

怎样领导农业生产

ZENYANG LINGDAO NONGYE SHENGCHAN

不断大跃进

BUDUAN DA YUEJIN

李林鑑 著

怎样领导农业生产不断大跃进

李 林·編·写

通俗讀物出版社

怎样领导农业生产不断大跃进

李 林 編 写

※

通俗讀物出版社出版

(北京朝陽門大街320号)

北京市書刊出版業營業許可証061号

前門印刷一厂印刷·新华書店发行

※

开本787×1092公厘1/32

印張1 1/8 字數23,000

1958年6月第一版 1958年6月第一次印刷

印數：1—55,000

統一書号：T 3008·87

定价：(5)一角

目 录

一	貫徹工农业并举方針，不断提高农业生产水平.....	1
二	进一步貫徹群众路綫.....	3
三	种好試驗田.....	4
四	現場會議和參觀展覽.....	12
五	群众性的檢查評比.....	17
六	社会主义的协作.....	21
七	抓两头 帶中間.....	26
八	政治思想工作永远是一切工作的統帥.....	29

一 貫徹工农业并举方針，不断 提高农业生产水平

中国共产党的八届三中全会根据我国的情况，研究了我国工业化的道路和工农业之間的相互关系，明确指出，在优先发展重工业的条件下，大力发展农业，实行工业和农业同时并举的建設方針。在党的第八届全国代表大会第二次會議上，正式提出了建設社会主义的总路綫，工农业并举的方針就是这条总路綫的基本內容之一。

为什么要实行这样的方針？現在先讲工业問題。大家知道，社会主义工业是我国国民經济的领导力量。重工业不仅是国家工业化和国防現代化的物質基础，也是农业現代化的物質基础。我国农业在实现了合作化之后，生产力有很大发展，生产工具的改革則是进一步发展生产的重要因素。現在工具改革遍地开花，农业的技术革命已經开始，农业生产正在这种初步改革的基础上，逐步向現代化的目标前进，逐步实行机械化、电气化、化学化和科学化。沒有工业的发展，特别是重工业的发展，农业就不可能实现現代化，农业生产就不可能有更大規模的发展。所以，优先发展重工业的方針必須坚持，毫不能动摇。

但是，优先发展重工业，必須同时重視农业的发展。因为农业在我国的社会主义建設中，占有极重要的地位。大家知道，我国是一个六亿人口的大国。六亿人口的吃飯、穿衣問題，要靠

农业，而人民日常生活中所大量需要的輕工业产品的原料，百分之八十来自农业，作为輕工业原料的农产品如果发展的不多不快，輕工业就不可能很快地发展。工业发展了，就要有銷售工业品的市場。我国广大农村是工业品广闊的市場，不仅輕工业产品可以大量的銷售在农村，农业机械、水利机械、化学肥料等重工业产品，也是卖給农村的。如果能够大力发展农业生产，农村購買力就会更大，这就能促使工业的发展。另外，为着发展工业，就不能不从国外进口一批目前国内还不能制造的机器設備和原材料，也不能不出口一批东西去交換。目前我国出口的东西中，农产品和农产品加工品占75%。农业的发展越快，出口的东西增加越多，越有利于加速我国的社会主义工业化。为着发展工业，还必须有一定的資金。資金的积累同农业生产有很大关系。根据第一个五年計劃的情况来看，凡是农业生产大丰收的年头，农产品增加較多，国家财政收入也就增加得較多，基本建設投資增加得也比較多，工业发展的速度就比較快。农业生产与国家建設資金的积累，是有密切关系的。从粮食、輕工业原料、輕重工业品的市場、出口物資和資金积累这許多方面來說，农业的发展都有十分重要的意义。正如毛主席所指示的：“如果我們的农业能够有更大的发展，对于整个国民經济会有好处。”也正如全国农业发展綱要草案的序言中所指出的：“沒有我国的农业，便沒有我国的工业。”这就可見，农业在我国社会主义建設中有多么重要的地位。因此，党中央在确定我国社会主义建設方針时，不仅提出了优先发展重工业的方針，同时規定了发展工业和发展农业同时并举的方針。

