



大富天下^上

《福布斯》中国内地 100 富豪排行榜



关山 王晓玲 编著

北京图书馆出版社

大富天下

《福布斯》中国内地 100 富豪排行榜

关 山
王晓玲 编著

北京图书馆 出版社

图书在版编目(CIP)数据

大富天下:《福布斯》中国内地 100 富豪排行榜/关山,王晓玲
编著. —北京:北京图书馆出版社,2002.7

ISBN 7-5013-1915-4

I. 大… II. ①关…②王… III. 企业家—生平事迹—中国
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 033951 号

书名 大富天下——《福布斯》中国内地 100 富豪排行榜

著者 关山 王晓玲 编著

出版 北京图书馆出版社 (100034 北京西城区文津街 7 号)

发行 (010)66126153 传真 (010)66174391

E-mail Btsfxb@publicf.nlc.gov.cn

Website www.nlcpress.com

经销 新华书店

印刷 北京嘉羽印刷有限责任公司

开本 850×1168 毫米 1/32

印张 25

版次 2002 年 7 月第 1 版 2002 年 7 月第 1 次印刷

字数 486(千字)

印数 1—5000

书号 ISBN 7-5013-1915-4/K·404

定价 100.00 元

中国内地富豪淘金历程揭秘

——小序

关山

2001年10月,美国著名财经刊物《福布斯》推出了该年度中国内地100富豪排行榜,引起了人们从未有过的热烈关注和议论。2000年《福布斯》推出“中国内地50名富豪”,入围最低标准为3亿人民币,而2001年入围为5亿人民币。仅一年时间,《福布斯》就将入围标准大幅度提升达60%之多,而人数也由50位增至100位,大批潜伏水下的财富“巨鳄”们,终于浮出水面,让人们看到了许多新的面孔。这再度引爆了中国人的“财富热”,越来越多的企业和个人将福布斯富豪榜视作一只风向标!当然,更多的中国老百姓将其视为一个“财富梦”,更关心的是这些首富们的创业过程而不是结果。

1994年我受命创办中国《财富》杂志时,曾在《福布斯》中文版考察学习过数月。对于该刊每年度一次评选出“世界富豪排行榜”甚是欣赏,惊讶他们对世界富豪的财富数字掌握得那么详尽。《福布斯》中文版发行人兼总编辑郑经翰先生鼓励我在《财富》杂志上对中国民营企业家的财富进行调查、评比,每年公布一次。此事也受到了《财富》杂志社社长苏晨兄的支持。1995年底,《财富》杂志首次推出了“中国十大富豪”,这引起了海内外广大读者的极大兴趣。当然,也引起了一些

人的议论。因为这是中国大陆第一次系统地介绍中国改革开放以来,那些创造巨大财富的民营企业家。

国外富豪排名,多以上市的业绩和资产为主评估其财富多少。但“世界华人富豪榜”的排名,《福布斯》也称:华人一般是比较低调的,不爱张扬,所以积财如何,外间知之者少。就算是上市后财富曝光了,但这只是冰山一角,隐藏部分还很大呢!

《福布斯》原来将“大陆富豪”列入“世界华人富豪榜”的末尾,近年才开辟专栏“中国内地富豪排行榜”,进而到 2001 年度的“中国内地 100 富豪排行榜”,应当说是个进步。或者说是中国改革开放政策和经济飞速发展造就了一批又一批实力更加雄厚的民营企业家!

