

人民公社办工业经验选辑

中共山西省委工业交通工作部 编



山西人民出版社

人民公社办工业經驗选輯

中共山西省委工業交通工作部 編

山西人民出版社

一九六〇年·太原

人民公社办工业經驗选輯

中共山西省委工业交通工作部 編

★

山西人民出版社出版 (太原并州路七号)

山西省書刊出版业营业許可証晋出字第2号

山西省新华書店发行 各地新华書店經售

教化印刷厂印刷

★

开本：787×1092毫米1/32·8 $\frac{5}{16}$ 印張·72,000字

一九六〇年5月第一版

一九六〇年5月太原第一次印刷

印数：1—5,120册

統一書号：4088·91

定 价：0.34元

社办工业有許多突出的优点：一、它是办在农村的，是直接为农民的生产和生活服务的，农民亲眼看到它的好处，而且所需要的资金比較少，这就便于調动农民为办工业而积累资金的积极性；二、便于利用当地比較分散的矿产资源和农产资源，并且使生产更好地适合当地农民的具体需要；三、利于农村的技术改造，利于提高农业的劳动生产率；四、可以充分利用大中型企业更换下来的旧設備，而提高这类設備的使用年限，节约社会资金；五、利于为社会主义工业化和农业现代化提供技术后备力量。

李富春：“論我国社会主义建设的大躍進”

前 言

在党的社会主义建设总路线的照耀下，随着大跃进形势的发展和人民公社的出现，在山西全省掀起了一个轰轰烈烈的大办公社工业的群众运动。经过短短一年多的时间，我省各地的社办工业已经星罗棋布，并且取得了不小的成果。它不但有力地支援了农业生产和发展壮大了公社经济，而且为国内市场和大工业以及对外贸易方面提供了大量的产品。这是总路线的胜利，是大跃进的产物，是人民公社的优越性的体现。

随着人民公社的巩固，公社工业也得到了巩固和提高。目前在大力发展公社经济中，全省又掀起了大办公社工业的群众运动的新高潮。可以预期，公社工业在今后将有更大的发展，取得比过去更大的成就，将进一步为农业的技术改造，为农业的现代化创造更好的条件。

一年来，在各级党委的领导下，各地在关于如何发动群众大办公社工业，如何加强党对公社工业的领导，和如何整顿提高公社工业以及怎样建立和健全各种管理制度等方面，创造和积累了丰富的经验，并对社办工业的优越性有了进一步的体会。我们为了使这些经验体会得到交流和推广，特把各地有关社办工业的一些总结材料，汇编成册，以供参考。望读者看后对不妥之处，多多提出批评。

公社办工业是一种新兴的事业，我们还缺乏真正成熟的

成套的經驗，这里介紹的仅仅是我省各地部分公社办工业的一些初步的經驗和体会，还有待于繼續补充、发展和提高。因此希望各地公社在今后繼續发展社办工业中，注意不断地創造和总结新的經驗，并把它提高到理論上写成书面材料，随时寄給我們，以便推广，从而达到交流經驗，互相促进，共同提高的目的。

中共山西省委工业交通工作部

1960年1月23日

目 录

忻定县以地方工业为基地

加速农业技术改造 (1)

忻定县人民公社办工业的偉大成就 (6)

忻定县播明卫星人民公社綜合利用

盐碱地的輝煌成就 (15)

忻定县跃进人民公社

大办工业的十大优越性 (23)

静乐县和平人民公社社办工业的一年 (30)

怎样加速县、社工业的发展 (36)

沁县整頓公社工业的办法 (40)

沁源县领导公社办工业的經驗 (43)

沁源县郭道人民公社办工业的經驗 (50)

长治市蔭城紅旗人民公社

社办工业飞跃发展 (57)

长治市蔭城紅旗人民公社

农械修配厂是怎样加强管理工作的 (60)

中共阳泉市郊委工业部是如何加强

人民公社工业的政治思想领导的 (64)

