

說

苑

一



說苑

二



三七
說

苑

劉

向

著

楊

以

灋

校

說

苑

三



272

說

苑

劉以鬯著

華書局

212

說

苑

二

楊劉
以潭向
校著

中華書局

中華書局

說

苑

三

劉向
楊以灋著

212

叢書集成初編

說苑 三冊

中華書局

出版發行

(北京王府井大街三十六號)

秦皇島市資料印刷廠印 刷

一九八五年北京新一版

開本：七八七乘一〇九二毫米 三十二分之一
統一書號：一七〇一八·一五一

說苑新敘序

說苑二十卷新序十卷漢中壘校尉劉向子政所撰宋集賢校理曾鞏之所序錄者也觀鞏之序說苑謹子政以不能究知聖人精微之際又責其著書建言尤欲有爲於世忘其枉已而爲之至論新序則以爲秦漢絕學之後學者知折衷於聖人而能純於道德之美者揚雄氏而止耳余謂鞏之文簡嚴質直大類子政獨其詆訶過嚴與奪失實蓋竊疑之焉夫自三代而下言道者莫純於孔子今考其書自說易而外其於精微之際蓋不數數也故曰民可使由之不可使知之子貢曰夫子之言性與天道不可得而聞也今夫朱生於絳青生於藍雖踰本色不可復化其質定也金之在鎔其爲鍾鏞爲鼎彝尊罍皆是也及其既有成器則鍾鏞之不可使爲鼎彝尊罍鼎彝尊罍之不可使爲鍾鏞者其質定也蓋道者渾淪無方本無定質苟欲以言而定之者則道者將必爲天下裂子思談道最爲精微其言曰率性之謂道此其至善言者繼之曰鳶飛戾天魚躍于淵其言適至是則止耳苟鳶而必求其所以戾于天則鳶者始膠膠然亂於上矣苟魚而必求其所以躍于淵則魚者始膠膠然亂于下矣故雖以孟子亞聖其自序以爲功者惟曰入則孝出則弟守先王之法以待後之學者而於精微之際蓋亦不數數也孟子固亦以言之長者道之所以裂也下是而言道者世號純儒莫過董生然猶泥於禮祥東漢諸人則誣於緯候至魏晉斷滅於虛無盡矣卽鞏之所推獨稱揚雄然雄之所陳有曰爰清爰靜游神之庭惟寂惟漠守德之宅苟折衷以聖人之論其亦真能純於道德之美者非邪宋元豐間館閣諸名士一日共商較古今人物失得王介甫

言漢元晚節劉向數言天下事疑太犯分呂晦叔曰同姓之卿歟衆以爲然昔屈原以楚同姓傷懷王之信讒遂入秦不反雖放流作離騷九章諸篇猶拳拳於存君興國君子以爲忠夫以子政爲有非者然則屈原亦有非耶按子政當漢元成間弘恭石顯王鳳方用事尊顯皆擅國士大夫一失其旨意卽斥逐誅死不旋踵子政數上章刺謔時事指陳災異徵應乃至亡國弑君皆尋常患難時朋友兄弟所不忍容子政獨斷斷於天子之前不少休有不啻批其逆鱗者是亦豈枉已者之爲使肯枉已則子政以彼其才稍自貶其取丞相御史不難顧不出彼迺與其所謂三獨夫者終始相結托則不用困抑以死若此者輩獨不少貸之哉夫春秋戰國時先王之澤未泯士君子之言語行事皆有可稱第以一節見或少戾於中庸之旨率不爲聖人所錄一時韓非呂不韋諸人雖有論撰又難以名法縱橫之說余謂數千百年之後凡成學治古文者欲致見三代放失舊聞惟子政之書時爲雅馴今讀說苑二十篇自君道臣術而下卽繼以建本極於修文終於反質蓋庶幾三王承敝易變之道又豈後代俗傳所得窺其旨要哉余因刻說苑新序二書懼學者承誤習謬使子政之心不白於天下迺爲之辯著如此云嘉靖丁未八月朔東海何良俊撰

