

翰墨儒商

徽州商幫

張海鵬
唐力行
周曉光

王廷元
王世華
李琳琦

徽
商

中國十大商幫

中國十大商幫

翰墨儒商 信義爲先

徽州商幫



中華書局

2018/02

中國十大商幫

「責任編輯：羅國洪
一叢書主編：張海鵬
張海瀛

徽州商幫

□

著者

張海鵬 王廷元 唐力行
王世華 周曉光 李琳琦

□

出版／發行

中華書局(香港)有限公司

香港九龍馬坑道58號

□

印刷

美雅印刷製本有限公司

九龍觀塘榮業街6號

內廠大廈二樓B1

□

版次

1995年1月初版

©1996 中華書局(香港)有限公司

□

國際書號 ISBN 962 231 696 4

本書由黃山書社授權出版繁體字增訂本

主編的話

中國人從事商業活動的歷史源遠流長。

不過，在明代以前，中國商人的經商活動，多是單個的、分散的，沒有出現具有特色的商人羣體，也即是有“商”而無“幫”。自明代中期以後，由於商品流通範圍的擴大，商品數量和品種的增多，在商業中具有“龍頭”作用的行業在一些地區興起。傳統“抑商”政策受到削弱，商人地位逐漸提高，人們從商觀念不斷轉變，商人隊伍日益壯大，商業競爭趨向激烈，以致商業領域中出現了前所未有的盛況。最明顯的是，在全國各地先後出現了不少商人羣體——商幫，它們是商界的重要力量，操縱着某些地區和某些行業的商業貿易。

商幫，是以地域為中心，以血緣、鄉誼為紐帶，以相親相助為宗旨，以會館、公所為其在異鄉的聯絡、計議之所的一種既親密而又鬆散的自發形成的商人羣體。商幫的出現，標誌着中國古代商品經濟發展到了最後階段，它的活動在商界產生了很大的影響。

近幾十年來，明清商幫的研究，已成為引人注目的課題，並取得了一定的成果。但到目前為止，人們的注意力，僅放在個別商幫上，對商幫作全面介紹的文字則寥寥無幾。就明清商幫這個人題目來看，人家還沒有把“幫”與“幫”之間的共同點與差異點找出來，沒有揭示出商幫的興衰原因和活動規律，沒有全面地說清商幫的活動與明清社會發展的關係，等等。即使是在個別有關商幫的重要問題上，也是聚訟紛紜，莫衷一是。僅以徽州商幫研究為例：徽商起於何時？徽商的性質是什麼？徽商資本的出路何在？徽商與倭寇是什麼關係？徽商的作用是什麼？徽商是怎樣衰落的？這一系

列的問題，使仁者見仁，智者見智。

同時，在研究中國商幫興衰的過程中，不難發現商幫各自有不同的特點。商人的習性也基於當地的風俗、經商範圍、從商經歷而各自相異，形成有趣的對比。

歷史的烙印是極深的。今天回顧中國商幫的發展，仍是饒有意義。因此，我們編纂了這套《中國十大商幫》叢書。叢書分為十冊，分別介紹山西商幫、陝西商幫、寧波商幫、洞庭商幫、廣東商幫、福建商幫、徽州商幫、江右商幫、山東商幫、龍游商幫。

上述十大商幫，在明清三百餘年中，都是稱雄逐鹿於商界的商人羣體。他們所經營的項目幾乎是百業俱備，而其足跡則遍及大江南北。這十個商幫，堪稱為明清商幫的典型代表，從中可以窺見明清商幫的概貌。

