

小本商民

江右商幫

方志遠

贛

中國十大商幫

商

江右
商幫，活
躍商界近五百年，
以個體小本商人爲主，人數衆
多，所經營的行業大多爲土特產買賣，
以講究賈德而爲世稱譽。其後因清末整個地緣經
濟格局改變，江西商人又未能在技術與資本轉
化方面及時作出回應，遂致一蹶不
振。起落之間，其中盛衰
轉折，適足發人
深省。

中華書局

聯合出版集團

ISBN 962-231-697-2



9 789622 316973

Published and Printed in Hong Kong

小本商民 講究賈德



中華書局

1917/12

中國十大商幫

- 責任編輯：羅國洪
- 叢書主編：張海鵬
- 張海瀛

江右商幫

□

著者

方志遠

□

出版／發行

中華書局(香港)有限公司

香港九龍馬坑涌道5B 2樓

□

印刷

美雅印刷製本有限公司

九龍觀塘榮業街6號

海濱工業大廈4樓B1

□

版次

1995年1月初版

©1995 中華書局(香港)有限公司

□

國際書號：ISBN 962 231 697 2

本書由黃山書社授權出版繁體字增訂本

主編的話

中國人從事商業活動的歷史源遠流長。

不過，在明代以前，中國商人的經商活動，多是單個的、分散的，沒有出現具有特色的商人羣體，也即是有“商”而無“幫”。自明代中期以後，由於商品流通範圍的擴大，商品數量和品種的增多，在商業中具有“龍頭”作用的行業在一些地區興起。傳統“抑商”政策受到削弱，商人地位逐漸提高，人們從商觀念不斷轉變，商人隊伍日益壯大，商業競爭趨向激烈，以致商業領域中出現了前所未有的盛況。最明顯的是，在全國各地先後出現了不少商人羣體——商幫，它們是商界的重要力量，操縱着某些地區和某些行業的商業貿易。

商幫，是以地域為中心，以血緣、鄉誼為紐帶，以相親相助為宗旨，以會館、公所為其在異鄉的聯絡、計議之所的一種既親密而又鬆散的自發形成的商人羣體。商幫的出現，標誌着中國古代商品經濟發展到了最後階段，它的活動在商界產生了很大的影響。

近幾十年來，明清商幫的研究，已成為引人注目的課題，並取得了一定的成果。但到目前為止，人們的注意力，僅放在個別商幫上，對商幫作全面介紹的文字則寥寥無幾。就明清商幫這個大題目來看，大家還沒有把“幫”與“幫”之間共同點與差異點找出來，沒有揭示出商幫的興衰原因和活動規律，沒有全面地說清商幫的活動與明清社會發展的關係，等等。即使是在個別有關商幫的重要問題上，也是聚訟紛紜，莫衷一是。僅以徽州商幫研究為例：徽商起於何時？徽商的性質是什麼？徽商資本的出路何在？徽商與倭寇是什麼關係？徽商的作用是什麼？徽商是怎樣衰落的？這一系

列的問題，便仁者見仁，智者見智。

同時，在研究中國商幫興衰的過程中，不難發現商幫各自有不同的特點。商人的習性也基於當地的風俗、經商範圍、從商經歷而各自相異，形成有趣的對比。

歷史的烙印是極深的。今天回顧中國商幫的發展，仍是饒有意義。因此，我們編纂了這套《中國十大商幫》叢書。叢書分為十冊，分別介紹山西商幫、陝西商幫、寧波商幫、洞庭商幫、廣東商幫、福建商幫、徽州商幫、江右商幫、山東商幫、龍游商幫。

上述十大商幫，在明清三百餘年中，都是稱雄逐鹿於商界的商人羣體。他們所經營的項目幾乎是百業俱備，而其足迹則遍及大江南北。這十個商幫，堪稱為明清商幫的典型代表，從中可以窺見明清商幫的概貌。

