

199491

藏館

跃进中的潍坊市手工业



財政經濟出版社

664
4862

凡

跃进中的潍坊市手工业

中华全国手工业合作总社编

*

財政經濟出版社出版

(北京东总布胡同 10 号)

北京市书刊出版业营业许可登出字第 60 号

中华书局上海印刷厂印刷 新华书店总经销

*

787×1092 耗 1/32 · 3 3/8 印张 · 71,000 字

1958 年 7 月第 1 版

1958 年 7 月上海第 1 次印刷

印数: 1—10,100 定价: (7) 0.30 元

统一书号: 4005.424 58.7.京型

4664
54862

199491

8664

(11) / 2

跃进中的潍坊市手工业

中华全国手工业合作总社編

財政經濟出版社

目 录

前言.....	3
一、潍坊市手工業合作社生产大跃进情况的調查报告.....	5
二、从生产水車到制造車床.....	44
三、一年跃进十七番的新利农具社.....	53
四、用自己的双手来武装自己.....	64
五、五金四社是怎样推行“兩参一改”的.....	73
六、“燎壺匠”也能生产自行車了!.....	82
七、用打粪杈子的手造出手扶拖拉机.....	93
八、一个困难行業合作社的跃进.....	97
九、面向农村,是克服困难实现跃进的根本办法.....	103

前 言

今春以来,随着工农业生产的大跃进,手工业合作社也迅速地掀起了一个声势浩大、规模壮阔、振奋人心的生产大跃进运动。为了及时总结和推广手工业合作社在生产大跃进中的先进经验,推动工作,今年四、五月间,中华全国手工业合作总社组织了工作组,前往山东省同省手工业联社同志一道,到全国著名的手工业城市——潍坊,对手工业合作社大跃进的情况,进行了重点调查。本书就是根据这次调查材料编写而成的。

这个小册子,包括一个全面调查和8个典型调查材料(其中“第四五金社是怎样推行‘两参一改’的”一文,系由市社直接供稿)。全面调查材料,除对潍坊市手工业的全面情况作了介绍外,着重对于生产大跃进中有关跃进方向、技术革新、生产协作、领导方法等若干政策性的问题,进行了总结和研究;各个典型调查材料则围绕上述方针政策性问题,特别是技术革新问题,作了进一步的具体的阐述。这些问题,是各级手工业合作社今后在组织和领导生产大跃进中、在迎接手工业技术革命中,都会碰到的。

潍坊市手工业联社在市委领导下,对组织手工业生产大跃进,已经取得了很大成绩。他们的主要经验是:一、党委领导,书记挂帅,全党动员,以整风、“双反”为纲,掌握政治是统帅、生产为中心这一关键,通过抓政治思想,抓现场会议,抓跟

班劳动,抓檢查評比獎勵,推动生产大跃进;二、依靠群众,自力更生,打破神秘观点,貫徹技术革新中的群众路线,由合作社自己来武裝自己;三、在党委統一领导下,組織工商之間,工業和手工業之間,以及合作社之間的生产协作,互相促进,共同發展。这些經驗,具有普遍而深刻的意义,值得各地手工業工作部門很好地重視。

在这次調查过程中,濰坊市手工業联社給我們提供了很多材料,并抽調了一部分同志配合調查工作,對我們帮助很大,特此致謝。

編 者

1958.5.30

潍坊市手工业合作社 生产大跃进情况的调查报告

1958 年是工农业生产全面大跃进的一年，潍坊市手工业合作社今年春季的生产跃进情况也是历年来所未有过的。他们在党中央和毛主席提出的“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义”的总路线和“十五年赶上英国”的号召下，在山东省委提出的“苦战三年，改变山东面貌”，昌潍地委提出的“三、四年内实现八化”（农田水利机械化、农业生产机械化、化肥化、全专区工业化、农村电气化、交通运输工具胶轮化、社社电话化、社社钢磨化）和潍坊市委提出的郊区“一年内实现四化”（农田水利机械化、农业生产机械化、化肥化、农村电气化）的口号鼓舞下，随着整风和“双反”运动的深入，广大社（组）员的社会主义觉悟大大提高，生产积极性空前高涨，在手工业合作社里一个热火朝天、规模壮阔的全面大跃进的生产高潮已经形成。

