



中华书局文化丛书

# 中国历代官场惟一 一部秘而不宣的书籍

请君入瓮的发明者来俊臣所著《罗织经》  
·造就了官场中人人明里弃之，暗欲得之的奇观。

李宗吾师其髓而有《厚黑学》

吉林摄影出版社



# 罗织经

LUOZHJING

唐·来俊臣 著

马树全 注译

# 罗织经

唐·来俊臣 著  
马树全 注译

吉林摄影出版社

# 罗织经

---

原 著: 来俊臣

注 译: 马树全

责任编辑: 王笠君

版式制作: 杨金海

出 版: 吉林摄影出版社

长春市人民大街124号

开 本: 32开 880×1230毫米

字 数: 200千字

印 张: 11

2003年3月第1版 第1次印刷

发 行: 吉林摄影出版社

印 刷: 北京市朝阳区小红门印刷厂

北京市朝阳区小红门南顶路

---

ISBN7-80606-528-8/Z·62

定 价: 22.00元

本书如出现印装质量问题请与印刷厂联系调换

# 前言

唐朝酷吏来俊臣、万国俊所撰的《罗织经》，是一部专讲罗织罪名、角谋斗智的书籍。在中国几千年的历史上，它是一道独特的“风景”，一次必然的孽生，有着不同寻常的意味。

其一、它是人类有始以来，第一部制造冤狱的经典。

其二、它是酷吏政治中，第一部由酷吏所写，赤裸裸的施恶告白。

其三、它是文明史上，第一部集邪恶智慧之大成的诡计全书。

其四、它第一次揭示了奸臣何以比忠臣过得更好的奥秘——权谋厚黑。

据史载，整人专家周兴临死之际，看过《罗织经》，自叹弗如，甘愿受死；一代人杰宰相狄仁杰阅罢《罗织经》，冷汗迭出，却不敢喊冤；雄才女皇武则天面对《罗织经》，叹道：“如此机心，朕未必过也。”遂生杀机。难怪柏杨在《中国人史纲》中颇具讽刺意味的写道：“南周王朝在历史上出现短短十六年，对人类文化最大的贡献是一部《罗织经》。”

来俊臣、万国俊之流早已葬命，但不可否认，他们的害人哲学和封建遗毒并未彻底消亡。本着让世人认清奸人面目，识破恶人伎俩；存留历史真实，从反面认知人性的目的，我们在保留本书原貌的基础上，批判性地对全书作了逐段逐句的解释评议。为了让读者更深入，更形象地了解 and 识别恶人的手

段,吸取教训,我们在每一释评之后,又根据史实,编写了相关的事典。这样使读者可以从反面汲取有益的东西,在纷繁复杂的世象中,能防诬反骗,识破伎俩,勿受其害,此为本书出版之目的。

历史经验告诉我们,奸人的“智慧”不可忽视。他们害人无数,一方面源于他们心狠手辣、无耻之极;另一方面,奸人的心机和手段实不乏“高明”。正直善良的人们如果小看了他们,难免会吃亏上当、遭其暗算。从这个意义上说,揭穿奸人的害人把戏并不重要,重要的是使人们洞悉其奸,勿受其害。正所谓,防天花需种牛痘;只有了解邪恶,才能战胜邪恶。

## 机诈巧骗 可以休矣(代序)

在新旧唐书和《唐会要·酷吏》等典籍中,均提到“共为罗织,以陷良善。又造《罗织经》一卷,其意旨皆网罗前人,织成反状。”但《罗织经》已佚千年,无人得见。

两年前,笔者有幸从日本朋友东木先生手中获唐朝人万国俊手抄《罗织经》一卷,可惜已磨损残缺,有些字迹模糊不清。阅后深为其中权谋之术所震惊,于是决意将其收集整理,以诏示后人。两年来,笔者查阅了大量古籍资料,求教过诸多唐史专家,经过潜心研究,查证补遗,终于使其恢复原貌。