說苑序

劉向所序說苑二十篇，崇文總目云今存者五篇，餘皆亡。臣從士大夫間得之者十有五篇，與舊爲二十篇，正其脫謬疑者闕之，而敍其篇目曰：向采傳記百家所載行事之迹以爲此書，奏之欲以爲法戒。然其所取或有不當於理，故不得而不論也。夫學者之於道，非知其大略之難也，知其精微之際固難矣。孔子之徒三千，其顯者七十二人，皆高世之材也。然獨稱顏氏之子，其殆庶幾乎？及回死，又以爲無好學者，而回亦稱夫子曰：仰之彌高，鑽之彌堅。子貢又以謂夫子之言性與天道不可得而聞也，則其精微之際，固難知久矣。是以取舍不能無失於其間也。故曰：學然後知不足，是豈虛言哉？向之學博矣，其著書及建言，尤欲有爲於世，忘其枉已而爲之者有矣。何其徇物者多而自爲者少也？蓋古之聖賢，非不欲有爲也，然而曰：求之有道，得之有命。故孔子所至之邦，必聞其政，而子貢以問於夫子之求之也，豈不求之有道哉？子曰：道之將行也歟！命也；道之將廢也歟！命也。豈不得之有命哉？令向知出此，安於行止，以彼其志能擇其所學，以盡乎精微，則其所至未可量也。是以夫子稱古之學者爲己，孟子稱君子欲其自得之，自得之則取諸左右，逢其原，豈汲汲於外哉？向之得失如此，亦學者之戒也。故見之敍論，令讀其書者知考而擇之也。然向數困於讒而不改其操，與夫患失者異矣。可謂有志者也。編校書籍，臣曾輩上。

說苑卷一

漢沛郡劉向著

新城楊以鬯校

君道

晉平公問於師曠曰。人君之道如何。對曰。人君之道清淨無爲。務在博愛。趨在任賢。廣開耳目。以察萬方。不固弱於流俗。不拘繫於左右。廓然遠見。踔然獨立。屢省考績。以臨臣下。此人君之操也。平公曰善。齊宣王謂尹文曰。人君之事何如。尹文對曰。人君之事無爲而能容下。夫事寡易從。法省易因。故民不以政獲罪也。大道容衆。大德容下。聖人寡爲而天下理矣。書曰。睿作聖。詩人曰。岐有夷之行。子孫其保之。宣王曰善。

成王封伯禽爲魯公。召而告之曰。爾知爲人上之道乎。凡處尊位者。必以敬。下順德。規諫。必開不諱之門。撙節安靜。以蔽之。諫者勿振以威。毋格其言。博采其辭。乃擇可觀。夫有文無武。無以威下。有武無文。民畏不親。文武俱行。威德乃成。既成威德。民親以服。清白上通。巧佞下塞。諫者得進。忠信乃畜。伯禽再拜受命而辭。

陳靈公行僻而言失。泄冶曰。陳其亡矣。吾驟諫君。君不吾聽。而愈失威儀。夫上之化下。猶風靡草。東風則草靡而西。西風則草靡而東。在風所由而草爲之靡。是故人君之動不可不慎也。夫樹曲木者惡得直景。人君不直其行。不敬其言者。未有能保帝王之號。垂顯令之名者也。易曰。夫君子居其室。出其言善。則千

里之外應之。況其邇者乎。居其室出其言不善。則千里之外違之。况其邇者乎。言出於身。加於民。行發乎邇見乎遠。言行君子之樞機。樞機之發榮辱之主。君子之所以動天地。可不慎乎。天地動而萬物變化。詩曰慎爾出話。敬爾威儀。無不柔嘉。此之謂也。今君不是之慎。而縱恣焉。不亡必弑。靈公聞之。以泄治爲妖言。而殺之後果弑於徵舒。

