

王永庆为人之道

为人是立足之本，不仅影响事业的成败，而且影响人的整个一生。王永庆的为人之道，就堪称是一个典范。



出版社

王永庆为人之道

李 诚 编著

北京燕山出版社

(京)新登字 209 号

图书在版编目(CIP)数据

王永庆为人之道/李诚编著. - 北京:北京燕山出版社
, 1997.5

ISBN 7-5402-0867-8

I. 王… II. 李… III. 人间交往-经验 IV. C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 06017 号

责任编辑:洪文雄

责任监制:马洪波

北京燕山出版社出版发行

北京市东城区府学胡同 36 号 100007

新华书店经销

北京京海印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 11 印张 250 千字

1997 年 5 月第 1 版 1997 年 5 月第 1 次印刷

印数:1-10000 册

定价:17.80 元

前 言

大千世界，无奇不有；为人之道，千变万化。

《王永庆为人之道》向读者着重介绍了台湾大企业家王永庆的处世艺术。人不能独立于社会之外而生存，更不能在世外桃源里取得成功，人们在工作和生活之中，怎样艺术化地处理复杂的人际关系，使他人为我所用，是能否在事业中取得成功的关键。特别是刚刚踏入社会的年轻人，在人生和事业的大舞台上，自己要扮演何种角色，往往无所适从，因此就很有必要学习一下王永庆的为人处世艺术。对于一个企业经营者来说，此书将会告诉您怎样妥善处理复杂的企业人事关系，怎样在纷繁多变的人际关系中如鱼得水，游刃有余。

目 录

第一章 王永庆的人生哲学

- 一、我们为什么而活着 (3)
- 二、我们该做什么样的经理 (25)
- 三、我们所应奉行的原则 (53)
- 四、求才与用才的标准 (67)

第二章 王永庆的人际关系学

- 一、创业必须靠自己 (85)
- 二、成功需要众人帮 (107)
- 三、统御员工要有术 (127)
- 四、关系网中巧游刃 (144)

第三章 王永庆的处世法宝

- 一、言传与身教并重 (159)
- 二、先经营自己再经营企业 (175)
- 三、以“诚”来逢凶化吉 (192)
- 四、在利他的前提下利己 (208)
- 五、年轻人与社会关系学 (222)

第四章 王永庆的修身艺术

- 一、为人要为有用之人 (239)

二、为人不能太狂、太躁	(258)
三、用良好的品质促进事业	(273)
四、视职工为企业之“宝”	(295)
五、团结友爱、和睦共处	(324)

第一章

王永庆的人生哲学

一、我们为什么而活着

王永庆说，人生问题是很复杂的，通常有人说人生是“宇宙之谜”。说到人生哲学，不仅众说纷纭，还真有些玄妙微肖。如果说得有点严肃，会使人感到呆板，很难接受；如果说得过于平庸，又不免流于轻浮，不能开导人生。尽管这样，人生这首迷人心弦的诗，还是竟如此缭绕人心；这正对现实的难题，正在让人深思熟虑。

对哲学常有很多的理解，对人生的经典有许多不同的见解。很多哲学家把哲学看作一种探求一般原理、原则的知识体系，所有在特殊经验中寻求普遍原则，在偶然现象里寻求必然性规律的知识，均可谓称作什么，什么的哲学，象所说的人生哲学、法律哲学、管理哲学等，在这个意义上说，任何一个特殊领域的问题，在一般的概括程度上，都可以作为哲学的一个分支。人生哲学也是如此。

一般来说，人生哲学就是关于人生所谓的哲学理论和知识，是人生问题的哲学化或者是哲学的人生学。作为系统化、理论化了的人生观，是运用一般哲学的观点及方法，结合有关人生的科学知识，说明人生的实存，阐明人生的意义，道出人生的道路和所能达到的境界，从而展示人生的真、善、美。

任何一种自觉的人生观，均是一定的哲学世界观和方法论

在人生领域的贯彻和实施。世界观包括人生观，人生观体现着世界观。从这个意义上，可以说人生观也就是人生哲学。但是，仔细区分开来，人生观和人生哲学还是有所不同的。人生观人皆有之。虽然有的人比较自觉，比较明确，有的人不太自觉，也不一贯，但一个正常的人总不能说没有一定的人生观。不过，普通的人生观带有经验性和偶然性特征，缺乏理论性、稳定性和一贯性，所以还不能作为理论体系的人生哲学。这就好比人们天天都饮食走路一样，但善于品其味识其路者不多；人人都要穿鞋子，但并不是人人都可谓称作鞋匠。普通的人生观，经过概括和总结，形成系统化、理论化的体系，方能成为人生哲学。这就是说，人生哲学是对人生的反思，它以关于人生的思想、观念为内容，力求高于直接经验和偶然性，使理论思辨与直接经验相区别，使哲学的反思与一般的思想观念相区别。简言之，人生哲学不能是一堆经验、一堆知识、或一堆人生观，而应当是把经验、知识、哲理简单地融为一体，化为一块，而是把人生的经验和知识上升为人生哲学。

