

石景山發電廠 黨的政治思想工作



華北人民出版社

石景山發電廠 黨的政治思想工作

丁 崑著

華北人民出版社

內 容 提 要

本書系統地介紹了石景山發電廠黨的政治思想工作經驗。全書共分九章，具體地闡述了該廠黨組織如何支持與鼓勵職工的先進思想和創造性的勞動，怎樣組織領導學習蘇聯與貫徹蘇聯專家建議，以及如何提高工人的技術水平、團結改造技術人員、領導勞動競賽、做好宣傳工作等；同時，還講解了該廠幾年來培養了大批幹部，發展了黨的組織，和黨的工作者如何進行工作等經驗。

書號：3034

· 石景山發電廠黨的政治思想工作

著 者： 丁 崑

出版者： 華北人民出版社
(北京香餌胡同七十三號)

發行者： 新 華 書 店

印刷者： 北京日報印刷二廠

字數：63,000

一九五四年八月第一版

印數：1—10,000

一九五四年八月第一次印刷

前言

石景山發電廠的黨組織，解放後的五年來，開始在沒有經驗的情況下，逐步摸索着取得了一些經驗，這裏所介紹的就是他們摸索到的經驗和取得經驗的大致過程。

本書內容取材，是從一九四九年到一九五三年，一九五四年的情況，只提到很少一部分。一九五四年中，石景山發電廠進一步推行廠長負責制，黨的政治思想工作又有一些新的發展，因出版時間所限，未及列入。

石景山發電廠黨的政治思想工作，幾年來有許多成功的經驗，該廠黨總支委員會會陸續做過一些總結，報紙上有過一些介紹，這裏是依據各個時期發展的不同情況，以問題為中心，做了一些整理，供廠礦基層工作同志作為回顧自己的經驗與進行政治思想工作的參考。各廠礦工作發展不同，任務要求不同，當然任何成功的經驗都不能生搬硬套，對這一點，廠礦基層工作同志們會比我體會得更深切。在編寫過程中，石景山發電廠黨的工作者們，具有的那種不畏困難、大胆相信羣衆、創造性地進行工作的精神，使我深受感動，雖然我只不過介紹了一部分，但却熱切地希望讀者從這些方面去體會與學習他們。

全稿寫成後，深感全部內容洗煉不夠；而且自己對於廠礦工作還只是開始學習，材料的獲得，從旁聽的多，缺少親身體驗，因此可能還有許多錯誤，懇切希望得到讀者的幫助和指正。

目 錄

一	黨的不可戰勝的力量·····	一
二	黨——創造性勞動的組織者和鼓舞者·····	七
三	學習蘇聯與貫徹蘇聯專家建議·····	九
四	技術力量在成長中·····	二六
五	黨對勞動競賽的領導·····	三二
六	不斷提高黨的領導水平，加強黨對企業的保證監督作用·····	五一
七	黨的宣傳鼓動工作·····	五八
八	黨教育下成長起來的模範人物·····	六六
九	黨的工作者是怎樣進行工作的·····	六六

一 黨的不可戰勝的力量

夜晚的北京，當一幢幢的樓房裏閃出燈光的時候，當千百條胡同和馬路上的燈光照耀着行人的時候，當人們緊張地開始了夜晚工作的時候，石景山發電廠的鍋爐、汽機、電氣、運輸車間的工人們，照例要緊張起來。夏季的夜晚，這個緊張的時刻是從八點鐘起始，冬季的夜晚從五點鐘起始，至十一點以前，發電量要比白天增加一倍多才能供得上需用。工人們、技術人員們，日日夜夜忙碌着一件事——保證在用電量最高的時刻，滿足人們的需用；保證經常的安全運轉，使所有工廠的機器都轉動起來。共產黨領導下的石景山發電廠的職工們，真是好樣兒的，他們出色地完成了自己的任務。

解放了的北京，用電量增加得很快，以一九四九年用電作基數為一百的話，一九五〇年上升到百分之一三〇·五，一九五一年上升到百分之一六八·六四，一九五二年上升到百分之一八三·一七，一九五三年即上升到百分之二三五·三五。石景山發電廠的職工們，在黨的領導下，積極發揮了潛在能力，適應了用電量增加的需用。該廠一九四九年發電能力還只能勉強達到定額的百分之七十，一九五三年就達到了百分之九十至百