我根据自己多年与中国成功的民营企业家的交往、观察,比较详尽地了解了他们的经历,白手起家创业和披荆斩棘在风云诡谲的商战中冲杀出来的淘金历程。他们许多人至今仍稳站在《福布斯》中国内地富豪排行榜的行列里。

这是介绍中国内地 100 富豪故事的书。

这是一本激励人们创造财富的书。

这是一本号召“藏富于民”的书。藏富于民,不是藏富于官,不是藏富于极少数人,而是藏富于“民众”。民众有权利发家致富,民众有权利过上富裕的生活。只有民众过上好日子,才能叫“藏富于民”,才能国安,才能国强。

纵观中国内地 100 富豪,他们之中几乎没有一个人是靠父辈的钱起家的。最早的张果喜是在 1973 年开始创业的,经

历了近 20 年的创业史；而最短的只有 7 年，那就是名列第 3 位的仰融，竟创造了达 70 亿人民币的财富。他们既没有继承父辈的财产，又没有凭借后台一夜暴富。那么，他们凭的是什么呢？他们完全依靠自己的智慧、勤劳和敢于创新、自觉敬业的精神。

本书所撰写的人物，皆是中国改革开放以后白手起家创造巨额财富的民营企业家们。他们淘金的故事和商战中所闪现的思想智慧，是帮助我们脱离贫困的明灯，是为我们打开财富之门的密码，是创造“未来企业家”的教科书，是教你勇于进取达到人生目标的指南。

如果此书能使读者诸君从中得到一点启迪、一点教益、一点激励，从而以积极的心态去面对人生，去追求明确的目标，建立一种创造财富的自信心，并有所收获，走到“藏富于民”的行列里来，造福于社会，这就是编撰者最大的欣慰了。

“人与人之间只有很小的差异，但这种很小的差异却往往造成了巨大的差异！很小的差异就是所具备的心态是积极的还是消极的，巨大的差异就是成功与失败。”

愿我们都拥有这积极的心态吧！

说不定未来的《福布斯》中国富豪排行榜中，就有读过此书而奋发的成功者。

愿中国有愈来愈多的成功者。

权作小引。



目 录

小 序	中国内地富豪淘金历程揭秘·····	1
第 1 位	刘氏兄弟:中国内地首富——刘永好 ·····	1
	中国内地首富——刘永行·····	15
第 2 位	杨 斌:打造“中国的荷兰农业王国” ·····	24
第 3 位	仰 融:中国民企汽车第一人 ·····	51
第 4 位	荣智健:荣氏家族接班人 ·····	61
第 5 位	许荣茂:深藏不露的房地产巨鳄 ·····	78
第 6 位	陈丽华:中华紫檀皇后 ·····	88
第 7 位	鲁冠球:财富常青树名冠全球 ·····	103
第 8 位	吴一坚:大西北盛开的“金花” ·····	113
第 9 位	孙广信:立足新疆“乘虚而入”终成富豪 ·····	122
第 10 位	张思民:靠海吃海“创新为王” ·····	135
第 11 位	刘汉元:专家型饲料大王 ·····	146
第 12 位	荣 海:制度下的情感管理 ·····	157
第 13 位	张 扬:敛财不张扬的张扬 ·····	168
第 14 位	陶新康:掀起木业“新高潮” ·····	171
第 15 位	杨卓舒:“三本主义”走商海 ·····	178

- 第 16 位 **李晓华**: 走向世界的北京超级富豪183
- 第 17 位 **夏朝嘉**: 放长线钓大鱼209
- 第 18 位 **徐 明**: 中国内地最年轻的亿万富豪218
- 第 19 位 **左宗申**: 把宗申建成中国的本田232
- 第 20 位 **顾维军**: 靠智商赚钱239
- 第 21 位 **明金星**: 打造中国肉食品加工王国249
- 第 22 位 **郭 浩**: 打造世界级农业“航空母舰”256
- 第 23 位 **陈金飞**: 以短跑速度工作265
- 第 24 位 **张宏伟**: 开动东方快车的人279
- 第 25 位 **张跃、张剑**: 驾驶私人飞机的“远大”兄弟291
- 第 26 位 **李一奎**: 只为那美丽的长白山300
- 第 27 位 **黄光裕**: 买电器, 到国美304
- 第 28 位 **吴良定**: “野马精神”闯商海310
- 第 29 位 **郭立文**: 将知识转化为财富的企业家315
- 第 30 位 **朱保国**: 和“太太”在一起的日子323
- 第 31 位 **叶韦辰**: 谁不说咱“香肠”好333
- 第 32 位 **李金元**: 让世界共享中华养生文化337
- 第 33 位 **韩真发**: 用民间资本带活一方经济343
- 第 34 位 **黄巧灵**: 巧手灵思建宋城348
- 第 35 位 **翦英海**: 振兴中华 普及实业359
- 第 36 位 **卢志强**: 投身光彩事业366
- 第 37 位 **唐氏兄弟**: 立体俯视国际市场369

