

工業企業生產技術 財務計劃編製方法

康托羅維奇著



機械工業出版社

親愛的讀者：当您讀完這本書後，請盡量地指出本書內容、設計和校對上的錯誤和缺點，以及對我社有關出版工作的意見和要求，以幫助我們改進工作。來信請寄北京東交民巷二十七號本社收（將信封左上角剪開，註明郵資總付字樣，不必貼郵票），並請詳告您的通訊地址和工作職務，以便經常聯系。

機械工業出版社

46725

5/0056

K3

44897

**工業企業生產技術
財務計劃編製方法**

康托羅維奇著

紀琪天、祝百英、徐可南、陳簡青、安士泰譯



機械工業出版社

出版者的話

本書係作者根據蘇聯共產黨和政府的有關決議，並綜合蘇聯各工廠先進經驗編著而成的。在敘述方面着重理論與實際聯系。

本書全面闡述工業企業生產技術財務計劃的擬訂方法和程序，並說明社會主義企業生產技術財務計劃的基本特點。書中分章敘述擬訂各項計劃的任務、目的和方法，各項計劃的相互關係以及如何進行分析等等。書中並列有很多簡明的表格，內容豐富詳盡，是我們學習蘇聯先進的工業管理方法的一本良好讀物。

本書舉例多偏於機器製造企業，但對其他工業企業來說，如能結合本企業的特點，這些具體的表例仍有很好的參考價值。因此，本書適用於各工業部、局計劃工作人員以及各企業的管理工作人員參考，同時也可作為高等學校工業管理科、系的參考用書。

蘇聯 В. Конторович 著 'Техпромфинплан промышленного предприятия' (Госполииздат 1953 年第二版)

* * *

書號 0654

1956 年 1 月第一版 1956 年 1 月第一版第一次印刷

850×1168^{1/32} 字數 338 千字 印張 10^{1/4} 0,001— 3,000 冊

機械工業出版社(北京東交民巷 27 號)出版

機械工業出版社印刷廠印刷 新華書店發行

北京市書刊出版業營業許可證出字第 008 號 定價(8) 1.91 元

緒 言

在斯大林同志的著作中，對社會主義和現代資本主義的經濟規律的性質提供了天才的分析。

斯大林同志的新的經典著作《蘇聯社會主義經濟問題》是馬克思列寧主義政治經濟學發展中的更高階段。

斯大林同志教導說，現代資本主義基本經濟規律的主要特點和要求是「用剝削本國大多數居民並使他們破產和貧困的辦法，用奴役和不斷掠奪其他國家人民，特別是落後國家人民的辦法，以及用旨在保證最高利潤的戰爭和國民經濟軍事化的辦法，來保證最大限度的資本主義利潤。」[●]

社會主義把生產的目的和達到這一目的的手段也根本改變了。

斯大林同志對社會主義社會制度的要旨提供了如下的定義：

「在社會主義制度下，在此刻還只實現於蘇聯的這個制度下，生產資料的公有制是生產關係底基礎。這裏已沒有什麼剝削者，也沒有什麼被剝削者。生產出來的物品是根據「不勞動者不得食」的原則來按勞動分配的。這裏生產過程中人們相互關係底特徵，乃是不受剝削的工作者們間同志的合作和社會主義的互助。這裏生產關係與生產力狀況完全相合，因為生產過程底公共性質是由生產資料的公有制所鞏固的。」

因此，蘇聯的社會主義生產也就根本不知道什麼是週期的生產過剩危機，以及與此危機相聯結的荒謬現象。

因此，生產力在這裏是加速發展着，因為適合於生產力的生產關係使生產力有這樣發展的充分廣闊的餘地。」[◎]

在社會主義之下，生產的目的不是利潤，而是要最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要，而達到這一目的的手段則是在高度技術的基礎上使生產不斷增長和不斷完善。

斯大林同志教導說：「社會主義基本經濟法則的主要特點和要求，可以大致表述如下：用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法，來保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需

