

47535  
9024

497688

37170-88

业学大寨先进典型

535  
24

向大寨式地区进军

农业出版社

497688

47535

9024

47535  
9024

# 向大寨式地区进军

## ——湖南省常德地区学大寨的经验

常向华

农业出版社

## 向大寨式地区进军

### ——湖南省常德地区学大寨的经验

常向华

---

农业出版社出版 新华书店北京发行所发行

农业出版社印刷厂印刷

---

787×1092 毫米 32 开本 5·375 印张 100 千字

1978年4月第1版 1978年4月北京第1次印刷

印数 1—26,500 册

统一书号 3144·200 定价 0.35 元

## 目 录

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 前言.....                   | 1  |
| 一、不断提高对农业学大寨的认识 .....     | 7  |
| 抓住根本学大寨 .....             | 7  |
| 向建设大寨县发展 .....            | 13 |
| 为建成大寨式地区而奋斗 .....         | 19 |
| 二、切实搞好县委革命化建设.....        | 29 |
| 一个重要的课题 .....             | 29 |
| 抓住重点帮助.....               | 34 |
| 贵在带头鼓劲 .....              | 41 |
| 三、深入进行党的基本路线教育 .....      | 47 |
| 抓住主要矛盾 .....              | 47 |
| 抓好干部教育 .....              | 52 |
| 做好经常性的思想政治工作 .....        | 61 |
| 要先抓好三分之一 .....            | 65 |
| 四、努力改变农业生产条件 .....        | 71 |
| 重新安排河山 .....              | 72 |
| 坚持自力更生 .....              | 79 |
| 大搞综合治理 .....              | 84 |
| 集中优势兵力 .....              | 89 |
| 讲求工程效益 .....              | 95 |
| 五、贯彻执行“以粮为纲，全面发展”的方针..... | 98 |
| 切实摆正位置 .....              | 98 |

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| 夺取粮、棉双丰收 .....               | 102        |
| 大力发展种植业和养殖业 .....            | 108        |
| 积极兴办社队企业 .....               | 114        |
| <b>六、大搞农业科学实验的群众运动 .....</b> | <b>119</b> |
| 在斗争中建立三结合的农业科技队伍 .....       | 119        |
| 在实践中不断培养提高 .....             | 125        |
| 猛攻增产技术关键 .....               | 130        |
| <b>七、大力推广本地先进典型的经验 .....</b> | <b>137</b> |
| 一定要抓好典型 .....                | 137        |
| 领导亲自动手推广 .....               | 140        |
| 在斗争中大力推广 .....               | 145        |
| 做扎实的推广工作 .....               | 148        |
| <b>八、全党动员，大办农业 .....</b>     | <b>153</b> |
| 集中主要精力抓农业 .....              | 153        |
| 围绕农业办地方工业 .....              | 156        |
| 组织各行各业支援农业 .....             | 162        |

## 前　　言

一九六四年，伟大领袖和导师毛主席发出“农业学大寨”的伟大号召，给全国亿万农民指明了前进的方向。湖南省常德地区的广大干部和社员群众坚决响应毛主席的号召，迅速兴起了农业学大寨群众运动的高潮。一九七三年，敬爱的周总理在全国棉花生产会议上接见了常德地区安金公社的代表，热情赞扬这个公社是“湖南的大寨”，这不仅使安金公社的干部、群众受到莫大鼓舞，而且使常德地委和全区人民受到鼓舞和鞭策。英明领袖华主席过去在湖南工作期间，曾多次亲临常德地区视察工作，作了一系列重要指示，对全区的革命和生产都是很大的推动。在毛主席革命路线指引下，在华国锋同志的亲切关怀下，常德地委带领全区各级党组织和广大革命人民，坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，深入学大寨，多快好省地发展了社会主义农业。

常德地区，位于洞庭湖西北。全区八县、一市、一镇、四个直属农场，二百九十一个人民公社，五千多个生产大队，五百三十六万多农业人口。总耕地面积七百四十七万亩，其中水田占百分之七十三，旱土占百分之二十七。沅水、澧水流经全境，气温雨量适合农业生产，素称“鱼米之乡”。但在

解放前，由于国民党反动派的罪恶统治，严重地阻碍了农村生产力的发展，粮食亩产不到三百斤，劳动人民生活极端困苦。“收了七月粮，进了地主仓，镰刀壁上挂，乞讨走四方。”这就是当时人民生活的真实写照。