平遙县人民公社办工业的十大优越性 (68)

介休县兌鎮人民公社在发展

社办工业中的重大体会 (71)

运城县大办人民公社工业的簡結 (77)

运城县于乡人民公社办工业加速了

 农业技术改造 (83)

侯馬市新絳人民公社机械厂面向

 农业为农业生产服务 (89)

太原市新城人民公社办工业的一年 (95)

忻定县以地方工业为基地

加速农业技术改造

有声 高松 許力

中共忻定县委以地方工业为基地，进行农业技术改造的经验，为实现农业现代化开辟了一条广阔的道路，提供了一项可贵的经验。

成就振人心

忻定县的农业现代化，在县委的领导下，经过一年多的时间，已经取得显著成效。到目前为止，在水利方面新修了忻定、大南、教南、跃进四条长达二百五十公里的运河和三百八十五件较大的工程，驯服了境内牧马、云中、滹沱三大河流，库、塘、湖、池和大中小坝等水利工程在全县遍地开花，挖出地下水四点四八秒公方，年流量达一亿五千万公方。现在，忻定县已经基本上实现了水利化，全县一百万亩基本农田，水地即达七十八万亩，连同山洪冲灌面积，占总耕地面积的百分之八十五，比解放前增长了八倍。由于水网化的实现，给电气化创造了良好的条件。在1958年大跃进中，县委就提出了“水、火一齐抓，向电气化进军”的口号。这一号召，极大地鼓舞了全县人民，不到一年工夫，很快就建起发电站五十处，动力站一百处，发电总量达一千瓩，目前已有二十二处发电照明。社员们高兴地说：“人民公社实在好，

农村开始电灯照，苦干巧干加油干，幸福生活往后瞧。”祖祖辈辈靠人推牲口拉的碾米磨面苦重劳动，现在已被电力、机械所代替。全县安装起的四十一盘碾磨，可以代替旧碾磨五千零二十四盘，解放了大批妇女劳力。一年来，动力碾米磨面八万四千吨，使全县百分之七十的人吃到了机制面粉。全县四十万人民向往着农业生产中各种繁重的劳动机械化的愿望，已在许多方面开花结果了。1958年，全县就基本上实现了车子化、滚珠轴承化，全县有三千九百八十六马力的各种机器，生产了各种车辆二万三千九百五十一辆，百分之八十五的车辆都安上了滚珠轴承，使全县秋禾登场运输，八天就完成了。由于社办工业的发展，和拖拉机增到二十九台，创制和改制了圆盘耙、双铧犁、步犁、挖泥机、发电机、动力磨达七万二千六百八十多件。专、县的四个机械厂1959年生产各种机床一百部，装备了全县二十个公社的二十个机械厂，做到了大修不出县、中修不出社、小修不出区。以化肥为中心的盐碱硝综合利用在忻定也得到迅速发展。当县委提出大办化肥厂以后，以县营化肥厂为骨干，以卫星公社化肥厂为榜样，各个公社都风起云湧地办起自己的化工厂。1958年全县只有一座化肥厂、三种产品，1959年发展到一百零六座，产品达二十四种，可以制造硫酸化肥、速效化肥、过磷酸钙、混合肥等，年产量达一万六千零六十六吨，平均每亩地约三十二斤。此外，还可生产硫酸钠、硫酸钾、硝酸钾、氯化钾等化工原料一百八十万斤，支援大工业。全县有三十二座农药厂，年产农药十多万斤，可以防治五十万亩农作物的病虫害。由于盐碱硝的综合利用，也使多年来寸草不生的荒滩，改变了土壤。