分之百。發電機的發電量是不能超定額運轉的，因而他們更重要的努力目標，是從不斷提高操作技術與改進管理制度上保證安全供電，保證經濟供電，使每度電的成本降低，爲國家積累更多的再生產資金。從這兩方面看，成績同樣是很顯著的。一九四九年，發電上的設備重要事故是一百一十九次，到一九五〇年下降到三十八次，一九五一年下降到五次，一九五二年和一九五三年在發電量加大，輔助設備尚未進行徹底檢修的情況下，事故的情況有增加，但兩年的統計，重要事故均未超過二十次。運行方面，由於貫徹了規程，一九五三年的誤操作事故比一九五二年減少了四倍。構成電力成本最大的一項煤耗指標，一九五三年也比一九四九年降低了百分之三十二·七，煤耗逐年降低，特別是燒低值煤以後，燃料成本一下就降低了百分之五十六，燃料成本在全部成本中的比例，由過去百分之五十，下降到百分之二十一。廠用電率也在逐漸遞減，一九五三年比一九四九年降低了百分之三十五·六。由於成本方面這些主要因素的變化，幾年來人工工資雖然普遍有了提高與調整（工資同樣是構成成本的大項），而每度電的成本，一九五三年仍比一九四九年降低了百分之三十八。

石景山發電廠的機器是『老少三代』的破舊機器，最老的機器有在清宣統二年（一九一〇年）建廠時安裝的。按照英國工程師的說法，有些老機器早就該回到平爐裏重新

熔煉了。日本、國民黨統治的時期，發電量從未到過設備定額，三天兩頭停電，人們叫發電廠爲『黑暗公司』，工人們自己也說：『這樣的機器不出事故，太陽要從西邊出來。』解放後，因爲機器改變了主人，機器也變年輕了，發揮了它的能力，從一九五〇年起，工廠的一切都在飛速地進步。對於這一切，人們的回答是一致的：都要歸功於黨的正確領導，歸功於黨所緊密依靠的工人階級的不可戰勝的力量。

一九四八年末，石景山發電廠最初轉移到人民手中的時候，只有幾個地下黨員。以後的事實證明：如果沒有黨的繼續發展，沒有黨在技術人員中、老工人中所扎的強固根基，就沒有今天在生產上的連續勝利。黨是通過不斷提高工人階級的覺悟而壯大了先鋒隊組織的，壯大了的黨，又成爲團結工人階級，不斷改進生產，使工廠成爲社會主義工業化堡壘的核心力量。石景山發電廠黨的組織，就是沿着這個方向前進的。

一九四九年七月到一九五〇年的一年半的時間裏，黨給工人們上過了第一課——誰是世界的主人？從這一課裏，人們開始劃清了勞動者與剝削者的界限。工人中的先進分子，很自然地樹立了主人翁的感情，走進了黨的隊伍。某號機遭受破壞後的修復工作，對當時新建立起來的黨組織是一個嚴重的考驗。但由於黨員已經有了一定的覺悟，黨的組織又推動與領導了這件工作，通過黨員團結了要求進步的技術人員，打擊了居心不善

分子的有意阻撓，而順利修復了。黨員陸增芝原來是一個推灰工人，不識字，當他接受了運輸車間支部書記的任務時，他是多麼熱愛自己的職務呵！第一次寫總結時寫不出，急得他在屋子裏打轉轉，最後是一面寫，一面想，不會寫的就畫圓圈。就是這樣的總結，幫助他向黨總支反映了情況，提高了自己。從先進工人中成長起來的不是一個陸增芝，而是好多個陸增芝。黨的組織壯大起來了，到一九五〇年七月，在全體工人中有了百分之二十的黨員。新發展的黨員中，百分之九十以上是教育後覺悟了的技術工人。七月以後，黨又進行了對新黨員的教育，並進一步純潔了黨的隊伍。生產上的重大成就就是進行了突擊性的檢修，開展了消滅隱形事故運動，煤耗較原來的指標下降了四分之一。與此同時，還發動工人進行了民主改革，改變了一些不合理的制度，清洗了一些過去壓在工人頭上的壞分子。在這一年半的時間裏是非常緊張的，新的力量生長起來了，黨開始顯示出自己的青春的戰鬥力量。

