

206231

基本館藏

怎样当团支部书记

共青团山西省委组织部 編



35/
241

山西人民出版社

PDG

內 容 提 要

这本书汇编了七个团支部書記的工作經驗。这些經驗，是从今年全省团的基层工作跃进大会上选来的。它主要介绍了幾位团支部書記在大跃进中的领导方法，敢想、敢干、敢做的共产主义风格，以及他們虛心学习，密切联系群众的高尚品德。可供团支部書記学习参考。

怎样当团支部書記

共青团山西青委組織部編

※

山西人民出版社出版（太原并州路七号）

山西省書刊出版业营业許可証晋出字第2号

敦化印刷廠印刷 山西省新华書店发行

※

开本：787×1092 $\frac{1}{32}$ · $\frac{14}{16}$ 印張·20,000字

一九五八年八月第一版

一九五八年十一月太原第一次印刷

印数：1—35,084册

統一書号：3088·64

定 价：一 角

目 录

我是怎样围绕中心工作做好团的工作的

共青团榆次市什贴乡委员会书记 刘志强……………(1)

我当乡团委书记的几点体会

共青团永济县风陵渡乡委员会书记 谭英杰……………(6)

介绍一个团支部书记的工作方法

共青团平陆县委员会……………(11)

工作好惯工少

共青团忻县西张乡水峪村幸福农业社

支部书记 张根义……………(15)

一个关心青年生活的团支部书记

共青团平遥县委员会……………(18)

我怎样当团支部书记

共青团新絳县符村乡先锋社团支部书记 郑国枢……………(21)

一个敢想敢干苦干实干的团支部书记

共青团代县委员会……………(25)

我是怎样圍繞中心工作 做好团的工作的

共青团榆次市什貼乡委员会書記

刘 志 强

大多放一个团干部能不能搞好工作，这是我下放以来經常考虑的問題。过去每个区有三、四个团的干部，还忙的够受，撤銷区之后，榆次市划成十四个乡，每个乡所屬范围，基本上和过去的区乡相同，放上四个团干部，那真是海里熬米，只見水不見米。就拿什貼乡來說，全乡共有四十八个自然村，三十一个农业社，有三十四个团的基层單位，东西寬二十五里，南北長远四十五里。全乡只有一个脱产团干部，党委还分配包干一个社，怎样搞好团的工作，实在沒有把握。再加上我过去沒有搞过团的工作，业务生疏，于是乡团委書記这个光荣职责反成了我的沉重包袱。我耽心顧了上头顧不了下边，顧了中心工作，就会丢了系統工作，于是就产生了三怕思想：一怕团的工作搞不好，团市委要批評；二怕做不好中心工作，乡党委要批評；三怕不去各支部处理問題，基层有意見，將來团代会上也要挨批評。我曾問过好多团干部：“乡团委書記，中心工作和系統工作怎样去結合？”得到的答复是：有的先搞中心，有的光办系統。究竟如何办呢？心里沒有一点底。特別是到实际中一接触，更感到还有三多：

第一开会多，例如去年六月份我就在乡、县、省里开了十九天会；第二任务多，别的干部只搞中心，团干部除了搞中心，还要搞系统，别人写一个材料，团干部就得写两个材料；第三个被人质问多，不论开社长、支书、工作组会议，常因个别团员表现不好而被人质问。这样已弄得我没主意，再加上党委抓的比团委紧，因而在工作中也采取了只搞中心工作，搞办系统工作的办法。结果二月份市里召开乡团委書記會議时，别人都有条有理地汇报完了，我呢？既无具体数字，又无典型材料，团市委虽然沒直接批評，自己心里却觉得很难受，好象挨了批評一样。会后我下定决心，要搞好团的工作，争取下次会上爭先。但在乡的党組織生活會議上，同志們又批評我过份強調系統工作，忽視了中心工作。这下把我弄得不知怎样才好。

