

971784



手工业改造中的 几个问题

班 仲 編



通俗讀物出版社



6
064
2

內 容 說 明

这本小册子对手工业的社会主义改造讲了十个问题。就是：組織形式問題，貫徹互利原則的問題，發揚手工业生产的原有特点，合理解決供產銷問題，逐步地实现机械化問題等。正确地处理这些問題，便能發揮手工业合作社組織起来的优越性。这本小册子适合手工业合作社的干部閱讀，可以作为解決一些具体問題的参考。



手工业改造中的几个問題

魏 仲 編

※

通俗读物出版社出版

(北京前门大街73号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第15号

北京豐印廠印刷·新華書店發行

※

89(94) 开本327×1092 1/32

109(1) 1/8 字數20,000

1956年8月第一版 1956年8月第一次印刷

印數：1—4,500

統一書號：T 4108·35

定價：(5) 一角

目 錄

寫在前面的話	1
一 手工業合作社的組織對象	3
二 集中生產和分散生產	5
三 統一核算和各計盈虧	9
四 怎樣辦理生產資料折價和交納股金	11
五 銜接和發展原有的產銷關係	14
六 做好原料供應和產品推銷工作	17
七 發揮手工業生產經營上的優點	20
八 手工業合作社的工資問題	24
九 團結老藝人和培養新徒工	27
十 逐步實現半機械化、機械化生產	30

寫在前面的話

自從1956年1月全國社会主义改造進入高潮以來，我國手工業合作化运动有了很大的發展，到3月底为止，全國參加手工業合作組織的人數已近430萬人，占應由手工業部門改造的從業人數的88%（另有240萬人划歸農業、商業和地方工業部門改造）。

在合作化高潮中已經解決了一個問題，就是基本上滿足了手工業者組織起來的要求，批准了他們參加合作組織。但是，把手工業者組織起來，只是對手工業社会主义改造的開始，還有很多複雜而細致的工作要做。第一個就是組織形式的問題。批准手工業者組織起來以後，必須建立新社，擴大老社。這裡就需要研究哪些行業可以集中，哪些行業應該分散，合作社應該辦得多大才合適。此外，如生產安排、供產銷銜接、工具折價、社員工資等也是當前的新問題。這些問題如果不能得到很好的解決，一定會使手工業改造工作受到損失。

事實上，在前些時候，各地手工業部門因為對上面這些問題沒有明確的認識，在工作上或多或少存在一些缺點和錯誤。不少地區把不該集中的集中了；有些地區對組織的對象

和范围弄不清楚，工作有些混乱；更有一些地区起先是盲目集中，后来感到盲目集中对生产对居民都没有好处，便不管三七二十一又一律盲目分散，一错再错。这些情况说明，要做好手工业改造工作，从事手工业改造的工作人员一定要对这些問題有明确的認識。另一方面，前面已经提到过，目前組織起来的手工业者約占总人数的88%。这就是說，在手工业部門改造的范围内，还有12%的手工业者沒有組織起来。这个組織任务还要由各地手工业部門担負起来。

國家用种种办法把手工业者組織起来，目的是什么？目的就是提高生产，进一步滿足人民需要，并通过集体劳动，使手工业者进行社会主义改造，达到共同富裕。所以，如果忘記了搞好生产，就完全失去了組織起来的意义。

正是为了解决組織起来以后手工业者的安排生产問題，以便进一步發揮組織起来的优越性，我們特將天津大公报發表的“目前手工业改造中的几个問題”的講話材料整理出版，以供手工业合作社的干部参考。

一 手工業合作社的組織對象

在手工業合作化運動中，明確組織對象，是一個很重要的問題。只有明確了它，才能使得應該組織起來的手工業者自願組織起來，沒有遺漏；不應該組織的也不至於隨大流地參加進來，增加安排生產的困難。