一九四九年七月，常德人民盼来共产党，翻身得解放，革命不断深入，生产不断发展。史无前例的无产阶级文化大革命，批判了刘少奇反革命修正主义路线，常德地委在领导农业学大寨运动中，克服了单纯学“大寨田”的倾向，带领干部群众抓路线，学根本，很快涌现了一批学大寨的先进社队。一九七〇年九月北方地区农业会议以来，地委更加自觉地认真贯彻执行毛主席的无产阶级革命路线和政策，排除林彪反革命修正主义路线的干扰和破坏，发动干部群众认真学习大寨，大步赶昔阳，大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义，大力推广本地区学大寨先进县的经验，在全区范围内掀起了建设大寨县的热潮。一九七五年全国农业学大寨会议以后，常德地委坚决贯彻落实了华国锋同志的总结报告精神，并响亮地提出了“为建设大寨式地区而奋斗”的口号。广大干部带领群众同“四人帮”进行了针锋相对的斗争，带领全区人民深入地开展了农业学大寨、普及大寨县的群众运动。取得了辉煌的战果。目前全区十个县、市(镇)和四个农场，有安乡、桃源、汉寿、澧县、常德、临澧六个县和西洞庭农场，先后在第一次和第二次全国农业学大寨会议上，被列为农业学大寨的先进单位，其余县、市(镇)和农场，都在大踏步地前进。

大庆、大寨两面红旗，是无产阶级专政下继续革命的光

辉典范，它们的发展道路代表了中国共产党人和中国人民的前进方向。正是由于常德地委认真学习了大庆、大寨的根本经验，带领干部群众大学大批促大干，继续革命不停步，为社会主义创业，为共产主义奠基，才使全区农业学大寨运动取得了一个又一个胜利，各方面发生了深刻变化。

全区地、县、区、社各级领导班子，经过多次整顿和大风大浪的严峻考验，变化很大，进步很快。他们在阶级斗争和路线斗争中，敢批敢斗，越斗越坚强；在改造大自然时，敢闯敢干，越干劲越足；在改进领导作风上，带头革命，带头蹲点劳动，遇事同群众商量，干群关系，越来越密切。许多领导班子，被群众称为“学大寨的坚强指挥部”，“赶昔阳的火车头”。

全区广大贫下中农和社员群众，精神面貌发生了深刻的变化。在学习马列著作和毛主席著作群众运动中不断提高了识别真假马克思主义的能力，走社会主义道路的步伐更加坚定，在毛主席的伟大旗帜下，团结战斗，形成了强大的阶级优势，对阶级敌人管得很严，对歪风邪气斗得有力，共产主义风格大发扬，以做大寨人为荣，以创大寨业为乐，“种田为革命，增产争贡献”的政治热情空前高涨。他们干社会主义，想共产主义，自觉为建设大寨式的新农村出大力，流大汗。

人变迎来山河变，生产条件大改变。近十二年来，全区年年大搞农田水利基本建设，共完成十亿多土石方，旱涝保收农田面积扩大到五百多万亩，每个农业人口达到一亩。到一九七六年，平整土地一百五十多万亩，其中园田化面积一百二十万亩，梯地三十多万亩。全区建成小水（火）电站六

百九十七处，装机容量六万四千多千瓦，架设高压输电线路四千八百公里，所有公社和一大批大队、生产队也用上了电。近五年来，全区共绿化荒山二百多万亩。社队企业蓬勃发展，所有的公社和百分之九十八的大队都办了企业，全区社队企业总产值占公社三级总收入的百分之二十一点五。农业机械化程度和科学种田水平，都大大提高。

人变地变产量变，农业生产连年丰收。一九七四年，常德地区粮、棉亩产第一次跨《纲要》。一九七五年，全区粮食总产量比一九七四年增长百分之四，亩产达八百九十一斤；皮棉总产量比一九七四年增长百分之三点四，亩产达一百零四斤。一九七六年，粮食、棉花、生猪、烤烟、茶叶和蚕茧的产量，都超过了历史最高水平。粮食总产量五十三亿五千万斤，比一九六四年增长八成，亩产九百一十斤；棉花总产量一百零六万担，比一九六四年增长一点六倍，亩产一百零六斤；生猪饲养量达到四百二十五万头，比一九六四年增长一点三倍，平均每个农户饲养三点六头。同一九四九年相比，粮食亩产增长一点九倍。皮棉亩产增长九点五倍，生猪饲养量增长五点三倍。

