

目 录

曹操与貂蝉·····	(1)
冤家聚头,中原逐鹿·····	(8)
白门楼上死者与生者·····	(15)
煮酒论英雄·····	(22)
此义与彼义之较量·····	(28)
官渡之战·····	(34)
刘备错估形势屡遭失败·····	(39)
诸葛亮出山·····	(44)
操亡刘表与刘备之得失观·····	(49)
曹孟德打错算盘·····	(54)
一则“守株待兔”的故事·····	(60)
操失“东隅”,谁收“桑榆”·····	(66)
孔明无意杀操与关公之义举·····	(72)
周郎近水不得月·····	(79)
患得患失者,庸人也·····	(85)
曹公因何生疑不决疑·····	(90)
孔明失利始于拥刘备称王·····	(96)
关公水淹七军虽胜犹败·····	(100)
天公不佑关云长·····	(105)
孙权有一股愣劲·····	(111)
曹丕与曹植·····	(117)

张飞暴亡,过在刘备	(121)
刘皇叔的悲剧.....	(126)
恃强必自毙,弱者不可欺	(131)
痛定思痛,蜀汉路在何方	(136)
孔明独领风骚的年代结束了.....	(143)
人谓马谡失街亭,非也	(149)
谨慎与弄险的辩证法.....	(155)
三出祁山,无功而返	(160)
第二个马谡——陈式.....	(165)
物因自腐,而后虫生	(171)
历史没有选择诸葛亮.....	(177)
鞠躬尽瘁,死而后已	(184)
乐不思蜀,善哉阿斗	(190)

曹操与貂蝉

国舅何进欲治宦害，密召董卓进京。董卓凭借西凉二十万大军，废少帝、“立”献帝，自封相国，权倾朝野。《三国演义》第四回中说，袁绍致书司徒王允，密商除卓大事。王允寻思无计，一日于侍班阁内，见旧臣俱在，便说：“今日老夫贱降，晚间敢屈众位到舍下小酌。”众官应约赴宴，当晚，酒过数巡，王允忽然掩面大哭，众官惊问道：“司徒贵诞何故发悲？”原来这天并非他的生日，因欲与众官一叙，又恐董卓见疑，所以才托辞把他们请来。王允因痛感董卓欺君弄权，社稷旦夕难保，所以哭也。听罢，众官也随之哭泣起来。这时，座中忽有一人抚掌大笑：“满朝公卿，夜哭到明，明哭到夜，还能哭死董卓否？”王允视之，乃骁骑校尉曹操也，怒曰：“汝祖宗亦食禄汉朝，今不思报国，而反笑耶！”操答曰：“吾非笑别事，笑众位无一计杀董卓耳！操虽不才，愿即断董卓头，悬之都门，以谢天下。”

曹操随即向王允借了一口“七宝刀”，沥酒发誓后，携刀行刺董卓去了。

在此之前，吕布杀了义父丁原，投靠董卓，并被董卓收为义子，侍奉左右。曹操潜入董卓住处，因一时胆怯，顿失下手之机，立即以献刀脱身，星夜出逃，才保全了性命。

王允借哭社稷，以考察众官的心态；曹操的笑，正是王允哭的回应。曹操是何进诛宦官的参予者；董卓废少帝、立献帝的反对者，在这场宫廷政变中，表露出了鲜明的立场。王允哭社稷之将倾，虽发自内心，却也是他的心计；曹操抚掌大笑，笑他们无能，王

允正因此而得计，把曹操捕捉到了，派上了用场。王允老谋深算，乔装成一个无所作为的庸人，并以激将法驱动曹操走上反董卓的前台。然而曹操并非是个完全听命于他人的单纯刺客。刺卓不成，当机立断，以保全自己性命为第一要务，取迅速出逃为上策。