一九五一年，黨給工人上過了第二課——抗美援朝，保家衛國。這個教育通過愛國公約的形式，幾乎整整貫徹了一年，動員起來的面也比較廣泛。技術人員們不但在生產上主動地創造成績，並且積極地參加了政治活動。職工們從政治上分清了我界限，有些信一貫道的，從此不相信了。經過回憶訴苦，工人們開始從舊思想的束縛中解放出

來，他們熱情奔放，個個都要求在生產上立功。黨繼續把覺悟較高的工人吸收到黨的隊伍中來。經過這一個階段，黨的隊伍擴大了，黨在羣衆中樹立了牢不可破的威信。

一九五二年的春天，結合反貪污、反浪費、反官僚主義運動，黨在工人中進行了第三課的教育——做到真正的當家做主，爲國家節約財富。教育的起始，僅在愛護國家財產方面發揮了一定的作用，但在黨大胆地支持先進工人劉光金，試燒低值煤的過程中，給全盤工作帶來了一個新的變化。這個新變化的特徵是先進工人創造革新的思想與生產上的保守思想展開了鬥爭。不支持先進，就是後退，黨把自己的精力全部轉到支持這先進創議的實現上來。由燒低值煤帶來了全廠性的生產改革運動——設備的改進，操作方法改進，管理方法的改進等等。這一階段的工作，由於克服了種種困難與阻撓，對於廠內黨的領導，是一個極大的鍛鍊；對於全廠工人是最實際的技術教育與階級覺悟的教育；對於技術人員是一次極深刻的改造，使他們由起初的『旁觀』『反對』兩種態度，轉變爲『關切』『猶豫』兩種態度，而至最後變爲『參加』『贊成』兩種態度。經過燒低值煤的總結，更使他們相信了工人，相信了蘇聯的先進經驗。對全廠來說，這是進入大建設前最重要的物質準備與經驗準備。

從一九五三年起，全廠進入了爭取全面超額完成國家計劃的新時期。電力生產是

組織在一個不可分割的自動化的流水作業過程中，因此互相協作是件十分重要的工作，它不僅有利於安全，而且有利於機器設備效能的發揮。在這一階段中，黨抓住了電力生產這個特點，及時注意了讓全體職工理解全面完成國家計劃的意義，使大家明確共同努力的目標，能夠協同動作。從實際工作中，職工們更進一步體驗到交流經驗、互相提高的好處，因而許多人自動揭發了本位主義、片面觀點與假報成績企圖騙取榮譽的壞作風。在黨的領導下，工人思想覺悟的提高，生產中共同協作的加強，全廠提前一個月全面地完成了國家計劃，勞動競賽、技術管理都有新的改進和提高。

幾年來，工人階級在黨的領導下，從實際工作中看到了光明的未來。

他們看到的是：短短的還不到五年的時間裏，他們的廠子已跨過兩個不同的時代——由混亂走向計劃；自己也走過兩個不同階段——由機器的奴隸變成機器的主人。他們深信，經過努力，一定可以使自己的工廠成為毛主席身邊的模範廠。他們認為，模範廠的榮譽，將是他們對國家社會主義工業化的最大貢獻。

他們看到的是：短短的不到五年的時間裏，他們在技術方面的進步，連自己也有點不敢相信。有的人成為技師了；有些過去認為只有工程師才能做的事情，現在自己也會做了。新的學徒工，才不過三年，有的就成了四、五級工了。這幾年，他們已向外廠輸

送了四百多個技術工人、技術人員和幹部。技術力量的生長，使工人們想起來就覺得是一種光榮和驕傲。他們說：必須培養更多的人材，我們有了技術，國家的社會主義工業化進度才能加快。

他們看到的是：短短的還不到五年的時間裏，他們已為國家積累了大量的再生產資金，供應了飛速增長着的電力需用，僅燃燒低值煤一項，為國家節省的好煤就是三十多萬噸。他們從自己的親身實踐中，認識到企業的潛在能力是無窮無盡的。他們要求自己：進一步改進操作，在保證安全的前提下，降低煤耗、汽耗、電耗，節約原材料，以降低每度電的成本，為國家積累更多的再生產資金。