另外，各書中涉及到很多有代表性的商人，他們的發迹起家、經商經驗、商業道德、亦商亦儒、利潤積累、審時度勢、或取或與等

等生財之道，也許對讀者亦能起到一點借鑑作用。

本叢書在匯集起來以後，我們通閱修飾了全稿。由於時間匆促和水平有限，疏漏不當之處一定很多，歡迎方家批評指正！

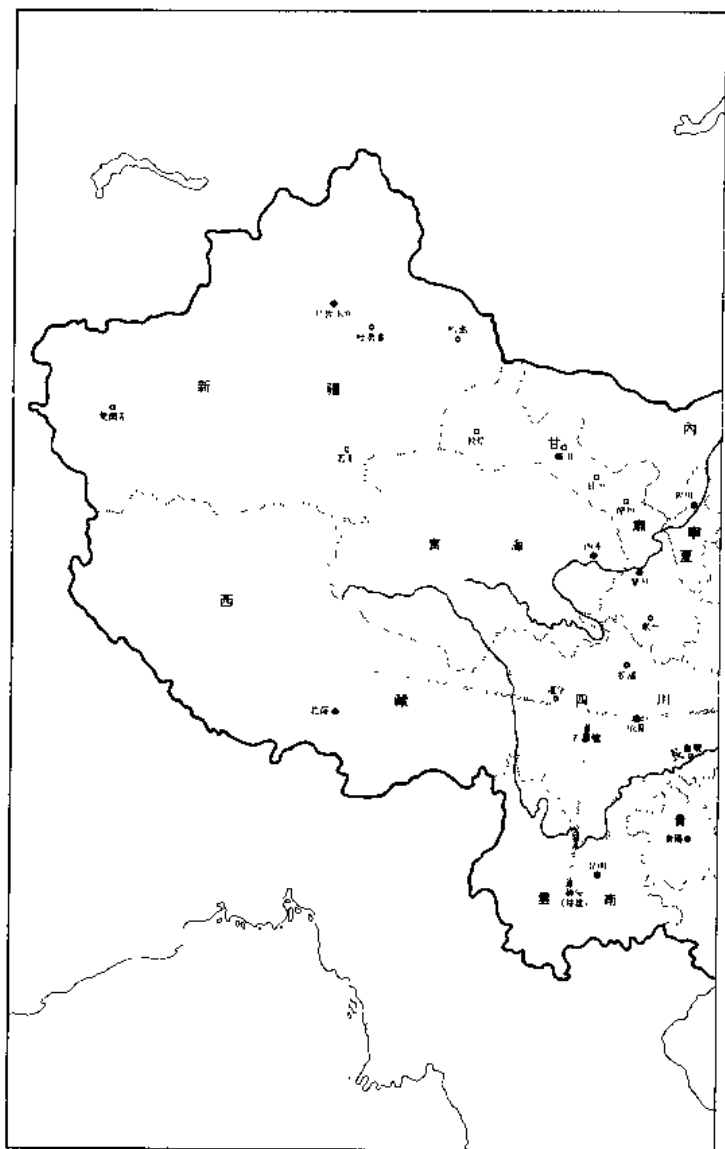
張海鵬 張海瀛

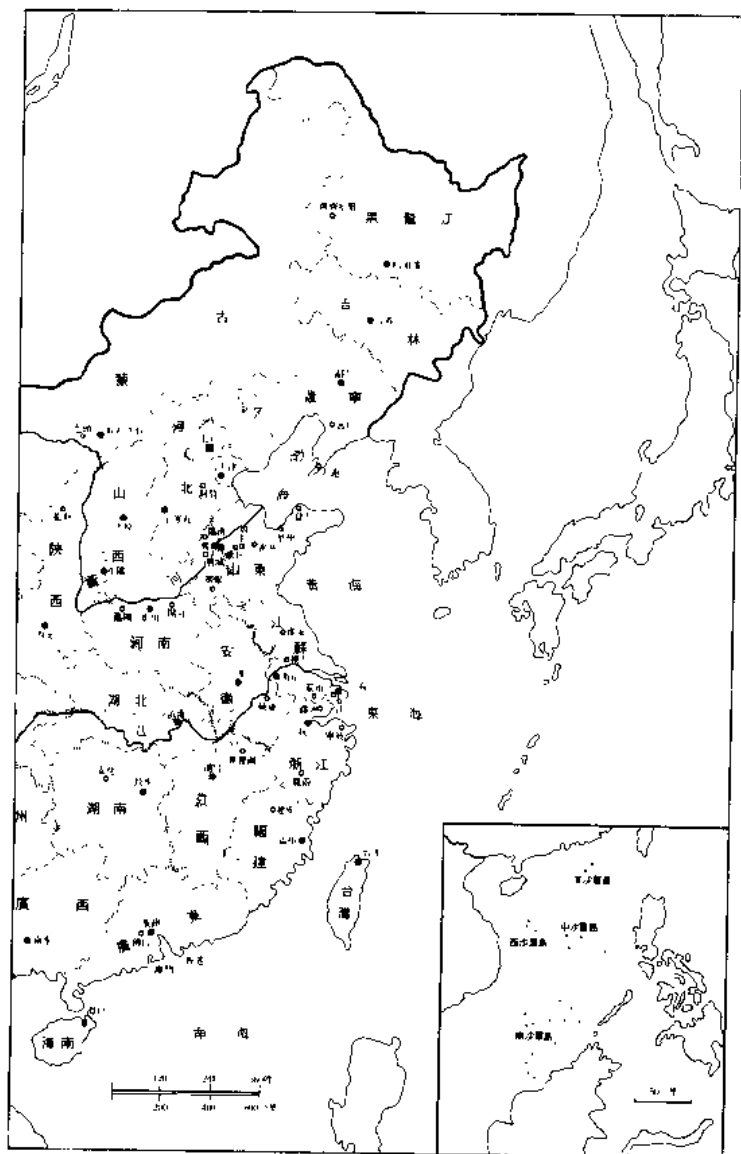
謹識

徽州商幫



徽州商幫經商路線圖





前 言

徽州，是一塊神奇的地域。它不僅擁有黃山之奇，齊雲山之秀，新安江之美，同時，還曾經孕育出豐富多采、絢麗奪目的“新安文明”，或者說“徽州文化”。文化的基礎是經濟。而釀出“徽州文化”的酵母，則是縱橫馳騁於明清商界三百多年中的徽州商幫（以下簡稱“徽商”）。因此，研究徽商，是研究中國商幫史、區域經濟史、區域文化史的一個很有意義的課題。

徽州商幫形成於明代中葉，在此之前，徽州境內雖也有商人從事商業活動，但有商而無幫。明代成（化）弘（治）以後，徽人經商的日益增多，從商的觀念大大改變，商業資本漸

趨雄厚，商人活動的範圍比較廣闊，一些商業大都會裏的徽州會館相繼建立，徽商在商界的勢力和影響也逐漸增大，於是“稱雄”於東南半壁的徽州商幫便開始形成了。