刺董卓不成，从曹操这方面说，有三点启示：其一，曹操以马瘦行进迟缓，没能准时赶到相府为由，不露痕迹地让董卓赐他一匹西凉好马，并借此支开了武艺超人的吕布，出现了一个非常有利于刺卓的空间，可是这时候，曹操不由得感到卓体壮力大，顿时胆怯。经过极为短暂的犹疑，机会转瞬即逝；其二，待到第二次掣刀在手，将要行刺之际，被董卓发现，而吕布亦已牵马到了门外。曹操情知时机又失，便抢在董卓还未细察到曹操掣刀在手的真意之前，赶忙跪下“献刀”。这一突变来得适时，恰到好处，它扰乱了董卓的大脑快速处理信息加以判断的瞬间。这是曹操的机智之处，否则，董卓就能在若干秒钟之内，作出非此即彼的明确结论，那么曹操就别想一走了之。其三，凡执行一项行动，其目标、对象不是不动靶，都处于不断变更、转换对策之中，特别是面对错过时机之后，应立即改弦更张，作出适应新情况的新举措，容不得有片刻反顾，即使是很短促的迟疑，甚至惊慌失措，其后果将不堪设想。

从王允这方面讲，铲除董卓不是一件小事，王允尚缺周密的点面相呼应的计划和更大范围的应变措施，始于也止于曹操这孤注一掷。曹操一走，王允之保社稷大计也就随之消亡。也许正是有了这种草率行事的教训，王允才又设下了“连环美人计”。

董卓弃洛阳，挟天子百官迁都西安，从此更加骄横跋扈。王允分析了董卓与吕布之间的不正常关系和其人品德行后，决意让他府中歌伎貂蝉出马担纲。在王允实施这个计谋的初始阶段，李儒就已正告董卓，必须放弃貂蝉，但未能使董卓割爱自拔。谋士李儒

对于貂蝉出现在董卓之间，虽已察觉出其来意之不善，但没能够追寻貂蝉的深层来因；更没有把她的出现与曹操“献刀”联系起来加以深究。李儒之所以未能说服董卓，就在于把貂蝉与董卓之瓜葛，只止于谁占有谁更有利这个视角上，把董卓掷戟刺布，也只认为因贪恋女色所致。作为谋士的李儒，固然忠于董卓，敢于直谏，但他远不是一个深谙政争权谋的清醒的谋士。对于王允导演的这一美人计活剧，李儒倒从侧面帮了个不大不小的忙。

未动刀枪，先动红裙，貂蝉的角色、地位和作用异常突出，是整个计策稳妥推进的关键人物，成功抑或失败就看貂蝉之临阵应对了。这一千八百年前、年仅十六岁的少女——歌伎，靠的是维护汉室正统这一精神支柱，使她义无反顾地接受王允委给的一身二任的特殊使命，其决心和应变能力，无疑是值得称道的。貂蝉进入太师府后，无从再取得王允的指点。她单枪匹马周旋于董卓、吕布之间，既不曾屈从于董卓的淫威；也不因真爱吕布而忘却了肩负的重任；不显山不露水地离间董卓，终使矛盾激化，变君臣父子的从属关系为势不两立、你死我活的敌对关系。

董卓和吕布都是好色之徒。两人的共同特点，恰好给王允的美人计提供温床。但美色仅是个诱饵，在特定的客观条件下，针对一定的人物取的一种权宜之计，最终解决问题还得靠“知己知彼”这一条根本取胜之道。董卓拒不接受李儒的忠告，决不放弃貂蝉。“色”是来自外部的诱因，引发成跟董卓的地位、脸面密不可分；李儒又拿不出突破董卓这一心理障碍的有力论据，以说服他于迷途而知返；更有甚者，董卓之掷戟刺布，更是授王允以柄，让王允得以进一步激发吕布消除杀卓的顾虑。这一来一往，于彼失此得之间，构成了事态完全向不利于董卓而利于王允的方向发展。