石景山發電廠黨的組織，就是由於堅持貫徹了黨的在覺悟了的技術工人、技術人員中建黨的政策，黨必須支持先進生產者創議的政策，黨的團結改造技術人員的政策，黨的認真學習蘇聯與貫徹蘇聯專家建議的政策，黨的不斷加強工人政治思想教育的政策，因而引導全廠職工開拓了一條勝利的道路。職工們相信黨將引導他們從勝利走向勝利，從今天的勝利，走向明天的社會主義。

二 黨——創造性勞動的組織者和鼓舞者

支持先進生產者的創議，對於工廠中的黨來說，就如同生命裏的靈魂一樣重要。石

景山發電廠的黨在自己的工作中，經歷了這樣一條道路：生產上的每一步前進和改革，與之緊相伴隨的，便是黨對先進生產者的支持和培養。生產戰綫上的先進人物不斷成長，工廠也在不斷的變化中步步前進。黨通過對先進生產者的支持，集中與發揚了職工們的智慧與力量，因而黨就有可能在推動生產革新上，發揮先鋒隊的戰鬥力量。

做好支持先進生產者創議這件事，並不是那麼簡單容易。有些人在理論上懂得它，但在實踐中不一定就能做好它。石景山發電廠的黨從長期的實踐中，認識到做好這件事是複雜的、艱苦的，同時也切實認識到了它的重要性。

幾年來該廠黨組織，在支持先進生產者創議的實際工作中，逐步明確了以下幾個問題：

(一) 黨必須具有一種魄力，在任何情況下，都能保持自己對覺悟了的職工們的無限信任。離開這一條，所謂支持先進生產者的創議，就會成爲紙上談兵，不能起實際作用的。一九四九年某號機遭受破壞後，工廠裏有百分之九十的人都說這件事不好辦，有的人甚至就心會因此弄掉飯碗。那時，工廠裏黨的基礎還很薄弱，黨依靠誰呢？依靠的是覺悟了的青年工人劉德珍。劉德珍當時是車間僅有的共產黨員，一個普通工人。單單依靠他去修好機器自然是不可能的，黨依靠他了解情況，依靠他團結技術人員，依靠他

在蘇聯專家指導下團結羣衆完成任務。既然要依靠他做這些事，那就不能只是把任務交給他就算了，還要不斷地檢查和給予幫助。在修機的過程中，黨總支書記幾乎每天都要聽劉德珍的彙報。他反映的方面是很多的：有在修理過程中遇到的困難，有蘇聯專家的辦法，有工人的情緒，有技術人員在技術方面的爭論。黨就抓住他所反映的主要問題，告訴他解決的辦法。比如有：一次在試運轉的過程中發生震動，但找不出原因，黨委就告訴劉德珍一定要耐心從多方面找原因，更要注意是不是有人故意破壞。劉德珍根據指示，多方面找，最後才發現轉子中有碎木頭片。通過這種無限信任和幫助所得到的效果是：在事實的面前，把害怕困難的人團結過來，學習蘇聯的先進技術，完成了任務。劉德珍和在修機過程中新發展的黨員們，在技術上提高了，在政治覺悟上和團結工人、團結技術人員的能力上也提高了。一九五二年試燒低值煤成功的創舉，爲什麼能在這樣一個設備破舊而且複雜的廠子裏試燒成功呢？同樣的是由於黨緊緊地依靠了覺悟了的工人劉光金，依靠了鍋爐車間那些響應黨的號召不怕困難的先進工人。反對的人那麼多，而且從試燒到成功的最初三個月中，幾乎天天都遇到新的阻攔：今天落氣壓啦，明天滅火啦，後天結燭子啦，磨煤機的產量供不上啦……一系列問題都提到黨的面前。如果遇到一個怕困難的黨的領導者，那末，早就可以找理由打退堂鼓了。但是，該廠黨組織却