人生哲学不同于平常的思想问题解答，不同于那些人生难题解、处世秘诀、人生百戒等，人生哲学要探求的是贯穿人生的一般指导性原则及价值取向，要解决人生是什么而不是或不应当是什么和应当是什么的关系问题。围绕此中心问题，来揭示人生的生存和本质，来指出人生的道路和价值，高扬人生的纯朴与崇高。因此，人生哲学对个人来说，并不是向人们提供包治百病的药方，教人具体地解决吃饭穿衣、读书就业、恋爱结婚、住房就业等问题，而是教人以哲理、启迪人生的智慧，增强人生的能力，洞悉人生的奥密，因此，作为一种哲学，它所能给人的帮助是间接的、一般的、长久的，给人以比较稳定的、不明显的深远影响，可以说它给人的是人生中的灯塔及道

路上的指南。

人们的日常生活中，往往感觉到用不着抽象的人生哲学，认为它离开具体的生产问题太远，拿馍吃馍就事谈事，摸着墙边走路，照样可以过生活。其实，这只不过是一种素朴的生活观，只适用于狭隘的日常生活范围和短期行为，对于比较繁杂的长远的人生来说，就很不够了。真正有价值的人生，应该是经过反复思考仔细推敲出来的人生，是有科学和哲学指导的人生。自古以来，凡是认真对待自己的人生的人，对于人生的目标、道路和归宿，都曾作过认真的思考，就有天地之别，相差千里。因此，他们能及时总结人生的经验，吸取人生的教训。坚定前进的方向与信心，经过自己的努力拼搏和数十年如一日钻研，从而实现理想的目标。成功来自于希望，希望并不等于成功，人生也是如此。人生的智慧来自于人生实践，但实践并不等于智慧。从人生经验中取得智慧，还需要有一个思索、理解的过程；还需要经过一个拼搏和钻研的过程。对于一个事物我们只有认识到它发展的一般规律，才能利用这个规律从而获得自由人生也是如此而矣。经过思索和理解，对于人生有了规律性的认识，有了哲理的智慧，就会取得更多的自由和主动，就会使有限的生命获得更大的价值。“生活得好的人是那些最爱努力研究如何使生活过得最好的人。”古希腊哲学家苏格拉底曾经说过：“启发人们要重视研究人生，用哲学的智慧和科学知识指导人生。”

王永庆认为，人生要有哲学作指导，没有哲学指导的人生，是不自觉的；同样，哲学要能够指导人生，不能指导人生的哲学是不现实的、不全面的。人们的生活实践，自觉不自觉地都有与其相应的哲学指导，而各种哲学体系也都直接或者间接地指导、影响着人生，哲学不仅要解释世界、改造世界，还

要解释人生，改进人生，赋予人生一种意义。问题只在于是否以科学的哲学正确地指导人生，明智地通过社会事业活动，实现人生的真善美。

人生哲学不仅和一般哲学有着不可分割的联系，而且与各门具体科学、特别是与社会人文科学有着密切的联系。不重视与人生相关的具体科学提供的科学知识，只从一般哲学或伦理学上研究人生是很不够的，是不现实的。人生现象之所以复杂，从某种的意义上来说，就在于人是物质发展的最高形态，是最复杂的形态。除人之外，其他一切都是按必然性运动的，人的活动之所以取得自由，是因为只有人是有目的的按照一定意志进行活动的。人的意志是自由的吗？人生有没有规律性？千百年来的哲学对此争论不休，以致使哲学家们认为这是最难解决的“宇宙之谜”。要解开这个宇宙之谜，不仅要有正确的哲学，还要有一定的科研成果，人生哲学能成为正确的、科学的人生指南，是由于它的理论是各门具体的人生科学的概括，是在这个基础上的哲学总结。换个方式来说，人生哲学要涉及和与其研究多方面的现象和关系，不能把它只看作某一方面教育，也不能把它只看作伦理学、道德学。它应当力求概括人生经验和相关科学知识，实现哲学与经验、科学的结合。

