

240248

本館藏

“四无”小厂大造重型设备

“SIWU” XIAOCHANG DA ZAO ZHONGXINGSHEBEI

哈尔滨机联机械厂大搞群众
运动大闹技术革命的经验

中共哈尔滨市委工部 编



213
4613

黑龙江人民出版社

內 容 提 要

這本書是繼“**積木式機床**”一書之後編寫的，內容是介紹哈爾濱機聯機械廠的職工們，在“**四無**”（**一無大廠房，二無大機床大吊車，三無大鑄鋼設備，四無工程師**）的困難條件下，在創造“**積木式機床**”和**大造重型設備**當中，怎樣加強黨的領導，認真做好政治思想工作，依靠羣眾，大搞羣眾運動，大鬧技術革命的各种經驗，可供各地廠礦企業職工學習參考。



“四無”小廠大造重型設備

哈爾濱機聯機械廠大搞羣眾運動大鬧技術革命的經驗

中共哈爾濱市委工業部編

黑龍江人民出版社出版（哈爾濱道里森林街14號）黑龍江省書刊出版業營業許可証001號

地方國營建設印刷廠印刷 黑龍江省新华書店發行

開本787×1092公厘 $\frac{1}{32}$ ·印張1 $\frac{1}{8}$ ·字數26,000·印數1—3,800

1959年8月哈爾濱第1版 1959年8月哈爾濱第1次印刷

總號：786

統一書號：T4093·141 定價：（5）九分

4213

54613

4213

目 录

制造大型设备必须学会两条腿走路……人民日报社论 (1)

关于机联机械厂大搞技术革命运动使“四无”厂成为
大型设备制造厂经验的报告……中共哈尔滨市委 (5)

机联厂给我们上了一堂大课……

……第一机械工业部技术司司长 甘柏 (14)

党的群众路线在我厂的重大胜利

……中共哈尔滨机联机械厂总支委员会 (20)

开展突击竞赛是保证完成生产跃进计划的

有效方法……哈尔滨机联机械厂工会委员会 (30)

制造大型設備必須学会两条腿走路

人民日报社論

正在全面躍进的以鋼为綱的工業建設，需要机械工業部門迅速提供大量的結構复雜的大型設備。明年大設備的供应任务更將成倍地以至十几倍地增長。如何多快好省地制造大型設備，已成为当前最重要的任务之一。

任务如此艰巨急迫，怎样解决呢？和其他工業一样，制造大型設備，也必須貫徹群众路綫，学会用兩条腿走路。一条是“大、洋、群”，另一条是“小、土、群”。

通常說來，制造大型机器，要有大的鑄鍛設備，以生产大型毛坯；要有大型机床，以切割大件；要有大的吊車，以起吊重活；要有高大的厂房，以便从事上述大件的生產活动。顯然，具有这样条件的大厂，制造与之相适应的大型設備，是名实相符，沒有問題的。那末，不具备这样条件的小厂，能否制造大型設備呢？对于这个問題，这一时期各地有不少的工厂都用自己的实践不同在空地，在不同的方面作了初步解答。而哈尔滨机联机械厂则是用“小、土、群”的方法，制造大型設備的一个突出的典型，一面鮮明的紅旗。

哈尔滨机联机械厂是一个一无大厂房，二无大机床大吊車，三无鑄鋼設備，四无工程师的小厂。但它又是一个制造过直徑四公尺的球磨機，高达四公尺二的洗滌機，重达五十吨的水泥烘干机等多种大型設備的大厂。他們“把天当作房盖，把地当作床身”，所有自制的机床都是在空地上加工，所制造的大設備都在空地上裝配。他們“以輕制重”，用几个鏈条滑車代替了大型吊

車。而最出色的办法是巧妙地利用廢棄的旧机床和汽車、坦克上的旧齒輪傳動箱，以及几根角鋼、工字鋼，拼湊成各种活动机床，像儿童玩的积木一样，随裝随用，随用随拆。他們把死机器調动得千变万化，使人真正做了机器的主宰，而不是讓机器制住了活的人。