农业在我国社会主义建設中的重要性是肯定的了。为了使工农业生产互相促进，从农村工作者來說，加速农业发展，不

断提高农业生产的水平，就成为一个重大的历史任务。如何完成这个艰巨的历史任务，把农业生产从一个高潮推向另一个新的高潮？这就需要所有农村工作者，在党的领导下，根据客观情况的发展，用新的领导方法和工作方法，放手发动群众组织群众，把农业生产搞好。因此，学会新的领导方法和工作方法就十分重要了。在下面各个章节里，就来谈谈在新的形势下，各地创造的新的领导方法。

二 进一步贯彻群众路线

1957年冬和1958年春的农业生产，所以能够在很短的时间内，便形成了那样声势浩大，动人心弦的大跃进高潮，除了合作化以后解放了生产力这一根本因素之外，其中最主要的原因就是我们党的各级组织和广大农村工作者进一步贯彻了群众路线。

群众是力量的源泉，群众的智慧无穷无尽。我们党的一切工作和事业，都是人民群众的事业，一切政策的推行，都要依靠人民群众自觉自愿的行动。只有依靠群众，把群众发动起来，群众无穷无尽的智慧和力量才能发挥出来，党的工作和事业，才能在群众自觉自愿的行动下，从一个胜利推向另一个胜利。1957年冬到1958年春的农业生产大跃进，就充分说明了这个道理。

1957年秋收以前，在资产阶级右派向党、向社会主义猖狂进攻期间，农村里也吹起了一股歪风。在右派分子和不法地主、富农、反革命分子的影响下，部分富裕中农的资本主义思想又有所抬头。在这种情况下，党坚决的依靠了群众，在农村展开

了两条道路的大辯論。在这場大辯論中，各地党組織堅定地相信群众，依靠群众，压倒了这股歪风。在党的领导下，許多貧农、下中农，为了維護社会主义的利益，他們不管白天和黑夜，用他們親身的体会摆事实，講道理，生动有力地批駁了一切謬論，进一步弄清了农村中的大是大非。如果不是依靠群众，不充分发动群众，光凭我們的干部講道理，是难以收到这样大的成果的。这同样証明了貫徹群众路綫，很好地把群众的力量发挥出来，对推进我們的工作，推进革命事业有多么重要！

在农村大辯論中以及以后的生产高潮中，不仅說明了我們的一切工作必需依靠群众，貫徹群众路綫，同时也使我們看清了群众的力量能够移山倒海，能够扭轉乾坤。在农村大辯論的后期，許多地方学会了領導群众大辯論的方法，并把这一方法用在領導生产中，“做什么辯什么”，用这种方法来发动群众推动生产运动。这样做的結果，便产生了一个嶄新的局面：过去几千年几百年做不到的事，一經群众辯論，很快就做到了。过去人們連想都不敢想的事情，一經過辯論，群众就行动起来，很快就变成现实。河南省在1957年种麦期間，天气干旱，过去在这样干旱的情况下，是根本不能完成播种任务的。但是，經過当地党組織領導群众展开了大辯論，使群众充分認識了人定胜天的道理，扭轉了悲观失望情緒，因而农民群众就积极行动起来，用他們的經驗和智慧，想办法找水源，很快就完成了播种任务，創造了历史上从未有过的奇迹。安徽和河南等省，在明确了依靠群众社办为主的兴修水利的方針后，放手发动群众，通过大辯論批判各种錯誤思想，結果出現了惊人的成績：过去由国家花錢治淮，好几年才修了不到十亿土方，交給群众去办以后，依靠群众的力量，国家花了很少的錢，安徽在几个