徽州商幫的致富之由是不同尋常的。

徽州本是一個貧瘠的山區，“十日不雨，則仰天而呼；一雨驟過，山漲暴出，其糞壤之苗又蕩然空矣”。所以百姓的生活是比較貧困的。正是因為土地瘠薄，地少人多，為生活計，徽人才紛紛外出經商。

從一個貧窮的山區裏走出來的商人，他們經商伊始，多半是小本起家。其中有賣一兩畝地產或山場做資本者，有賣妻子的嫁妝、首飾做資本者，有以借貸、典押所得做資本者，有以先受僱於人而以傭金為資本者，也有克紹箕裘承其先業者；至於“閩閩之家不憚為買”者亦有之，但為數較少。徽州商人大多數是以小本經營而很快就家業隆起，甚至有一些人竟成為家財百萬的“上賈”。他們如此迅速的得以



發家致富，其“秘密”在哪裏呢？

情況原來是這樣：徽州在明代以前雖較貧窮，但它因是朱熹故里，而文風獨茂，素有“東南鄒魯”之稱。徽州商人生於這個文獻之邦，從小大多都受過儒學教育和儒家道德思想的薰陶，後來棄儒經商，被譽之為“儒賈”。因此，徽商實際上是一支有文化的商幫。商人而有文化，則其氣質、智力、判斷力和洞察力的品位自然比較高，因而能在商品市場瞬息萬變、供求之間盈虛莫測的情況下，善於審時度勢，決定取予。事實證明，在經商活動中，知識也是效益。他們由於精於籌算，往往“所億輒中”；同時，還因為他們以儒道經商，講究誠、信、義，故有儒者之風。因此，徽州商人獲利不僅多而且快。