一、大跃进的情况

潍坊——是一个手工业比较集中和发达的城市。据 1957 年统计，全市 201,655 人中，有手工业从业人员 12,989 人，占全市总人口的 6.44%，占工业（包括手工业）总人数 18,420 人的 70.5%；手工业产值 3,913 万元，占工业（包括手工业）总产值 9,219 万元的 42.4%。手工业共有 63 个自然行业，

1,600余种产品。1957年全市共有手工業合作社(組)104个,从業人員12,144人,占全部手工業从業人員的93.5%,全年产值3,771万元,占手工業总产值的96.1%。在手工業合作社(組)中,已实行半机械化和机械化生产的單位20个;使用机器人數3,065人,占全部生产人員的23.9%;机械化、半机械化产值1,888万元,占总产值的50.06%。几年来,手工業生产的发展是比較迅速的。1957年产值較1952年增長171.42%,超額5.2%完成了第一个五年計劃。产品质量和服务質量均較前有所提高,产品成本也有所降低。在支援农業生产、国家工業建設、滿足城乡人民生活需要和出口需要服务方面,起了重要作用。由于生产的发展,广大社(組)員的物質文化生活,也得到了相应的提高和改善,充分显示了手工業合作化的优越性。

在这次生产大跃进中,他們的规划指标是宏偉的。前后經過六次修訂,一次比一次先进,一次比一次可靠。按照规划的要求,1962年的产值較1957年的产值要增長七倍;1958年的产值較1957年增長兩倍,即11,444万元,全年要增加“百种新品种,千种新花样”;在主要产品質量方面,1958年要赶上本地和外地的先进水平,五年內有些产品要赶上全国或国际先进水平。如洋鎚、八楞錘(开山工具)等,在1958年內創立全国名牌,王麻子刀、高家鋤刀,在年內爭取創造全省名牌。鉋刀今年要求赶上上海“馬球牌”,明年赶上英国“双环牌”。生产成本,1958年要求比1957年降低21.2%,五年內降低40%以上。

这个规划指标的根据是比較可靠的。他們在分析了当地工农業生产的具体要求和各行各業、各社的具体情况后,算了兩笔大帳,第一笔帳是算潜力帳,就是通过摸底、排队(按行業

和主要基層社)，挖掘現有生產潛力（包括技術改造）。計算結果，即可增產 5,299 萬元，比 1957 年增長 140.5%。其中包括：(1)平衡設備，提高設備利用率（增加班次、加快車速、歇人不歇馬）可以增產 17.9%；(2)改善勞動組織，合理使用勞動力（出勤率要求從去年平均 93% 提高到 97%）可以增產 14.6%；(3)改進機具設備，改善操作方法，可以增產（即提高生產定額）40.7%；(4)根據不同行業的要求增添一部分新的機器設備，可以增產 47.2%；(5)由於城鄉供求關係的新變化，城市生產的小產品相對減少，大產品增多，產值可以增加 20.1%。第二筆帳是算新建、擴建帳，即通過擴建六個手工業合作社，新建六個工廠，可以增產 2,374 萬元，比 1957 年增長 62.9%。兩項合計比 1957 年增長 203.4%。

在規劃大体定下來以後，市社的主要力量即轉入抓措施，抓行動，抓檢查評比，並通過抓重點、帶全面、開現場會議等方法，把群眾的干劲和鑽勁全面引向高峯。在躍進、再躍進的新形勢下，到處出現了新的氣象。总的感覺主要有如下四點：