第 38 位	张果喜:巧手大亨	374
第 39 位	蒋泉龙:中国有个“稀土龙”	384
第 40 位	张 璨:梅花香自苦寒来	388
第 41 位	周福仁:最差也得是只狼	400
第 42 位	米恩华:天山脚下建市场	405
第 43 位	缪寿良:敢打敢拼的客家人	410
第 44 位	孙生有:为百姓建微利房	414
第 45 位	周庆治:财富大路四通八达	419
第 46 位	沈 雯:紫江洪流奔腾不息	424
第 47 位	罗日炎:我不是老板	428
第 48 位	刘绍喜:以“深圳速度”发展	433
第 49 位	李书福:大吉大利闯商海	437
第 50 位	楼忠福:建得广厦千万间	446
第 51 位	石山麟:洗澡洗出的亿万家财	454
第 52 位	任运良:从夫妻店起家	458
第 53 位	祝义才:敢于争先才能活得好	462
第 54 位	徐万茂:中国内地最大文教用品供应商	470
第 55 位	王玉锁:公用事业中淘金	477
第 56 位	杨 澜:我的生活充满阳光	487
第 57 位	翟家华:从银行走出来的企业家	495
第 58 位	周连奎、周连良:猪身上有 300 种产品	501
第 59 位	梁庆德:他的别名叫格兰仕	505



大富天下

- 第 60 位 **王文京**:卖软件的“百年老店”511
- 第 61 位 **陈金义**:当年股市的“陈千万”526
- 第 62 位 **杜厦**:我的老师是沃尔玛.....531
- 第 63 位 **罗忠福**:在冬天中等待春天536
- 第 64 位 **缪双大**:标准就是财富547
- 第 65 位 **南存辉**:可怕的温州人553
- 第 66 位 **王洪德**:不顾一切的改革者562
- 第 67 位 **吴鹰**:“海归派”中的英雄568
- 第 68 位 **陈士良**:技改的“三大原则”578
- 第 69 位 **侯丽萍**:上市走上财富路582
- 第 70 位 **郭梓文**:“健康·运动”理念下的房地产588
- 第 71 位 **李勤夫**:让我来帮你赚钱594
- 第 72 位 **乔金岭**:用金刚石刻下的神话600
- 第 73 位 **史民志**:地下乌金变黄金606
- 第 74 位 **王贵武**:不脱军人本色610
- 第 75 位 **曾圣达、曾圣明**:追赶新经济的弄潮儿614
- 第 76 位 **周伟彬**:中国涂料大王619
- 第 77 位 **丁健**:偏执小子627
- 第 78 位 **杨启昭家族**:ML 材料聚财富637
- 第 79 位 **张志熔**:有一点阳光就灿烂641
- 第 80 位 **施健**:财富网络越走越宽.....644
- 第 81 位 **郭广昌**:“五条好汉”打天下668