今年三月份，团市委召开了綠化會議，提出一年綠化四旁，二年綠化全境的战斗任务，并要求什貼、長凝兩乡要赶前一步。在市里我虽然接受了这一光荣任务，但思想里却在斗争，只怕回去党委不支持，怕自己沒时间搞。但事实却出乎我的意料，回乡向党委作了传达，并提出乡团委的具体办法，結果党委很支持，并且做了具体指示，党委正付書記和乡長都亲自挂帅领导，各系統干部，都一齐参加了战斗。一天办了兩年的事，綠化了兩座大山。面积計兩万余亩。这个活动受到团市委和綠化指揮部的表揚。由此我才深深感到，要想搞好团的工作，單靠自己光杆跳舞不行，必須主动爭取党委领导，和各部門的支持，必須充分發揮广大团干部的積極性，和坚决依靠群众，走群众路綫才行。每当一件工作来了，团委就事先做出规划，提出具体意見和党委研究，坚决貫徹圍繞中心工作來搞好团的工作的原則。如积肥工作，团

委首先以罗家庄为主，提前搞了样子，汇报党委，党委发了通报，并组织全乡党团支書、社長去参观，作了現場动员，会后全乡立即建立了人造肥料厂五十个，大大推动了全乡的积肥运动。团委还把团员、青年向全乡提出的积肥倡议等作了总结，对全乡团的工作大有推动。同时我们把这项活动中有关的妇女、民兵的活动，向各有关部门作了反映，各个部门都很乐意。通过实际工作中的摸索，连系检查了自己的思想，我自己才渐渐認識到從前“三怕、三多”的思想是錯誤的，因为它把团和党的中心工作对立起来了。其实团和党的中心工作是一致的，团的工作最主要的是发动团员青年去实现党的中心任务，而在党的中心工作中发挥积极作用，离开党的中心工作，是无法做好团的工作的。问题的关键在于团的干部要在党的领导下，紧紧围绕中心工作主动地去开展团的活动。后来经过和党委的具体研究，党委又让我住在乡或附近村庄里，以便照顾全乡团的工作，并确定乡里的通訊員（团员）和秘書（党员）代我办理接轉組織关系，收繳团費，接受汇报，分发文件等工作。同时确定党委第一書記兼管团的工作，規定乡干部，（党团员）下乡必須管团的工作，每月还允許团委会开兩至三次基层干部會議。全民整风和大整大改以来，我們坚持貫徹了党委的这些决定，因此全乡今年团的工作較之已往任何时候都活跃，实现了綠化兩万亩，乡建立青年花果園五百余亩，青年丰产田六百五十亩，并实现了团报千份等。由于党的领导的加强，特别是在反右派、整风、整团这一系列政治运动的教育后，团支部的面貌也有所改变，一类支部由原来的百分之三十一增加到百分之五十四，三类支部由原来的百分之二十五減为百分之五。如罗家庄原来是三类支部，現已变为一类支部了。乡团委委員

都变得很主动了。

至于在解决中心工作和系统工作如何结合中的一些工作方法，由于党委的具体领导和经常及时的帮助，也取得一些经验，简单地說就是：“三勤兩抓”。三勤是：一是胆勤。多请示党委，多征求同志们的意见，多表扬好人好事。当然这不是无论大小事情都去问党委，而是团的整个工作安排上和一些较大的活动，较大的会议，事前都应请示党委，特别是在遇到困难的时候，更应当多和党委研究，取得党委的支持和帮助。如青年丰产田，今年二月份团地委会議上就作了决定，要大干特干，但回乡后，由于自己没有大胆向党委提出，只在团内作了一般的传达，结果很长时期没有定下来。直到今年四月份，团市委通报了鳴謙乡经验和对各乡青年丰产田再次指示之后，我才具体地向党委作了反映。当时下种虽然已开始：我自己包的一个社工作很忙，走不开，但由于取得党政领导的支持，青年丰产田很快就作了定案。二是手勤。勤写汇报，使党委和上级团委经常了解团的工作情况，争取及时指导，勤总结经验，及时推广全面。从今年二月份到目前为止，我向党委和团市委共写了十余份汇报，其中受到团市委通报的三份。这样不仅自己高兴，团的干部满意，而且对团员、青年鼓舞很大。三是腿勤。经常深入下去检查，帮助支部开展活动。至于下去有没有时间，按照我的实际体会是，只要决心作好工作，就有时间。我在罗家庄包了一个三百余户的大社，挤时间的方法：一个是把整个工作赶前一步，挤出时间进行深入工作，另一个是用早上和中午吃饭的空隙时间到附近村进行检查。这样自己虽然吃点苦，但党委满意，团支部欢迎。葛家庄的团报发行工作，在乡团委会上督促几次都搞不起来，我利用中午去了一趟，和团员及党