从人生到人生哲学，是人类总结人生经验、反思人生的过程。人类探讨是人生的本质，规律及生活原则，很早就开始了。中国西周时期的《易经》，用卦爻指告人生凶吉，有着丰富的人生哲理。如象“天行健。君子以自强不息。”等诸如此类之语。天道变化决定万物性命，以天道为法，人生应自强不息。这就是古时的人们对人生哲学思考。儒、佛、道三家以不同的形式探讨了人生。儒家着眼于从社会中对人的关系研究人生；道家侧重于从人对自然的关系上研究人生；佛家则侧重

于从人对自身的关系上研究人生。三教九流，无不探讨人生。可以说，探求人生哲理是中国哲学的特点，也是中国哲学的主流。印度哲学自古老的《奥义书》到现代的《神圣人生论》，也都一脉相传，注重人生哲学。所罗门教的《摩奴法典》，很大一部分条款，都是对人生的形而上学解释，以及法律、道德和宗教箴言。西方哲学也同样关注人生哲理。苏格拉底哲学的主线就是人生哲学。他把哲学的对象定为研究人应当如何正当生活的道理。他以后的希腊哲学家，大多数都衷心于人生哲理的探索，尤其是罗马哲学更具有人生哲学的特色。这就是说，在人类早期哲学的发展中，许多哲学学说都这样或那样地研究了人生哲理，或者在自己的体系中蕴含着人生的哲学思考，或者把自己的伦理学体系就构成人生哲学。但是，那时还没有把哲学归纳为人生哲学。作为自觉的人生哲学，即把哲学归结为人生哲学，还是近代的事情。十九世纪德国哲学家柯劳泽提出“哲学即人生，人生即哲学”，从此后直到杜威萨特的人生哲学之前相继出现了许许多多的人生哲学。这些现象的出现，体现了西方哲学从本体论到认识论，再到价值论、人生论的演进。

总而言之，旧哲学不论哪种派别，对人生的研究虽然都在某些方面、程度不同地作出了贡献，但总体说来，不免带有不正确的观点和见解。并不等于说它们完全不反映人生实际，没有发人深省的哲理，而是说它们往往只是反映了人生事世的某个次要的侧面、断层，加以虚夸，构成一个人生哲学体系。它们不可避免地受到时代条件和阶级利益的限制，因而不俟在根本观点和方法上缺乏科学性，甚至得出逆历史前进方向的错误结论。下面就看一下它们的畸形病：

虚无主义人生哲学。它无限夸大人生的主观能动性，抹煞

客观条件对人生活活动的制约作用，这种人生哲学不但要无条件地否定一切社会法则和行为规范，甚至要否定一切社会事物和人生活动的价值。它往往夸大个人的地位和作用，把自我看成脱离历史和社会集体的独立存在，认为人生就是摆脱一切社会责任和义务，实现个人的绝对自由。这种人生哲学虽然在反对因循守旧的传统和低级享乐的人生处事方面有一定的积极意义，但是它的积极意义是很有限的。因为它没有从根本上来探讨人生，从科学的角度来探讨人生，它仅限于对因循守旧人生的否定不能看到积极因素，所以不能指出积极人生的方向和道路，不能揭示人生的真正意义指出正确地人生归宿，因而最终导致悲观主义和厌世主义。

唯意志主义人生哲学，是夸大人生主观能动性的典范。这种人生哲学对人的意志或抽象的“自我意志”、“生命意志”、“权力意志”等进行了无限夸大，认为意志是世界的本质，也是人生的本质和动力。按照这种人生哲学，人生的目的和价值就是追求或实现生命意志、权力意志和自我意志。生命意志、权力意志和自我意志的实现过程，就是个人奋斗和复归世界意志的过程。这种人生哲学既可以表现为虚无主义，又可以表现为悲观主义。而在这两种形态中，都贯穿着强烈的个人主义。

享乐主义人生哲学，侧重于看重物质享乐和感官快乐，认为人生的目的和意义就在于追求和享受快乐。这种人生哲学通常表现为否认或贬低理想，割裂现实和理想、实然和应然的联系；片面夸大感性需要，贬低精神需要，特别是贬低道德需要和精神文明的价值，把消费主义，享乐主义当作人生的最高原则和唯一可欲求的生活方式。这种人生哲学有时泛滥于百废俱兴的盛世，有时也突发于诸侯割据，民不聊生的年代。在这两种情况下，享乐主义人生哲学都是与利己主义道德观密切相连

