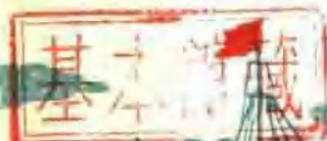


179322



# 在总路线照耀下 做好水上运输工作



232  
440

上海人民出版社

# 在总路綫照耀下做好水上运输工作

上海人民出版社

1958年

## 在总路线下做好水上运输工作

上海人民出版社 编辑、出版

(上海延安路 54 号)

上海市书刊出版业营业登记证 001 号

上海士山源印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 1 7/8 字数 34,000

1958 年 8 月第 1 版

1958 年 8 月第 1 次印刷

印数 1—1,000

统一书号：4074·182

定 价：(6)0.17 元

封面设计：徐学成

## 序　　言

李　　广

这个小册子，彙集了上海几个水运部門的負責同志寫的几篇文章。他們从各个角度闡釋了上海水运部門如何具体地貫徹社會主義建設的總路線。

誰都知道，我們黨的第八屆代表大會第二次會議所制定的總路線是照耀着一切工作的燈塔。有了這條總路線，必將使我國的建設事業以最快的速度向前發展。這條總路線是真正代表了我國六億人民的最大利益和迫切要求。

交通運輸是生產在流通過程中的繼續，它是發展國民經濟的重要環節。它聯繫着城市與鄉村，關係着生產與消費，它是一切事業的先行事業。現在，我國工業、農業已經一馬當先向前躍進了，各地在生產上竟放衛星的好消息不斷傳來，客觀的形勢要求我們交通運輸事業也要快馬加鞭地跟上去，爭取更大的躍進。

上海是全國一個重要的工業基地，也是一個重要的交通樞紐。目前上海的一切生產事業也在飛速發展，上海在政治上和經濟上將與全國各地發生更密切的關係。尤其是上海和華東各省正在加紧發展鋼鐵工業和機械製造工業因而帶動了一切生產事業，這就對我們交通運輸事業提出了新的要求。

因此，擺在我們上海各交通運輸部門面前的任務就必然是十分光榮和更加艱巨的。由於水上運輸比較陸上運輸可以提供運量大、成本低、投資少等等優良的條件，更由於上海位居我國沿海的中部，當長江入海的咽喉，大小內河四通八達，在全國的對外貿易上素占較大的比重，因此在發展交通運輸事業中，上海的水運部門要擔當更大的責任是完全必要的。

我們上海的水運部門一年多以來，在黨的正確領導之下，已在整風和雙反運動中取得了很大的成績。當我們目前面臨着更加偉大的任務，要求我們各水運部門去發揮更大的作用時，我們相信：所有的同志決不會願意做一個促退派，決不會甘居中游，為前進道路上的困難所吓倒的，相反，他們一定能夠更加鼓足干勁、力爭上游，更加堅決依靠羣眾、千方百計地去克服困難，跑到運動的前面去領導新局面。我們知道，政治掛帥、走羣眾路線、把總路線的思想紅旗真正插遍各處是保證我們做好一切工作、爭取一切新勝利的法寶。這些信念就充滿在這個冊子的每一篇文章裏面。

為了使我們上海的水運部門與全市、全國經濟部門一樣，能够在新形勢下跃进再跃进，讓我們在總路線光輝的照耀下共同努力。

## 目 录

- 序 言 ..... 李 广 ( 1 )
- 在总路綫的照耀下，依靠羣众，彻底整改，实现  
港湾机械化，为充分满足工农业生产大跃进  
的需要而奋斗！ ..... 韓克辛 ( 1 )
- 只要工农业生产需要，我們就坚决保証滿足... 季登华 ( 9 )
- 想尽一切有效办法，采取积极主动措施，  
为安全生产服务，为消灭海事而斗争..... 袁子清 ( 16 )
- 坚决克服右傾保守，鼓足干劲，貫彻总路綫..... 管炎生 ( 21 )
- 一切为貫彻总路綫，提供充足的、新型的、  
安全迅速經濟的运输力而奋斗！ ..... 李維中 ( 30 )
- 发揚共产主义的协作精神是实现  
多快好省的重要保証..... 王玉琪 ( 40 )
- 在总路綫的照耀下，长江航运一定要  
做好工农业大跃进的“先行”！ ..... 陈定一 ( 46 )