貂蝉紧随董卓来到郿坞，至此，她离间董卓成仇的秘密使命已

告完成。美人计虽是王允倒卓的重要组成部份,但毕竟不是全部。当离间卓布成仇不可逆转之际,王允才随机密谋策划如何诛杀董卓的最后决胜阶段。

董卓是个屠夫式的人物,以为手中有把刀就有了一切。在他杀少帝、“立”献帝的过程中血洗了宫廷内外,靠的是他的残忍和暴戾。当然,还依仗了骁勇善战的吕布。王允目睹了这一场以杀戮为主导,以敛财淫乐为归宿的政变,都是董卓自己现身说法向王允昭示倒卓之迫切性和为之实现的可能性。他谋划的连环美人计,其核心就是投董卓之所好,教貂蝉稳住他,而后再把吕布挖过来,为王允所用。貂蝉打进堡垒内部制造内讧,说是美人计,若从貂蝉而言,其实也可归入“苦肉计”一类。接力在貂蝉之后的决战决胜,则非吕布莫属了。

王允争取吕布掉转矛头,做到因势利导,有理有节。一天,百官送走董卓、貂蝉前往郿坞的车队,王允忽见吕布独自神伤,便趋前打探。一问他因何叹息,二问貂蝉为何尚未与他成亲,三对董卓之所作所为大惑不解;他既笑自己年迈无能,又笑吕布盖世英雄受此凌辱,是可忍孰不可忍!王允做吕布的思想工作,充满了睿智和机谋,吕布的心理状态,全在王允掌握之中。当他向吕布海之以忠奸之理,晓之以大义,指明改邪归正之路后,吕布终于在除恶兴汉这条大原则下,与王允取得了共识。吕布也基于此,做通了李肃的思想,站到了王允这边来。

董卓图谋篡汉,架空献帝,挟天子以令诸侯,而王允的反篡汉,用的是假传圣旨这一招,真可谓“瞒天过海”,同出一辙。董卓被诱骗到长安,之所以被诛,还不在于王允等人设谋之缜密,在于董卓本身权欲膨胀,篡汉心切,处在毫无设防的状态之中。李儒虽早已预感到他们都将死在貂蝉之手,但他却从未想到在貂蝉的背后还

有一双老人的手。反之,如果存有防范于万一的戒备之心,董卓就不至于把他的四员心腹干将留守郿坞,而是令他们率部先行,兵控宫廷内外;那么,假禅让这一出戏,岂不很容易就被戳穿了吗!王允的成功,着力于他的韬晦之策,先以女色,继之以禅让皇位去满足董卓的私欲。要取之,必先给予,这无疑也是一条规律。

王允虽然成功地除了董卓,然而仍无法扭转东汉末年的混乱局面,甚至有增无减。李傕、郭汜、张济、樊稠四个董卓死党,大兴问罪之师,致使吕布兵败,王允遭害。献帝不但救不了一心维护汉室的老臣的性命,反而被迫给李傕等人加官晋爵。自此,朝政又为董卓死党所把持。

王允主谋的这场倒卓政变,自始至终没有抓到军队的实际指挥权,或足以自保自救的实力。由此可见再上乘的谋略和策略,都要以军力作为后盾;只有军力和智谋的结合,智谋依托军力,方可事半功倍,善始善终。

王允成功地除掉了董卓,这场争斗理所当然要给貂蝉和吕布记上一功,可王允自己却为此搭上了一条老命,而最大的收益者不是别人应是曹操了。曹操后来驰骋中原,毕竟少了董卓这个颇具竞争实力的对手。可是曹操并没有因此记住吕布,善待吕布,这是后事了。

附录:摘引自《三国演义》第八、九回

……离长安二百五十里,董卓别筑郿坞,内盖宫室,仓库屯积二十年粮食,选民间少年美女八百人实其中,金玉、彩帛、珍珠堆积不知其数。一日卓出横门,百官皆送,卓留宴,迨北地招安降卒数百人到,卓即命于座前,或断其手足,或凿其眼睛,或割其舌,或以大锅煮之,哀号之声震天,百官战慄失箸,