变化实在大

忻定县虽然刚刚踏上向农业现代化进军的道路，但已引起各方面深刻的变化。大量工具改革和机械的制造，为农业生产增加了无穷的潜力，大大改变了大跃进以来劳力不足的局面。创制和改制工具的结果，工效提高了一至一百多倍，1959年水利建设虽然只有两个多月时间，已完成的工程量等于去年全年工程总量的六点二倍，全年可节省劳动力五万三千多个，等于全部劳动力的百分之四十四。随着水网化的发展，在五十万亩土地上实现了园田化，控制水土流失面积达四十一万亩，改良盐碱地十八万亩，使很多“狗不啃”的烂泥滩，变成了美丽的鱼塘和肥沃的稻田。经过对水的综合利用，全县水库池塘养鱼已达一千万尾，养鸭四千只。盐碱硝综合利用，除大量生产化肥外，还可以生产各种化工原料供天津、汉口、沈阳等地工厂的需要，既支援了大工业，也壮大了公社经济；只是卫星公社化肥厂1959年内即可上缴利润二十一万元，等于公社和管理区工业总利润的百分之四十二，使白碱滩变成了金银滩。

提出新要求

忻定县向农业现代化进军，是以大搞水利建设和土化肥为起点的。1958年，人民公社化以后，中共忻定县委为加速实现“全国农业发展纲要”，根据当地西边黄土丘陵、东边下湿碱滩，逢雨涝高收低丢，遇干旱低丰高歉的特点，决定因地制宜大抓水肥。由于坚持了依靠群众发动群众的原则，大大发扬了群众的冲天干劲和无穷的智慧，水利建设工程出现了多种多样的形式。在山区，兴修了水库、转山渠和入

台、連環等引水高灌工程；在丘陵地帶，穿山打洞、截潛流；在平川，實行水網化。把云中、牧馬和導沱三大河流溝通，一面排碱一面灌溉，并打自流井，取深層水洗碱澆地。與此同時，結合改良土壤，社社大辦土化肥廠。

人民公社大開水利建設的這一形勢提出了技術革命的迫切要求。因此，中共忻定縣委決定以地方工業為基地進行農業技術改造。可是，當時忻定縣僅有的一些地方工業，還是由手工業生產合作社剛剛改組合併的，技術設備很薄弱，不僅不能適應客觀形勢的要求，甚至不能滿足本身發展的需要。為改變這種情況，地方工業必須首先裝備自己；然而最大的困難是資金不足。中共忻定縣委經過通盤考慮以後，決定在發展重工業的同時，大辦輕工業，以輕養重，以重帶輕，以工促農。同時，要求機械工業在裝備自己的同時，也裝備輕工業，並為農業改革生產工具，首先是運輸車輛，滾珠軸承，並且為綜合利用水利，試制小型電氣設備。

土法炮土馬

為加快技術改造速度，中共忻定縣委根據黨提出的土洋並舉的方針，開始是採取土即土，能洋則洋的辦法，以後從實踐中不斷摸索出一套土洋結合的經驗，即土法土馬，向洋學習，以洋的長處，彌補土的不足。他們通過組織土專家訪問洋專家、工程師，參觀洋設備，大大開闊了眼界和思路，收到很大效果。例如他們的土專家，利用土辦法、土設備生產出了合乎洋標準的二十多種化肥、農藥、化工原料，還制造成功了發電機和電動機等。此外，他們還以洋機器設備為藍本，利用當地的土鉄木材料，制成了多種式樣的鉄木機械，既發揚了土的投資小、容易搞、來得快等長處，又獲得