人們可能会想：用这种拼湊的办法从事生产，不过是一时的权宜之計，效率总不如大的、洋的、“正规的”机床高。当然，在生产任务固定不变的情况下，大的、洋的、“正规的”机床，效率是高的。但是，在生产任务不固定的情况下，这种判断就不对了。在这种情况下，因为活动机床的適應性大，利用率反而比洋机床高；而且不会像洋机床那样，有时不得不“殺鸡用牛刀”，反而可以小材大用，收“殺牛用鸡刀”之效。机联厂的生产实践有力地証实了这一点。他們用这个办法，三年來國家沒有投資一文錢，产值却增長了二十倍。

人們可能会問：一个“四无”小厂，凭借什么能够这样神通广大，妙計多端呢？他們的答复是兩個字“不怕！”他們不像有些人那样，一見活大就望而生畏，一筹莫展。他們說：“不怕活大，就怕害怕。”他們不像有些人那样，一听见任务大，就唉声嘆气，愁眉苦臉，設法拒絕。他們的態度是：“先拿下任务，再想办法。”他們在党的领导下，政治挂了帅，破除了迷信，样样事情都力求自力更生。这就是他們的智慧和力量的源泉。

机联机械厂是哈尔滨市一个区屬的小厂。像这样規模的机械厂，全國各地大小城市本有所在，甚至不少縣屬的机械厂，其規模亦不亞于此。看來，凡是有就地或就近制造大型設備需要的地方，都应当推广这个厂的經驗，学会用“小土群”的方法制造大型設備，頗有必要开展一个真正广泛的制造大型設備的群众运动。

小厂如何依靠群众制造大型設備，也就是說，在制造大型設

备方面如何学会用“小土群”这条腿走路，这个问题已经为很多地区的不少小厂，特别是哈尔滨机械联厂所创造的經驗解答了。那么，拥有現代大設備的大厂，如何依靠群众來大造大型設備的問題，是否也都得到了解答呢？也就是說，用“大洋群”这条腿走路，是否都已经学会了呢？就目前情况看来，恐怕还不能完全这样說。不錯，我們現有的大型設備制造厂是骨干，是为國家提供大型設備和重要設備的主力軍，这些厂的同志們努力奮發，生產也是一躍再躍，并且已經有不少的厂在依靠群众方面取得了顯著的成績。但是，另外有許多这样的大厂，正因为有这些現代的大設備作靠山，就还没有充分調动群众的积极性，充分發揮群众的智慧，因而在这些厂里，办法也就不多，“土”办法出現和使用得就更少。甚至有人还看不起“土”办法，一味迷信“正規”。因而在这些厂里，潜力就發掘得很不充分。

那么，拥有現代設備的大型設備制造厂，究竟怎样才能把办工業搞成群众运动，怎样才能学会用“大洋群”的腿走路呢？回答是，像所有的工礦企業一样，必須用四大（大鳴、大放、大字報、大辯論）和兩參一改三結合的办法，徹底走群众路綫。从一些工厂的經驗看来，現代化的机械工厂貫徹这一方針，必須抓住兩条。一条是把任务和要做的產品放手交給群众，从管理到制造，从設計到工藝，都毫无保留地交給群众。長春汽車厂抓住了这一条，就由班產汽車一百台提高到了二百五十台；并且集中各种汽車的長处，設計和試制出了一种車身輕、載貨量重的新型汽車；用一個月的時間，設計和試制出了一种新型的高級轎車。另一条是把生產工具的制造和改革放手交給群众，使群众根据生產的要求敢于改革洋机床，敢于制造“土机床”，与洋机床比武較量。这样，洋中出土，土中出洋，土洋結合，就能創造出獨具風格的机床來。沈陽重型机械厂在大洋机床加工能力不足和本領不行的情況下，創造出了裝配式的大立車、大車床以及各种大土銑床，