支書、社長談了談，就訂了十一份，超過原計劃三份。並且組織青年利用中午休息時間，開了一條可澆二百畝地的青年引洪渠。黨支部說：只要青年肯干，訂幾份報紙那算啥。兩抓是：一抓典型，包括先進和落後典型。使先進支部步步在先，事事走前，使落後要趕先進，力爭領先。其次要爭取可能利用的各種力量來做團的工作，這就是抓團的基層幹部，抓鄉團委會的集體領導，分工協作；抓和有關部門協作，抓脫產幹部中願做青年工作的幹部參加鄉團委工作，成為兼職組織員。這樣做團的工作的人就多了，可以說全黨動手，全團動手，大家動手了。如財政局在什貼鄉的一個下鄉幹部，由於鄉團委主動和他取得協作。他目前實際上做了一半團的工作。至於抓的方法，除了利用鄉的各種會議，（包括團內會議）以外，主要利用電話、便信、談話等方法，及時指導工作，交流經驗。

最後我還有這麼一個體會，要想搞好團的工作，還要不斷改進工作方法，改進工作作風，努力學習，提高自己，保持清醒的頭腦，是極為重要的。今年以來我覺得比過去苦惱少了，方法比較多了，查其原因，主要是通過學習黨的政綱、團的工作、團的報紙和團內文件對我有很大的啟發。我學了洪趙團縣委改進工作的十大措施，就使我改進鄉團委的工作有了基本內容，學了鳴謙鄉青年豐產田的經驗，實際上對我起了鞭策作用。

我当乡团委書記的几点体会

共青团永济县風陵渡乡委员会書記

譚英杰

我是1952年担任乡团支部書記的。六年来，在党的关怀和教导及上级团委的具体指导下，和全体支委、团员同志们在一起，完成了党和上级团委分配的各项任务。同时在实际工作中摸索到如下几点經驗：

主动爭取党委领导团的工作

主动爭取党对团的领导，是团的工作正确开展和个人不断进步的重要保证。我刚担任团支部書記的时候，由于对这一点极不明确，一切工作都是等党委找自己談，自己从不主动地去和党委研究团的工作。記得在1951年春季，团县委給布置了一项造林任务，我既沒有了解分析本乡的具体情况，又沒有請示党委，就主观地抽調一些青年搞开了。結果，因为当时正是春耕播种季节，劳动力非常紧张，費了九牛二虎之力，不仅沒有搞成个样子，反而影响到农业生产，受到各村干部的指責。后来乡党委書記和我談話說：“你干的是好事，就是思想方法不对头，沒有請示党委，沒有和农业社、互助組共同研究，合理安排劳力，所以不能保证造林任务的完成。”党委领导的教导，給了我极大的启示，我又联想到过去所完成的許多工作，凡是主动請示过党委的，事情就办得好；沒有取得党委指导的，事情就办得不好，甚至还发生

了偏差。接受了这次深刻的教训，改变了工作方法，以后在完成各项工作中，便没有再走弯路，再发生偏差。例如当年冬天，团县委又给我们布置了造林任务，要求我乡绿化铁路两旁，我主动地向党委汇报了团县委的指示和我们完成任务的意见。乡党委作了研究，大力支持我们，发动了一千多名青年，在大雪天，四天内植树二十万株，受到了乡党委和铁路管理局的奖励。