了洋的效率高、质量好、成本低的效果。因此，几个月时间，全县地方工业就实现了机械化和土机械化生产，成为农业技术改造的坚强基地。

装备社工业

随着人民公社多种经营的全面发展，对技术改造的要求，方面越来越广，数量越来越多。到1959年上半年，地方工业对农业加工的多种机具，形成排队现象。中共忻定县委会研究了这一情况以后，决定扩大农业技术改造的阵地，确定县营工业的首要任务是先从技术上装备公社工业，另外创制比较大型的、复杂的新式农具机械。从8月份以来，地方工业为公社工业提供了四寸六尺车床和铁木制的电锯、电刨、挖槽机、开钼机、鑽孔机等一百二十多部，并先后培养了技术人员三百多名，把公社农具修配厂改造成为农具机械修造厂。这样，县营机械工业和公社农具机械修造厂，便形成了一套改造农业技术的有机体系。县委会经常根据农业生产季节和需要出课题，交任务，一有发明创造，只要组织公社参观，很快就能推广。如1959年秋收前，第一机械厂仿制了一部玉米脱粒机，每天可脱玉米粒三万斤，经过组织参观以后，只十几天时间，全县就制成了一百二十多部，满足了秋收的迫切需要。同时，由于公社的技术力量壮大了，也便于根据自己的特点和需要，进行技术改造。例如碾米磨面机，就是公社的技术人员创制的，而且各地有各地的式样。

培养革新手

向农业现代化进军的浪潮，把忻定县红勤巧运动推上了新的阶段。越来越多的人掌握了先进生产技术，发明创造的

人日益增多，1959年以來，全县湧現出了一萬八千多名技術革新能手。許多先進人物在改革生產技術的過程中，表現了高度的主動創造精神，成為體力勞動和腦力勞動相結合的典範。如衛星公社化工廠廠長張雙明，原來是一個普通農民，現在已精通化工生產工藝過程，並能用土辦法生產出合乎洋標準的化肥、農藥和化工原料。第一機械廠的鉗工劉尙賢一年以前只是個修自行車的工人，現在不僅掌握了製造發電機的全盤技術，懂得了電氣原理，而且還和工人們創造和改製成了製造發電機所必需的機具設備。此外，在水利建設方面出現了“活龍王”，在機械製造方面出現了許許多多的“活魯班”。

（1959年12月20日“山西日報”）

忻定縣人民公社辦工業的偉大成就

中共忻定縣委員會

公社工業的概況

忻定縣現有二十個人民公社三十八萬零五百零九人，一百四十六萬七千六百零九畝可耕地。1959年全年農業計劃總產值為六千六百九十一萬元，工業計劃總產值為二千三百九十二萬元。

在黨的社會主義建設總路綫的光輝照耀下，忻定縣人民根據因陋就簡、因地制宜、就地取材、就地加工的原則和為農、為工業、為城鄉人民生活、為出口需要服務的方針，從1958年6月份開始，掀起了一个規模壯闊的大辦工業的高潮。就這

样，我县社办工业象雨后春笋般地发展起来了。全县人民为了把自己的工业办好，先后共投资了现款二百零四万五千九百六十元，拿出各种工具一万四千多件，木料四万零五百六十根，在1957年七十三个手工业社（组）的基础上。兴办起工厂七百零四个，共有土洋机械设各六百台，职工由1957年的一千零九人增加到七千九百八十三人（其中固定工人为六千九百三十四人），比1957年增长了将近七倍，1959年全年计划总产值为五百九十三万六千八百三十七元，1—9月份即完成了四百零一万三千七百一十二元，占年计划百分之六十七点六，较1958年同期增长了百分之一百九十点七，而且增加了新产品三十一種。不仅支援了大工业和出口，而且基本上满足了全县工农业生产 and 人民生活的需要，并且培养出各种技术工人四千八百八十五名，涌现出先进单位一百零五个和先进个人二千二百八十名，树立了一百三十名标兵，加强了管理，扩大了工人阶级队伍，为忻定县的公社工业化，农村工厂化，农业机械化、电气化奠定了物质基础。上述成绩的取得，是总路线的胜利，是党和毛主席领导的胜利，是大跃进的胜利，是人民公社化的胜利。

公社工业的巨大优越性

公社工业一经建立，就如旭日东升，光芒万丈，很快就显示出它无比巨大的优越性。

1. 支援了农业生产。全县直接服务于农业生产的工厂二百六十七个。占公社工厂总数的百分之三十七点九。1958年公社大办工业以来，生产出各种土化肥一万五千二百七十三吨，铁木农具二十二万五千零六十一件，金属制品五千四百二十五件，车马挽具一万三千八百八十一件，大小車輛

