

# 架起希望的金桥

——上海纺织再就业工程

百家出版社

# 架起希望的金桥

——上海纺织再就业工程

胡申伟 主编



A1037399

百家出版社

图书在版编目(CIP)数据

架起希望的金桥:上海纺织再就业工程/胡申伟主编.上海:百家出版社,  
2002.1

ISBN 7-80656-576-0

I. 架... II. 胡... III. 劳动就业—概况—上海市 IV. D669.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 094805 号

责任编辑:唐少波

封面设计:悟 源

**架起希望的金桥**

——上海纺织再就业工程

胡申伟 主编

百家出版社出版发行

(上海天钥桥路 180 弄 2 号)

(邮政编码 200030)

上海市印刷四厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 23.5 插页 4 字数 590000

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印数:1~1000 册

ISBN 7-80656-576-0/C·30 定价:58.00 元

## 《架起希望的金桥》编辑委员会名单

主 编：胡申伟

副 主 编：李国珍 刘亚卿 汪时维  
              谭军梅

编 委：卢 勇 李国珍 刘亚卿  
              严健玉 吴光玉 汪时维  
              张 明 赵 磊 胡申伟  
              谭军梅

执行编辑：刘亚卿 张 明 赵 磊

(以上名单均按姓氏笔画排列)

## 前　　言

上海纺织在八年改革调整中实施的再就业工程，写下了中国纺织史光辉的一页。在上海这一国际大都市新兴产业对传统产业迭代的历史进程中，上海纺织的干部职工承受了巨大的压力，作出了无私的奉献。再就业工程就是其中一个重要的方面。在这项工程中，千千万万下岗分流的职工忍辱负重，作出了可贵的牺牲；各级领导都对这项工程倾注了极大的热情，予以支持和指导；行业内外的同志和朋友们，都采用不同的方式对这项工程给予帮助，献出爱心。历史不会忘记这些，人民不会忘记他们！理应为此而击节歌唱，树碑立传！

《架起希望的金桥》一书，就是为此而编写的。她客观记述了上海纺织在改革调整中探索再就业工程之路的艰难历程，真实反映了上海纺织各级领导不畏艰辛、勇于创新的拼搏精神，热情讴歌了上海纺织下岗分流职工甘于奉献的高尚情怀，也体现了上海纺织人顾全大局、克己奉公的高风亮节。

这是一份真实的历史记录，这是一份可贵的精神财富！她将激励上海纺织人在今后建设都市纺织的进程中，直面一切严峻挑战，克服一切艰难险阻，实现上海纺织新的腾飞！

2001年11月8日

(-24).214  
1162

上海市委、市政府  
对再就业工作十分重  
视，非常支持。图为黄  
菊书记视察纺织系统  
再就业工作。



1996年7月25日，黄菊书  
记等市领导在纺织控股(集团)  
公司召开再就业工程座谈会。

市委副书记、常务副市  
长陈良宇上门看望纺织再就  
业明星。





1996年7月26日，上海纺织控股(集团)公司再就业服务中心揭牌成立。



1998年11月，在中国职工思想政治工作研究会第十次年会上，纺织控股公司党委副书记倪志华介绍再就业工程中思想政治工作的经验。



上海纺织控股(集团)公司经常组织开展再就业工作经验交流。右图为肖义家副总裁在讲话。



1996年3月8日，纺织局党政领导欢送首批上海纺织职工加盟上海航空事业。随即在上海乃至全国形成了良好的“空嫂效应”。

#### 中国第一代空嫂首

次登机，飞上蓝天。



市劳模、空嫂吴  
尔渝(中)在飞机上  
对乘客微笑服务。



上海纺织  
劳动力置换分  
公司领导看望  
18名空嫂。

上海纺织系统各级组织十分重视下岗分流职工的技能培训。图为纺织工会主席王水官看望涉外家政管理培训班的学员。



上海纺织系统积极帮助职工转变观念，推动下岗分流职工多渠道就业。图为1997年12月在纺织职业介绍所举行招聘会的现场。



1997年3月28日，首届“纺织下岗职工初级计算机能力培训班”结业典礼。





纺织再就业服务中心全体人员肩负着 21 万下岗职工再就业的重任。



上海市纺织工会尽力为下岗职工再就业铺路搭桥。图为纺织工会职介所领导带领下岗职工到用人单位应聘。



上海市纺织工会“1+1群”再就业模式得到国务院和全国总工会的肯定。图为再就业带头人受到表彰。



原毛巾二厂下岗女工胡娟成为上海地铁营运公司第一代地铁女驾驶员，被上海市总工会评为“自强不息女职工”。



原上海申新纺织第九厂下岗女工顾琴，经过刻苦努力，成为上海永昌女子管乐团的中音号手。团长助理，带领姐妹们吹响了人生的新乐章。



再就业带头人王妹芳（中）带领上海双桃线带厂的下岗职工重新创业，走出了困境，被国家纺织工业部评为再就业带头人。



上海二纺机职工肖荣保个人风险承包经营了木制品厂，带领职工再创新业。图为肖荣保将10万元支票交给纺织控股（集团）公司党委书记、董事长朱匡宇，作为捐赠给推进再就业工程的基金。