在总路綫的照耀下，依靠群众，  
彻底整改，实现港湾机械化，为充分  
满足工农业生产大跃进的需要而奋斗！

韓克辛

党的八大二次會議，标志着我国社会主义建設已进入了一个新的历史时期。大会根据毛主席的創議而制定的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，是馬克思列寧主义理論与中国的具体实践相結合的路綫，它象灯塔一样照耀着我們，指出了前进的方向。

回顧我們前一阶段的工作，虽在政治、思想和生产战綫上取得了一定成績，但以总路綫来比照，就感到极不相称了。其原因是领导的保守落后，主要表现在两个方面：

第一，对客观形势的变化发展認識不足。全国工农业生产跃进的形势，在总路綫颁布后，一日千里的向前发展，产量也迅速的增长。交通运输任务必然相应的增长，上海港的任务，据目前所知的若干情况估計，明年将达到或超过原规划的1962年的吞吐量的水平。不仅如此，形势还正在不断的变化和发展。然而我們有些领导干部，成天局限于狭窄的业务圈子里，不关心大局，对瞬息万变的全国跃进形势視若无睹；既不

高瞻远瞩，对已經发生和正在发生的变化也是認識不足，掌握不住，感到工农业大跃进对港湾工作的要求，显然这是对港湾工作必需适应全国生产大跃进的要求缺乏应有的認識。

如所周知，交通运输是国民经济的重要部門之一，它的任务就在于把这一生产部門的产品及时地轉送到需要它的各生产部門中去，使生产不間断的进行。特别是在全国工农业生产大跃进以后，要求交通运输四通八达，迅速及时地完整无損地轉移物資的位置，是更为迫切了。由此可知，交通运输业既是服务于工农业生产，又为工农业生产先行，它具有先行性和服务性两重屬性。

港湾是整个水运交通业的一个有机組成部分，是水陆运输的枢紐。上海港担负着国内运输量的二分之一以上，又是我国对外貿易的主要口岸，对于促进工农业的再生产，满足日益增长的人民物質文化生活的需要，促进經濟、文化各方面跃进的作用极为明显。因此港湾工作就必须是以滿足工农业生产跃进的需要为前提。港湾應該按照貨物的流向和經濟路線，保証貨物来多少卸多少，有多少装多少，卸得快、裝得好，既安全，又迅速。要达到这个前提条件，就需要有十足的干劲，力爭上游的思想。否則，港口工作就不可能适应需要，而成为全国大跃进的障碍，我們如不能迎头赶上，就一定会被客观实际所抛棄。

第二，对职工羣众的干劲估計不足。广大职工經過整风反右和双反运动，政治觉悟大大提高，共产主义銳气势如破竹，掀起了生产大跃进和革新生产技术的运动，短短几个月，工班

效率的增长超过了工人固定以后五年增长的总和，成本也不断的降低。机械工具操作方法的改进层出不穷，几月功夫群众提出了革新生产技术的建議四万多件。这些，充分的証明勇敢勤劳的工人阶级，是有无穷无尽的創造力和智慧，在党和毛主席的领导下是无所不能和无事不成的。

可是，我們有些领导干部并没有从中得到应有的教育。他們自以为是，自以为对港湾情况熟悉，工作搞得不差，有办法，什么都在他們的肚皮里，以不变应万变。群众提出了跃进指标后，他們認為是“老一套”，解决问题还得我，关了門訂“保守指标”，搞一套近代化的大方案，說什么要提高效率，唯一就是机械化。当稍有跃进，就想“下馬”停下来，陶醉于已得的成绩，強調是他們领导的結果，錯誤的把群众的干劲看成是他們的干劲。跃不上去則強調客觀困难。总之他們沒有真正懂得勇敢勤劳的中国人民，在党和毛主席的领导下，能充分发挥自己創造历史的无穷无尽的力量和智慧，不了解人类社会的历史归根到底是人民群众所創造的这个真理。他們也似乎沒有意識到我們已經经历着“一天等于二十年”的伟大时期，沒有领会劉少奇同志報告所指出的：“社会生产力的发展 要求社会主义革命，要求人們精神的解放；社会主义革命的胜利和人們精神的解放，又推动社会生产力的跃进；这种生产力的跃进，又繼續刺激社会主义生产关系的改进和人們思想的前进。人們在不断地改造自然界的斗争中，不断地改造社会和改造人們自己。”另有一些同志不是把大跃进看作是政治問題，仅仅看成是生产問題，不了解生产跃进和加速建設社会主义是广大羣