在傳統社會裏，經商必須與官府結緣，也就是說，需要政治勢力做靠山。商人而有文化，在與官府交往、同顯貴應酬中，便能言語相通，應對自如。所以，文化又是連接商與官

之間的橋梁。徽州商幫特別是大鹽商，憑藉自己的文化知識和雄厚的財力，不僅交通官府，甚至能以“布衣交天子”。他們與政治勢力結緣之後，反過來又為進一步獲大利、創大業提供了有利條件。

另外，徽州商人在經商致富中，還利用地緣和血緣的關係，發展了資本，增強了經濟實力。地緣，是指同鄉之緣。徽人外出經商，常常利用鄉誼的力量，以眾幫眾，從而增加了聚合力。血緣，是指同宗之緣。他們行商外地，往往利用宗誼的親密關係結伙營運，更能和衷一體。這種地緣與血緣的相親相助的力量，在他們經商致富中，也是不可低估的。

徽州商幫正是因為佔有文化、政治、地緣與血緣的優勢，方能成為活躍於明清商界的一支勁旅，在中國商幫史上佔有重要的一頁。到了清代道（光）咸（豐）以後，由於外國資本的侵入，古老的傳統經濟瀕臨崩潰，市場經濟開始崛起，以及其他原因，這個商幫便日漸衰



落下來。

以史為鏡，可知興替。徽州商幫當年的一切活動，都已成為歷史的陳迹了。但是，他們的經商經驗、商業道德、資本積累、賈而好儒、經營方式等等，實在還有許多地方，值得我們借鑑。

安徽師範大學徽商研究中心

謹識

作者簡介

張海鵬，安徽樅陽縣人。1956年畢業於安徽師範學院歷史系。長期從事中國古代史的教學與研究。曾任安徽師範大學校長，現為歷史系教授，並任中國史學會理事、中國明史學會副會長、中國商業史學會副會長、安徽省歷史學會會長、徽商研究中心主任。合作主編的著作有：

《明清徽商資料選編》、《中國十大商幫》、《中國通史》、《皇子傳》、《冤臣傳》等，發表學術論文四十餘篇。

王廷元，1934年生，安徽霍邱人，現任安徽師範大學歷史學教授。1958年畢業於山東大學歷史系。先後在瀋陽師範學院、安徽師範大學任教。曾合作編著《清史簡編》、《明清徽商資料選編》、《中國十大商幫》等書，撰有學術論文多篇。

唐力行，江蘇蘇州市人，1946年1月生，畢業於南京大學歷史系，現為安徽師範大學歷史系研究員（教授），中國社會經濟史專業碩士生導師，國家教委人文、社會科學研究項目《社會轉型期江南農村宗法制度研究》課題組負責人，曾

爲日本大東文化大學客座研究員。著有《商人與中國近世社會》、《新編中國通史·明清》，參加編纂《明清徽商資料選編》等，並在《歷史研究》、《中國史研究》、《社會學研究》、《中國經濟史研究》、《中日社會經濟史研究》、《中國社會科學》（英文版）等雜誌發表論文三十餘篇。

王世華，1948年7月生，安徽肥東人。1973年畢業於安徽師範大學歷史系，留校任教至今。1988年獲歷史學碩士學位。1993年評聘爲副教授。長期從事中國古代史的教學和研究。參編《明清徽商資料選編》，主編《中華民族好傳統》叢書，合作主編《世界著名懸案集粹》。合著《十萬個智鬥故事》（第十二集）、《軍政權術42章》，獨著《不畏強暴 兄義勇爲》、《黟史真相》等。另在報刊上發表學術論文、傳記、札記等四十餘篇。

周曉光，1964年1月生，江蘇省昆山市人。1985年畢業於廣東中山大學歷史系，同年考取安徽師範大學歷史系中國古代史專業碩士研究生。1988年畢業，獲歷史學碩士學位，留校工作至今。近年來，先後公開發表學術論文二十餘篇。