● 斯大林：《蘇聯社會主義經濟問題》，人民出版社，1952年版，第34頁。

◎ 斯大林：《列寧主義問題》，蘇聯外國文書籍出版局，1950年版，第730頁。

要。①

斯大林同志對於社會主義國民經濟有計劃、按比例發展這一客觀經濟規律的發現，有着巨大的理論上和實踐上的意義。

斯大林同志教導說：「國民經濟有計劃發展的法則，是作為資本主義制度下競爭和生產無政府狀態的法則的對立物而產生的。它是當競爭和生產無政府狀態的法則失去效力以後，在生產資料公有化的基礎上產生的。它之所以發生了作用，是因為只有在國民經濟有計劃發展的經濟法則的基礎上，社會主義的國民經濟才能進行。這就是說，國民經濟有計劃發展的法則，使我們的計劃機關有可能去正確地計劃社會生產。但是，不能把可能同現實混為一談。這是二種不同的東西。要把這種可能變為現實，就必須研究這個經濟法則，必須掌握它，必須學會以完備的知識去應用它，必須制定出能完全反映這個法則的要求的計劃。不能說，我們的各個年度計劃和五年計劃都完全反映出這個經濟法則的要求。」②

同時，國民經濟有計劃發展的規律，尤其是國民經濟的計劃化，如果脫離了社會主義的基本經濟規律，它本身是不會提供出應有的效果的。

正如斯大林同志所指出的那樣，「國民經濟有計劃發展的法則的作用，只是在它以社會主義基本經濟法則為依據時，才能充分發揮起來。

至於說到國民經濟的計劃化，那末，它只有遵守下列兩個條件時，才能得到良好的結果，這兩個條件是：（甲）它正確地反映國民經濟有計劃發展的法則的要求，（乙）它在各方面適合社會主義基本經濟法則的要求。」③

斯大林同志教導說，社會主義的經濟規律，正如其他社會結構的經濟規律一樣，是反映完全不以人們意志為轉移的經濟發展過程的客觀規律。人們在認識經濟規律後，就能夠利用它們來為社會謀福利，但是人們不能廢除它們或創造新的經濟規律。

同時社會在規律面前也不是無能為力的。在認識了經濟規律後，社會可以掌握它們，利用它們，學會應用規律為社會謀福利。

社會主義經濟發展的客觀規律正為共產黨和蘇維埃國家所認識並用來為全社會謀福利。

社會主義經濟規律的利用，是通過蘇維埃國家的經濟政策和經濟、組織活動，在計劃領導國民經濟的過程中實現的。共產黨的政策的力量就在於它

① 斯大林：《蘇聯社會主義經濟問題》，人民出版社，1952年版，第35～36頁。

② 斯大林：《蘇聯社會主義經濟問題》，人民出版社，1952年版，第6～7頁。

③ 斯大林：《蘇聯社會主義經濟問題》，人民出版社，1952年版，第36頁。

是極端科學的，因為它是建立在社會發展的客觀規律上的。

蘇維埃人民在共產黨領導下所實現的建設共產主義社會的綱領，在國家的國民經濟計劃中獲得了具體的表現。

國家的國民經濟計劃是蘇維埃國家經濟政策的表現，它是根據作為社會主義國家的主導和組織力量的共產黨的指示來制定的。這些計劃反映着國民經濟有計劃發展規律的要求，並適應於社會主義基本經濟規律的要求。

斯大林同志說：「……在擬訂這些或那些政權機關關於工業和農業方面或貿易及文化建設方面的工作計劃時，黨發出總的方針性的指示，決定着這些機關在這些計劃實施期內的工作性質和方向的指示。」^①

共產黨和蘇維埃政府藉助於國家的國民經濟計劃，在蘇聯建設共產主義這一鬥爭中來組織千百萬人——工人、集體農民、知識份子——的勞動和創造性的努力去達到一個統一的目的，用這一個目的來引導他們，用明朗的遠景來武裝他們，發揮羣衆主動的創造性和勞動英雄主義。

斯大林同志教導說：「上層建築由經濟基礎所產生，但這絕不是說：它只是反映經濟基礎，它是被動的、中立的，它對自己經濟基礎的命運、對階級的命運、對制度的性質漠不相關。正巧相反，它一出世就成了一種極偉大的積極力量，它積極地促進自己經濟基礎的形成和鞏固，它採取各種辦法來幫助新制度去結束、去消滅舊的經濟基礎和舊的階級。」^②

以列寧斯大林黨的政策作為其生命力基礎的蘇維埃國家在政治、經濟、組織、思想、和行政方面領導上的全部力量和權威，全部巨大的實踐經驗，全部蘇維埃人民的創造性和積極性——這一切都是用以實現共產主義建設的各個偉大任務，用以完成發展蘇聯國民經濟和文化建設的國家計劃的。蘇聯共產主義建設的國家計劃的偉大生命力、計劃的現實性和勝利實現的保證就在於此。