众的迫切要求，是为了迅速改变一穷二白的局面，因而对生产大跃进的政治热情不高，被动的进行工作，走一步停一步，看到困难，不是千方百计的去克服困难，而是伸手要领导解决，领导如果一时没有给予解决，就埋怨领导不解决问题，本来经过努力可以做到的事情，却有人认为做不到，各单位每经过一次反对右倾保守，就进一步跃进的事实就是明证。

上述问题的存在，主要是领导上的严重的官僚主义，没有及时了解干部的思想动向，加强思想政治工作，更没有注意到干部的理论教育，不断提高其马克思列宁主义理论水平，在工作中也缺乏具体帮助所致。特别是刘少奇同志在中共八大二次会议上所作的工作报告中指出的：“从去年五月开始的整风运动，现在已经取得了巨大的成就。但是我们如果陶醉于已有的成就，以为已经万事大吉，那就是完全错误的了。必须看到，运动的发展是不平衡的。在有一些单位、有一些地方、有一些人们中间，整风运动进行得还不深不透。”这几句话，对我们各级领导干部来说，是有着非常重要的意义。为此，我们当前的任务是：必须在总路线的照耀下，坚决依靠群众，把整风进行到底，开展技术革命和文化革命，全面实现机械化，为港湾工作充分满足全国生产大跃进的需要而奋斗。

第一，认真学习刘少奇同志的报告，彻底整改，争取整风运动的全胜。

在学习中，要统一各级领导干部和机关工作人员的思想认识，明确学习刘少奇同志报告的重要意义，弄清文件的精神实质，并联系我们存在的主要问题加以解决，彻底地进行整

改，以便使整风运动取得更大的胜利。因此，必须采取边学习、边检查、边改进的办法，还须进行全面的复查。在此基础上进一步修改个人规划，以达到提高思想，解决问题的目的。根据我们具体情况，当前的主要问题是：

1. 彻底改进领导干部以及机关工作人员的作风与工作方法。这是整风运动的中心问题，是正确处理人民内部矛盾的根本一环，因此每个干部特别是党员干部都必须深入检查自己思想上、工作上的缺点，进行批评和自我批评，彻底打掉三风五气，真正做到以普通劳动者的姿态出现，以同志式的平等态度对待群众，改善党群关系、干群关系。

同时，各级领导干部必须认识到要作好领导工作，就应真正贯彻群众路线的工作方法，懂得群众是历史的创造者，只有群众的智慧和力量才是搞好社会主义建设的基本动力，彻底改变命令主义，一定要和群众一道，有事共同商量解决。

加强思想政治工作，进一步检查和解决当前思想政治工作中存在的问题。思想工作和政治工作永远是一切工作的灵魂和统帅。在任何情况下，放弃或者忽视党的思想工作和政治工作，就会脱离群众，迷失方向。要知道，机器是要人来创造和发动的，物质资料生产是要经过人的努力才能实现的。事在人为，人民群众的主观能动性是一个伟大的动力，忽视这个动力，就如同马克思列宁主义背道而驰。因此，作为一个领导者，不仅要做好业务工作，更重要的是做好人的工作。要改变某些领导干部在业务上只作原则领导，而不具体掌握的错误倾向，必须认识，在技术革命和文化革命时期，党的干部为了

做好领导工作，必須真正懂得建設业务，懂得必要的科学和技术知識。又紅又专，是我們全党和全体工作人員前进和努力的方向，各級领导干部必須切实种好試驗田，这是政治和业务結合，干部和羣众結合的好办法，要具体分工，明确种試驗田的目的、要求和种法，下决心坚持到底，做出成績。