魯哀公問於孔子曰。吾聞君子不博有之乎。孔子對曰。有之。哀公曰。何爲其不博也。孔子對曰。爲其有二乘。哀公曰。有二乘則何爲不博也。孔子對曰。爲行惡道也。哀公懼焉。有間曰。若是乎君子之惡惡道之甚也。孔子對曰。惡惡道不能甚。則其好善道亦不能甚。好善道不能甚。則百姓之親之也亦不能甚。詩云。未見君子。憂心惄惄。亦旣見止。亦旣覲止。我心則說。詩之好善道之甚也。如此。哀公曰。善哉。吾聞君子成人之美。不成人之惡。微孔子。吾焉聞斯言也哉。

河間獻王曰。堯存心於天下。加志於窮民。痛萬姓之罹罪。憂衆生之不遂也。有一民饑。則曰此我饑之也。有一人寒。則曰此我寒之也。一民有罪。則曰此我陷之也。仁昭而義立。德博而化廣。故不賞而民勸。不罰而民治。先恕而後教。是堯道也。當舜之時。有苗氏不服。其所以不服者。大山在其南。殿山在其北。左洞庭之波。右彭蠡之川。因此險也。所以不服。禹欲伐之。舜不許。曰。諭教猶未竭也。究諭教焉。而有苗氏請服。天下聞之。皆非禹之義。而歸舜之德。

周公踐天子之位。布德施惠。遠而逾明。十二牧方三人。出舉遠方之民。有饑寒而不得衣食者。有獄訟而失職者。有賢才而不舉者。以入告乎天子。天子於其君之朝也。揖而進之曰。意朕之政教有不得者與。何

其所臨之民有饑寒不得衣食者有獄訟而失職者有賢才而不舉者也其君歸也乃召其國大夫告用天子之言百姓聞之皆喜曰此誠天子也何居之深遠而見我之明也豈可欺哉故牧者所以辟四門明四目達四聰也是以近者親之遠者安之詩曰柔遠能邇以定我王此之謂矣

河間獻王曰禹稱民無食則我不能使也功成而不利於人則我不能勸也故疏河以導之鑿江通於九派瀧五湖而定東海民亦勞矣然而不怨苦者利歸於民也

禹出見罪人下車問而泣之左右曰夫罪人不順道故使然焉君王何爲痛之至於此也禹曰堯舜之人皆以堯舜之心爲心今寡人爲君也百姓各自以其心爲心是以痛之也書曰百姓有罪在予一人虞人與芮人質其成於文王入文王之境則見其人民之讓爲士大夫入其國則見其十大夫讓爲公卿二國者相謂曰其人民讓爲士大夫其士大夫讓爲公卿然則此其君亦讓以天下而不居矣二國者未見文王之身而讓其所爭以爲閑田而反孔子曰大哉文王之道乎其不可加矣不動而變無爲而成敬慎恭已而虞芮自平故書曰惟文王之敬忌此之謂也

成王與唐叔虞燕居剪梧桐葉以爲珪而授唐叔虞曰余以此封汝唐叔虞喜以告周公周公以請曰天子封虞耶成王曰余一與虞戲也周公對曰臣聞之天子無戲言言則史書之工誦之士稱之於是遂封唐叔虞於晉周公旦可謂善說矣一稱而成王益重言明愛弟之義有輔王室之固

當堯之時舜爲司徒契爲司馬禹爲司空后稷爲田疇夔爲樂正倕爲工師伯夷爲秩宗臯陶爲大理益掌歐禽堯體力便巧不能爲一焉堯爲君而九子爲臣其何故也堯知九職之事使九子者各受其事皆

勝其任以成九功堯遂成厥功以王天下是故知人者王道也知事者臣道也王道知人臣道知事毋亂舊法而天下治矣

湯問伊尹曰三公九卿二十七大夫八十一元士知之有道乎伊尹對曰昔者堯見人而知舜任人然後知禹以成功舉之夫三君之舉賢皆異道而成功然尚有失者況無法度而任己直意用人必大失矣故君使臣自貢其能則萬一之不失矣王者何以選賢夫王者得賢材以自輔然後治也雖有堯舜之明而股肱不備則主恩不流化澤不行故明君在上慎於擇士務於求賢設四佐以自輔有英俊以治官尊其爵重其祿賢者進以顯榮罷者退而勞力是以主無遺憂下無邪慝百官能治臣下樂職恩流羣生潤澤草木昔者虞舜左禹右臯陶不下堂而天下治此使能之効也