在编译过程中,才真正感受到《罗织经》那不同寻常的意味,正如柏杨在《中国人史纲》中评述的那样:“他所著《罗织经》一书,是人类有史以来第一部制造冤狱的经典。”

在点校整理的过程中,笔者感到有如下几点值得今人深思:

1、封建专制社会中,上至皇族下至平民百姓人人都是受害者?就连手执生杀予夺之权的周兴、来俊臣也不能例外?唯一的结论是,一个坏的制度可以让好人变坏;反之,则一个坏人的为祸程度大大减弱。正所谓:“非人之过也,实乃情势使然”。

2、任何历代君主都渴望忠臣却小人充斥路野?具有讽刺意味的是,忠臣虽为世人景仰而小人却过得好些。历史的经验告诉人们,对待奸人恶行,采取鸵鸟政策是不行的。只有充分地展示它,了解它,才能最终战胜它。因噎废食的结果只能是邪行恶举大行其道。

究者提供参考,实为笔者之幸甚。

在此,向不吝赐教的诸位专家学者以及给予本书以大力支持者,致以衷心的感谢!

由于笔者学识水平和鉴别能力有限,拙作瑕疵必多,请读者见谅。

**注译者**

2003年2月于北京燕园

# 目录

## 前言

机诈巧骗 可以休矣(代序)

## 阅人卷第一 / 1

故作贪鄙的东方朔·张居正的另一面·李义府的转折点·冤死的晁错·骤登显要的主父偃·韦皇后的倒行逆施·孟尝君的无知·齐桓公的悲剧·夫差的短视·隋炀帝的兽行·忘恩负义的王莽·过河拆桥的秦桧·苻坚的错误·宋高宗的防身术·范蠡的先见之明

●人们上当受骗,源于对人考察不深;人们一厢情愿地过份善良,恶人便利用这一点谋取私利。

●不能料事在先,对敌人无情,就无法保全自己,免受伤害。

●施恩于人,并不一定能得到好的回报,实力才是最重要的。

●不轻信别人便不会迷失心智,任人摆布;洞悉他人好恶,加以利用,才能做到悦人服人,御人制人。

## 事上卷第二 / 29

周勃的幸运·何曾的警觉·夏言的祸因·雍正的驭臣术·杨再思的作官诀窍·霍光家族的败亡·代代红的裴矩·少年得志的谢晦·谨小慎微的张安世·逃



## 罗织经

亡的姬旦·无辜获罪的白起·李泌的政治经验·李勣的机智·绝情的吴起·仇士良的经验之谈

●历来的高位者,多是虚荣心极强、心高气傲的人物。他们虽以好忠正、远小人自居,其实没有几个能真正做到。

●贪占一点,没有本事,只要表现得忠顺,就不会成为统治者眼中最大的祸患。

●没有人心甘情愿地取悦别人,但取悦上司也是一门很深的智慧;在这方面,用常理行事是不行的。

●官运亨通的第一要诀,便是揣摩上司的隐藏起来的想法。

●如果凡事硬要分个是非曲直,那么官场就容他不得,各种非难也就会加诸彼身。

### 治下卷第三 / 59

孙休智灭权臣·齐威王的妙计·刘邦的忧虑·雍正的变脸·乾隆最信任的人·秦始皇的秘密·燕昭王的求贤术·遭人讥笑的司马伦·孟尝君的风度·赵匡胤的谎言·雍正阴毒的处罚·刘邦的宽恕·死里逃生的管仲·刘邦的转变·事后算帐的赵匡胤·速浑察的表演

不让下属知其根底,保持距离且不轻易示好,便是御下戒律的要义。

聪明的上司,往往故意把下属的提升过程拉得

很长。饥饿的猎狗，总是能捕获更多的猎物。

何时示以权威，何时示以恩惠，如何交替使用之，是上位者要首先领悟的。

高官厚禄，功名富贵，最能使人消磨意志，不起异心，尽忠报效。

统御那些恃才傲物下属的最有效的手段，便是掌握和利用他内心深处的恐惧。

#### 控权卷第四 / 89

李斯的感悟·韩信的不足·胤禛的后来居上·武则天  
的智计·符生的欺骗·李存勖夫妇的吝啬·刘彧  
的万全之策·李林甫的选择·司马德文的遭遇·萧鸾  
父子的杀人术·丧失人性的武则天·宋太祖的“富官”  
政策·萧何的乖巧