第 82 位	何 然:给“国腾”插上腾飞的翅膀	653
第 83 位	胡成中:温州出了个德力西	657
第 84 位	李桂莲:创世纪名牌	661
第 85 位	沈爱琴:走进丝绸的春天	669
第 86 位	宋如华:我的名字叫托普	676
第 87 位	王学利:津商终于在夹缝中冲杀出来	684
第 88 位	许宗林:一提“达尔曼”都知道	695
第 89 位	曾超文:开发生命 播洒幸福	698
第 90 位	沈家桑:发动燃气“圈地运动”	702
第 91 位	陈 荣:抢先出手的赢家	705
第 92 位	陆汉振:商界飞人	711
第 93 位	严健军:对面的股民看过来	715
第 94 位	周正毅:炒股出身的“上海首富”	720
第 95 位	曹德旺:把一生献给汽车玻璃	724
第 96 位	尹明善:朱镕基总理夸奖的企业家	731
第 97 位	宋殿权:获得突出贡献奖的老板	745
第 98 位	孙基林:南方有佳园	749
第 99 位	王建沂:电信业淘金	753
第 100 位	宋郑还:“好孩子”走向世界	758
后 记		766



《福布斯》中国内地
100 富豪排行榜
第 1 位

刘永好



刘氏兄弟：中国内地首富——刘永好

财富：83 亿人民币（四兄弟共有）

出生：1959 年生于四川新津

教育：大学本科

公司：新希望集团

总部：成都

行业：饲料、房地产、金融、化工等

首次证券市场融资：新希望农业股份有限公司，

深交所（1998 年 3 月）

中国民生银行（2001 年），持股占总股本 9.99%。

希望这边独好

——刘永好指点“新希望”

刘氏兄弟是指希望集团刘永言、刘永行、刘永美（陈育新）、刘永好四兄弟。美国《福布斯》2000年公布刘氏兄弟财富为10亿美元，名列中国内地富豪第2位，第1位是荣毅仁及其家族。2001公布中国大陆100富豪，刘氏兄弟名列第1名，财富为83亿人民币。



自从1978年改革开放初始，中国就涌现出一批民营企业，在风云变幻的市场经济大潮中，他们演绎了无数惊心动魄或耐人寻味的故事。如今，早期那些著名的民营企业家，经过潮起潮落，已所剩无几。巨人断臂、飞龙折翅、南德无德、三株沉寂……而1982年以1000元人民币艰苦创业的刘永好兄弟，却抓住机遇，以生产饲料系列成为中国民营企业家中的佼佼者。他们的故事耐人寻味。

刘氏兄弟：中国内地首富——刘永好

产品经营：一分一分地赚

1982年秋冬之际，四川省新津县爆出一大热门新闻：刘氏四兄弟响应科技兴农的号召，为改变当年下乡的农村贫困面貌，相继辞去公职，创办了民营企业“育新良种场”。

当时，刘氏四兄弟大学毕业后都分配在国营单位工作，有着舒适的工作环境和稳定的收入。大哥刘永言在成都906厂计算机部；老二刘永行从事电子设备的设计维修；老三刘永美（陈育新，幼时送给陈姓农民抚养），在县农业局当干部；老四刘永好在省机械工业管理学校当教师。四兄弟卖掉手表、自行车、12寸黑白电视机及一切值钱可以卖的东西，凑足人民币1000元，到刘永好、刘永美插队下乡的江津县顺江乡，筹办了一家孵化小鸡和鹌鹑的养殖场。



关山（本书作者）采访刘永好

新津县委书记钟光林握着他们四兄弟的手说：“好兄弟，有胆识，行得通，大胆干，我支持你们。你们不但要自己富起来，一年之内还要带富一批乡邻。”

1988年，刘永好出差到广州，偶遇广东农民排长龙购买泰国正大颗粒饲料，这令他惊奇不已。他仔细观看了饲料，索要了说明书，与排队的客户摆起“龙门阵”，回到成都后，他向几位兄长介绍了生产猪饲料的前途。刘永好说：“四川是全国养猪大省，养猪是四川农村经济的重要来源。泰国正大的猪饲料动摇了我国落后的饲养结构，我们应该把目光放到更广大的市场上，去搞猪饲料，搞高科技饲料系列。”