（一）指標先進，行動迅速。由於雙反運動搞得深入，群眾發動得比較充分，基層社的躍進指標，一般都經過三次、五次甚至六、七次修改才定下來。今年比去年一般的翻 2 番，最多的 19 番，最少的也增長 50% 以上，而且躍進指標已經變成了實際行動。實現躍進規劃的措施，從調查的幾個社看，一般都較具體，能夠注意從各方面充分利用和挖掘生產潛力，任務足的金屬行業，躍進的聲勢最為浩大。例如新利農具社（從 4 月 5 日起，已轉為合作工廠，為了敘述方便起見，下面仍稱新利農具社）提出“比干劲，勇勝武松；獻妙計，智賽諸葛”的口號，提出了“大戰五八年，必成一千八（百萬），力爭二千萬（元），翻上 17 番”的先進規劃。農具一社在承擔試制手扶拖拉機的任

务时，提出了“以氢弹的威力爆破困难，以火箭的速度赶过时间”的口号，結果在苦战 18 晝夜之后，試制成功了拖拉机向“五一”节献了礼。

任务不足的服装、棉織行業，也在千方百計地开辟生产門路，認真提高产品质量，增加花色品种，試制新产品，节约棉紗、棉布。例如服装五社面对着任务不足、銷路困难的情况，發动群众想办法，創制了便褂、妇女工作帽、綉花女襯衣等 47 种农民乐用的新产品，并由主任帶头下乡推銷和听取农民意見，使淡季三月份的产值比旺季一月份的产值还增長了 15.4%，四月份又比三月份提高 31%，他們今年提出的跃进规划是翻 1 番。棉織四社国家分配的加工任务只能滿足 79%；他們在保証質量的基础上，多方寻找代用品和廢品廢料，生产再生布，要求今年产值比去年增長 55.5%，成本降低 28.6%，出厂質量达到 100%。这說明，即使在困难行業中，只要方向对头，群众的干劲發揮起来，也是大有可为的。

行动迅速的最显明标志是普遍突破生产定額，新纪录層出不穷。新利农具社的 4 个車間 79 个小組全面突破定額，社員称之为“跃进鮮花組組开”。刺条社的“英雄擂台”上，出現了穆桂英(社員譚淑蓮)大战花木蘭(社員邵鴻芬)富有生趣的革命竞赛，她們都是在每天剥条九百支的基础上进行挑战，大战三回合，結果达到二千九百支。在产品質量上，棉織六社第一車間全体社員在三月份以来曾連續达到 100%，創造了兩年多来未有过的質量最高紀錄。在出勤率方面也普遍有所提高。

(二)群众性的技术革新运动已經形成，無穷的生产潜力开始被挖掘出来，为了跃进而改进工具的劲头很大，新利农具社在“双反”以来的二个月中，改进工具和操作方法 50 余

起。农具車間压銑小組增加了手搬压力机,改裁勝为压勝,提高产量 4 倍。五金四社自制了压头机、截条机,前者提高产量 7 倍,后者提高产量 13 倍。农具一社經過积极鑽研,用 60% 的廢鍋鉄和 40% 廢机鉄,鑄造机器零件,經過試驗,質量很好,节省了不少好生鉄。木業一社社員改进成功了打槽机(刮棹、椅、櫃、門、窗等产品槽溝用的專門工具),打槽效率提高了 30 倍。

在創制、仿制、改制新产品方面,也取得很大成績,今春以来,已經試制成功的新产品有 86 种,增加新花样 270 多样。主要有为农業生产服务、支援兄弟社机械化方面的 6 呎旋床、电动机、手扶拖拉机、压力抽水机、玉米套种机、高粮点种机、淨粳机、風力水車、水泵、鍋駝机等;为建立原料基地和制造机床需要的有軋鋼机、拔条机和 8 呎龙門鉋床等;也有为生活方面服务的自行車、再生布、猪絨呢、夾絲呢等。其中仅 4 月份試制成功的即有 49 种,象手扶拖拉机、龙門鉋床、电动机、自行車、軋鋼机,是技术性較高、要求比較精密的产品,他們称之为“五大件”。这些产品的試制成功,标志青濰坊市手工業的技术水平已經达到了一个新的阶段。任务不很足的合作社,还采取了跨行業“跳圈子”的办法創制和仿制新产品。如服裝五社向兄弟厂學習了制造空气电池灯的經驗后,很快即試制成功,市社决定从該社抽出一部分社員大量生产。油布社看到大公报介紹了河南固始县硝業合作社,利用当地原料制成化肥的材料后,認為是自己生产跃进的好門路,立即派人去留学,現該社制出的化肥質量已超过硝業社,他們决定投資 5 万元扩充厂房設備,今年將生产出化肥 180 万斤,产值 27 万元。