由於戰前各個斯大林五年計劃的實現，蘇聯在空前短暫的時期內已變成了一個強有力的社會主義國家，一個最大的工業及集體農莊的強國，一個在世界上最先進的社會主義文化的國家。

蘇聯在對抗法西斯德國和日本帝國主義的衛國戰爭中取得了偉大的軍事和經濟上的勝利，這一勝利的物質條件是在戰前各個斯大林五年計劃時期中創立起來的。

① [斯大林全集]，俄文版，第10卷，第102頁。

② 斯大林：《馬克思主義和語言學問題》，國立政治書籍出版局，1950年版，第7頁。

在戰後，蘇維埃人民以巨大的勞動熱情開始了為戰爭所中斷了的和平的共產主義建設。

1946～1950年的第四個斯大林五年計劃會規定要復興淪陷區，並要大大地超過戰前蘇聯一切區域經濟發展的水平，這一計劃已勝利地完成了，而最重要的各個計劃任務則已大大地超額完成了。

蘇維埃人民熱烈響應蘇聯共產黨第十九次代表大會關於1951～1955年蘇聯發展第五個五年計劃的指示。過去幾年經濟上的成就，證明了蘇聯勞動者對於第五個斯大林五年計劃中各個偉大任務的完成已經獲得巨大的成就。

第五個五年計劃決定着蘇聯國民經濟的新的強大高漲，並保證着人民物質福利和文化水平的進一步增長。第五個五年計劃的完成將是從社會主義向共產主義發展途中向前邁進的一大步。

社會主義經濟制度勝過資本主義經濟制度的極重要的優越性是：社會主義經濟制度的領導和管理是由蘇維埃國家為了全體人民的利益，為了人民、並且在人民的直接支持和積極參加下實現的。

在有計劃地發展着自己的國民經濟的蘇聯和各個人民民主國家中，戰後時期是經濟和人民的生活水平巨大高漲，幣制鞏固，物價不斷地降低的一個時期；而在那些為資本主義私有制和剝削制度統治着的資本主義國家中，則戰後時期是勞動者進一步被掠奪和貧困化，失業現象及通貨膨脹日益轉劇、物價和賦稅負擔大大增高，工人和職員的實際工資水平及勞動農民階級的收入向下低落的一個時期。

資本主義經濟制度的缺陷和矛盾，完全反映在資本主義工業企業的組織和活動中。

列寧在闡述資本主義生產時曾寫道：「資本在工廠之內組織和調整着勞動以求進一步壓迫工人，以求增加自己的利潤。而在整個社會生產中則存留和增長着導向危機的混亂狀態，在危機時期，那些已經積累起來的財富找不到購買者，而千百萬的工人却因找不到工作而死亡和饑餓。」^①

整個社會生產中的混亂和無政府狀態、殘酷的競爭、市場行市的自發波動、工人和業主（廠主）間的不可調和的階級矛盾——這一切使資本主義企業沒有可能來有計劃地工作和發展。

在蘇維埃工業企業的組織和活動中反映着社會主義經濟制度的巨大優

① 列寧全集，第20卷，第135頁。

越性。

每個社會主義企業的發展和活動，就連蘇聯整個國民經濟也是如此，都服從於社會主義經濟規律的要求。這在下一點中可獲得說明，即：社會主義的企業是按照那些以社會主義經濟規律為依據的國家任務來發展的。

每個社會主義企業的活動要適應於社會主義經濟規律的要求——這就是說：要嚴格完成以社會主義經濟規律為依據的國家計劃的一切任務；要把企業全體員工的創造性的努力用到一切內部潛力和資源的發掘和利用上去，以不斷地增加為國民經濟所必需的產品的生產；要以採用新技術和工藝規程、先進的勞動組織和生產組織的辦法來經常改善產品的質量和降低產品成本。

馬林科夫同志在第十九次黨代表大會上關於聯共(布)中央工作的總結報告中，曾把經濟工作領導者和黨組織在爭取完成計劃的鬥爭中的任務規定如下：

[國家的計劃就是法律。所有的企業必須完成國家交給它們的任務，保證國民經濟得到它所需要的產品。經濟工作領導者和黨組織有責任保證每個企業不僅在總產量方面，而且必須在按照國家的計劃生產一切製成品方面完成計劃，有責任為了有步驟地提高產品質量而努力，有責任查明並完全消滅妨礙企業正常工作的原因。]①