卓饮食谈笑自若。

……貂蝉跟王允到阁中，允尽叱出妇妾，纳貂蝉于坐，叩头便拜。貂蝉惊伏于地曰：“大人何故如此？”允曰：“汝可怜汉天下生灵！”言訖，泪如泉涌。貂蝉曰：“适间贱妾曾言，但有使命，万死不辞。”允跪而言曰：“百姓有倒悬之危，君臣有累卵之急，非汝不能救也。贼臣董卓，将欲篡位，朝中文武无计可施。董卓有一义子姓吕名布，骁勇异常。我观二人皆好色之徒，今欲用“连环计”，先将汝许嫁吕布，后献与董卓，汝从中取便，谋间他父子反颜，令布杀卓，以绝大恶，重扶社稷，再立江山，皆汝之力也，不知汝意若何？”貂蝉曰：“妾许大人万死不辞，望即献妾与彼，妾自有道理。”允曰：“事若泄漏，我灭门矣。”貂蝉曰：“大人勿忧，妾若不报大义，死于万刃之下！”允拜谢。

董卓即日下令还郿坞，百官俱拜送。……吕布眼望车尘，叹息痛恨。忽闻背后一人问曰：“温侯何不从太师去，乃在此遥望而发叹？”布视之，乃司徒王允也。

……王允请吕布至家中，置酒款待。允曰：“太师淫吾之女，夺将军之妻，诚为天下人耻笑——非笑太师，笑允与将军耳！”……吕布怒气冲天，拍案大叫。“吾欲杀此老贼，奈是父子之情，恐若后人议论。”允微笑曰：“将军自姓吕，太师自姓董，掷戟之时，岂有父子情耶？”布奋然曰：“非司徒言，布几自误！”允见其意已决，便说之曰：“将军若扶汉室，乃忠臣也，青史传名，流芳万世；将军若助董卓，乃反臣也，载之史笔，遗臭万年。”布避席下拜曰：“布意已决，司徒勿疑。”允曰：“但恐事或不成，反招大祸。”布拔刀，刺臂出血为誓。允跪谢曰：“汉祀不斩，皆出将军之赐也。切勿泄漏！临期有计，自当相报。”

吕布请来李肃曰：“昔日公说布使杀丁建阳而投董卓；今

卓上欺天子，下虐生灵，罪恶贯盈，人神共愤。公可传天子诏往郿坞，宣卓入朝，伏兵诛之，力扶汉室，共作忠臣。尊意若何？”肃曰：“我亦欲除此贼久矣，恨无同心者耳。今将军若此，是天赐也，肃岂敢有二心！”遂折箭为誓。

次日，李肃引十数骑，前到郿坞。人报天子有诏，卓教唤入。李肃入拜。曰：“天子病体新痊，欲会文武于未央殿，议将禅位于太师，故有此诏。”卓曰：“王允之意若何？”肃曰：“王司徒已命人筑受禅台，只等主公到来。”卓大喜曰：“吾夜梦一龙罩身，今日果得此喜信。时哉不可失！”便命心腹将李傕、郭汜、张济、樊稠四人守郿坞，自己即日排驾回京；顾谓李肃曰：“吾为帝，汝当为执金吾。”肃拜谢称臣。临行董卓谓貂蝉曰：“吾为天子，当立汝为贵妃。”貂蝉已明知就里，假作欢喜拜谢。

次日，董卓摆列仪从入朝。到北掖门，军兵尽挡在门外，独有御车二十余人同入。董卓遥见王允等各执宝剑立于殿下，惊问肃曰：“持剑是何意？”李肃不应，推车直入。王允大呼曰：“反贼至此，武士何在？”两旁转出百余人，持戟挺槊刺之，卓臂伤坠车，大呼曰：“吾儿奉先何在？”吕布从车后厉声出曰：“有诏讨贼！”一戟直刺咽喉，李肃割头在手。吕布左手持戟，右手怀中取诏，大呼曰：“奉诏讨贼臣董卓，其余不问！”将吏皆呼万岁。