有人認為：組織對象這個問題很簡單，只要劃定了改造範圍，組織對象就很容易解決，只要把進行改造的行業的全部從業人員組織起來就行了。是的，組織對象是大體上包括改造行業的全部從業人員；但是在合作化高潮中，是否會有業外的人員隨大流進來呢？各地的情況證明，這種情況是有的。還有，就是本行業中的從業人員，每戶、每人又有不同的情況，要看他們是專業生產，還是副業生產；是主要勞動，還是輔助勞動；是長期從事手工業生產，還是短期從事手工業生產。此外，對於每個人的技術的高低，勞動力的強弱以及他們的政治條件等等，都需要有個比較清楚的了解，這樣才便於吸收他們入社，並合理地安排他們的生產。如果對於手工業行業的複雜性認識不足，只是簡單地認為將全部在業人員組織起來就行了，那在工作中一定會遇到一些波折和困難，或者該吸收入社的沒有吸收進來，把不該吸收的卻吸收

進來了。這樣就會造成工作中的混亂和不好的影響。

為了防止在工作中可能發生的混亂現象，必須明確組織對象，從實際情況出發，妥善地解決各種問題。

手工業比私營工商業更分散些，開業、歇業的變動很大。因此，各地都有相當數量的無照（就是沒有領到營業執照）手工業戶，習慣上把它們叫做“黑戶”。對於這些無照戶是否吸收入社呢？有些地區，單純地以有無營業執照作為批准入社的標準，把無照戶一律關在合作化的大門以外，這是不對的。手工業者開業不登記，不領營業執照，有的是怕麻煩或不明白手續，也有的是有意地逃避納稅，這固然是他們的不對，可是無照戶中有一大部分人是有一定的技術、長期從事手工業生產、並把它作為生活主要來源的，對於這樣的人，就應該吸收入社，不應該拒絕他們入社。至於一般家庭副業性質的生產，不以手工業為主要生活來源的，就可以不吸收。

手工業中也有不少臨時工和部分失業工人。手工業中的臨時工，就是沒有固定主顧的手工業工人，他今天去這個作坊里做活，明天又到另外一個作坊里做活。這裡有兩種情況：如果他是長期這樣流動做活，而且有一定技術，又依靠手工業為生，就應該吸收他們進社；如果他是短期的，時來時往的，比如說農閑時來了，農忙時走了，家裡還有土地或其他收入，並不完全以手工業收入為生，這樣的人就可以暫不吸收。對於本行業的失業手工業者，只要有技術，應該按

照生產需要，吸收他們入社。

手工業戶很多是“連家鋪”，這些連家鋪都有家庭輔助工。妥善地處理家庭輔助工的入社問題，對於鞏固手工業合作組織有很重要的意義。石家庄市化學工藝社因為對家庭輔助勞動沒有安排好，有的社員便要求退社。但是家庭輔助勞動也不應該一律隨同主要勞動入社。如果她（或他）在家庭中大部分時間參加手工業勞動，又有一定技術，家務牽累也較少，就都應該吸收他們入社；剩下的家庭輔助工，可以通過社外加工的办法，適當地安排他們的生產。

關於老弱殘疾的手工業者，合作社要分別不同情況，對他們盡量安排，有的可以吸收入社；有的可以採取社外加工的办法安排。河南有些地區對於老弱殘疾的手工業者過分挑剔，一律堅決拒絕入社，不給他們以適當安排，或入社後只准作臨時工和候補社員，這是不對的。對老弱中的技術人員和老師傅，應吸收他們入社，擔任技術指導和其他輕便工作。對於完全失去勞動力或有嚴重疾病的，可向政府申請，予以社會救濟。

二 集中生產和分散生產

在手工業合作化的高潮中，有些幹部和部分手工業者，沒有掌握行業的特點和具體條件，盲目地把不該集中的手工

業者集中起來搞大社，撤銷了一些不應該撤銷的服務點。這樣，就造成了羣眾不滿、生產下降、管理困難、社員收入減少的不良現象。這是應該切實加以防止和糾正的。

為了防止不再發生盲目集中、盲目搞大社、盲目撤點的情況，我們應該認真考慮哪些行業應該集中生產，哪些行業應該分散生產；就是可以集中生產的，如果干部、厂房、設備條件還不允許時，也不要過早過急地集中生產。