(三)干部的工作作風和领导方法有很大的改进。他們的口号是“全面大跃进,生产是中心,政治是統帥,宣傳打冲鋒”。

他們非常重視規劃，按計劃指導生產，及時總結、檢查、評比，開現場會議，發揚先進。市社黨委會已經搬到第一農具社辦公。市社幾個負責同志實行統一領導、分工負責、分片包干，及時幫助下面解決問題。市社的一般幹部也都定期下基層社參加勞動。基層社的領導幹部，大部分已深入車間（小組）跟班生產，和社員同住同吃同勞動；有 51.7% 的管理人員直接下放到車間參加生產。有的社提出“兩人工作一人担，當天工作當天完”，這不僅有利於及時解決問題，而且大大地密切了領導和群眾的關係，進一步鼓舞了群眾的勞動熱情。

（四）工商之間和工業、手工業之間的關係，出現了空前未有的主動精神。在濰坊市街頭上，常常可以看到他們成群結隊、敲鑼打鼓地互遞挑戰書、保證書和相互報喜。商業部門提出：保證“產什麼，收什麼，什麼時候產，什麼時候收，需要什麼，供應什麼，什麼時候需要，什麼時候供應”；還提出：“試銷新產品，不要利潤，不拿手續費”；“對手工業合作社積存的产品和滯銷品，現款進貨，負責推銷”，目前已收購了金屬行業的積存產品 305 萬元。手工業部門也提出：“商業部門需要什麼，我們生產什麼，成批生產不嫌多，零星生產不嫌少”，並保證“產品成本公開”，有意見時互相協商解決。全市棉織合作社提出：“保質、保量、保送、保換，產品出廠，負責到底”的口號。工業部門對手工業試制新產品，進行技術改造方面，在設備上、技術上給予了很大支援。如鉄工一社突擊八呎龍門鉋床時，龍門、刀架、鉋盤、底盤等四大部件自己鉋不了，國營生建機器廠即抽出時間用自己的大鉋床代他們鉋，對保證鉋床在“五一”誕生起了重要的作用。同時，手工業合作社已能積極承制一些工業必需的零件、配件，配合工業生產躍進的需要。如第一五金修理社給國營濰坊染廠做回收火碱鍋爐烟肉時，

为使該厂早日投入生产,日夜加班,提前完成,并亲自送到染厂,这种友誼的协作行动,感动了濰坊染厂的全体职工。这样通过互相支援,互相促进,推动了共同發展,全面跃进。

但也应当提出:跃进中还存在不平衡的現象。据市社4月底的排队,大致可分为三种类型:(1)比較先进的單位共有48个社(組)[包括金屬、棉織二个行業以及其他行業的一部分社(組)],8,241人,占总人数的67.7%,产值(按第二季度計产值計算——下同)占总产值的79.6%;(2)一般的單位41个社(組)2,598人,占总人数的21.3%,产值占总产值的15.4%;(3)較差的單位13个社(組)1,343人,占总人数的11%,产值占总产值的5%。从以上情况看来,中間和落后的單位还占有一定的比重。特别是落后單位中,除了一些小社、小組而外,还有个別的是过去行業中原来基础較好的“排头”社。因此,如何帮助这些單位跟上去,是一个值得注意的問題。

此外,由于某些原材料供应不足(主要是鋼鐵),机器設備跟不上和电力不能及时供应,以及某些新試制成功的产品,尚未投入大批生产等原因,今年1—4月份产值計劃完成得也不够好。因此,要完成以致超額完成今年的跃进計劃,还需要在已有成績的基础上,根据不同的情况,采取各种有效措施,積極解决存在的各項問題,保証全年各季、各月的生产有节奏地向前發展,这还是一番艰巨的工作。