冤家聚头，中原逐鹿

董卓篡权初始，曹操联结袁绍等人发檄文声讨董卓，各镇诸侯起兵响应，八路兵马蜂拥上阵。吕布率铁骑三千迎战。濮阳一役，联军大败，曹操险些丧命。在袁绍寨中，操见绍等各怀异心，料不能成事，自领军他去，另谋出路。董卓被诛之后，李傕等董卓余党兵陷长安，吕布败走出关，投靠了袁术。

山东青州黄巾又起，聚众数十万。时曹操为东郡太守，受命破黄巾，降者无数。不过百余日，招安降兵三十多万，操择选精锐者，编组新军，号称“青州兵”。自此，曹操威名倍显。捷报传至长安，朝廷加封操为镇东将军。三军易得，一将难求，曹操招贤纳士，文有谋臣，武有猛将，威镇山东。不料操父曹嵩，遭黄巾余党杀害，操问罪徐州太守陶谦，扬言要洗荡铜城，为乃父报仇雪恨。

这时刘备率关张在公孙瓒辖区内当一名小吏，得知曹操倚强欺弱，兵围徐州。孔融邀刘备同往徐州救陶谦。刘备遂向公孙瓒借兵，瓒曰：“曹操与公无仇，何苦替人出力！”备答曰：“备已许人，不敢失信！”公孙瓒欣然借给了他二千马步军。

刘备引兵来到徐州，先给曹操发出一信，陈述曹嵩被害，确系黄巾旧部张闾所为，非陶谦之过，曹操阅毕大怒，正欲驱动兵马之际，忽报吕布已攻破兖州，进踞濮阳，来势凶猛，后方告急！

原来吕布自遭李傕、郭汜之乱，逃出武关。先投袁术，后靠袁绍，继之又被张邈接纳。此时陈宫也在张邈处，他跟张邈说：“今天下分崩，英雄并起……适乘曹操东征，兖州空虚，而吕布乃当世勇

士，若与之共取兖州，霸业可图！”张邈依计。于是吕布以陈宫为辅，即日起兵袭破兖州，又踞濮阳。曹操的领地只余东阿等三城，因荀彧、程昱死守，得以保全。

曹操好梦难圆，陷入困境，迫于无奈采纳了郭嘉之策，给刘备卖了个人情，同意自徐州退兵。若不妥协，则曹操无家可归矣！

在刘备、吕布前堵后袭的夹击下，徐州遂告解围。围虽解了，陶谦却已病入膏肓，把徐州牧的牌印交给刘备，以手指心而亡！曹操在鄄城，闻报刘备取代陶谦领徐州牧，反教他从中得利，怒不可遏，决意起兵攻之。谋士荀彧指出刘吕两方各踞要津与曹对峙，形势十分严峻，力谏曹操收回成命，移兵指向黄巾残部才是上策。这一着果然避凶化吉，走出死谷，换来朝廷喜、百姓悦的普遍赞扬，并由此积聚了力量，重又挫败吕布，收复了兖州和濮阳，巩固了根据地。

曹操复苏了。而有勇少谋的吕布不善经营，经短暂的辉煌，又无立足之地了。兵败之后，本欲再投袁绍，却闻袁绍要出兵助曹灭吕，不禁心惊，便就依了陈宫之见，率众前去徐州投奔刘备。

山东黄巾之乱终告平息，曹操表奏朝廷，被加封为建德将军、费亭侯。这时期朝廷仍在催、汜把持之下，兵祸岁荒，曹操奉召入朝辅佐献帝，平了催、汜及一帮乱党，并将王室自洛阳迁往许都。大事既定，曹操遂腾出手来，把战略重点移向徐州的刘备和吕布。

吕布曾在董卓被诛之前，全力助卓为虐，给勤王军以痛击。曹操就曾败在吕布手下，狼狈逃窜。曹操说过，要除董卓，必先除吕布，这是他身受其害，一种由衷的慨叹！吕布在曹操的心目中分量之重可见一斑！吕布杀董卓，除一大害，功不可没，是时势造就了吕布参予竞争天下的大混战；几经闯荡，寻找机遇，乘隙奇袭了曹操的山东据点，构成了对曹操的直接威胁。吕布勇有余谋不足，中