一万二千一百六十八輛，各种編織品二十七万四千三百一十九件。此外，还修配农具一十七万零九百一十六件，創造、仿制、改制成功元盘鋸、土元車、土鑽床、磨粉机、山藥切片机、风力动力磨、妇女輕便鍬、空心鋤、移苗器、深耕犁等一百零九种，計一万四千五百二十一件，平均提高劳动效率一点五倍，全年可节省劳动日四百五十七万四千一百一十五个。土化肥和农业机械的生产，对农业生产起了很大的促进作用。因而群众贊美地說：“社办工业真正好，作用大来花钱少，改革工具造肥料，劳动效率大提高。”

2. 支援了大工业。全县为大工业服务的工厂有一百一十七个，占公社工厂的百分之十六点六二。1959年上半年支援大工业的主要产品有：石英石七百三十八吨，耐火磚一百七十三吨，生鉄四百一十三吨，瓦架三万四千六百七十一一个，坯板六百七十八块，火药五十八吨，石灰一万三千七百二十吨，盐拐四百二十五吨，硝粉二百五十六吨，火硝一千六百六十二吨，石砂五千八百二十九吨，此外，还有氧化鈣、氯化鉀、硫酸鈉化学药剂。

3. 在一定限度內滿足了人民生活和市場的需要。全县建立了有关人民生活日用品等加工工厂三百二十个，占公社工厂的百分之四十五点四八。1958年公社大办工业以来，供应人民生活和市场需要的主要产品有副食品五百六十二吨，面粉二千一百九十二吨，食盐一百零三吨，土布三十万零六千米，縫紉各种衣服一十六万四千六百多件，大小罗圈四百三十套，草紙二千七百三十捆，生活用具一十七万三千二百多件，土紙一百零五吨，布鞋二千四百多双。此外，还恢复了将要失傳的撥皮繩的生产和增加了土碱，肥皂等不少新产品和副食品。因此群众歌頌說：“吃的机制面，穿的机制衣，

做的跃进活，走的总路线。”

4. 充分利用自然资源，因地制宜，就地取材，就地加工，综合利用。如跃进公社盛产桃杏，往年除食用一部分外，腐烂抛弃者甚多。在大跃进中，他们建起了水果加工厂，把食用不完的桃杏制成了杏干、杏黄酒、杏白酒、杏醋、杏酱。又如卫星公社利用当地取之不尽、用之不竭的盐、碱、硝为原料建立了化肥厂，设有化肥车间三个，农药车间一个，化工车间两个，生产土化学肥料、固氮细菌肥、硝酸钾、有机肥田粉五种，日产八千斤；杀虫农药纯滴、硫酸亚铁两种，日产五百斤；化工产品芒硝、硫酸钠等七种，日产一万六千斤。上述产品连同已试制成功而未投入生产的五种共计十九种，总产值达三十五万六千元。其中化工产品除大部分供应本省使用外，并有一些行销东北、内蒙、河北、河南、山东、江苏、湖南等各大城市。由于该厂重视了综合利用，充分发挥了物资潜力，因此社员们编了这样的顺口溜：“共产党真正好，石头砖瓦盐碱硝，几十种产品综合搞，化肥地里用不了，碱地变成取钱宝，多打粮食生活好。”

5. 为社会创造财富，为社员增加收入。公社工业不仅增加了社会物质财富，补充了工业产品的不少缺门，而且增加了社员的收入。1958年大办工业以来，全县公社的纯收入共达三百七十余万元。以卫星公社为例，1959年预计可积累资金六十二万五千元，占工农业生产计划总收入的百分之四十二，全社四万五千一百二十五个社员，预计平均每人可增加收入十三元八角六分。

6. 公社工业给穷社赶富社，富社更跃进开辟了门径。公社工业的发展，为贫瘠山区扎下了富根。如跃进公社窑头管理区，在穷赶富运动中，提出了“大办工业改面貌，展露高