二、跃进中几个政策性問題

濰坊市手工業生产大跃进运动的發展是健康的,成績很大。但在發展过程中,也不可避免地出現一些新的值得注意的問題。这些問題有的是帶有很大政策性的問題。从我們所

了解的情况看,在市委的直接领导下,有些问题已经解决,或正在解决,并且初步取得了一些重要的经验。这些问题主要是:

(一)跃进方向问题

潍坊市是昌潍专区的工业基地,也是山东省的工业基地之一。手工业生产的跃进方向,主要应该是面向昌潍地区的“八化”,为农村经济服务。历年来,随着农村经济的发展,在手工业产品特别是生产资料的供应上已经发生了很大的变化。

首先,最突出的是金属行业。表现在大型农具、工具的需要和生产不断增加,小型农具的需要量虽大但生产却逐年减少。这就是矛盾,需要考虑城乡分工问题。根据市社提供的材料,从1956年以来,手工业合作社对大型农具、工具的生产是不断增加的,但对小农具的生产却日益减少。大跃进以后,要求手工业生产的又增加了许多精密的农业机械、排灌机械和发展乡社工业所必需的机床等机器设备。今年经领导核定的新增任务就有:手扶拖拉机1,000部、6呎旋床1,000部、动力刨草机500部、饲料粉碎机1,000部、锅驼机200部、小钢磨1,000部、和电动机890部。除此,市委、市人委还要求手工业负责供应使用1,000台万能拖拉机所需要的各种附属设备和其他农具(如犁铧、播种机等)、昌潍专区水利化所需要的各种提水工具和农村发展沼气以及农村电气化的各种装备,等等。

现在看来,随着手工业生产任务的变化,潍坊市金属行业中相当一部分手工业社将向着比较专业的方向发展,并逐渐定型下来。比如铁工一社将发展成为以生产机床为主的机床厂,农具一社将发展成为以生产手扶拖拉机为主的拖拉机制造厂,新利农具社将发展成为压延工厂,五金四社也将发展成

为拔絲工厂。我們認為，这种發展趨勢，从作为一个專区的工業基地的角度来看是完全必要的。既符合該市手工業生产进一步發展的要求，又适应了昌濰地区实现“八化”中对手工業产品的迫切需要。例如鉄工一社生产車床的消息傳出以后，各县都紛紛打电话、派人来要求訂貨，成天有許多采購人員包圍办公室要訂合同，有的恳切地提出：“你不供应床子，俺生产就跃不上去”。有的听說鉄工一社顧慮原料不足，就保証“以料換床”，甚至有人馬上打电话回去把县里現有的原料全部冻结，准备換車床。对手扶拖拉机、电动机的要求也有类似情况。

但是，發展了大产品，不可避免地要挤掉一些小产品。据統計，全市打小农具的紅爐，由于逐漸向大产品上轉，近年来大大减少，1956年是241盤，1957年减为124盤，今年一季度又降为76盤。而广大农村随着農業生产的跃进，小农具的需要量不仅沒有减少，而且也大有增加。县鎮的手工業对小农具的生产虽有增加，但由于农村“八化”的任务很重，劳动力不足技术也跟不上来；也有些县鎮工業、手工業注意了試制煤气机、鍋駝机等大件产品（当然也很需要），忽視了对小农具生产的全面安排。当前已經發生了鋤刃、鋤勾、銑头等小产品的供应緊張局面，有些零件如水車零件、車軸、擋碗等，生产都安排不下，供銷社也很着急。因而，在产品發展轉化的过程中，城乡之間如何互通情报，密切联系，进行統筹安排，以避免和减少脫节現象，是一个值得注意的重大問題。

对于这一問題，我們在与市社交換意見后，一致認為，为了全面安排社会生产力，适应新的需要，从根本上解决产銷矛盾，在大小农具的生产上，城乡应按品种进行适当分工。方向是：小的、技术簡單的，逐步放到县鎮去；城市着重搞大的、技术要求較高的。具体意見是：