了曹操之计，一下子又输光了老本。

刘备得了吕布，如虎之添翼，曹操怎能不为之震惊：“若二人同心引兵来犯，乃心腹之患也！”许褚力主出兵予以剿灭，谋士荀彧则认为：“今许昌新定，未可造次用兵！”不用兵则需用谋，荀彧给曹操出了一计，叫做“两虎争食”，教吕刘去自相杀戮！这时，刘备的徐州牧之职尚未得到皇帝的诏命，正是利用了这个机会，曹操奏请献帝正式任命刘备为徐州的行政长官；与此同时，由曹操另修一封密信，令刘备即日杀掉吕布，作为授予徐州牧的交换条件。此计如若得逞，刘备则失一员猛将为辅，如若败露，吕布则必杀刘备无疑。如此二虎相争，必除一虎。

刘备接到任命诏书和曹操的密信，立马找关张商议。张飞说，吕布乃无义之人，杀之何碍！刘备则持相反意见，说：“他势穷来投，杀之也是不义！”次日，吕布来贺，刘备便将曹操的密信坦然出示给吕布，并说，诏书是对他的收买；揭穿曹操欲使刘吕自相吞并，操却从中坐收渔利的阴谋。吕布拜谢再三，深感刘备不杀之恩。

曹操眼看“二虎争食”未能遂其所愿，又向荀彧问计。荀彧教他一面暗暗差人往袁术处，谎说刘备上密表，要插足南阳，袁术势必怒而攻备，另一面再以献帝名义，下令刘备发兵讨伐袁术，驱使袁刘两方厮杀。而吕布则可能于火中取栗！

刘备收下攻袁术的诏书，明知是计，但君命不可违，只得引兵起程，望南阳进发。袁术那方更是不加分辨，深信不疑，愤然起兵十万，直指徐州。

刘备率关公走后，果然如曹操所料，吕布立就与陈宫策划对策。陈宫说：“小沛原非久居之地，徐州既有可乘之隙，失此不取，悔之晚矣！”吕布言听计从，漏夜领兵偷袭徐州。张飞本奉命踞守城池，无奈嗜酒无度，酒犹未醒，慌忙披挂，不能力战，丢下军兵及

家眷，只引十余骑弃城而去。

袁术得知吕布巧取了徐州，连忙派人来见吕布，许以粮草、马匹、金银等，共谋一举消灭刘备。际此，刘备两头拒敌，折兵大半，败退途中，忽遇吕布的使者迎他返回徐州。刘备来见吕布，吕布推托说，因张飞醉酒，深恐徐州有失，不得已而为之。吕布交还他的妻室老小，但徐州就不还他了，让刘备与他换了个位置，屈就小沛。成了吕布的羽翼。

曹吕刘三人跃马横枪，逐鹿中原。这三支劲旅，你中有我，我中有你；时而使诈弄奸，时而借刀杀人；或乘隙偷袭，或忍辱负重，奔突伺机于得与失之间。曹操占优势之处，在于他拥兵辅政，先解天子之忧，后挟天子以令诸侯，他比董卓有政治远见，而倚势弄权，也比董卓高明得多。

这三支力量有个共同点，即他们都是在讨伐董卓、镇压黄巾中，几经反复，拉起队伍来的。刘备与曹操都具有很强烈的建立霸业的雄心。即便是吕布也不情愿自甘人后，可他有一个“不义”的骂名，声名狼籍。在争夺霸权的角逐中，义与“不义”，莫不因时因事而异，主客观都很难信守一个不变的标准。刘备讲“信义”，说他“不干不义之事！”这是他自感有别于曹吕之处。他作为汉室的后裔，比之吕布和曹操，容易取得怀有正统观念的人士的认可，如孔融、陶谦之辈。刘备虽弱，可他多了一份道义上的力量的支持。三者同处于这个交错多变的舞台上，最不具优势的该是吕布了。