随着农业生产连年丰收，对国家的贡献越来越大。一九七六年，全区向国家交售商品粮十四亿四千万斤，比一九六四年增长了六成多。交售皮棉九十八万担，比一九六四年增长了一倍多。交售生猪一百一十万头，每个农户一头。还上交食油八万三千担，烤烟三万五千担，茶叶九万多担，麻类近七万多担，鲜蛋三十万多担，鲜鱼五万多担，为国家作出了新的贡献。集体经济进一步巩固。社员生活水平相应提

高。

回顾过去，战果辉煌；喜看现在，形势大好；放眼未来，前程似锦。英明领袖华主席为首的党中央，一举粉碎了祸国殃民的“四人帮”，召开了意义重大的第二次全国农业学大寨会议，更加激励着常德地委和全区人民，把无产阶级专政下的继续革命进行到底。他们高举毛主席的伟大旗帜，认真落实华主席提出的抓纲治国的伟大战略决策，处处摆开战场，个个挥戈上阵，大打深入揭批“四人帮”的人民战争。在运动中，书记亲自动手，切实加强领导，从地县机关抽调四千多名干部组成第四批农业学大寨工作队，深入基层，帮助搞好以揭批“四人帮”为中心内容党的基本路线教育，彻底肃清“四人帮”的影响和流毒。“革命就是解放生产力，革命就是促进生产力的发展”。揭批“四人帮”的伟大政治革命，使常德地区广大干部群众被“四人帮”压抑了的社会主义积极性，如同火山一样迸发出来，一九七六年，仅大搞农田基本建设一项全区就出动了一百二十万劳力，超过了历年同期投工人数。为了进一步调动干部群众的积极性，发展革命和生产的大好形势，地委还充分发动群众，自下而上，上下结合，认真调查研究，制定了建设大寨式地区的规划。这个规划总的要求是：高举红旗狠抓纲，深揭狠批“四人帮”，艰苦奋战一两年，全区普及大寨县。根据这个总要求，已建成大寨县的安乡、桃源、汉寿、澧县、常德、临澧和西洞庭农场，要继续革命迈大步，努力向高标准前进；石门县、慈利县、常德市和贺家山农场，要奋战一年，在一九七七年建成大寨式单位；津市镇和其他国营农场，要加倍努力，尽快建成大

寨式单位。这个规划还提出了发展农业生产的具体设想：一九七七年，全区粮食总产量达到六十二亿斤，亩产过千斤；棉花总产量一百二十万担以上，亩产突破一百二十斤；生猪发展到五百五十万头，每人平均一头以上；其他各项生产，都要有较大幅度的增长。在增产增收的基础上，扩大对国家的贡献，增加集体储备积累，提高社员生活水平。

现在，常德地区广大农村干部、群众，正以高昂的战斗姿态，满怀必胜的革命豪情，集中火力揭批“四人帮”，甩开膀子大干社会主义。可以预料，一个大寨式的地区，必将很快展现在人们眼前。

## 一、不断提高对农业学大寨的认识

大寨，是伟大领袖毛主席亲自树立的一面红旗，是我国七亿农民的方向。“农业学大寨”，是毛主席的伟大号召。农业学大寨、普及大寨县，是一个在无产阶级专政下继续革命、多快好省地建设社会主义农业的伟大革命群众运动。在两条路线的激烈斗争中，常德地委不断提高对农业学大寨的认识，带领全区干部群众不断增强学大寨的自觉性，认真执行毛主席的革命路线，排除修正主义路线的干扰，使学大寨运动由点到面，由一个一个社队到一个一个县，进而向大寨式地区深入发展。

### 抓住根本学大寨

常德地区的粮食平均亩产，一九四九年为二百九十七斤，到一九六四年上升为四百五十斤，十五年只增加一百五十三斤，每年平均增加十斤多一点。这样的速度说明，在这段时间内，粮食生产虽有发展，但前进的步伐是不大的。不仅粮食产量低，而且单打一，多种经营基本上没有什么大的发展。到一九六四年，全区皮棉亩产仅五十八斤，生猪饲养量只一百多万头。毛主席发出“农业学大寨”的伟大号召后，常德