1. 屬於大型精密的農具、農業機械和小型機械設備，農村迫切需要，縣里搞不了，或者目前搞不了的，市內要積極搞。如手扶拖拉機、拖拉機犁鏵、車床、鍋駝機、動力鋤草機、噴霧器、山地犁、飼料粉碎機，等等。

2. 屬於比較精密或需要一定技術的小農具、提水工具，有的縣能搞，有的不能搞，或只能搞一部分，應根據情況，在城鄉之間劃定適當比例，下放大部分，小部分，暫時不放，或者以後再放，以免發生脫節現象。特別如各種提水工具，目前城市還要積極生產，保證需要。這類產品中大部分放的有鋤刃、鋤勾、鐵銑、二齒等等，小部分放的有推車圈、車品零件……等等。其中鋤刃等產品待縣工業有進一步發展時，絕大部分可以放下去。濰坊市只保留很小部分，安排老年社員生產和供應本市郊區需要。

3. 有一些小產品，技術簡單，應全部或絕大部分放到縣鎮生產，如各種釘子、担丈勾、門栓、門掛、爐條、火鏈、鐵勺、糞叉、泥板等。這些產品很零星，細算起來不下數百種。

4. 有的產品是需要城鄉協作的，則應繼續原有的關係。如車品零件、推車輪，市內應生產技術複雜的車頭、車圈等。輻條以及修理配件需要的車軸、擋碗，可以由縣里生產。

其次是，農業大躍進的新形勢對木業的生產方向也提出了新的要求。一種情況是由于農村“八化”需要添置新的木製農具，如“化肥化”，就需要化肥樓，旱改水（改稻田），就需要打稻機、風力水車等。另一種情況是某些新產品試制成功需要木業協作。如壓力抽水機投入生產，有一部分部件是用木料製造的；再一種情況是由于鋼鐵比較緊張，有些產品的部件提倡用木料代替。這些都要求木業生產能夠跟上去。同時，由于精簡機構和勤儉建國號召的提出，棹、椅、板櫈等辦公用具滯

銷积压,生产任务大大减少。因此,我們認為,木業的服务方面,應該迅速地從主要为机关、企業、部队、学校服务轉变为主要为農業生产服务,这也是城市木業發展的广闊道路。

根据以上要求,全市木業的 600 余人,除了一部分生产木梭、大机零件、鞋楦、模型为工業和兄弟社服务,一部分进行家具修理为居民生活服务外,主要應該有計劃地生产化肥耬、玉米套种机、高粮点种机、打稻机、風力水車等大型改良农具,并积极試制其他農業需要的新产品。也可以考虑調一部分人給需要木業协作的金屬行業。

等三,在棉織、服裝、鞋帽等行業中,也出現了一些新的情况和要求,需要明确跃进方向。这些行業的跃进方向,一般也应该圍繞以农村經濟服务为中心,結合本行業本社的具体特点来考虑。分別从开辟生产門路,增加花色品种,利用代用原料和边材小料,節約原材料耗用,改进产品质量和服务质量,降低生产成本,改善服务态度等方面来确定自己的重点。有些社还可考虑生产一部分費工大、用料少、价值高的产品。

(二)技术革新問題

为了适应工農業生产大跃进的需要,1958 年濰坊市手工業合作社以紅爐、五金、鉄工、电工、木工等行業为主的技术改造速度和規模,超过了过去任何一年。从产值看,今年 11,444 万元的計劃中,半机械化、机械化的产值要求达到 9,568 万元,占全市社(組)产值的 83.6%;从人数看,使用机器生产的人数要求达到 6,878 人,占全市社(組)生产人員的 60.6%。从需要新增的設備和技术力量看,1958 年計劃新增的电动机有 261 台,計馬力 2,100 匹,相当过去八年所装配的电动机 203 台的 128.6%,馬力 1,156 匹的 181.7%。今年計劃新增和改装机器設備 868 台,相当过去八年添置全部机器設備 917 台