在完成這些任務的工作中，不斷地提高和改善經濟工作幹部和黨的幹部的思想和政治修養是有巨大的意義的。

社會主義企業是倚靠勞動羣衆日益增長的政治和勞動的積極性來完成和超額完成國家的任務的。

由共產黨導向偉大目的——共產主義的勝利——的蘇聯全體勞動者在精神上及政治上的一致和團結，產生了人民羣衆在建設新生活中的偉大的創造性的動力、勞動積極性和主動性。

早在1927年，斯大林同志在與第一次美國工人代表團的談話中，就已指出了作為蘇聯工業推動力的新的強大的進步因素：

[首先，是工廠屬於我們全體人民而不屬於資本家，工廠不是由資本家的走狗來管理而是為工人階級的代表所管理的那一個情況。自覺到這一點，即工人不是為資本家工作，而是為了自己的國家，為了自己的階級——這一自覺就是發展和改善我國工業這一事業中的巨大推動力量……

① 馬林科夫：[在第十九次黨代表大會上關於聯共(布)中央工作的總結報告]，人民出版社，1952年版，第42頁。

不難理解，這一切情況根本改變了工人的地位，也改變了企業中的程序。在資本主義下，工人把工廠看做別人的、和異己的財產，或者甚至於看成監獄一般，而在蘇維埃制度下工人已不把工廠看成監獄而是把它看成自己近密和嬌親的事業，它的發展和改善是對他有切身利害關係的。

這一點不見得還需要證明了吧，即工人對工廠、對企業的這一個新的態度，工人對企業的這一個親近的感覺是我國一切工業的最大的推動者。

需要用這一個情況來說明那個事實，即工人出身的生產技術界中的發明者和工業的組織者的數量是與日俱增的。

第二，是這一個情況，即得自工業的收入在我們不是使個別的人們去致富，而是用以繼續擴大工業、用以改善工人階級的物質和文化狀況、用以減低不僅為工人所必需同時也為農民所必需的工業商品的價格，也就是說仍是以用以改善勞動羣衆的物質狀況的……

第三，是工業國有化這一事實便利了計劃領導整個工業經濟的那一情況。

……而且，如果這些因素的力量和意義愈是增加，則我們的工業也將愈是發展。】^②

社會主義生產的新的、强有力的、經常起着作用的因素和推動力就是如此。就在這一基礎上產生了社會主義的勞動態度和那個為斯大林同志叫為建設社會主義的共產主義方法的社會主義競賽，並已獲得了發展。

早在革命的初期，列寧和斯大林就已把競賽看成「用以號召工人階級在社會主義的基礎上翻轉國家整個經濟生活和文化生活的槓桿。」^①

蘇聯和各人民民主國家內社會主義建設的卓越成就，輝煌地證實了對於脫離資本主義枷鎖的人的新的勞動態度，以及社會主義競賽二者所起的作用的這樣一個估價。

社會主義競賽是最先進和最合理地組織工業企業活動的有力手段。

羣衆參加組織和管理社會主義工業企業活動的方式之一，就是在擬訂生產技術財務計劃時和在其執行進程中他們的積極幫助搜尋生產潛力。

根據國家指令而構成的、在企業全部員工的最廣泛和積極參加之下所擬訂的、以先進的技術經濟定額為根據的、其中除了任務外還規定着完成任務的方法、規定着企業技術、經濟和財務的發展的那種企業活動計劃，

① [斯大林全集]，俄文版，第10卷，第119～122頁。

② [斯大林全集]，俄文版，第12卷，第109頁。

就叫做企業的生產技術財務計劃。

在聯共(布)第十七次黨代表大會中，莫洛托夫同志曾對企業的生產技術財務計劃的要旨和意義闡述如下：

「列寧格勒許多企業擬訂和實施生產技術財務計劃的經驗是極好的、值得仿效的範例。參加擬訂生產技術財務計劃的不僅有經濟和技術領導者，且有工廠全部工人，這些工人檢查着車間、聯動機和各別機器的生產及技術上的可能性並以此積極地參加企業一切生產資源的發掘——生產技術財務計劃是爭取我們的速度的鬥爭中最好的社會主義的方式之一。生產技術財務計劃的思想的實現是和「一般地」進行經濟領導的老習慣不能共存的，並大大地提高了全體工人對自己的企業的責任心，而我們的最偉大的力量也就在此。」^①