主动取得党委领导与重视团的工作，在团乡委和自己思想上虽然愈来愈明确了，但是在向乡党委汇报工作与我们的计划时，事先没有进行充分的准备，而是见面就问，零打碎敲，给党委增加了麻烦，也不能保证工作任务的及早完成。如1955年县团代大会上给我们布置了不少工作，我回到乡后，由于没有主动考虑如何传达贯彻，传达那几个问题，结果，开始以后每传达一个问题，都要找党委书记研究一次。不仅与会干部意见很多，乡党委书记也批评了我们，说我们是一种依靠别人的懒汉作风，指出：不论大小事情，团委会都应该主动地考虑个较成熟的意见，再提请党委讨论，才能更好地贯彻执行。按照党委书记的指示，以后我们要请示一件工作，事先都要经乡团委讨论，大家认识取得一致后，才正式提请乡党委讨论。这样不仅使乡党委能更好地讨论团的工作，而且也锻炼了我們自己的工作能力。1956年秋季开展的积肥运动，我們就是这样做的。事先我們了解了全乡需要多少肥料的情况，調查了积肥的来源和青年们的思想活动，然后訂出了开展运动的计划，一并提交党委讨论。党委在讨论和审查我們的计划时，因为有了确切的根据，所以就很快地批示下来。在党委和政府的具体指导和支持下，按时按量完成了积肥任务。

我們的工作逐漸取得了成績，起到了黨的助手的作用，黨對團的領導便更加重視起來，而且逐漸形成了制度。近幾年來，鄉黨委每月都要研究兩次團的工作，每半年對團的工作進行一次全面審查。鄉黨委為了便於對團的領導，還吸收我參加了鄉黨委，各農業社團總支書記也都分別參加了農業社黨總支，因而更加便利了團的工作的開展。

充分發揮集體領導的作用

幾年來，我深深体会到發揮集體領導的作用是作好一切工作的主要方法。我剛擔任團支部書記的那個時候，不懂得運用大家的力量，發揮每個團委委員的智慧，往往一手包辦，自作主張，結果工作做不好，大家還有意見。如1953年布置團課教育時，事先沒有和各團委委員商量，便主觀地規定各團小組每月學習三次。布置以後，團委委員也沒有分工檢查督促，而是自己一個人東奔西跑，以致各村的團課教育制度都沒有建立起來。我批評人家支委不負責任，各支委不但不接受，反而給我編了個順口溜：“團委書記是貨郎担，騎上車子各村轉，工作布置了一大串，不知該叫人怎干……。”以後鄉黨委對我進行了教育，才明白自己犯了包辦代替的錯誤。後來在鄉黨委的指示下，確定每月必須召開一次團委會，研究決定工作計劃，總結比較重大的問題。並確定，在會前，團委書記應首先考慮個初步意見，並將會議內容事先告知每個委員，便於各委員好作準備。同時具體作了分工。這樣一來，大家都動了腦子，各項工作都有個考慮了。團內的民主氣氛也空前高漲了。在完成團的各項工作中，各個委員和團員都能積極發揮自己的才能與智慧，人人想辦法，個個出主意。僅1956年4月到9月，各支部委員和

团员即提出合理化建議二十六項。如焦蘆分支書記在扫盲工作中提出的建立突击队，集中听课，包干教学等建議，都是行之有效的。因此支委和团员也改变了对我的看法和态度，給我編了一段新的順口溜：“貨郎担，有轉变，个人包办变成大家干。”

领导生产必須懂得生产

过去我有个錯誤想法，認為当干部不一定要学习生产技术，只要多少懂一点就行了。因此在实际活动中碰了釘子，严重地影响了工作。比如1954年我到西柏台村发动群众种大麦，一再讲解与宣傳深翻麦茬地的好处，可是，当农民董根計向我請教如何使用七寸双鐮犁翻地的技术的时候，我怎么也沒有本领回答他，特别是更不敢答应他讓我修犁的請求，只好借口工作忙，沒时间，当了“逃兵”。这次教訓，大大震动了自己。從此，我就和技术站建立了教学关系，每次領導上布置生产任务后，自己便先要学会这些生产中的技术，然后帶上技术下乡，推动工作。此外，还在各村選擇了些有經驗的老农作为自己的老师。如焦蘆村的王保子大叔，是个植棉能手，我就向他学习植棉技术。西柏台的陈东来老汉对飼养牲口有經驗，我就向他学习管理牲口的經驗。經過几年来的学习和实践，一般的农活我都能掌握了。從而，大大便利了团对生产工作的領導。如有一次仁和堡的馬拉收割机出了毛病，因沒有人会修挂了起来。我到这个村后，他們反映了这个情况，我便和几个干部研究修理，很快便修理好了。这样，有关生产方面的問題，农业社干部都愿找我談。有些青年这样說：“英杰又回到庄稼行里了。”