就是敢于蔑视洋机床、自制土机床的一个很好的范例。他們还繼續在制造各种装配式的机床來武装自己，在探索創造着大机床的新方向。看來，現代化的大型設備制造厂，把產品交給群众去解剖，把改革生產工具的权力交給群众去掌握，是走群众路綫的重要关节。

哈爾濱机联机械厂、長春汽車厂、沈陽 重型机械厂，以及上海、天津、武漢、成都等許多省市的其他工厂所創造的經驗，归納起來，就是：以小制大、用螞蟥啃骨头的方 法來解决金屬 切削的問題；用“以輕制重”、“以多制重”的办 法 起吊重活，以緩和吊車供应不足的緊張局面和避免吊車荷重能力的浪費；化大为小，拼小成大，以解决和緩和大型鑄鍛設備能力之不足；以鉄代鋼，以鑄代鍛，用非金屬材料代替金屬材料，以解决材料和鑄鍛設備的不足和合理利用現有的材料和鑄鍛設備。

如果我們在政治挂帅，破除迷信，貫徹四大和 兩參一改、三結合的方針，徹底走群众路綫的前提下，采用这些办法，大型設備的制造赶上主需要的情况就完全有可能改变。

如果我們进一步把这些經驗推广到基本建設中去，而且尽量采用轉爐或者簡易平爐來代替大平爐和大電爐，那么，大型設備制造厂的擴建和新建項目也將會化大为小、化高为低、化重为輕，从而大大降低建設投資，縮短 建設時間，加快整个大型設備制造工業的發展。

制造大型設備学会用兩条腿走路，現在已經有了一些榜样，摸到了一些門路。我們要大力推广这些經驗，繼續充实 这些經驗。全國各地大大小小的机械工厂和修理車間，只要有就地制造大型設備的需要，就都应当参加到这个运动中來。这样，我們就可以满怀信心地勝利完成以鋼为綱的工業建設所需要的大型設備的任务。

放开胆量，抖擻精神，讓我們來开辟制造大型設備的新紀元。

关于机联机械廠大搞技術革命运动使“四無” 廠成为大型設備制造廠經驗的报告

中共哈爾濱市委員会

哈爾濱机联机械廠是一个一窮二白的小廠。他們一无大廠房，二无大机床、大吊車，三无大鑄鋼設備，四无工程師。他們全部的家當是：高不过4米的破廠房，使用了几十年的陈旧机床，最大的車床中心高不过300公厘，最大的龍門刨寬不到1米。他們几年来沒有向國家要一文投資，但是却在党的领导下，大鬧技術革命，取得了十分令人驚奇的成績：1956年以來，产值上升了20倍。現在，已形成了一个大型設備制造廠。今年共制出了包括直徑4米的球磨机、高达4.2米的洗滌机、重达50吨的水泥烘干机上百套，总计有万余吨的产品。尤其值得提出的是：他們在完成这些任务的过程中，为了解决产品大而精与設備少而旧的矛盾，發動群众巧妙地創造了“积木式”活动机床等具有重大意义的經驗。他們用各种廢棄的机件和鋼材制成了三种“机塊”：刀子——切削头，轉子——齒輪傳动裝置，床身——用平板、道軌或工字梁等組成，然后用这些“机塊”，千变万化随心所欲地象小孩玩积木似地根据产品加工需要，組成大車床、大鏜床、大銑齒机、大平面銑床和刨床等各种机床。这种“积木式”活动机床的意义很大，归結起來有三点：

第一，結構簡單，容易制造，省鋼鉄，花錢少，時間快，適應性大，利用率高。它对于全党全民办机械工業，过好机械工業关，尤其是过好大型設備制造关意义很大。有了这种积木式机床，今后建設重型机器厂、重金工車間，可以以积木式机床为主，配