获取权力需要勇气和胆量，保持权力需要智谋和耐心。

对于有心获取权力的人，必须首先修习获取权力所需的本事，否则只能有害无益，自讨苦吃。

控制权力，排挤对手，找一个正当的名义，尤为重要。

明智的掌权者，在不损害自己利益的同时也会让人小利，收买人心。

权术离不开阴谋和欺诈，只因它实用和有效，所以即使是正人君子也不敢小视于它。

## 制敌卷第五

/ 117

赵高的伎俩·王安石的晋身之法·韩愈吹捧的“君子”·秦桧的死党·吕夷简的陷阱·萧至忠的惊人之举·无耻之极的霍献可·吕惠卿的秘密武器·李世民的伪装·司马遹的反书·“秘乱宫闱”的萧观音·忠奸不辨的项羽·“大义灭亲”的脱脱

对手不会示以敌人的面目，最危险的敌人总是以朋友的身份出现。

自私者眼中，利益永远要比善名实惠得多。

投机者总是按照利益的大小来调整敌人的定义，做出最有利自己的选择。

关键是要掌握对手的把柄，有了此点要制服他就容易多了。

对敌行动，最忌优柔寡断、顾虑重重，从而失去先手，由主动变被动。

## 固荣卷第六

/ 147

梁孝王的醒悟·邓绥的贤德·绝食而死的赵鼎·岑文本的家教·荣宠不衰的叔孙通·行贿的杜预·韩安国的判词·孙近的意外升迁·以退为进的韦世康·告发英布的小人·文彦博的多虑