关心青年 帮助青年

关心青年，帮助青年，不仅是我們共青团干部的天职，而且是团结青年调动青年积极性的一个重要方法，也是党經常教导我們走群众路綫的問題。六年来，我直接帮助了近三十对青年解决了婚姻問題，其中有結婚恋爱的，也有解除婚約的。此外，还协助青年解决了不少家庭問題。只要是青年人的正当要求，我都尽力帮助解决。由于自己把青年的切身要求当作了自己的工作，因而青年們愿和我接近，愿把真情实話向我吐露。而凡是我帮助他解决了問題的青年，工作也都积极了。如焦蘆村青年陈志高和桃凤絨早就有了恋爱的心思，但他們誰也不便談出。我发现这个問題以后，便帮助他們两个在工作中互相接近，并給予鼓励，后来他倆訂了婚，情緒非常高漲。1956年国家征兵时，陈志高自动报名参了軍，他說：“团組織帮助了我，我一定要做一个真正的青年人。”今年春天，我在田上村工作，有一个青年学生常滿泰，一貫曠課，游手好閑，他家老人以及学校老师都感到无法管教，很伤脑筋。我到这村以后，群众要我解决这个难题。当我发现这个青年爱看小人書和画本后，便請他来看小人書以便和他接近。他每看完一本，我就和他談一次感觉，在談感觉中有意識地引导他認識前途，启发他的自尊心和上进心。結果，这个青年認識了自己的錯誤，自动上学了。而且向我表示：保証永远听老师和老人的話。

在广大青年中，絕大多数青年爱动爱跳，充滿着青春活跃的朝气。因此和青年們接近，不能老是呆板地局限在談工作，談学习这个范围內。为了团结青年，我不仅和他們一起唱歌子，而且經常和他們一块演戏，密切和青年們的关系。

有一次演“治安委員”这个剧目，大家都不愿扮演剧中“特务”这个角色，于是我自动扮演了这个角色，演出后，受到了县上的奖励。從此，青年們在演剧分配角色时，再不挑拣了。而更主要的是通过上述工作，青年們和我越来越熟，不再有任何隔閡了。有人称我是“紅姑娘”，有人叫我“青年头”。我知道这些称号是对我的鼓励，是对我的欢迎。今后我更要在党的总路綫的照耀下，全心全意和同志們一块更好地完成党和团的一切工作。

介紹一个团支部書記的工作方法

共青团平陸县委员会

辛店乡西溝社团支部書記李东海同志，虽然仅是一个二十岁的青年，但工作干的却蛮不錯。因此，农业社全社社員一致选他当了福利股的股長和县人民代表。李东海同志是怎样工作的呢？他的經驗是：

一、要教人先教己

“学习使人进步”，这是一句老話，但用起来什么时候都是新的。李东海同志正是这样。他为了教育团员和青年，自己就首先努力学习，丰富知識，提高觉悟。他說：“要教育人，自己先得受教育，充实思想教育工作的資本。”因此他宁肯在生活方面刻儉一些，也要經常訂閱一份“山西青年报”和“农村青年”，從中学习党的方針政策，了解国内外大事和上級团委的指示，并吸收外地經驗。学习对他启发

很大。有一次他看了“活跃在雪花山的突击队”一篇文章以后，便立即將全社突击队进行了整顿，并向队员們进行了思想教育，在他的倡議下，大家一致同意突击队起名为“鋼鐵突击队”，由于他經常用鋼鐵这个坚强的标准来檢查自己和教育青年，因而队员們在水利工程和各种困难頑强斗争中，都超额完成了任务，夺下了全乡的紅旗。

李东海同志在工作中还深深体会到，要保證党和政府的各項工作的完成，必須“先治己，后治人”，为大家树立榜样，走在群众的前面。所以他在行动上不懂就勤問，不会就勤学，做活非常勤快，有事和大家商量，多檢查督促。因此，全支部的团员和青年的思想与活动，他基本上能做到大事天天知小事三日曉。如团员董小龙因家庭長輩們扯后腿，工作日漸落后，他了解到这种情况后，便多次到小董家去訪問，打通老年人們的思想，并鼓舞董小龙要加强革命干劲。經過这一段艰苦而耐心的說服教育后，董小龙的干劲大了，他家老人再也不扯他的腿了。