武王問太公曰舉賢而以危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而不得真賢之實也武王曰其失安在太公望曰其失在君好用小善而已不得真賢也武王曰好用小善者何如太公曰君好聽譽而不惡讒也以非賢爲賢以非善爲善以非忠爲忠以非信爲信其君以譽爲功以毀爲罪有功者不賞有罪者不罰多黨者進少黨者退是以羣臣比周而蔽賢百吏羣黨而多姦忠臣以誹死於無罪邪臣以譽賞於無功其國見於危亡武王曰善吾今日聞誹譽之情矣

武王問太公曰得賢敬士或不能以爲治者何也太公對曰不能獨斷以人言斷者殃也武王曰何爲以人言斷太公對曰不能定所去以人言去不能定所取以人言取不能定所爲以人言爲不能定所罰以人言罰不能定所賞以人言賞賢者不必用不肖者不必退而士不必敬武王曰善其爲國何如太公對

曰其爲人惡聞其情而喜聞人之情惡聞其惡而喜聞人之惡是以不必治也武王曰善齊桓公問於甯戚曰筦子今年老矣爲棄寡人而就世也吾恐法令不行人多失職百姓疾怨國多盜賊吾何如而使姦邪不起民衣食足乎甯戚對曰要在得賢而任之桓公曰得賢奈何甯戚對曰開其道路察而用之尊其位重其祿顯其名則天下之士騷然舉足而至矣桓公曰旣以舉賢士而用之矣微夫子幸而臨之則未有布衣屈奇之士踵門而求見寡人者甯戚對曰是君察之不明舉之不顯而用之疑官之卑祿之薄也且夫國之所以不得士者有五阻焉主不好士諂諛在傍一阻也言便事者未嘗見用二阻也壅塞掩蔽必因近習然後見察三阻也訊獄詰窮其辭以法過之四阻也執事適欲擅國權命五阻也去此五阻則豪俊並興賢智求處五阻不去則上蔽吏民之情下塞賢士之路是故明王聖主之治若夫江海無不受故長爲百川之主明王聖君無不容故安樂而長久因此觀之則安主利人者非獨一士也桓公曰善吾將著夫五阻以爲戒本也

齊景公問於晏子曰寡人欲從夫子而善齊國之政對曰嬰聞之國具官而后政可善景公作色曰齊國雖小則何爲不具官乎對曰此非臣之所復也昔先君桓公身體墮懈辭令不給則隔朋侍左右多過刑罰不中則弦章侍居處肆縱左右懾畏則東郭牙侍田野不修人民不安則甯戚侍軍吏怠戎士偷則王子成父侍德義不中信行衰微則筦子侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是以辭令窮遠而不逆兵加於有罪而不頓是故諸侯朝其德而天子致其胙今君之失多矣未有一士以聞者也故曰未具景公曰善吾聞高線與夫子遊寡人請見之晏子曰臣聞爲地戰者不能成王爲祿仕者不能成政若