备一些簡易机床和必需的少数洋机床、鑄鍛设备等，即可多快好省的建成。今后每个县、社工业也都可以不花很多錢，不費很多時間，建立起一些机械制造厂和修理工厂來。

第二，从技术理論上看，由于“积木式”活动机床的出現，打破了机器結構和工厂設計的一些旧的概念，在机床設計、机械制造工藝、工厂設計等技术科学方面，提供了一条新的革命的方向。过去的机床都是通用或專用的机床，不能随意組配成原机床設計以外的种类，产品只能在机床的設計範圍內加工，而积木式机床則可以用“机塊”随意組成車、銼、刨、銑、磨等大小不同的机床，并且打破了过去机械加工原理中的“大于大，小于小，精于精”的形而上学的观点，使机床可以就产品加工需要，进行多种多样的变化。工厂設計也將由此而产生新的發展，工厂設計的面积的确、劳动組織、設備使用等一系列問題將需要重新加以考慮。工厂設計者將必須熟悉加工产品的工藝。未來的大型設備制造厂，將无須有那样多龐然大物的机床。还可以考慮設計一种用积木式机塊、活动房子、載重汽車組成的野战式的簡便工厂，供森林、礦山、工地使用。它可以按需要随时在任何地点組配成一座机械工厂。

第三，由于“积木式”活动机床的出現，机床可以变化多端，多种利用，人对机器的掌握較前容易了，机器变成了多能，人也可以很快的掌握車、銼、銑、刨、磨等多种技术。这样，不僅將大大縮短技术工人的培养过程，对加速社会主义建設有着重大意义，而且也將易于把工人从一种簡單劳动中解放出來，使能掌握多种技术，从而为向共产主义过渡准备条件。

为什么这个工厂能够在技术革命中做出这样大的成績呢？現在，我們把他們的主要經驗簡單报告如下：

(一)两种思想方法的斗争——“能否制造大型设备” 的一场大论战

这个厂取得上述成绩的首要一条经验，就是党组织善于抓住两种方法的斗争。其中对于今年生产跃进有决定影响的是今年上半年为制定跃进计划，承揽大型设备制造任务的一次斗争。

这个厂历年只是承制一些为国营工厂零修碎补的加工任务，去年产值只有291万元。今年在全国大跃进的逼人形势下，生产计划一躍再躍，产值增加到2040万元，产品一变而为一些大型设备产品，如：宣化钢铁厂高达4.2米的洗滌机、直径4米的球磨机、重型机械厂的加热爐及云南某厂重达50吨的水泥烘干机、500瓩汽輪机和分联箱式鍋爐等。

由于计划越躍越高，产品越来越大，要求越来越精，困难也越来越多，尤其是工厂设备条件与制造这些大型矿山设备精密产品的要求不相适应。怎么办呢？在这个生产发展的新形势和新任务下，产生了两种不同的思想，一种是伸手派、保守派的想法，习惯于旧的“輕車熟路”；到处叫喊困难，要设备，要人。他们认为：“場地小、设备差，无法完成大型设备任务”，甚至有人拿出书本說：“理論上講的很清楚，‘大干大，精干精’；沒有大设备，根本就不可能干大活”。在試制汽輪机时，厂長和技术室主任親自向一些大工厂和大学的教授和技术人員請教过，但是他們迴态度也沒有表示，这样就更加助長了厂內一部分人的保守思想。有的人就說：“沒有金鋼鑽，怎能攪磁器？”也有的說：“國家有錢投資，我們为啥裝窮？”由于厂內爭論很大，訂貨單位也想打退堂鼓，厂內的“伸手派”就更找到了伸手向國家要錢、要设备的根据。另一种是經過整風运动提高了觉悟解放了思想的革命派。他們坚决主張采取苦干、巧干的办法解决设备上的困难，做出大型设备。