地委和全区农村广大干部群众，都有一种急于改变农业落后状况的心情。但是，从那里抓起呢？

当时，由于受刘少奇修正主义路线的影响，有一部分同志阶级斗争观念比较淡薄，把水利差，肥料缺，种子劣，当成常德地区农业生产上不去的主要问题。把学大寨简单地理解为就是搞生产，说什么“只要搞好了生产，就算学好了大寨”。地委对大寨的根本经验，也缺乏正确的认识。因此，在领导农业学大寨过程中，往往埋头催耕催种，忽视抓阶级斗争这个纲，束缚了广大群众批修正主义、斗资本主义、干社会主义的积极性。就这样，学大寨的头几年，他们基本上是就生产抓生产，而不是很好地抓革命促生产。从一九六三年到一九六六年，尽管全区绿肥面积由二百五十七万亩扩大到四百一十九万亩，双季稻面积由一百五十六万亩扩大到三百一十七万亩，山区修了一些塘坝水库，湖区建设了很多电力排灌站，良种调进不少，虽起了一些作用，但全区粮食亩产，到文化大革命以前，并没有突破五百斤。

在无产阶级文化大革命中，常德地区的广大干部和社员群众批判了刘少奇反革命修正主义路线，也批评了地委领导过去忽视抓阶级斗争的错误，一针见血地指出：“你们不抓阶级斗争，不搞无产阶级政治挂帅，走偏了方向道路，农业怎么能搞得上去？”革命大批判和群众的批评使地委领导受到了深刻教育。但是，正当他们认真思考问题，总结经验教训，准备带领群众迈开大步的时候，林彪反党集团刮起了一股“割资本主义尾巴”的形“左”实行妖风，致使一些社队一度出现图表面，搞形式，不学根本，乱动体制，乱换班子的问题。

仅石门一个县，当时七千五百五十一个生产队中，就乱合并了二千二百零一个。这样，挫伤了群众的社会主义积极性，妨碍了农业生产的发展，使常德地区的农业学大寨运动，又走了一段弯路。

在农业学大寨中，为什么一会儿“左”，一会儿右，总是上不了路呢？就生产抓生产不行，图表面、搞形式不行，到底怎样才行呢？为了解决这个问题，新成立的地革委会连续三批组织县社领导成员和贫下中农代表，由地区领导同志带队去大寨参观学习。大寨大队党支部，始终抓住无产阶级同资产阶级两个阶级、社会主义同资本主义两条道路的斗争，带领干部社员以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，使大寨面貌日新月异，红旗越举越高。大家登虎头山，看狼窝掌，听贫下中农介绍经验，受到了深刻的教育。有一个大队党支部书记，从大寨带了一块石头、一根麦苗回来，他在群众大会上传达说：“大寨贫下中农认真学习马列主义、毛泽东思想，坚持以阶级斗争为纲，大批促大干，把七沟八梁一面坡的穷山沟，变成了年年丰收的米粮川。……”他停了停，一手举起那块石头，一手举起那根麦苗，非常激动地说：“过去大寨，山大石头多，出门就爬坡，到处是这样的乱石，就是因为他们坚持了大批大干，改天换地，才长出了这样好的麦苗。我们处在洞庭湖滨，一锹能引进水，一脚能踩出油，为什么不能夺取丰收？就是因为没有抓住根本，没有坚持以阶级斗争为纲，没有大干社会主义的雄心壮志。”

这次参观大寨，对地革委的领导同志震动很大。他们对

照大寨想常德，从路线觉悟上找差距，从领导思想上查原因，认真学习毛主席关于“被推翻的地主买办阶级的残余还是存在，资产阶级还是存在，小资产阶级刚刚在改造。阶级斗争并没有结束”和列宁关于“一个阶级如果不从政治上正确地处理问题，就不能维持它的统治，因而也就不能解决它的生产任务”的教导，深入开展革命大批判，回顾总结过去的经验教训，开始感到，就生产抓生产，或图表面、搞形式，“左”摇右摆，步子不大，责任不在群众在领导，在于地区领导觉悟不高，路线不正，没有抓住农村的主要矛盾，把两个阶级、两条道路的斗争抓紧抓好。