從那時起，作為對社會主義工業企業活動進行計劃的一種方法和方式的生產技術財務計劃已獲得了巨大的發展並成為每個企業所必須具備的了；生產技術財務計劃的質量有了重大的改進，它的指標範圍、科學根據和效能也大大地擴展了。

資本主義企業中的「生產組織」是資本家處心積慮用以把工人變成機器附屬品的手段，而社會主義的勞動組織和生產組織則與之不同，認為人、勞動者——社會的主要生產力量——有着決定性的意義。

社會主義競賽是保證蘇聯經濟高速發展的有力因素。在這方面起巨大作用的是模範的力量，即大量地採用先進經驗，採用最好的工作典型。

「模範所具有的力量——它在資本主義社會中是不可能顯現身手的——在已廢除土地和工廠私有制的社會中獲得了巨大的意義……」^②

在資本主義之下存在着「商業秘密」、生產秘密，那裏新的工作方法和生產組織是只替資本家帶來利益的、屬於資本家個人的財產，在社會主義國家中則不同，在生產資料公有制和經濟發展的計劃性的基礎上，是以羣衆性的、國家的規模來組織推廣先進經驗的。

列寧曾指出：「……我們可以而且應該做到這一點，即使模範所具有的力量首先成為精神上的，隨後並成為在新的蘇維埃俄國中強制採用的勞動安排的典型。」^③

① 莫洛托夫：「爭取社會主義的鬥爭」，演說及論文集，蘇聯共產黨中央委員會出版局，1953年版，第520頁。

② 「列寧全集」，第27卷，第179頁。

③ 「列寧全集」，第27卷，第177頁。

在企業生產技術財務計劃的擬訂中，在爭取其完成的鬥爭中，國家的國民經濟計劃中所規定的平均先進的機器、機械及聯動機利用定額以及燃料、動力、材料及原料的消耗定額起着巨大的作用。

在各企業中實施那些根據先進工人、小組、工段、車間和企業的經驗而建立的先進技術經濟定額，目的就在於要更好地利用固定資產及流動資金、要最大限度地動員內部的生產潛力以求完成和超額完成計劃。

社會主義工業企業的全部實踐都證實了先進經驗在組織生產和計劃生產中的決定性作用。

爭取高度的生產工藝、爭取產品的優異質量、爭取更好地利用設備和生產面積、爭取羣衆性地熟習先進的勞動方法、爭取在每道工序上降低產品成本的鬥爭，爭取節約和超計劃積累、爭取加速企業流動資金周轉率的鬥爭，科學工作人員和生產工作人員間富有成果的多種多樣方式的友誼合作——這些就是極重要的羣衆性競賽形態中的幾種。這幾種競賽的發起人、先進的人們及生產革新者們的姓名——馬特洛索夫，羅西斯基，伊凡諾夫，邱特基，伏羅興，科拉別爾尼科娃，庫茲聶卓夫，貝科夫，鮑爾特凱維奇，薩維奇，羅齊尼堯娃，科諾年科，郭瓦廖夫——是全國聞名的，而他們中每一個都標誌着生產組織改善中的新的一步，標誌着爭取完成和超額完成國家計劃的鬥爭中的一個新的成就。

由莫斯科的〔海燕〕工廠的斯達哈諾夫工作者列夫謙科和慕哈諾夫的創議而開始的爭取在每道生產工序上降低產品成本的競賽，在最近幾年中獲得了廣大的發展。和這一競賽形態相呼應的有卡岡諾維奇留勃林斯基鑄造機工工廠的車工，斯達哈諾夫工作者尚達羅娃和阿噶福諾娃（他們爲了爭取優異地完成每道生產工序而鬥爭着）的經驗，還有莫洛托夫高爾基汽車廠的鍛工斯達哈諾夫工作者扎郭爾諾依和卡塔也夫（他們是爭取在每道生產工序上降低勞動量的競賽的創始者）和斯大林汽車廠的青年工人、設計員及工藝員（他們是爭取在每個零件、每種產品上全面降低金屬消耗的競賽的創始者）的經驗。

奧爾忠尼啓則烏拉爾機器廠的工作人員奧列尼科夫和波茲捷也夫以及斯維爾德洛夫風動建築機器廠的工作人員西洛夫，貝科夫，普羅塔索夫，基烈也夫和阿斯塔霍夫的經驗是極爲重要的，他們在每個工作地上擬訂和採用了整套的斯達哈諾夫式的工藝規程和勞動組織。