徐州这块兵家必争之地，刘备得之不易，失之却在举手投足之间。此乃曹操不断变换计谋的效应。徐州落到吕布手中，这既打击、削弱了刘备的力量，而对吕布而言，没有这个徐州似乎还更超脱些，不至于因有了徐州而引火烧身，这是可以预见得到的后患。得益者，当然是曹操了。他把刘备、吕布可能结成联盟以对付曹操

的基础给推倒了，吕刘成仇已成定势；而袁术也不会就此放过刘备。徐州之争，从先前的刘吕曹的三角关系，变为刘袁吕新的三角关系。曹操得以从旋涡中脱身出来，化被动为主动，除却了或说是基本除却了他的心腹之患。曹操挟天子迁都许昌，背靠山东，这就需要有一个平稳、安定的腹地，对许昌才能形成有效、牢固的战略据点。此后的徐州还要乱，但乱不到曹操身上，他可以坐山观虎斗了。曹操无需大动干戈，不战或少战而胜，这个胜就表现在他运筹出一个大有利于曹操平定山东的新局面。

附录：摘引自《三国演义》第十一、二、三、四、五回

曹操正在军中，与诸将议事。人报徐州有战书到，操拆而观，乃刘备书也。书略曰：

……向者尊父曹侯，实因张闾不仁，以致被害，非陶谦之罪也。目今黄巾遗孽，扰乱于外；董卓余党，盘踞于内，愿明公先朝廷之急，而后私仇；撤徐州之兵，以救国难；则徐州幸甚，天下幸甚！

曹操看罢，大骂：“刘备何人，敢以书来劝我！且中间有讥讽之意！”命斩来使，竭力攻城。郭嘉谏曰：“刘备远来救援，先礼后兵，主公当用好言答之，以慢备心……”正商议间，流星马报说，吕布已破兖州，进据濮阳……郭嘉曰：“主公正好卖个人情与刘备，退军去复兖州。”操然之，即时答书与刘备，拔寨退兵。

曹操兵近濮阳，下住寨脚。次日，引众将出，陈兵于野。

吕布当先出马，八员健将，两边排开……吕布掩杀。曹军大败，退三四十里，回寨商议。于禁曰：“濮阳之西，吕布有一寨，约无多军，今夜彼将谓我军败走，必不准备，可引兵击之。”

曹操于黄昏时分，引军至西寨，四面突入。将及天明，吕布引军来，操弃寨而走。天色傍晚，背后喊声起处，吕布骤马提戟赶来，大叫：“曹贼休走！”

操乘渊马，典韦杀条大路而走，直混战到天明，操方回寨。众将拜伏问安，操仰面笑曰：“误中匹夫之计，今只将计就计，诈言我被火伤，已经身死，布必引兵来攻。”于是军士挂孝发丧，诈言操死。早有人来濮阳报吕布，布随即点起军马，杀奔马陵山来。将到操寨，一声鼓响，伏兵四出，吕布死战得脱，折了好些人马，败回濮阳。

曹操复得兖州，程昱便请进兵取濮阳。六员大将共攻吕布，布遮拦不住，拨马回城。城上田氏急令人拽起吊桥。吕布大叫“开门”，田氏曰：“吾已降曹操矣！”布大骂，引军奔定陶而去。陈宫急开东门，保护吕布老小出城。操遂得濮阳将得胜之兵杀入定陶，势如破竹。山东一地尽被曹操所得。

曹操平了山东，其时李傕自为大司马，郭汜自为大将军，横行无忌。太尉杨彪等暗奏献帝曰：“今曹操拥兵二十万，谋臣武将数十员，若得此人扶持社稷，剿除奸党，天下幸甚！”献帝泣曰：“朕被二贼欺凌久矣，若得诛之，诚为大幸！”