一九六八年冬，当时在湖南主持工作的华国锋同志来到常德县蔡家岗公社视察工作，深入到生产队，访问了贫下中农，调查了抓阶级斗争的情况，赞扬了公社党委书记刘春樵同志带领贫下中农学大寨取得的成绩。华国锋同志还进一步鼓励干部群众要读毛主席的书，听毛主席的话，要抓阶级斗争，走大寨道路，把蔡家岗公社建设得更好。华国锋同志的重要指示，和他深入调查研究的优良作风，对蔡家岗的干部群众，对常德地区的领导同志，都是极为深刻的教育。在华国锋同志的影响下，地革委领导成员也深入到这个公社解剖麻雀，向基层干部和群众学习。

蔡家岗公社位于丘陵区。一九六六年前，公社党委把大寨当作生产典型学，没有抓住阶级斗争这个纲，阶级敌人气焰嚣张，资本主义泛滥，革命和生产徘徊不前。他们年年向国家喊钱、喊粮、喊干部，喊来喊去，还是吃粮靠借销，生产靠贷款，落后面貌没有改变。文化大革命开展后，干部群众

给公社党委贴了一些大字报，批评他们不认真学习马列著作和毛主席著作，不敢带领群众同修正主义斗，同资本主义斗，没有大干社会主义的雄心壮志，缺乏自力更生、艰苦奋斗的革命精神。公社党委书记刘春樵虚心接受群众的批评，联系农村阶级斗争的实际，认真学习《共产党宣言》、《国家与革命》、《关于正确处理人民内部矛盾的问题》等马列著作和毛主席著作，同群众一起批判刘少奇修正主义路线，提高了阶级斗争和路线斗争的觉悟。

南山大队原来是个后进队，粮食亩产只有四百来斤，一无积累，二无储备。过去，刘春樵多次到过南山，贫下中农向他反映这里阶级斗争的情况十分严重，他总认为党支部书记是个苦大仇深的老贫农，不会领错路。经过学习和群众的批评帮助后，他再次来到南山大队，一家一户访问贫下中农，发现党支部书记由于忘记了阶级斗争，被反革命分子用“金钱”、“美女”拉下了水，成了阶级敌人的代理人，资本主义的“保护伞”。一小撮阶级敌人趁机煽动乱砍滥伐，毁林开荒，破坏集体经济；资本主义思想严重的人不出集体工，侵占集体土地，大搞自由种植。资本主义泛滥，贫下中农的社会主义积极性受到压抑，严重影响了农业生产的发展。活生生的阶级斗争事实，使刘春樵懂得了不抓阶级斗争，农业学大寨运动就开展不起来，农村社会主义阵地就不能巩固的道理。于是，他发动干部群众，学习马列和毛主席著作，深入批判刘少奇鼓吹的“阶级斗争熄灭论”，打击破坏集体经济的阶级敌人，收回了私人侵占集体的山林土地，煞住了资本主义歪风。同时，调整加强了党支部的领导，使南山大队的革命生

产，很快出现欣欣向荣的景象。

南山大队的变化深刻地教育了刘春樵，他在笔记本上写道：“阶级斗争，要年年讲，月月讲，天天讲。对修正主义、资本主义，要年年批，月月批，天天批；只有堵死资本主义的路，才能迈开社会主义的步。”

刘春樵和公社党委“一班人”认真研究了南山大队的经验，进一步认识到：学大寨决不能只从生产上打主意，一定要在坚持无产阶级政治挂帅、在狠抓阶级斗争上下功夫。于是，他们发动和带领干部群众大学马列主义、毛泽东思想，大批修正主义，大斗资本主义，大干社会主义，农业学大寨运动迅猛发展。一九六六年，他们战胜了持续一百三十多天的大旱，农业生产获得了丰收，全社第一次实现了不要国家贷款，不要国家借销粮。一九六七年又战胜多年未遇的山洪、干旱等多种自然灾害，粮食总产比上年增加三成，还清了积欠国家的借销粮和贷款，全社第一次有了积累和余粮。到一九六八年，这个公社一跃而成为湖南省农业学大寨先进单位。

刘春樵带领蔡家岗的干部群众学大寨的经验，使常德地区的领导进一步认识到，在生产资料所有制的社会主义改造基本完成以后，农村的主要矛盾，始终是无产阶级同资产阶级两个阶级、社会主义同资本主义两条道路的斗争。抓住和解决这个主要矛盾，就是抓了根本。大寨党支部始终坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，多快好省地发展社会主义农业。这种伟大的革命创举，是同他们认真学习无产阶级专政理论，深刻认识和不断解决农村的主要矛盾分不开的。蔡家岗公社正是由于抓住