党总支及时抓住了这一个对立面，紧紧依靠群众与干部中的革命派，发动群众向伸手派、保守派开火，展开了全厂性的“没有大设备能不能干大活”为题的大鸣大放、大字报、大辩论。工人群众尖锐地批判了不挖潜力、盲目要求增加设备的思想，举出了许多事实证明只要苦干巧干就可以解决制造大型设备的困难。工人们举例说：1957年加工制糖过滤机的过滤板时，期限很紧；要求4台大刨床才能加工完，当时老工人宋振东就用废基板、立铣头和一些废料组成一台立铣床来干，比刨床效率高10倍，保质保量的完成了任务。工人们还举例说：给通河发电厂修发电设备时，要竖立一个60米高的铁烟筒，当时没有吊车，用一根木杆子和一根绳子就竖起来了。党总支在这场辩论中，紧紧地依靠群众打败了厂内的伸手派和保守派，确定要在今年实现制造大型设备的跃进计划。工人群众说：“不怕活大，就怕害怕”。

(二)“争三口气”——大闹技术革命

厂内的保守派和厂外的某些教授与订货单位，都曾怀疑过这个“四无”工厂能够实现这样一个制造大型设备的跃进计划，工人群众很不服气；党总支就及时抓住工人群众中的这种革命英雄主义的思想，向全厂职工提出了“争三口气”的号召，向职工说明了这些大型设备制造任务对于鞍钢等重点建设的重大意义，并号召“厂穷志不穷”，一定要争这三口气。所谓“争三口气”就是一定要制成有些人不相信他们能完成的三项大型产品任务——真空过滤机、500瓩汽轮机、分联箱式锅炉。于是，全厂就很快地展开了“争三口气”的轰轰烈烈的群众运动，群众纷纷签名表示决心要争这三口气。这个运动不能不是一个大规模的苦干、穷干、巧干的技术革命运动，因为不如此，依靠这个“四无”的设备条件，就无法完成这些大型设备的制造任务。

该厂党总支胜利地领导了这场在“四无”条件下，制造大型

设备的爭三口气的技术大革命，并且創造出了意义極为重大的积木式活动机床。他們領導这场技术革命运动最主要的經驗是：不断向群众指出前进的任务和方向，抓住两种方法的斗争，積極培育与支持群众的共产主义思想和行动，领导与群众緊密結合。在这样一个“四无”的工厂中，要爭这三口气是不会不遇到很大困难的。每次遇到困难的时候，党就把这些困难交給群众鳴放討論，领导与群众一齐动脑动手解决，在解决过程中又抓住两种方法的斗争，培育与支持职工的共产主义思想与行动。这样，問題往往解决的很快，群众的共产主义思想觉悟也越來越高。

为了發动群众爭这三口气，党总支不断地根据生产的要求，向群众提出了前进的任务和方向，有效地組織和發揮了群众的热情和智慧，解决了制造木型設備中的困难。为了解决工厂設備陈旧与制造大型設備不相適應的矛盾，党总支引导职工进行了鳴放辯論，發动职工逐个突破难关，并在全厂开展了“五化”的技术革新运动（手工劳动机械化、切削高速化、車床自动化、干部多藝化、經濟活动计划化）。后来發現这样仍然解决不了工厂机床少又小的問題，就又抓住一个职工用鐵杆在地面上直接加工真空泵內孔成功的創举，号召全厂“大造地床”（即后来所称的无床身机床），使全厂掀起了一个遍地开花的机床革命，“积木式”活动机床也就是在这一段运动中出現的。在机床問題得到了解决之后，又發生了技术工人不足和工序不銜接的問題，于是党总支就利用“积木式”活动机床的优越性（操作容易）又提出了“师傅把陣，徒弟操刀”和“打破工种界限，鉗工也干車工活”的号召，使問題獲得解决。最近他們又与哈尔滨工業大学机械系师生合作，成立了三联設計院，提出了“积木式”机床标准化、系列化的要求，使积木式机床更適應生产發展和推广的需要，并自觉地向國家和职工提出了明年生产650型号軋鋼机、1500瓩燃汽輪机的