4

品牌经营：一毛一毛地赚

刘氏兄弟经过认真研究，决定放弃养鹌鹑而转产饲料，并作了详细的战略部署。他们将创收的1000万人民币全部投入这个项目，并聘请30余名动物营养学专家重点攻关，派科技人员到世界各地考察学习。1989年4月，公司自行研发的“希望牌”乳猪全价颗粒饲料问世，一下子打破了泰国正大集团及其洋饲料垄断中国高档饲料市场的局面。

“希望牌”饲料由此获得我国“七五计划”星火成果展览会金奖，陈育新（刘永美）被国家科委授予全国科技企业家创业金奖。

1991年4月，新华社内参发了题为《四兄弟创造“希望”的饲料超过“正大”》的通讯。美国《福布斯》杂志中文版、英国BBC电台以及《世界日报》、《星岛日报》、《天天日报》、《南华

刘氏兄弟：中国内地首富——刘永好

早报》、《联合日报》等都以惊讶的目光报导了这颗在世界东方陆地上升起希望之星。

“希望”及其“希望牌”饲料从此闻名遐迩，并立刻引起了世界的关注。

“希望”在与正大的竞争中成为中国的名牌。

1993年，希望集团公司在成都成立。刘永言为董事会主席；刘永行为董事长；刘永美（陈育新）为总经理；刘永好为总裁、法人代表。

希望集团的诞生给刘氏兄弟的事业发展带来无限生机。

1993年3月，刘永好当选第八届全国政协委员。同年10月17日，当选全国工商联副主席。

1995年，刘氏兄弟产权明晰后，他们开始走出家族经营天地。刘永言主要从事电子工业；刘永美从事房地产；而刘永行、刘永好以长江为界，划江而治，分区料理：刘永行主持“东方希望”，刘永好坐镇“南方希望”，各展身手，共同发展。

1995年7月，刘永好出任民生银行副董事长。

1997年，刘永好剥离南方希望集团中部分资产并追加投资，以1.6亿元注册资本成立了具有独立法人资格的“新希望集团”。希望集团所共有的品牌“希望牌”饲料系列，以品质优良、服务周到风靡大江南北，占据全国饲料市场份额的10%以上，成为中国民族饲料工业的佼佼者。特别是在1999年，由于国内消费持续低迷，粮食、猪肉价格均在低谷徘徊，市场竞争十分激烈。中国饲料工业几乎是一夜之间风霜普

降,全国 13000 多家饲料厂亏损,倒闭 2000 余家。而刘永好领导的新希望农业股份有限公司面对严峻的市场大环境,克服重重困难,促进和强化各分公司的精细化管理,积极探索一些新的营销模式,进一步理顺公司、经销户和养殖户之间的利益关系,通过多品牌战略增加市场覆盖面,巩固了市场占有率,并努力降低成本,完善售后服务,提高企业竞争能力,公司生产销售量增长 14%,利润总额取得了历年最好的成绩。

“四川新希望农业股份有限公司”董事兼集团总裁办主任赵韵新回忆公司这段转变时,对笔者说:

6

刘氏兄弟完成了家族产业的产权明晰,这是向现代化企业转变的第一步。1997 年初成立新希望集团,在产业分布上不仅以饲料产业为主,而且在建立现代企业制度、资本经营和适度多元化发展上进行新的探索,这是第二步。1997 年正是全国房地产低潮的时候,许多人认为在成都进入房地产市场并不是理智的选择,但刘永好却认为随着国家政策以及区域性产业政策的出台,经营房地产的机会正在到来。他决定与统建办联手开发位于成都金融中心旁的一块 400 亩土地,并定下“跨世纪、高档次、园林式、生态形、智能化”的基调。如今,这片土地已经建成“锦官新城”高档住宅小区,其优美的环境,如万株大树、两公里森林走廊、6000 平米的龙珠湖、随处可见清澈的潺潺流水、鲜花绿草等营造出一派舒适高档的生态家园。已建成的房屋早就销售一空。刘永好董事长涉足房地产业,就是能善于发现并把握机会,并要求将企业的自