把自己的信任放在先進工人方面，遇到困難就組織老工人討論，組織技術人員研究，請蘇聯專家指導，並且號召全體工人解決技術上所遇到的困難。只要一個建議經過分析，有可能成功，便組織力量去試驗。失敗一次，不怕，再來第二次試驗。因而在燒低值煤過程中，湧現出來的不是一個劉光金，而是許許多多的先進生產者。他們從各方面提合理化建議來解決燒低值煤的困難，如磨煤機工人提改進磨煤、提高產量的建議，運煤工人提改進道岔、改裝碎煤機的建議。在全部試燒低值煤的過程中，工會接到的合理化建議有好幾百件，這些建議在推動試燒成功上起了很大作用。黨從這樣一些事例中，認識到一個真理：對待先進生產者的創議，百分之九十的人反對並不可怕，可怕的是得不到領導上的支持。這種支持不是口頭的支持，而是要進行一系列的艱苦工作去支持。要組織各種力量去實現黨的支持；要研究工人的每項建議，只要是對改進生產有用，而且可能實現的，就要組織力量去試驗。不能害怕失敗，失敗了要鼓起人們的勇氣再前進，要使人們從實踐中懂得：信任覺悟了的工人，支持他們的先進創議，對於社會主義企業管理來說，具有頭等重要的意義。

(二) 黨必須明確地從全盤生產情況的分析中，抓住每個時期的主要關鍵，並能闡明解決問題的政治意義，以動員全體職工的積極性。只有具備了這一條，黨才有可能把

先進生產者的力量，組織到解決關鍵問題上來。也只有這樣，先進生產者的革新思想，才能真正發揮出力量。一九五〇年到一九五一年，剛從敵人手裏接過來的工廠，是一個爛攤子，當時機器不進行徹底檢修，根本不可能完成對首都供電的任務。黨抓住了完成恢復性檢修這一關鍵，在進行這工作時，又根據當時職工在政治認識上很多問題尚不明確的特點，除幫助工人從根本上認識兩種社會制度的不同，教育職工應以主人翁的態度來對待生產外，更重要的是反覆說明了保證首都大放光明的政治意義。工人在這方面的理解是深刻的，他們說：『一定要保證毛主席用電，因為首都的光明是照耀着全中國、全世界的。』在這樣的政治信念下動員起來的，首先是劉德珍和他的小組，他們在保證檢修質量上提出了行動口號：『誰修的機器誰負責』，『保證檢修質量，反對貼膏藥』。黨支持他們，並把他們的口號發展成為全廠性的口號，用『誰修的機器誰負責』的口號去動員機、電、爐三個車間的檢修工人，用『誰看的機器誰負責』去動員全體運行工人，因而保證做好恢復性的檢修工作，成為全廠性的羣衆運動。改進運行操作，保證安全運轉也成為全廠性的運動。工會每個月都要接到許多來自工人中的合理化建議。黨的組織一面推動工會、行政研究這些建議，一面幫助總結工人的先進工作方法。這樣接着就又湧現了蔡學成、梁鳳昌等一大批先進工人。從最後的結果看，不僅檢修方面

保證了質量，而且在消滅隱形事故、降低煤耗、解決跑煤粉等各個方面均取得了新的成就。一九五二年，黨在生產上又抓住了燒低值煤這個關鍵。這是因為黨總支在分析了當時的生產情況後，認識到構成電的成本主要是煤，燒低值煤不僅可以節省大量好煤，使臨近廠的廢煤找到出路，而且降低成本是最大的增產節約。黨又用這樣的政治思想去教育工人。首先響應黨號召的是共產黨員劉光金，隨他而起的又有張春弟、齊玉良等一大批先進工人。一九五三年，依據該廠生產情況的發展與國家的要求，黨又抓住了貫徹技術管理，保證全面完成生產計劃的關鍵。由於技術管理是一個完全新的課題，黨組織便首先抓住了組織幹部學習這一環，使幹部先明確技術管理的內容，而後在工人中進行教育，使工人們知道要保證全面完成計劃，按老一套的辦法不行，必須要掌握先進的科學技術。在電廠，貫徹技術管理，主要是學習與掌握技術操作規程。黨抓住了這個特點，及時總結了生咸明學規程、教規程的實際經驗，因而推動了學規程的熱潮。黨在繼續總結劉明清、李家寶的經驗中，就更明確認識到規程的武器為先進工人掌握後，對保證安全操作的改進，生產效率的提高，起着決定性的作用。過去對事故分析，往往是片面追查責任，因而最後的結果是把責任推到客觀的風、雷、雨、鳥害或某一個人的不負責任上。而現在則能從操作不合規程上分析原因，找出改進辦法。黨從實際的工作中，已逐