纺织控股(集团)公司  
董事长、党委书记朱匡宇  
与再就业明星邱德馨(右一)、  
胡娟(左四)、凌喜霞  
(右四)等亲切交谈。



1998年上海纺织  
再就业工作暨双十双百  
表彰大会隆重举行。



上海纺织系统隆重举行了  
再就业工作暨“双十双百”表彰大  
会。一批同志荣获“再就业功  
臣”、“先进工作者”的称号。



市政协主席陈铁迪（左一）、秘书长吴汉民（右二）与纺织“自强不息十佳明星”蒋莎在一起



副市长蒋以任（左三）、  
冯国勤（右一）从网上查看  
纺织再就业工作情况。



上海市总工会主  
席包信宝看望纺织再  
就业带头人胡雪美。

# 目 录

## 前言

### 第一编 历程回顾

#### 架起希望的金桥

——上海纺织再就业工程回眸 ..... (2)

### 第二编 宏观导向

#### 保障下岗职工基本生活 努力做好再就业工作

——江泽民在中央工作会议上作重要讲话 ..... (42)

#### 再就业工程关系国企改革成败 要建成中国特色社会

##### 保障体系

——朱镕基在天津考察时作重要指示 ..... (48)

#### 确保国企下岗职工基本生活 确保养老金按时足额发放

——朱镕基要求各级党委政府高度重视狠抓落实

..... (51)

#### 调动各方积极性 共同做好再就业工作

——黄菊在纺织控股公司召开再就业座谈会上讲话 ... (55)

#### 党政齐动手 上下一起抓 社会共出力 把再就业工程

##### 各项措施真正落到实处

——黄菊在深入基层调研时提出要求 ..... (60)

#### 再就业工程是一项政治任务 要把工作做得更实更深更细

——黄菊在会见再就业工程先进代表时提出要求	………	(64)
把再就业工作做得更细更实更活		
——黄菊深入基层调研座谈时要求条块结合	………	(66)
继续巩固“两个确保” 深入推进再就业工作		
——徐匡迪在全市再就业和社会保障工作会议上提出要求		
.....		(69)
扶持公益劳动组织 加大再就业培训力度		
——孟建柱、蒋以任考察再就业工程时提出要求	………	(71)
创造条件规范管理 解决好再就业难题		
——人大代表为再就业工程建言献策	………	(73)
拓宽就业渠道 增加就业岗位		
——市人大常委会审议再就业工作报告	………	(76)
政府该忙什么		
——上海市劳动和社会保障局局长祝均一的讲话	………	(78)
推进再就业工程要致力于劳动力市场的建设		
——上海市劳动局副局长叶明忠的讲话摘要	………	(80)

### 第三编 专题研究

培育纺织劳动力市场初探	………	戴宜谷 姚传诗(84)
从大处着眼 解决劳动力的“有场无市”	………	傅学敏(93)
关于再就业工程设计的思考	………	朱匡宇(98)
换一种眼光看下岗		
——经济学家袁恩桢一席谈	………	吴兴人(106)
优势互补 热点结合		
——上海纺织向社区输送优秀人才	………	(109)
上海纺织实施再就业工程的背景分析及对策研究		
.....		方 轩(113)

## 目 录

---

- 岗位稳定 分配合理 给下岗女工带来择业观的变化  
——对下岗女工择业要求的抽样调查 ..... 上海市纺织工会(137)
- 抓好再就业工程重点 解决最困难下岗职工  
..... 《解放日报》、复旦大学联合调查组(142)
- 关于下岗职工“隐性就业”的情况调查  
..... “隐性就业”课题组(145)
- 构建新模式 探索新机制
- 上海纺织再就业工作的实践与思考 ..... 严惠君(150)
- 前进道路上的攻坚阶段
- 论下岗和再就业 ..... 李一(175)
- 上海纺织国有企业下岗职工基本生活保障和再就业
- 情况的调查 ..... 上海市纺织工会(183)
- 加强思想政治工作 推进再就业工程 ..... 倪志华(192)
- 关于推进下岗职工签订保留劳动关系协议的探讨  
..... 李一(201)
- 桃李不言 下自成蹊
- 浅析劳动干部岗位培训班越办越兴旺的原因 ..... 劳璐(212)
- 经济结构调整与上海纺织再就业工程 ..... 肖义家(216)
- 再就业工程的社会意义 ..... 高国希(222)
- 关于加强对下岗、“协保”职工党员教育管理的对策思考  
..... 孙显良(230)

## 第四编 报告实录

- 解放思想 转变观念 妥善消化富余人员 深化劳动制度改革(1993年3月22日) ..... (240)
- 在大踏步转移和减员中深化劳动管理  
(1994年3月9日) ..... (246)
- 坚持配套改革 大力精减人员(1994年3月9日) ..... (250)
- 认清形势 加大力度 积极推进上海纺织再就业工程  
(1995年3月21日) ..... (261)
- 振奋精神 开拓进取 全面深化劳动管理  
(1995年3月21日) ..... (269)
- 认清形势 明确使命 知难而上 把上海纺织劳动工资工作落到实处(1996年4月2日) ..... (281)
- 以深化再就业工程为中心 开创上海纺织劳动工作新局面(1996年4月3日) ..... (285)
- 在纺织产业结构大调整中深化纺织再就业工作  
(1996年7月26日) ..... (296)
- 无情调整 有情操作 为纺织二次创业营造和谐稳定的氛围(1996年12月) ..... (302)
- 把千万职工再就业作为工会的特殊事业  
(1996年12月) ..... (310)
- 为改革服务 与调整同步 建设富有纺织特色的再就业工程(1997年1月) ..... (315)
- 促进调整 服务建设 把纺织再就业工程提高到一个新水平(1997年3月) ..... (319)
- 再接再厉 开创再就业工程新局面(1997年3月) ..... (326)
- 坚持有情操作 加大“出口”力度 推动上海纺织再就