二、学会“四抓”

工作要“抓”，这是李东海同志保證完成工作任务的經驗之一。什么是“四抓”呢？一要抓思想，二要抓組織，三要抓有效形式，四要抓学习。

（一）抓思想。李东海同志在每次支委会上，都要先叫大家談思想，汇报团员和青年的思想情况，每日还要專門分析和研究一次团內外的思想动态，看什么思想是当前工作中最主要的阻碍，抓住后便及时进行解决。例如去年夏天，他分析了全支部二十三个团员即有九个（高小毕业生）不安心农村生产，要到城市去另找出路。在他及时組織大家学习了徐建春

等先进人物，在农业生产中創造奇迹的事例后，就扭轉了人們看不起山区农村的錯誤想法，再不打算东跑西奔了。秋季发现又有很多男青年經常議論要下山到川。經過了解，原来是許多青年找不到爱人，对山地不滿起来。当时他們村里五十九个男青年，應該結婚而沒有結婚的就有二十一人。大家眼靜靜地看着一个个姑娘嫁到平川，沒有任何办法。这些姑娘們并不是不喜欢本村的小伙子們，而是眼光短淺，看不清山区发展的美好前途。为此，他就組織大家开展激烈的辯論。使男女青年都树立了建設山区的信心，男的安下心来，未嫁的姑娘們也不再走了。

(二) 抓組織工作。李东海同志在完成工作中，經常能够做到有計劃，有安排，有要求，有檢查，布置具体，任务明确，充分發揮組織的力量。为了保証团的工作很好地完成，他十分強調經常坚持开展批評与自我批評，表揚好人好事，批判錯誤思想，并建立了按季鑑定团员的制度，從而增強了团的战斗力，發揮了团的战斗作用。

(三) 抓有效形式。这是活跃团的工作的一个根本方法。西溝社在李东海同志积极主張下，已建立起青年鋼鐵突击队，監督崗，米丘林小組，青年讀書室，刘胡蘭籃球队等多种富有政治意义的組織形式。把全社青年男女都組織在各种形式中去，并經常用这些形式要求与鼓励大家。因此青年們在各項工作中都能艰苦奋斗，克服一切困难。如女团员赵能換，在严寒的冬天搞水利，手冻破了，劝他休息，她說：我們賽鋼鐵，再冻也不怕，“手破心里热，决心战胜它”。在过三愛日时，他事先組織青年督監崗进行活动，为群众树立榜样。如崗員負点，为揭发坏人坏事，跑到离社五里以外的南头嶺調查材料，寻找証据。其它許多团员和青年也能在

工作上起模范作用。有一次社里在三爱日会上要求大家贴大字报。团员、岗员争先动手，结果走在群众头里，贴大字报的数目将近全社的一半。

(四)抓学习。李东海同志不仅重视团课学习，使其制度化，而且还积极辅导团员、青年学习报纸、杂志上的文章，宣传读报和杂志的好处。大跃进的高潮到来后，他越发感到了发动大家读报的重要，鼓励大家增订报纸杂志，并同社委委员商量，用先借后还的办法，解决青年暂时没有钱订购报纸杂志的暂时困难。因而该社的报刊份数大大增加。现在全支部共订有二十一一份青年报刊，平均每两个人就有一份报纸。并组织了五个青年读报组，经常按时学习。凡是报纸上登载的对他们有益的，在本社可行的经验，便积极用到生产中去。如去年八月，看到山西青年报上介绍了一篇如何落青的经验，李东海同志责成团员孙启家进行试验，成功后，在全社进行了推广，全社秋季即落青十三万余斤。社干、社员都非常满意。目前许多青年都把报纸看成是他们的良师益友，纷纷说：“青年报实在好，没有办法往上找，三天不见它，好象缺了啥。”

三、摸清三个底

李东海同志常说：只要底子清，做来不发愁。他说的三个底是：

第一、摸清党的意图，熟悉党的政策。在日常工作中，李东海同志从不盲目行动。凡是不明白的事情，便去向党请示，计划要办的事情都和党商量，然后从团的组织内进行发动。如在整风后期，党要求全体社员订立三爱公约。根据这一指示，他就主动向团员提出了五好竞赛：一要爱社好、二要