另外，各書中涉及到很多有代表性的商人，他們的發迹起家、經商經驗、商業道德、亦商亦儒、利潤積累、審時度勢、或取或與等

等生財之道，也許對讀者亦能起到一點借鑑作用。

本叢書在滙集起來以後，我們通閱修飾了全稿。由於時間匆促和水平有限，疏漏不當之處一定很多，歡迎方家批評指正！

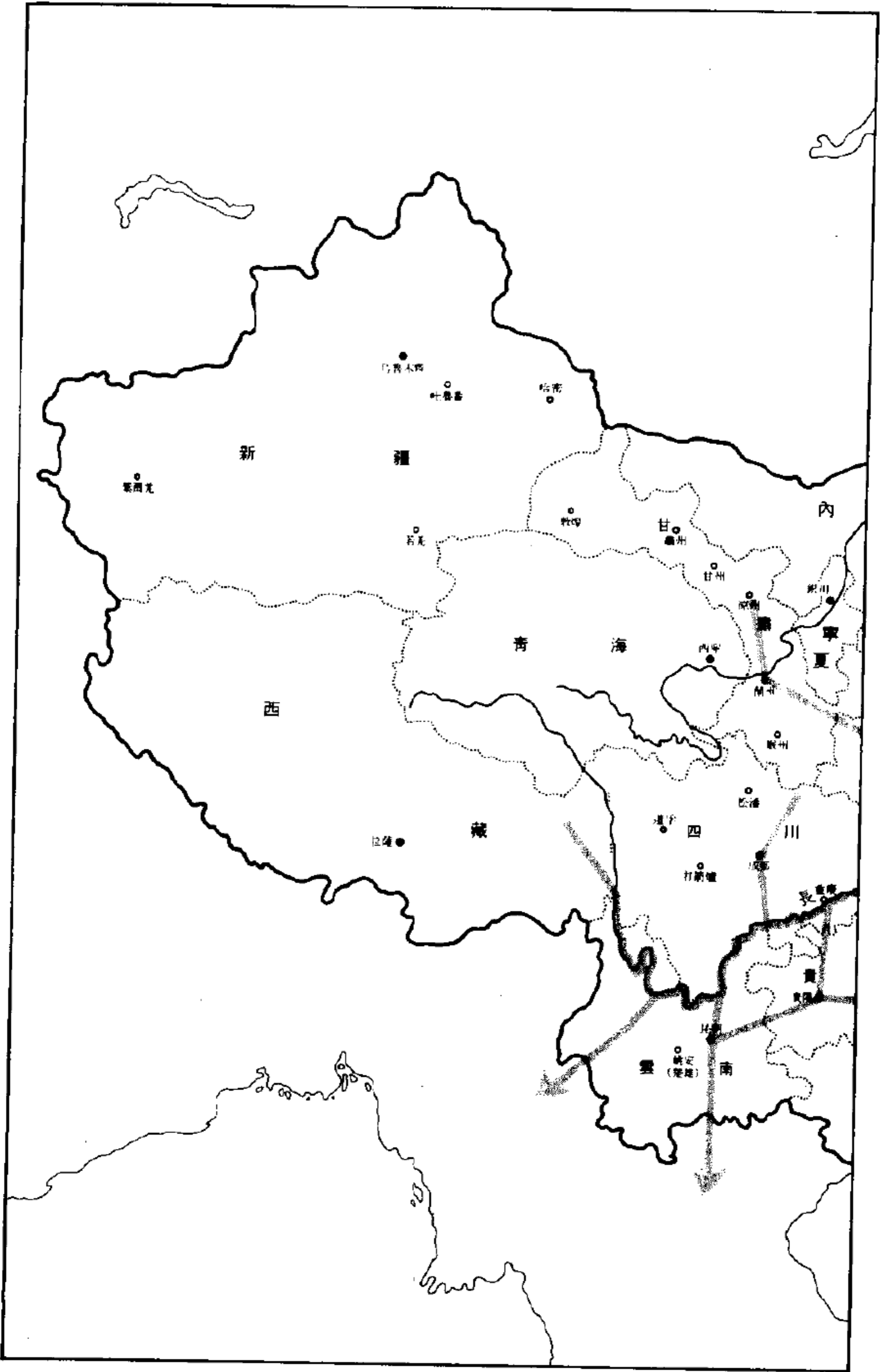
張海鵬 張海瀛

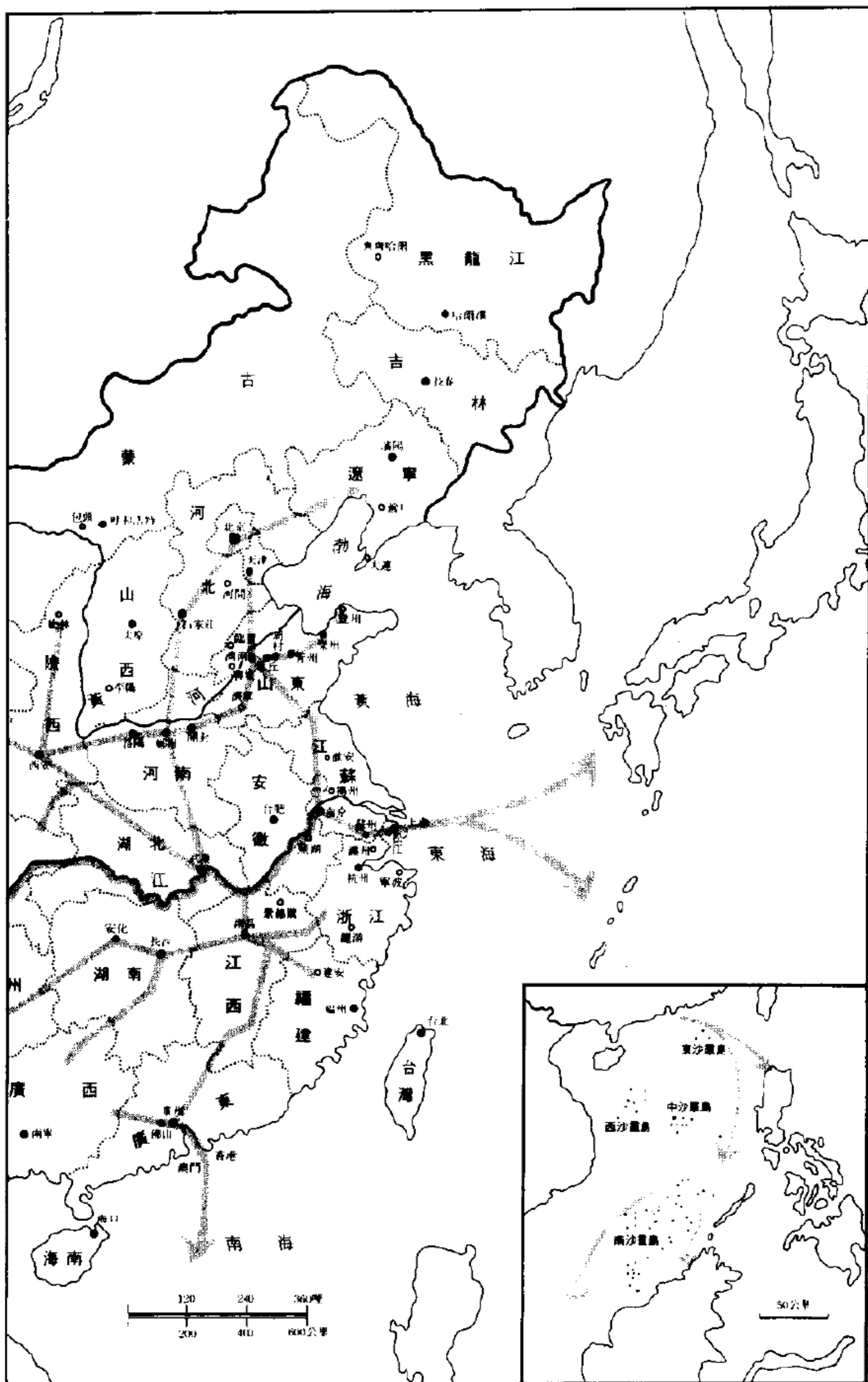
謹識

江右商幫



江右商幫經商路線圖





前 言

越來越多的學者，包括海外的江西問題學者正在形成一種共識：江西的發展歷程是中國發展歷程的縮影。雖然有些籠統，但依我看，至少從南唐、兩宋至今日的一千三百年歷史是可以這樣說的。在這段時間裏，江西在全國的地位，與中國在世界的地位極其相似。可以說，中國在世界經濟格局中地位的根本性變化，很大程度上有待於江西經濟在全國經濟格局中地位的變化。因為江西比廣東、福建及其他沿海地區更能從深層次上代表中國。