手工業行業很複雜，按自然行業劃分大約在百種以上，這裡我們很難一個一個地去分析研究。如果就它的生產性質來看，大體上可以分作三種類型：一種是製造性行業；一種是修理服務性行業；還有一種是特種手工藝行業。

先談製造性行業。製造性行業，一般是技術性高、協作性大、產品不直接與消費者見面。這類行業都適宜於集中生產。因為集中生產既便於管理、領導，也便於提高技術，利用先進設備。這類行業包括金屬品、棉織、針織、木材加工、煤炭開采、造紙、麻毛絲織、皮毛皮革、印刷裝訂、呢絨服裝、鞋帽、各種窯業等。但是製造業中技術比較簡單、協作性很小而兼營修理的，如玩具製造及金屬業中的紅爐、黑白鐵等，可以部分集中、部分分散生產（製造部集中，修理部分散）。另外，對於那些家口多、負擔重的連家鋪，有特殊技藝、協作關係不大、目前還不願集中的戶，以及能單獨生產的老弱手工業者等，可以組織供銷性質的合作社（組），或者採取由集中的合作社帶供銷戶的辦法，在社外生

產。

凡是適宜于集中生產的行業，只要廠房、設備、干部等方面條件具備，就可以組織集中生產的合作社。條件不夠的，也可以按主要產品、主要工序進行部分的集中生產，或仍暫時分散在原地生產。主要工序集中生產也有很多好處，如針織業先將染整工序集中生產，就有利於染色技術的改進，及產品色澤深淺的劃一，便於成批地接受加工訂貨。主要工序、主要產品的集中生產可以積累更多的管理經驗，為逐步過渡到全部集中生產創造條件。

為了便利居民羣眾，修理服務性行業大部分是要分散生產的。這類行業從它的服務方式看，又可分為兩種：一種是完全流動服務，沒有或很少有協作關係的，如磨刀剪、補鍋鏟碗、修理籠屨、焊洋鐵壺、修理皮鞋便鞋、修理雨傘、修理日用家具等。這些行業組織起來以後，仍應長期保持流動分散的經營方式，繼續發揚他們串街游巷服務上門的優良傳統。合作社應加強對他們的政治思想教育和領導，供應他們一定數量的原料，幫助他們交流技術，提高服務質量，更好地為居民羣眾服務，並逐步改善他們的勞動條件，適當地解決他們的福利問題。

另一種是有固定場所、稍有協作關係、進行各項修理服務的行業，他們有時也兼作一些流動服務。這種行業中有刻字、工具修理、鋼筆修理、汽車零件修理、水暖汽器材安裝及洗染織補等。對於這些行業，一般也應該保持原來的經營

方式。但原來的服務點如果分布不合理，可以經過研究，逐步加以調整。對於某些主要修理環節，如修理自行車的汽焊電焊、噴烤漆、零件製造、修理鋼筆的點筆尖、皮毛呢絨的洗染等，可以適當集中，分散設立服務站，以解決小修理所不能解決的問題。修理打字機、鐘表、無線電、摩托車等高級用品的，可以分片集中或適當集中，以提高技術，並充分利用現有的設備和工具。

縫紉業在各城鎮分布面很廣，對居民生活關係也非常密切。它的集中與分散問題，要看原有的業戶是主要分散在各街巷接受零活呢，還是成批地接受加工訂貨。如果是為商業部門大量加工的縫紉製造業，可以集中生產。原來是分散各處作零活的，就應該讓他們繼續分散生產，為居民服務。

在特種工藝行業中，有些是可以適當集中生產的。比如象牙雕刻、玉器、景泰藍、雕漆、地毯、美工、陶瓷、花絲鑲嵌等，協作關係密切，技藝性高，家屬參加輔助勞動的很少，集中生產後，能逐步改進工具，提高質量，交流經驗，有利於創作，也有利於傳授技藝。另外有些行業協作關係很小、產品複雜、地區分散、輔助勞動力多的，像挑補花、刺綉、絨絹紙花、花邊、編織等，一般應採取分散生產的辦法。因為這些行業中帶有很大程度的家庭副業性質，分散生產可以充分發揮家庭輔助勞動的作用。對於有特殊信譽和獨特產品的業戶（如北京市製造玻璃葡萄的“葡萄常”），參加合作社後，應該保持單獨生產的方式。