2.迅速整頓机构，改善劳动組織和劳动管理，改革不合理的规章制度。这也是上层建筑与經濟基础、生产关系与生产力的关系問題，也直接影响着生产的发展，过去虽解决了一些，但还十分不够，应迅速的进行解决。当然解决这一問題，首先要提高干部的認識，明确港湾工作的先行性和服务性，具体解决为誰服务的問題。更需具体的明确为貨主、船舶、車輛等等有关运输部門服务，为提高港湾通过能力，特別是为提高装卸效率服务。为此，应采取对貨物全面服务一包到底的作法，使每一吨貨物从进港至到达目的地的工作全面負責，并保証有多少运多少，充分滿足客觀需要。对有关运输部門，积极主动的加強协作，坚决执行联系实际、生产和羣众的方針。凡此，应作为我們每一个职工羣众，尤其是机关工作人員的工作原則与指导思想，以此來認真系統地修改我們現有的章則制度。

机构問題，当前首要的是解决局与各基层生产單位之間的权限問題，为了充分发挥各基层的积极性和独立作战能力，应将局管理的有关人事、工資定額、财务、劳保福利等方面的权力尽可能下放各單位办理。

装卸工人劳动組織应立即調整，目前一般均人數过多，开

关手和机械技工在经过一定工作后，可以编入装卸工组；现场生产管理人员，在一定时期中应编入工组，逐步做到在区的统一领导下，由工人直接具体的管理生产。目前可采取装卸指导员改由装卸队领导，现场理货人员下工组的过渡办法。力求消除现场管理中的紊乱现象，用各种办法合理地提高劳动力利用率为和劳动生产率，充分发挥职工群众在生产中的积极性和主动性。

第二，开展技术革命和文化革命，全面实现港湾机械化。上海港明年的任务，估计将比今年增长一倍以上，为此必须把现有设备通过能力相应的提高，主要措施如下：

1. 加速新建和改建部分主要码头，建造驳船，加速木驳周转，充分使用拖驳运输，消灭人力摇橹。

2. 实现港湾机械化，方针是：发动群众，一齐动手，土洋并举，先土后洋，先简后繁，自力更生为主。分别轻重缓急，先解决重点。反对只洋不土，伸手要外援或者不发动群众几个人孤立地搞技术革新的做法。要和群众一道千方百计克服一切困难，没有钢材用木材，没有新料用旧料，没有原料用代用品，没有机械用手工，有什么本领用什么本领，做到少花钱多办事，不花钱也办事，并充分运用现有运输工具，废集肩挑人打，要求在1959年内全港实现机械化。

根据这一目标，决定由局属机械修理工厂全部承担制造任务，今年开始试制，并部分投入生产，明年则除部分大型机械尚须请外厂制造外，其余基本由自己制造。加强各区机具部门，使现有大中小修理基本上由各区自行负责，工具设备不足

問題，原則上自行設法解決或建立鄰區內外協作關係，其中如個別有製造能力，則應充分發揮其作用。

3. 大力培养技术干部和技术工人，从七月份开始到明年年底，把現有裝卸工人、管理干部80%以上培养到能熟練的操作各種电动机械，并能作簡單的修理，把現有的电工及司机全部轉为保养修理工，負責机械的养护修理。今年下半年开始到明年年底培养出一批中級专业水平的技术員。

4. 为适应技术革命需要，必須同时进行文化革命，发展为港灣服务的文化教育事業。

我港現有裝卸工人11,720名，文盲和半文盲占50%左右，必須迅速改变这种状况。目前应立即对現有工人进行一次全面的文化程度調查，采取有效措施，在1958年底前做到全港沒有一个文盲，1959年底80%达到小学毕业水平。

文化革命与技术革命相輔而行，互相推動，不应把二者对立起来，我們必須創造条件，妥善的安排時間来进行文化学习，各級党组织要制訂計劃并定期检查，在教学方法上亦應加以指导貫彻羣众路綫。

現在，羣众已經起來了，而且已經走在前面，我們各級領導必須認真下苦功學好党的社会主义建設总路綫，認真学会正确处理人民內部矛盾，真正和羣众打成一片，虛心向羣众学习，为全面实现上海港机械化、充分滿足工农业生产大跃进的需要而奋斗！