的，也往往表现着市侩的短见和庸俗。享乐主义人生哲学貌似唯物主义、现实主义、实际上只是把纵欲、贪财、弄权看作“唯物”和“实惠”，不过是庸俗唯物主义和市侩作风的结合。这种人生哲学类重视现世幸福、肯定感性快乐方面，对抵制禁欲主义、唯理主义或严肃主义有过一些历史的积极意义，但在一般情况下，它还是起着逃避社会义务、维护特权、削弱民族精神的消极作用，其结果往往与悲观主义人生哲学走上同一条道路，得出同样的厌世主义、虚无主义结论。

定命主义人生哲学是影响比较普遍的一种人生哲学，它注重环境和客观条件过份夸大环境和条件的制约，忽视人们的客观能动性，表现为宗教神秘主义。所以这种人生哲学也是歪曲了的人生哲学。实用主人人生哲学，是一种注重实用和功利为特征的人生哲学。把“有用”和“有利”作为人生的取向，其最终目的是追求个人利益和狭隘集团的利益，为其目的，不择手段，认为人生就是冒险，投机显而易见，这种人生哲学也是不正确的。

以上各种人生哲学，从人生哲学的本身来说，都不外是在个人对社会的关系、人生的实然和应然的关系上，陷入主观主义、相对主义，其共同特征是根据不变的人性推出人生法则，或者困于狭隘经验得出人生偏见。这种状况人们可以通过对东西方人生哲学史的考察，得到比较清楚的认识。科学的人生哲学，反对畸形的人生哲学、主张历史地、辩证地、按照实践唯物主义原则研究人生，根据社会物质生活条件、人生的现实要求和理想目标，确定人生的价值取向，揭示作为主体的个人在其对社会关系中的地位和作用，以及人生“应当是什么”进取所能达到的高度。在这里，马克思主义的哲学世界观、方法论和实践论，就是建立科学的人生哲学的理论基础。

王永庆的人生哲学就是从科学的角度用唯物主义辩证法从以前种种人生哲学中，吸取精华，剔除糟粕，采取积极一面，避开消极的一面，与他人建立一种互尊互让、互利的桥梁关系，从自己的人生历程吸取直接经验，从他人的人生中吸收间接经验形成一种崭新异同以往的人生哲学，得道者多助，失道者寡助，这正是他在经营竞争之道立于不败之地的立足点。

现在，我国理论界对人生哲学已作过很多研究，取得了不少可喜的成果，对一些重大的人生哲学和人生观问题，都作了深刻的论述。但是，总起来看，对人生哲学的基本问题或中心问题是什么，人生哲学究竟应该包括些什么内容，及应该建立一个什么样的体系等问题，似乎还不够明确，还有待于进一步探讨。大多是把人生哲学作为宏观的人生现象来研究，从社会意识形态上去阐述某种人生思想、观点的历史演变、社会根源和本质，对个体的人生问题仅作为联系人生实际的举例来处理。这样安排的人生哲学体系，一般只是从大背景上谈人生，因而使人感到距离人生实际较为疏远。

王永庆认为，人生哲学应该着重个体的人生过程进行研究，站在社会历史发展的大背景前，去研究作为个体的人在他与其社会历史的关系中的生活过程。人生是人为生存和发展而进行的各种活动。这是一个从生到死的过程。人生的一切活动都是在这生死限定的时间内展开的。因此，人生哲学体系的建立，可以采取一种人们最熟悉的逻辑程序，即从人生的寿数到人生的不朽。概括起来说，就是研究人生的真、善、美，探索人生的本质、价值和境界。

只所以要研究人生的真善美？是因为人生正如人的每一种行为活动一样，都是真善美的统一，是真善美同假恶丑的斗争。“真”，就是指人生的实存和本质；“善”是所谓人生的追

求和价值；“美”是指真与善的统一所能达到的境界。站在另一个角度说，人生的真、善、美三个部分所要解决的问题就是：人生是什么？真正的人生应当是什么？人生能够成为什么？真善美三者以及各个发展环节的内在联系，将构成一个比较完善的人生哲学体系。一堆木材的聚积不构成家俱，一堆知识的聚积不能构成科学。科学不能追求形式主义，但不能没有体系，体系化是一门科学成熟的标志。要把真善美构成一个体系，就要揭示它们在人生发展过程中的联系。作为人生之真实的“真”，是人生之善的基础和本质，善是人生之真的提高，即按照应然的目的性要求，使人生的实存和理想达到统一，而这个统一就是人生的美。人生的美就是真