月就完成了四五十亿土方，河南省甚至达到了六七十亿土方。类似的奇迹，在农业生产大跃进中，出现了不知多少。这许多经验，许多英雄事迹和英雄人物，都充分说明，群众是智慧的海洋，群众是力量的源泉。历史是人民群众的历史，社会主义建设是人民群众的事业，如果我们在生产建设中，不贯彻群众路线，不发动群众自己行动起来，又怎能创造这样的历史奇迹呢？

我们强调人民群众的智慧 and 力量，强调依靠群众发动群众，丝毫也不能忽视党的领导作用。没有党的领导，群众就会失去前进的方向，革命事业就难以成功。这在过去历次革命是如此，在社会主义生产建设时期也是如此。就拿1957年冬和1958年春的农业生产大跃进来说，如果没有党及时提出行动的方向，战斗的口号，没有各级党组织的具体领导，大跃进的形势是难以形成的。为了实现党的领导作用，作为一个领导者，一方面要看到形势发展的特点，掌握运动的规律，另一方面也要了解群众的要求，启发教育，因势利导，这样才能把千百万群众组织起来，引导到一个新的高潮里去。如果不发动群众，只是少数人行动，就不能发挥领导作用，甚至会挫伤群众的热情，延缓建设的速度和整个革命的进程。

一个领导者在采取群众路线，领导群众进行社会主义生产运动的时候，应该具备什么风格呢？要具备革命的风格，要做促进派。要做促进派，就要注意发现群众中的先进人物先进思想，带动中间的和落后的向先进的看齐。要不断和保守思想作斗争，注意发现新事物的萌芽，抓住典型，大喊大叫，促使新的事物迅速成为普遍性的东西，扶持新事物的幼芽普遍繁荣滋长。1957年冬1958年春农业生产大跃进形势的形成，正是在党

中央和毛主席的领导下，这种先进思想不断战胜保守思想的结果，正是各级领导者成功地运用了群众路线领导方法的结果。

社会主义的农业建设，不同于过去的阶级斗争，这是向大自然斗争，革大自然的命。这个伟大的历史任务的艰巨性和复杂性，决不次于过去历次的革命斗争。如果说过去的各次斗争是采取群众路线，依靠群众而胜利完成的，那末，今天在向大自然的斗争中，尤其需要贯彻群众路线的领导方法。当群众认识不到或不够自觉的时候，我们就要不断启发和教育他们，提高他们的思想自觉；当群众有了认识和自觉之后，就要指导群众的行动，不断地组织和引导群众向着新的目标前进，使人的主观能动性得到充分的发挥。这就是群众观点和群众路线的领导方法。明确了这些观点和方法之后，各种生动具体的群众路线的领导方法和经验，就会不断地创造出来。在农业生产大跃进运动中，许多先进地区就是由于贯彻了群众路线的领导方法，因而创造了各种生动具体的群众路线的领导经验，例如种试验田、现场会议、群众性的检查评比、组织社会主义协作、抓两头带中间等等都是。下面，就来谈谈这几种成功的群众路线的领导方法，供大家参考。

三 种好试验田

在领导社会主义农业迅速发展的过程中，干部种试验田具有十分重要的意义。

第一、干部种试验田可以从根本上改变领导作风，克服官僚主义。

我們的干部在长期的革命斗争中，从来是同广大人民群众紧密地结合在一起，共同生活、共同战斗的。他们熟悉群众的思想感情、愿望和要求。同时也经常帮助群众解决各种具体问题，解决各种困难，在斗争中提高群众的觉悟。我們的革命队伍所以能够由小到大，最后战胜强大的国内外敌人，是同这种密切联系群众的革命作风分不开的。但是，在全国解放以后，有一部分同志过份热衷于建立所谓“正规”的机关办公制度和文牘，结果就逐渐滋长了脱离实际、脱离群众的官僚主义作风。由于大部分时间经常坐办公室，很少与群众接触，他们对群众的生活和要求渐渐地生疏了，不熟悉了。这是一种十分危险的倾向。