## 只要工农业生产需要， 我們就坚决保証滿足

季 邊 华

党的第八届全国代表大会第二次會議制定的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，是社会生产力經過社会主义革命而获得巨大解放之后必然迅速向前跃进，我国六亿人民迫切要求改变一穷二白的落后面貌的高度社会主义积极性和高度革命干劲，与无穷无尽智慧的反映，是党八年来社会主义建設經驗的总结。党的社会主义建設的总路綫是照耀社会主义建設的一切工作的灯塔。在它的照耀下，我們更清楚的看清了我們前进的道路和方向，我們已清楚的看到不久的将来即可以赶上英国而具有现代化的工业和农业的繁荣富強的远景。这使我們的思路更加开阔了，我們的干劲越发高涨。我們正以无比兴奋和喜悦的心情，用心的学习总路綫，以便很好的領会运用貫彻于港湾工作中。

上海港的职工在总路綫照耀下，正以創造性的劳动不断出現的新成績在實現着今年的跃进规划。党中央向党的“八大”二次會議所作的工作报告中对交通运输工作提出了建立以现代化交通工具为主的四通八达的交通运输网的任务。这是交通运输工作者的光荣任务。党的社会主义建設的总路綫，

是党的群众路线在建設社会主义事业中的应用和发展，現在已在全国掀起了一个声势浩大的全党全民办交通，使交通运输来个大跃进的新局面。港口是交通运输中的重要組成部分，港口是为工农业生产服务，为人民需要服务的企业，但它又是先行的企业。加快发展建設的速度，增大港口生产能力，保証滿足工农业生产对港口提出的需要，滿足人民对港口提出的需要，并走在工农业生产及人民需要的前面，这就是我們港灣工作者所力爭的上游。我們應以十足的干劲来实现工农业生产需要什么，人民需要什么，我們就保証滿足什么，需要多少，就保証滿足多少。

目前摆在上海港职工面前的新問題，就是以更大的干劲最大的速度增大港口生产能力，保証滿足“八大”二次會議以后出現的更大的跃进的新形势。上海港全体职工制定的今年的跃进规划是港口的第一步跃进。到目前已取得了出色的成就。必須繼續鼓足干劲来实现它，并保証港口不发生堵塞，繼續改进装卸质量。但是这样的发展速度及干劲，已不能适应現在新的形势和要求了。6月7日“人民日报”发表了在一年内全国产鐵能力超过2,000万吨的消息，这是多么振奋人心举世无与伦比的中国人民的伟大的智慧的表现，这是多么惊人的速度啊！上海及华东地区的鋼鐵及其他工业的跃进也是巨大而迅速的。由此而引起的上海港的吞吐量的增长，根据初步計算，明年将有巨大增长。1959年对上海港的吞吐要求較1958年2,500万吨估計将增长60—80%，較1957年增长一倍还要多。这个数字原来是預計1962年达到的数字，由于

“八大”二次會議以后产生的更大的跃进，如鋼鐵的巨大跃进，原計劃1962年达到的数字就提前三年即可达到了。到1962年上海港的吞吐量将較1959年还要翻一翻或者更多。就是說港口任务的增长，二年翻一翻，三年又翻上一翻，有人認為五年生产力加一翻还是冒进，現在看来显然是保守了。这样的发展速度是完全有根据的，是客觀的要求，不是任何人想出来的。這是我們感到十分兴奋的光荣的发展速度。我們为这高速度的发展所激励，因而更覺得精神振奋，干劲也就更足了。

对于这一要求，我們是以最大的干劲以最高的速度增大港口生产能力来满足呢，还是按照一般的发展速度，慢吞吞的，不予满足而成为生产发展的障碍呢？前者是貫彻总路綫的精神，是我們所应采取的。后者与总路綫的精神背道而驰，是我們所坚决反对的。

在貫彻总路綫中，什么是我们以最大的干劲最高的速度发展增大港口生产能力的障碍呢？主要是领导思想跟不上形势的发展，思想上满足于已跃进的成就，安于現状的新的保守思想及驕气。领导思想跟不上形势的发展，这是由于只看到眼前，不設想或很少設想将来；只忙于本身狹窄的工作，不看或很少看一看全面情况；只糾纏于老問題，看不到新事物，抓不住新問題。很多领导干部对当前的跃进规划十分关心，千方百計加以实现，这是好的。但是却很少考慮研究港湾今后怎样发展，港湾的今后将是怎样的面貌，不敢大胆的設想，更沒有有意識的收集材料加以分析研究，得出明确概念。有的等待上級