社會主義競賽的各種新形態綜合在一起，就是一整套的斯達哈諾夫式的工藝規程和勞動組織。在這一整套中包括着在每道工序上提高執行工作

11
的質量、降低產品的勞動量、節約材料、採用斯達哈諾夫式的工作法等方面的措施。

爲求完成和超額完成生產計劃及改善工作質量指標而進行的社會主義企業工作人員的羣衆性競賽，是由企業的共產黨員、工廠的黨組織領導的。

斯達哈諾夫式的創舉日益深廣地籠罩着企業工作的一切方面；而先進生產者們的經驗，他們的得到全體工作人員響應的工作方法，愈來愈大地決定着擬訂每個工業企業生產技術財務計劃的內容和方法。

* * *

生產技術財務計劃的擬訂方法在應用到一定工業部門的企業中去時，可能規定得十分完備和十分具體，而且對於社會主義工業的不同部門的企業來說，也不可能在計劃的每一個部分中都一樣。

生產技術財務計劃的擬訂方法在本書中是以機器製造企業作爲例子來提出的。

整個國民經濟擴大再生產的過程中及技術進展中的主導角色是機器製造業。機器製造業在產量、人員數、企業數及其固定基金的價值方面都是佔第一位的。

不僅在各專業部的組成內具有機器製造企業，而且無例外地在一切工業部門和運輸業的部門的組成內也都包括着機器製造企業，而機器修理企業及機器修理車間則在極大多數的其他非工業的部內都存在着。因此，以機器製造業爲例的工業企業生產技術財務計劃編製方法的研究，可以保證它的廣泛應用和利用。

機器製造業在所用技術、工藝規程和生產組織方面是先進的工業部門之一，計劃企業活動的先進的方法和方式是和這一點相適應的。因而，以機器製造企業爲例的生產技術財務計劃擬訂方法的敘述，也就是在其他工業部門中也宜於採用的先進方法的說明。

機器製造業是其中廣泛採用着社會主義生產組織的先進方式方法和現代化的技術定額制訂方法——用測時計和工作日寫實來研究實際時間消耗，工序的機器時間的決定，整個定額制訂的分析計算方法等等——的一個工業部門。

生產組織的流水作業法在機器製造業中獲得了極大的發展（直到自動的流水線和整個企業自動化爲止）。根據機器製造業的經驗，在許多別的工業部門中已採用了現代化的流水生產組織法。因而，就機器製造業的經驗來敘述的在流水生產條件下的計劃方法，在許多工業部門中都能獲得應用。在

機器製造工業中詳細地訂定了成批和單件生產的計劃方法，這在其他工業部門中也被利用着。

此外，由於機器製造部門中生產循環期比較長，產品名目及其變動範圍廣，工序種數和其完成方法極為繁多等等關係，因而這種生產的計劃方法是極為複雜的。因此，以機器製造企業為例的計劃方法的研究，在這一方面說來，對於其他工業部門的企業也是有興趣的。

當然，在許多工業部門中也具有一些特點使其企業活動的組織和計劃工作截然不同於機器製造企業。屬於這一類的，首先就是採掘工業部門——採礦、採煤、伐木、泥炭採掘、石油採掘——的企業。

在計劃編製方法中具有不同於機器製造業的特點的工業部門，尚有黑色冶金業、有色冶金業、化學工業等等。可是這些工業部門的企業，也正和採掘工業的各個部門的企業一樣，也是根據和機器製造企業相共同的方法學和方法來擬訂自己的生產技術財務計劃的。此外，生產技術財務計劃某些主要部分（技術組織措施計劃和財務計劃）的擬訂方法，對這些工業部門和對機器製造業在極大程度上也都是相共同的。因而，利用以機器製造企業為例的生產技術財務計劃的擬訂經驗，即對這些工業部門來說，也是很適宜的，當然，不是機械地，而是要考慮每一個別部門各企業工作的具體特點的。