高繚與嬰爲兄弟久矣，未嘗干嬰之過，補嬰之闕，特進仕之臣也。何足以補君。

燕昭王問於郭隗曰：寡人地狹人寡，齊人削取八城，匈奴驅馳樓煩之下，以孤之不肖，得承宗廟，恐危社稷，存之有道乎？郭隗曰：有。然恐王之不能用也。昭王避席願請聞之。郭隗曰：帝者之臣，其名臣也；其實師也；王者之臣，其名臣也；其實友也；霸者之臣，其名臣也；其實賓也；危國之臣，其名臣也；其實虜也。今王將東面，目指氣使，以求臣，則斯役之材至矣；南面聽朝，不失揖讓之禮，以求臣，則人臣之材至矣；西面等禮相亢，下之以色，不乘勢以求臣，則朋友之材至矣；北面拘指逡巡而退，以求臣，則師傅之材至矣。如此，則上可以王，下可以霸。唯王擇焉。燕王曰：寡人願學而無師。郭隗曰：王誠欲興道，隗請爲天下之士開路於是。燕王常置郭隗上坐，南面居三年。蘇子聞之，從周歸燕，鄒衍聞之，從齊歸燕，樂毅聞之，從趙歸燕，屈景聞之，從楚歸燕。四子畢至，果以弱燕并彊齊。夫燕齊非均權敵戰之國也，所以然者，四子之力也。詩曰：濟濟多士，文王以寧。此之謂也。

楚莊王旣服鄭伯，敗晉師，將軍子重三言而不當，莊王歸過申侯之邑，申侯進飯，日中而王不食。申侯請罪，莊王喟然嘆曰：吾聞之，其君賢者也。而又有師者，霸其君、下君也。而羣臣又莫若君者，亡今我下君也。而羣臣又莫若不穀，不穀恐亡。且世不絕聖，國不絕賢。天下有賢而我獨不得。若吾生者，何以食爲？故戰服大國，義從諸侯，戚然憂恐，聖知不在乎身，自惜不肖，思得賢佐，日中忘飯，可謂明君矣。

明主者有三懼：一曰處尊位而恐不聞其過，二曰得意而恐驕，三曰聞天下之至言而恐不能行。何以識

其然也。越王勾踐與吳人戰，大敗之，兼有九夷。當是時也，南面而立近臣三，遠臣五，令羣臣曰：「聞吾過而不告者，其罪刑。」此處尊位而忍不聞其過者也。昔者晉文公與楚人戰，大勝之，燒其軍火三日不滅。文公退而有憂色。侍者曰：「君大勝楚，今有憂色何也？」文公曰：「吾聞能以戰勝而安者，其唯聖人乎？若夫詐勝之徒，未嘗不危也。」吾是以憂此得意而恐驕也。昔齊桓公得筦仲、隰朋，辯其言，說其義，正月之朝，令具太牢，進之先祖桓公，西面而立；筦仲隰朋東面而立；桓公贊曰：「自吾得聽二子之言，吾目加明耳，加聰，不敢獨擅，願薦之先祖。」此聞天下之至言而恐不能行者也。齊景公出獵上山，見虎下澤，見蛇歸，召晏子而問之。晏子曰：「今日寡人出獵上山，則見虎下澤，則見蛇歸。殆所謂之不祥也。」晏子曰：「國有三不祥，是不與焉。夫有賢而不知，一不祥；知而不用，二不祥；用而不任，三不祥也。」所謂不祥乃若此者也。今上山見虎虎之室也，下澤見蛇蛇之穴也，如虎之室，如蛇之穴，而見之，曷爲不祥也。

楚莊王好獵。大夫諫曰：「晉楚敵國也，楚不謀晉，必謀楚。今王無乃耽於樂乎？」王曰：「吾獵將以求士也。」其棟築刺虎豹者，吾是以知其勇也；其櫛犀搏兕者，吾是以知其勁有力也；罿田而分所得，吾是以知其仁也。因是道也，而得三十焉。楚國以安，故曰：「苟有志，則無非事者。」此之謂也。湯之時，大旱七年，雒坼川竭，煎沙爛石。於是使人持三足鼎祝山川，教之祝曰：「政不節耶？使人疾耶？苞苴行耶？讒夫昌耶？宮室營耶？女謁盛耶？何不雨之極也？」蓋言未已而天大雨，故天之應人，如影之隨形，響之效聲者也。詩云：「上下奠瘞，靡神不宗，言疾旱也。」

殷太戊時，有桑穀生於庭，昏而生，比旦而拱。史請卜之，湯廟太戊從之。卜者曰：「吾聞之，祥者福之先者也。」