由于在手工業行業中各戶的技術高低不一，產品複雜，家庭情況又各不相同，这就需要根据行業特点及具体情况，采取多种多样的組織形式。比如全部集中、部分集中部分分散、主要工序集中次要工序分散、以集中帶分散、社外加工等。只有这样，才能更有利于生產，有利于为人民服务，充分顯示組織起來的优越性。

手工業合作組織的集中或分散，不僅是一个組織形式問題，而是一項指導生產經營的根本原則。因此，不論是制造性行業、服務性行業或特种工藝行業，在決定它的組織形式時，都要从有利于生產、便利羣眾出發。

至于建社規模，一般城市和手工業集中地區，以100人左右为宜，有條件的，也可以辦幾百人的大社。農村集鎮中的手工業合作社，一般以30人左右為好，必要時也可以建立三五人的生產小組。這樣比較容易管理，適合于手工業生產的一般特點和干部領導的水平。

三 統一核算和各計盈虧

手工業合作社組織起來以後，是統一核算好呢，還是各計盈虧好呢？這個問題不能單獨考慮它，必須與生產的組織形式一同考慮解決，也就是說，核算的辦法必須適應它的組織形式。

集中生產的合作社应当統一核算，因為統一核算，能集中地表現生產經營的情況，反映出合作社在財務開支各方面的全貌，便于統一使用資金、及時指導生產和有計劃地逐步增加公共積累。

分散生產的合作社，頂好是各計盈虧，這樣既便于管理，也可以發揮社員的生產積極性。北京前門區自行車修理社建社後，雖然分設了不少服務點，卻實行了統一核算、統一管理，結果，由於攤子多，幹部少，社員每天來社交款、領料，忙得會計弄不清收入有多少，保管員弄不清材料有多少。再加上各服務點業務忙閑不均，而工資却是平均分配的，使得社員間互有意見，個別社員還產生了“吃大鍋飯”的思想，因而生產情緒不高。

分散生產的合作社，各計盈虧的好處是：能夠發揮社員在生產上的積極性，使他們經常地關心生產和服務的質量，不斷地提高技術，並能充分利用家庭中的輔助勞動力。所以絕大部分分散生產的合作社，需要單獨核算，自負盈虧。

但是，有些分散生產而成批接受加工訂貨的生產合作社，也可以統一核算。這是因為：成批接受的加工訂貨，產品單一，協作性不大，適宜於分散在家庭中生產；而實行統一核算，計件發工資，也不會影響到社員之間的利益，並能增加一定的公共積累和舉辦集體福利，還便于和加工訂貨單位進行結算。

部分集中生產、部分分散生產的合作社，集中生產的部

分應該由合作社統一核算；分散生產的部分，可以單獨核算，自負盈虧。如果產品單一，統一核算上沒有困難，分散生產的部分也可以統一核算。

一般修理服務性行業，應當長期保持分散生產的形式；完全流動服務的行業，更應當繼續發揮他們串街游鄉服務的優點。這類分散生產的合作社，不同於供銷生產合作社。供銷生產社可以逐步過渡到生產合作社，實行統一核算；而這類的合作社却並不是一種過渡形式，它本身的生產經營特點，要求它長期採取分散的生產形式與各計盈虧的管理方法。

四 怎樣辦理生產資料折價 和交納股金

手工業生產合作社是手工業勞動者的集體經濟組織，組織合作社後，社員應該交納股金。股金可以用現款交納，也可以用生產資料折價交納。

同時，在組織起來以後，需要把個體手工業所有的各項主要生產資料（包括主要工具、設備、原料、半成品、成品等）逐步折價歸社所有，這是從個體所有制改變為合作社集體所有制的一個重要步驟，而且這些東西都是手工業合作社組織起來以後生產上所必需的，沒有這些生產資料就不能進行生產。所以必須將主要的生產資料折價入社，以充分利用