江西傳統商業的趨於繁榮，是與全國經濟重心的南移和江西這塊地區的開發同步的。但對於江西商業的繁盛來說，真正具有重大影響

的主要是兩個方面。一是傳統農業和手工業的發展，它使江西的物產在基本滿足本地區需要及為國家提供貢賦之外，還可部分進入流通領域；二是由於政治重心的東移和運河的開通，使贛江水道成為南北物質交流的重要通道。

儘管直到元代，江西的商業並不比兩湖地區高出太多，至於兩浙、閩、廣，則更因海上貿易的繁榮而使江西難望項背。但上述兩個優勢卻使江西的商業既有後勁又較少風險，一旦時機到來，它便會跨入全國先進行列。

這種機遇是在明清時期出現的，一是元末及明清之際的戰亂，二是明清政府對私人海上貿易的限制和打擊。由於前者，使戰禍較輕的江西在經濟上比全國大多數地區更居優勢；由於後者，使江西成為國內貿易及國際貿易的唯一一條南北通道的主要經過地區。

那年頭作為江西人是很風光的，不僅讀書人多，做官人多，在外地經商發財的也多。浩浩蕩蕩的江右商大軍北上中原、南下兩廣、西



進川滇、東征閩浙。兩湖是無江西人不成市場，雲貴是無江西人不成聚落。明前期在國內市場獨領風騷，其後則與徽商、晉商鼎足而立。

在長期的經營活動中，江西商人形成了自身的一些特點和風格。在明清地域商人中，還沒有發現哪個商幫像江右商那樣，有成百萬的工商業大軍、有赤手空拳走天涯的膽量、有幾乎無所不包的經營行業、有幾乎無處不入的滲透能力。注意市場信息、講究職業道德、揣測顧客心理、形成多種經營方式，這既是明清地域商人也是江西商人的成功之道。

但就在江右商的榮耀時期，自身的弱點也逐漸暴露出來。由於江西商人多是為解決生計而棄農經商、棄學經商的農民、士人及其子弟，資金少而且分散，所得利潤極大部分用於維持家人生計。因而，也無法大規模經營那些利潤高而風險大的商品，只是將本地所產物品進行販運，或在各地區間取贏填缺，勞多而利

微。這樣，當以集團方式出現、又通過攀援權貴而獲得國家專賣商品食鹽的徽商崛起之時，當乘着國家集權力量削弱、通過大規模走私而獲得舶來品的閩商、粵商向北向西挺進之時，當理直氣壯以經商為第一職業的晉商將其嚴密的商業網絡撒向全國之時，江西商人便感到難以抗衡了，但仍在苦力支撐。

直接導致江西商業和江右商走向衰落的是太平天國戰爭。在這場戰爭中，江西人引以自豪的景德鎮瓷業被摧毀殆盡；江西人視為魚米之鄉的鄱陽湖區，反覆受到戰火的蹂躪。清政府為鎮壓太平軍而設立的釐金商業稅，被曾國藩在江西貫徹到極致，稍有積蓄的江西商人膏血榨盡。

如果僅僅是這樣一場戰爭，江西商業或可憑藉其長期積累的經濟實力在戰後東山再起（其實也出現了這種趨勢），但隨之而來的外國資本在沿海的輸入，經長江西去、沿鐵路北上，贛江的作用沉淪了，江西較為發達的傳統



農業和手工業沉淪了，江西商人所憑藉的兩大優勢消失了。加上長時期的動蕩和戰亂，直到今日，江西的元氣也還沒有真正恢復過來。

京九鐵路的開通，將是江西商業和江西商人的又一次機遇，但能否抓住機遇，則決定於贛人、贛商、贛官觀念上的更新。

本書所作的研究，既是對江右商的歷史作一考察，也希望能為今日的商業活動尤其是江西商業的復興提供一些歷史的信息和借鑑。

作者簡介

方志遠，1950年2月生於江西省吉安市。1977年進入大學。初學中國文學專業，後攻讀中國古代史研究生，獲歷史學碩士學位。1984—1985年赴南開大學進修，專攻明史。現為江西師大歷史系副教授，中國經濟史研究所副所長、碩士研究生導師，中國明史學會、中國商業史學會理事。主要著作有《明代政治制度史》（合著）、《明成化皇帝大傳》、《港派新武俠小說面面觀》等。另在《文史》、《中國史研究》、《中國經濟史研究》、《中國社會經濟史研究》等刊物發表明清政治史、經濟史、文學史論文三十餘篇。