干部种試驗田的創举，对于扭转这种不好的风气是一剂有效的良药。放下大堆的文牘，走出办公室，脱掉干部制服和皮鞋，同农民一样下地劳动，弄土弄粪，这对于近几年发展起来的机关化作风，应该说是一个剧烈的彻底的革命。我們时常对群众宣传說干部和群众平等，劳动是光荣的事情。但是有一些群众总觉得不完全是这么回事。现在，种試驗田这个具体的行动向群众表明了我們的宣传并非空談，而是确凿的事实：干部和劳动者是平等的人，一样的人，也是一家人；劳动也的确是光荣的事情，高尚的事情。从前农民总想让自己的子女到外面謀事，当个干部，脱离生产劳动，领导干部給他們讲劳动光荣的道理怎么也讲不通，现在农民都通了。子女从学校毕了业，都愉快地走上了生产劳动的岗位。从前有些学生回到农村以后劳动不积极，不安心，现在安心了，积极了。干部的官架子去掉了，知識分子的知識架子也跟着打倒了。从前有些人挑起粪筐不好意思见人，现在开始感觉到这是一种光荣。从这方面

看，我們簡直可以說這是扭轉乾坤、扭轉歷史的巨變。除了偉大的共產黨，工人階級的黨，馬克思列寧主義的黨，從古到今還沒有任何一個階級的政黨能夠這樣做。

第二、幹部種試驗田的創舉，在农村工作上有效地解決了個別與一般相結合、領導與群眾相結合的這個根本的領導方法問題。這個馬克思主義的領導方法，是黨中央在1942年提出的。這個方法要求主要領導幹部在領導一個運動和一件工作的时候，應當一方面發布一般的號召和指示，一方面分別深入到幾個點上，深入到幾個單位里面，創造典型的經驗，總結起來，用以指導和推動全盤的工作。這叫做一般與個別相結合。領導幹部在深入到一點上創造經驗的时候，應該注意培養群眾中的先進部分——積極分子，以這部分人作骨幹，團結那些處於中間狀態的分子（他們通常占多數），共同帶動那些處於落後狀態的分子。只有這樣，才能把黨的政策變成廣大群眾的行動，革命的任務才能順利完成。這叫做領導與群眾相結合。

這個領導方法正式見之于黨的文件已經十六七年了。它教育了廣大的幹部和黨員群眾，使我們的領導水平能夠不斷地提高，工作能夠不斷地改善。但這並不是說所有的幹部和黨員都已經能夠很好地運用這一領導方法。不是的。我們還有許多同志並沒有學會運用這一方法。他們時常用簡單的行政命令來推行黨和國家的政策和計劃，以致我們總是時常有一些地方工作做得不好，不能達到預期的目的和效果。

幹部種試驗田，是從根本上解決這一問題的途徑，因此它本身也就從一個具體的行動變成了一個具有一般意義的、可以普遍採用的領導方法。或者說，具有了領導方法的意義。種試驗田的幹部，在這裡同普通的農民群眾共同勞動，共同在勞動

中研究增产的各种有效措施，然后就用在这里取得的典型經驗来指导和推动全盘工作。湖北省紅安县委書記程鵬和农村工作部长庫崇德，1957年在該县杏花乡建苏农业社种花生試驗田，就是一个很好的例子。他們的試驗田吸收了生产队技术員秦老五和一个有种花生經驗的农民秦必权参加。当地播种花生一般不施底肥，說是花生不要肥。可是和秦必权、秦老五研究的結果，認為农民种花生不施肥只是一种习惯，实际上施肥还是有好处的。于是他們就决定施底肥。当地农民下种一窩只下一、二粒，他們經過研究下三粒。当地习惯是白子下地，他們研究后实行根瘤菌拌种(施肥方法)。当地习惯不密植，他們适当密植。当地只鋤一、二遍，他們鋤三、四遍。当地种花生遇干旱不敢澆水，他們試着在早晚凉快的时候澆水。他們的試驗田就这样在有經驗的农民协助下一步步試驗，也一步步取得胜利。但他們并不只是为了种好自己这一亩地。在每一次試驗取得成功的时候，他們就召集各乡各社的人来开“現場會議”，参观評比，辯論和总结，馬上推广。拿这一亩地做基地，他們实现了对大片地区种花生的具体领导。一般与个别相结合，领导与群众相结合，在这里表现得特別明白。在其他省区，这类例子也很多。