目 次

緒言	3
第一章 企業的生產技術財務計劃，它的擬訂方法和程序	15
1 擬訂生產技術財務計劃的任務	15
2 社會主義企業生產技術財務計劃的基本特點	16
3 擬訂生產技術財務計劃的方法	27
4 計劃完成情況的分析	28
5 生產技術財務計劃的擬訂程序	29
第二章 產品生產計劃工作	37
1 產品生產任務——企業計劃的基本部分	37
2 生產量的確定	39
3 工廠及各車間生產總量的計算單位	41
4 產品生產計劃的組成部分和它的組成條件	44
5 在製品餘額的計算	51
6 企業產品出產量的計算	64
7 基本生產車間產品出產計劃的擬訂	70
8 輔助車間生產計劃的擬訂	71
9 均衡出產產品的計劃工作	88
10 計劃完成情況的分析和增產潛力的確定	95
第三章 生產能力利用計劃工作	105
1 生產能力及其利用	105
2 各別車間生產能力利用情況的計算	123
3 生產能力平衡表及協作計劃	134
4 發掘利用生產能力的潛力	135
第四章 企業技術發展計劃	144
1 新產品試製計劃	145
2 科學研究工作計劃	146
3 標準化及規格化計劃	147
4 技術組織措施計劃	147
5 技術組織措施計劃完成情況的分析	160

第五章 勞動計劃	164
1 提高勞動生產率的計劃工作	165
2 工作人數的計劃工作	176
3 工資基金的計算	182
4 綜合勞動計劃	187
5 編製勞動計劃時潛力的計算	190
第六章 主要材料和輔助材料需要量的計劃	199
1 確定材料、燃料和電力消耗的名目表	199
2 計劃價格的計算	200
3 材料、燃料和電力需要量的計算	201
4 材料和燃料儲備的計劃工作	215
5 工具需要量及工具儲備定額的計算	218
6 物資技術供應計劃	224
7 消耗量的分析	225
第七章 產品成本及降低可比商品產品成本的計劃工作	233
1 生產費預算的編製	235
2 各別產品成本的計算	242
3 降低可比商品產品成本的計劃工作	258
4 成本計劃完成情況的分析及進一步降低成本的潛力的發掘	273
第八章 企業的財務計劃	285
1 定額流動資金需要量的計算	286
2 產品銷售預算	293
3 企業的收支平衡表	295
4 企業的信貸計劃	298
5 企業生產活動的財務成果的分析	299
第九章 廠內經濟核算	308
1 車間經濟核算制的實施	311
2 工段經濟核算	214
3 經濟核算工作的物質獎勵	317
結束語	322

第一章 企業的生產技術財務計劃、 它的擬訂方法和程序

1 擬訂生產技術財務計劃的任務

擬訂生產技術財務計劃的目的，首先就在於要保證使每個企業完全和全面地完成出產一定數量及質量的產品這一個國家任務——要按交下的品種、成套地、並按規定的成本來完成。

擬訂生產技術財務計劃的目的，是要在企業的活動中採用以先進經驗為基礎的最經濟和最合理的經營方法，並確定及動員企業工作中所未利用的潛力，以求完成和超額完成國民經濟計劃的任務。

經濟核算制是計劃領導社會主義工業企業的方法。

經濟核算制是一種特別的、為社會主義生產方式所特有的計劃管理生產的方法，在這一種方法之下，企業的支出，在完成國家計劃的數量和質量任務的條件下，要由其收入來補償；而且企業的財務經濟狀況是直接隨着它對固定資產和流動資金的利用程度、隨着勞動生產率提高計劃及產品成本降低計劃中各項任務的完成情況為轉移的。

企業的生產技術財務計劃中具有如何根據經濟核算的原則來實現國家計劃中各項任務的具體綱領。

擬訂企業生產技術財務計劃的任務，已在聯共(布)黨第十八次全國代表會議對馬林科夫[關於黨組織在工業和運輸業方面的任務]這一報告的決議的啓發下，詳盡地予以規定了。在代表會議的決議中指出：

[為完成計劃而奮鬥，保證完成計劃，按照計劃工作，這就是說：

(1) 不應當像以前那樣只是平均地完成年度、季度、月度的生產計劃，而應當按計劃、按預先制定的成品生產指示圖表均等地完成計劃；

(2) 不應當像以前那樣只是按整個工業部門平均地完成計劃，而是要使每個企業都能完成各自的計劃；

(3) 不應當像以前那樣只是按企業平均地完成計劃，而是要使每個車間、每個小組、每台機床、每一班都能逐日地完成計劃；

(4) 不應當只按照數量指標完成計劃，而且必須在質量上、成套地和按品種地完成計劃，並要合乎規格和遵照既定的成本計劃。]●