谋划出富贵，知止保恒远。

去旧纳新，任用私人，最为新主子所奉行。

讨好君主固然重要，君主宠幸的人也必须交结。

官场中的关系网是无处不在的，如果就事论事，不把此中利害考虑在内，势必会因此结怨他人，牵一发而动全身。

荣宠带来的危险和贫穷带来的危险是同样不可低估的。

## 保身卷第七 / 175

有官不能做的王恽·惹火上身的盖宽饶·颜真卿之死·不进谗言的王夫人·卫瓘的不幸·自命不凡的荀瑶·苏轼的深刻检讨·袁盎的救星·疏广的见识·自作主张的陈平

君子惜名的个性，实是他们致祸的根源所在。

保身之道，重要的是不树强敌，成为众矢之的。

软刀子杀人往往最见奇效。

在无力抗辩的情况下，主动承认错误，甚至违心地认下罪名，不失为摆脱厄运、获得新生的一条途径。

人不会永远处于顺境，考虑到这个现实，有远见的人便事事留有余地。

## 察奸卷第八 / 199

寇准失宠的原因·刘瑾的手段·有勇有谋的李

## 罗织经

膺·张放的两难境遇·久不升官的赵绰·借头示众的曹操·诬告岳飞的万俟卨·求死的王叔·羊舌赤的方略·自以为聪明的赵高

统治者虽表面上鼓励人人都当忠臣,可实际上,他们所采取的用人标准和处事作风,却是处处不容于忠臣,而有利于奸臣。

不可否认,历史上的奸臣明显比忠臣幸运得多。

人们习惯陶醉于口诛笔伐奸臣,却在行动上向奸臣的所为靠拢。

惟上只是奸臣的一种手段,惟己才是他们的真正目的。

### 谋划卷第九

/ 225

宋太祖联姻·处变不惊的刘秀·姚崇的遗策·李缓的“反案”·汉桓帝的最后一博·张良的主意·被逼自杀的韩非·刘歆政变的失败·薛道衡的罪名·老谋深算的徐阶

在利益至上的前提下,官场没有永恒的朋友。

事情总是在朦胧的时候谋划,并预见它的趋势和结局;采取果断的行动,才可获取最大的利益。

谋划的功效,常以出奇制胜、攻其不备、迅雷不及掩耳的方式实施,才能真正体现出来。

用智计害人于无形,固是妙法,可若此术不通,赤膊上阵,直接加以伤害,这是许多人的最后选择。

## 问罪卷第十 / 251

不识时务的鲍勳·狄仁杰的冤案·阳球的残暴·  
来俊臣的“杰作”·长孙无忌的诱供·郭獫的攻击战·  
迫害狂魏忠贤·赵普的狠心·周兴的哀叹·檀道济的  
愤怒

刑法在确定犯罪方面，本是以事实为根据的，  
离开了这一要旨，那么如何处罚犯罪，便成了当权  
者对付民众和政敌的一种手段了。

肉体的残害，酷刑的无所不用，向来是酷吏的  
看家本领；但精神上的打击是别的方法无法比拟  
的，也是最奏效的。

审案问罪最忌心有同情，不忍下手，这是酷吏  
和阴谋者的经验之谈。

在凶险四伏的官场之上，一个人如果没有机  
心，不设心防，该是一件十分可怕的事。

## 刑罚卷第十一 / 277

遭人陷害的杨秀·酷吏们的发明·卢杞的暗算·  
张敞的把柄·周兴的本事·孙嘉淦的巨变·惨死的任  
圜·李孝逸的灾难·武则天的高明·苏味道的软骨病

阴谋者的招法和酷吏的伎俩，因为针对性强，  
切入点准，威慑力大，所以常常是致命的，也是非一  
般人所能忍受的。

## 罗织经

在酷吏和阴谋者的整人手法中，不能忽视他们言语恐吓的杀伤力。

专横和高压，使得人们不得不随波逐流，逆来顺受，也给酷吏的恶行找到了借口。

惩罚人针对他们不情愿的地方，就会给他们带来最大的痛苦。

只要掌有权力，只要把持舆论武器，受害者就无法抗辩鸣冤，世人也难知事情的真相。

### 瓜蔓卷第十二

/ 305

李秦授的建议·推波逐澜的牙刺挖赤·郭德成的聪明之举·弄巧成拙的杨国忠·朱浮的丑行·朱棣的屠杀·陈胜的穷哥们·夺人权柄的武三思·无端被陷的王旦·张说的败招·祸从口出的赵安仁·陈平的荒唐生活·借机陷害的吴瑾·武惠妃的杀招

每一件大的冤案、错案，统治者都有不可推卸的责任，甚至是真正的元凶。

在淫威强权之下，纵是智慧再高，有时也是全然无用。

在人际关系中，保持一定的距离对谁都有好处。

在朋友眼里看来无妨的东西，在小人的眼中就大有文章可做了。

多数的冤案，表面上人证物证俱在，看似合理合法，挑不出什么毛病，这正是冤案制造者的狡猾之处。

## 阅人卷第一

人之情多矫，世之俗多伪，岂可信乎？子曰：“巧言，令色、足恭、左丘明耻之，丘亦耻之。”耻其匿怨而友人也。

人者多欲，其性尚私。成事享其功，败事委其过，且圣人弗能逾者，概人之本然也。

多欲则贪，尚私则枉，其罪遂生。民之畏愆，吏之惧祸，或以敛行；但有机变，孰难料也。

为害常因不察，致祸均于不忍。桓公溺臣身死家哀；夫差存越，终丧其吴。亲无过父子，然广逆恒有；恩莫逾君臣，则莽奸弗绝。是以人心多诈，不可视其表；世事寡情，善者终无功。信人莫若信己，防人毋存幸念。此道不修，夫庸为智者乎？



## 本卷精要

人们上当受骗，源于对人考察不深；人们一厢情愿地过份善良，恶人便利用这一点谋取私利。

不能料事在先，对敌人无情，就无法保全自己，免受伤害。

施恩于人，并不一定能得到好的回报，实力才是最重要的。

不轻信别人便不会迷失心智，任人摆布；洞悉他人好恶，加以利用，才能做到悦人服人，御人制人。