第三、在社会主义建設的阶段，种試驗田还有一个特別重要的意义，是实现政治和技术的統一，使干部成为又紅又专，能文能武的建設人才。建設阶段对于干部的要求，在政治上当然还是和过去一样，要求有坚定明确的工人阶级立場和方向，而且特別要求政治挂帅，以紅帶专。在具体的业务上，却与社会革命阶段大不相同了。从前，我們的干部主要是领导人民群众进行阶级斗争，包括民族解放的斗争。斗争的目的，主要是推翻反动

的統治，改变社会制度，扫除生产力发展的障碍，建立和巩固人民民主的政权和整套新的上层建筑，用以对自己的经济基础服务。现在，帝国主义、封建主义和官僚资本主义三座大山早已推倒；残余的反革命分子已经大体肃清，农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造也已经基本完成。剩下来的还有一些尾巴，还需要继续努力去完成。阶级斗争也还会在这里那里以这样那样的一些形式出现，需要继续注意。但是就整个形势说来，社会主义的经济建设已经愈来愈成为我国人民的中心任务。这时候，社会主义事业所要求于干部的，除了领导阶级斗争的本领以外，还要求有领导生产斗争的本领。生产斗争的对象是自然界，斗争的目的是直接发展社会生产力。这里更迫切地需要的，是自然科学方面的知识和科学的技术。干部种试验田，在领导农业生产和农村建设工作方面来说，就是彻底解决这一问题的关键。种试验田这个生产斗争的实践，可以使广大干部取得关于生产的丰富生动的感性知识；然后概括上升，成为系统的深刻的关于生产斗争规律的理性知识。这时候，他们就从生产斗争的外行变成内行，能够称职地胜任地组织和领导生产斗争了。在这里，政治和技术的统一就实现了，“又红又专”的问题也就解决了。反之，如果我们的干部只是继续坐机关，搞文牍，不在生产劳动方面“下水”，不在生产上和领导生产斗争上学得本领，那他们就迟早会落在迅速前进着的人民群众的后面，被时代所抛弃。因为他们只能算是一个“空头政治家”，对生产实践无能为力，他们原有的“红色”已经慢慢地褪色，逐渐暗淡下去。

所有我们的干部都应当懂得，共产党的历史任务，不仅是要改变旧的社会制度，给生产力的发展开辟道路，而且要直接下

手組織生产力的发展。所以在社会革命胜利以后，它的任务并未解除，而是更加繁重了。它一方面要不断地发展和巩固无产阶级的政治法律等上层建筑，使它更好地为自己的经济基础服务；不断地修改、调整各种规章制度和整个生产关系，使之适合于生产力的发展。另一方面还要组织和领导技术上的不断革新和日常的生产实践。我们的干部既是政治的思想的领导者，又是生产和技术的领导者；既是领导者，又是生产者。这是工人阶级革命战士的本色，劳动人民的本色，也是共产党不同于别的政党的特色。1957年以来，我们党已经不止一次地号召党员干部参加生产，在生产中领导生产；号召各级负责干部参加一定的体力劳动。干部种试验田，正是这些号召的进一步具体化，由一般的体力劳动发展到完全有意识地自觉地提高对生产的领导水平，全面地推进社会生产力。