要求和号召。

这个工厂在整風运动中成功的学会了用依靠群众开展两种方法斗争的方法，领导群众的技术革命运动。除了前述在制订今年跃进计划和承制大型设备的问题上取得了两种方法的斗争胜利外，他们在組織解决争三口气的各种困难时，也经常地采取这种方法。事实证明，采取这种方法不仅可以多快好省地解决生产中的问题，而且也给了群众以深刻的教育。如加工真空过滤机的过滤板时，需要鑽380万个眼，按工厂设备能力需时4年3个月才能完成。怎么办呢？党总支就决定由厂长盧治远同志和群众商量，群众鳴放的结果有两种意見，多数工人的意見主張用冲压或者宋振东老工人所提出的多头鑽的办法；一部分人主張向國家伸手要錢、要新設備。經過辯論，大家一致認為窮干、苦干、巧干才是正道，于是，在車間支書（八級工）与生产科長的帮助下，宋振东用廢料作成了十一头鑽，只以60天的時間就完成了原来計劃需要4年3个月完成的任务。机联厂的許多經驗和事实表明，技術革命是一件充滿新旧思想斗争的事業，因此依靠群众和领导群众取得两种方法斗争的胜利，确是一件極端重要的事。

該厂在党的工作中，也经常注意培育和支持群众的共产主义思想和行动。所以职工忘我劳动的干劲很大，敢想敢干的風格很高，人在生产中的决定作用真正被調动起來了。工人们說：“生产分秒必爭，待遇分文不計”，“事在人为，活在人干”，“不怕大，不怕精，彈簧一动顯神通”，“天就是房盖，地就是床身”。确实，这个厂好的工人在党的教导下，在条件極其困难的情形下，真正进行了忘我的创造性的劳动，他們敢于改革一切不合理的妨害生产發展的机器和技术規定。正因为这样，他們就敢于打破过去对于机床的陈旧概念，制造出“积木式”的活动机床。該厂党組織对于群众的共产主义思想的培育，除了采取作报告、講道理、遇事在群众中开展鳴放辯論的办法以外，最主要的就是积

極支持群眾的創舉，和適應本廠特點，組織群眾的勞動競賽。在製造500瓩汽輪機時，一無圖紙、二無精密設備，群眾就在黨的領導下自己動手搞設計，搞土設備。木型工序一馬當先，兩天一夜突破了第一關，完成了原定一個半月才能完成的任務，並且連鑄件也搞出來了。領導就立即加以表揚和支持，並且抓住這件事在全廠掀起了一個打破常規的技術革新運動。有一個訂貨單位來廠要求加工一種承球筒上的大齒輪，這東西直徑3.8公尺，比工廠的破廠房還高，又沒有加工的設備，供銷科不肯接受，工人聽到后說：“這兒不搞，那兒不搞，誰去完呢？”後來這項訂貨終於在黨的支持下接受下來了。工人于紀新把一台小機床立起來，安上立銑頭，卡上玉米銑刀便成了一台“積木式”的機床，用1250個工時就將它完成了（原定需要4500個工時）。在這個工廠里，由於沒有固定的產品，專用設備很少，又往往在沒有圖紙的情況下生產，為了完成任務，黨就放手支持群眾在產品設計、設備改造、工藝等各方面大胆創造。這個廠不是象有些廠那樣，叫工人只是成為機器的操作者，而是叫工人真正成為機器的主宰者。因此，群眾就養成了一種創造性勞動的風格，對於生產中的困難，不是等待廠部給解決，沒有圖紙就自己設計，沒有設備就自己創造，設備不合理就自己動手改革，沒有技術加工資料就集體琢磨。於是，許多新的創造發明就出來了，多頭鑽出來了，車四方、車橢圓的巧妙設備出來了，“積木式”的活動機床出來了。為了充分發揮職工創造性的勞動熱情，這個廠還打破了過去從大廠搬來的那套“正規的”競賽辦法，經常組織工人為完成一批任務、迎接政治節日、突破重大關鍵開展突擊競賽，一個戰役連一個戰役地開展群眾性的競賽運動。這種作法的好處是使競賽緊緊聯系生產實際，避免了那種月初訂條件月末搞評比的形式主義的做法。