杨彪领旨，即差使命赴山东，宣操入朝。

李傕、郭汜知操远来，议欲速战。操随令夏侯惇领兵左出，曹仁领兵右出，操自领中军冲阵。三军并进，贼兵抵敌不住，大败而去。操率众连夜追杀，剿戮极多，降者不计其数。傕、汜望西逃命，自知容身无处，落草去了。

次日，曹操见帝，奏曰：“……许都地近鲁阳，城郭宫室，钱粮民物，足可备用，臣敢请驾幸许都！”帝不敢不从，群臣皆惧操，亦莫敢有异议，遂择日起驾。

操既定大事，乃聚众谋士商议：“刘备屯兵徐州，自领州事，近吕布兵败投之，若二人同心引兵来犯，乃心腹之患也！公等有何妙计可图之？”许褚主战，荀彧曰：“今许都新定，未可造次用兵。彧有一计，名曰‘二虎竞食’，使刘备杀吕布，不成，则吕布必杀刘备！”

使者回见曹操，言刘备不杀吕布之事。荀彧曰：“又有一计，名曰‘驱虎吞狼’。骗袁术攻刘备，刘备攻袁术，而吕布必生异心！”

小沛离徐州只四五十里。吕布得知刘备奉命征讨袁术走后，即引兵到城边叫曰：“刘使君有机密使人至！”曹操便令军士开门。吕布一声暗号，众军齐入，喊声大举。张飞正醉卧府中，慌忙披挂上阵，酒犹未醒，不能力战，引数十骑直到盱眙来见刘备，具说曹操与吕布应外合，夜袭徐州。众皆失色。

刘备引兵东取广陵，被袁术劫寨，折兵大半，回来正遇吕布之使，刘备大喜。关张曰：“吕布乃无义之人，不可信也。”刘备曰：“彼既好情待我，奈何疑之！”遂来徐州。布恐刘备疑惑，先令人送还家眷。刘备入城谢吕布，吕布曰：“我非欲夺城，因令弟张飞在此恃酒杀人，恐有失事，故来守之耳。”布假意仍让刘备，刘备力辞，还屯小沛。关张心中不服，刘备曰：“屈身守分，以待天时，不可与命争也。”

白门楼上死者与生者

刘备入主徐州得而复失，落到吕布手里。此次曹操与刘备合谋，又从吕布手里夺了回去。曹操拿下徐州，实现了他既定的“扫荡东南”的战略方针的一部分。徐州这块兵家必争之地，在曹操挟献帝及百官迁都许昌之后，更显出它在政争军争上的战略地位。

吕布丢了徐州，连自己也被曹操抓获，应了一句名言：堡垒是最容易从内部攻破的。当初曹操击退袁术之后，没有改变徐州官吏主从关系，仍让刘备在吕布门下任沛城小官，但密授他一个“掘坑待虎”之计，以期除却他的心腹之患。可是真正促成“掘坑待虎”之计、起到内应作用的却是陈珪、陈登父子。靠了他们二人，曹操才得以攻下萧关直取徐州；而后又决沂、泗之水，水淹兵围下邳，吕布众叛亲离，城破被执。

白门楼上，吕布沦为阶下囚，而刘备成了曹操的座上宾。其实，此时刘备的命运与吕布并无多大差别。曹操若要杀刘备，如同杀吕布一样易如反掌。因为刘备同样是曹操的心腹之患，可是，此时此刻的曹操却把刘备视为“知己”。

为要剿除刘备，讨回徐州，曹操曾设过“二虎竞食”和“驱虎吞狼”二计，诱引刘、吕互斗；借吕布之手把刘备折腾得七零八落，走投无路。应该说帮曹操整垮刘备的是吕布，为曹操立下了不可小视的汗马功劳。而今又从吕布手里拿下徐州，亦非刘备之力，功不在刘备，那么曹操为什么必杀吕布而要放过刘备呢？这就不能不回顾吕刘之间曾有过彼此前后互救的交谊，而相互容忍。所以，吕