由于种试验田是一件新事情，各地都还没有十分成熟的经验，所以具体的做法还需要各地继续摸索创造。根据湖北等省若干地区的经验，有以下几点可以参考。

一、种试验田不能完全照老样子种，而必须具有研究的性质，目的是要提高产量，发展生产。为了这个目的，种试验田的干部应当同农业技术人员或有经验的农民合作。也有的地方是“拜师傅”，“请顾问”来指导。这些办法都可以采用。这样，就能够在较短的时间内把农民群众中有用的经验集中起来，成为生产的内行。红安等县的同志们这样做了，结果很好。但也有一些地方干部种试验田只是划定一块耕地，由干部在这块耕地上进行“劳动锻炼”，很少考虑创造增产经验来推动全局的问题。这就不能对全局有什么大的帮助，而只是增加了一些劳动者。这种做法只有转变干部作风一方面的意义，而缺少其他意

义。

二、种植什么？試驗什么？許多同志的經驗，是針對一些悬而未决的重要問題来进行种植和試驗。如果密植是当地增产的关键，而干部和群众中意見还不一致，也不知道究竟誰对。那就最好来試驗密植，看看在一定的肥料、土壤等条件下，究竟密植到什么程度收获最多。有的地方增产关键如果是推广某些优良品种或高产作物的問題，那就應該把試驗这些优良品种和高产作物作为題目。为了当地增产，人們可以根据具体情况进行不同的种植和試驗。

三、如果目的主要是做大幅度增产的示范（这种情形居多），那就最好以当地一般的条件来做試驗。比如說，土地不能是个別太突出的好地，施用肥料也不宜超过当地一般能够达到的数量和質量太高。否則，即使大幅度增产了，也很少有现实的意义。

四、点要和面結合起来。在一个点上取得了成功的和失敗的經驗，都需要及时地召开現場會議，組織參觀展覽，或者用其他的方法，使更大的范围了解这些經驗。让成功的經驗迅速得到推广，让失敗的經驗不要在別的地方重复。

四 現場會議和參觀展覽

現場會議和參觀展覽，是1957年秋冬以来的农业生产建設高潮中发展起来的一种重要的领导方法。这种方法的推广应用，大大地加快了农业生产建設的发展。

湖北襄阳专区的光化县和均县过去单纯依靠国家力量兴修

大中型水利工程，花錢很多，費力很大，但水田面積的增加却不多。1955年至1957年間，均縣县委受到个别农业合作社群众自发地兴修小型水利的启发，开始有意識有領導地发动和依靠群众力量普遍兴修小型水利，結果是花錢很少，時間很短，增加水田很多。与均县交界的光化县也推广这种做法，在短期內做出更大的成績。这是水利建設上一个十分重要的发展。

在參觀展覽和現場會議这种領導方法还没有被普遍运用的时候，再好的經驗和做法也是傳播得很慢的。从历史上来看，有一些新东西甚至要經過許多世紀才能普及。但是，均县和光化县的經驗却很快地就在襄陽专区以至整个湖北省推广应用起来，普遍取得了巨大的成就。原因是襄陽地委和湖北省委及时地組織了各地區的負責人(包括地委、县委書記和省委書記)到这两县来參觀。这种參觀使各地領導人打开了眼界，学到了方法。

現場會議包括參觀展覽，也是參觀展覽的发展。好些省的代表集中到河北省的天津专区开洼地改造的現場會議，一方面是要实地參觀天津专区对洼地改造的成就，学习天津专区的做法，另一方面就在这里討論各地如何进行洼地改造，制定规划和措施，同时討論解决一些实际的問題，使这项工作能够顺利进行。

1957年冬季以来，中央各部門、各省(区)以至各县普遍地有意識地推行了現場會議和參觀展覽的方法。各地在水利建設、积肥、改良土壤、改造洼地、水土保持、种树和除四害等各方面所以能够一日千里，突飞猛进，超过过去的速度好多倍，都是和这一領導方法分不开的。在我国社会主义农业的发展史上，这个方法是值得大書特書的。