現有設備，取長補短，進行集体的生產活動。

在處理生產資料折價問題時，要正確地貫徹自願互利原則，要防止偏高、偏低的現象發生。生產資料折價問題，牽扯到社員的个人利益和合作社的集体利益，兩種利益的矛盾要在社員自願的基礎上統一起來，那就是折價必須公平合理，不使社員个人吃虧，也不使合作社吃虧，這也就是互利。

在合作化高潮中，有些地區對生產資料的折價工作做得不很好。个别的偏高了，更多的存在着偏低現象。北京市南苑區新建的10個社中，有7個社將原值100元的工具只折價30元。武漢市第二修理自行車生產合作社主任將價值42元的各種零件自報為20元，合作社表揚了他，号召大家向他學習，大家都少報了。第三糖果社社員蕭楚卿在1953年用550元買的電動制糖機，只用過3次，入社後只評價150元。在這些評價、折價偏低的合作社里，社員也多半是經過“自報”的手續，其中有一部分社員可能憑一時熱情報得低了。不管怎樣，手工業領導幹部應該實事求是地給他評價，不應該借口“這是出于社員自願”而把生產資料的價格評低。只強調自願而不顧互利，這是對政策的片面理解；沒有互利，个人利益和集体利益就得不到正確的結合與統一。我們絕不能也不應該脫離實物的實際價值而根據自願去給它評低或評高。評高了合作社吃虧，評低了个人吃虧，哪里還會有互利呢？兩不吃虧，才是真正的互利。

折价偏低的影响是很不好的。北京市崇文区第五黑白铁社将价值15元的火炉折价9元后，有的社员便把火炉以低价12元向市场甩卖，并且说：“比‘卖’给合作社合算。”东门市童帽的售价，一度比原来的成本还低很多，也是受了对成品折价偏低的影响。

产生折价偏低的原因，主要是由于政策宣传不够，对自愿互利的原则没有认真贯彻。今后必须加强政策宣传，在进行生产资料折价工作时，要向社员交代政策，进行社章教育，明确地认识合作社是手工业劳动者的集体经济组织，根据生产需要，按照自愿和公平合理的原则，将社员原有的工具及原料、成品等折价入社。主要生产工具、设备如车床、电动织布机、红炉、砖瓦窑等，都应该折价入社；零星的手工工具，根据具体情况，可以折价入社，也可以私有公用或自有自用，损坏时由合作社修理。不问具体情况，把所有大小设备及一切小型工具都折价归社，以致增加合作社固定资金负担；或者在合作社中采用公私合营企业中“清产核资”的做法，都是不对的。对于社员的生活资料，一律不能折价入社。

工具要按新旧程度、使用年限，参照市价进行作价，原料按市价及好坏情况作价，成品、半成品按成本作价。生产资料都可以抵交股金；所余价款存社时，一般固定资产要还本不付息，流动资产要还本付息（按银行利率），偿还期限应根据合作社的经济状况和社员的生活状况酌情规定。

折价的办法要由社員大会决定，折价工作一般应采取自己登記、自己报价、經過民主协商、最后評定的方式，防止違反自願互利的原則。

交納股金的工作，应根据不同行業确定股金額，既要照顧到社內的生產需要，又要照顧社員的負擔能力，一般以相当于社員本人一个月的工資收入为宜。貧困社員交納股金有困难的，可以分期或緩期交納，不能因为交納不上而影响他們入社。服务性合作社也要交納股金。完全流动服务的，可以斟酌情况交納少量的股金；个别有困难的，也可以只交入社費不交股金。交納股金問題是建社后的一項重要工作，决定股金金額及交納期限、方式，都要經社員大会討論通过。

五 銜接和發展原有的產銷联系

手工業產品通过好些条主要銷售渠道到达消費者手里，如：國營商業、供銷合作社的加工、訂貨和選購；手工業者自設門市部推銷；小商小販販运等。可是，在合作化过程中，有一些行業打断了原來的產銷联系。有些是由于市場的变化以及一些外在的原因造成的，但更主要的是手工業者在合作化过程中，忽視了保持原有的產銷联系。

为什么会忽視保持原有的產銷联系呢？主要是对于組織起來的目的性不够明确。手工業者組織起來，是为了發展生