該廠在爭三口气中，領導與群眾緊密相結合，也是一個顯著

的特点。他們不僅在制訂躍進計劃、解決承制大型設備的爭論等重大問題上，採取了領導與群眾相結合的辦法，而且在解決許多日常的技術和生產關鍵問題時，也都採取了領導與群眾相結合的辦法。同時，由於這個廠的多數領導幹部都是技術工人出身，因此許多重大關鍵問題的解決，也多半是領導幹部與工人一齊动脑动手解決的。他們第一次煉鋼時幾次失敗，廠長盧志遠就和工人一起苦戰3晝夜，不僅保證了正常出鋼，而且總結了13條經驗教訓。黨總支書記在一次7天7夜的跟班勞動中，發現工人徐克強在修復通河電廠的電機時，積累了許多經驗，就和工人一齊座談，解決了當時生產的9大關鍵。工會主席在與工人同勞動中發現翻砂車間作業場使用不合理，與工人一起座談改進，使鑄鐵由月產80噸達到200噸。（在這個工廠里工人參加管理除了學習慶華工具廠的經驗外，早已把工人參加管理發展到全部的技術工作範圍內（包括加工方法、產品設計、製造設備等），在工人參加技術管理方面表現很為突出。

（三）關於怎樣推廣機聯廠經驗的問題

自從中央批轉國家技術委員會東北工作組關於機聯廠的經驗報告後，已由東北協作區辦公廳和第一機械工業部在我市陸續召開了4次有200多幹部參加的全國性現場會議，我們也在本市各工廠中採取了各種措施進行了推廣。目前，除西藏外，已有來自全國各省、市、廠礦的40,000餘人參觀了哈爾濱機聯廠，許多參觀了機聯廠的同志，都是看了一遍，還想再看一遍，各省代表也多是來了一批還想再來一批。人們在參觀後寫了許多大字報和詩歌贊揚這個工廠所作的創舉。如寧夏工業局的同志寫道：“遙遙萬里來取經，機聯紅旗飄太空，三大部件雖簡易，地球也可削一層”。柳州一位工程師寫道：“八千里路來參觀，機聯奇跡確非凡，巧造廢物成大器，干劲沖天雪不寒”。

从这一段推广的效果来看,至少达到了这样三个目的:(1)对右倾保守思想有很大冲击,批判了伸手派、条件论,破除了“大于大”、“精干精”的迷信,批判了重洋轻土、见物不见人的思想。尤其是许多大厂在参观了机联后,多半做了自我检查,自愧不如,启发很大。哈尔滨国营第一机器制造厂原来打算把烟道阀等7种高炉大部件委托外厂加工,学习机联厂经验后,自己制造了24台简易活动机床,又把这批任务自己承包下来了。(2)使许多企业找到了一条勤俭办企业、增产节约的途径,尤其是对于生产跃进中的设备问题,找到了一条很好的解决办法。原来对削减投资、产值翻番信心不足的,奠定了信心。哈尔滨车辆厂准备明年削减投资一半,产值上升8倍,所需的500台设备将大部自行解决。哈尔滨第一工具厂扩建需要600台机床,学习机联经验后,打算明年自制1000台土设备,除个别设备外,基本上不向外厂订购。其他来参观的各省市和厂矿,在这方面也都纷纷表示回去将大大削减投资,同时使产值大翻番。目前,仅就我市一地来看,据不完全统计,推广机联厂经验以来,即已制做出2000台简易设备,今年将共制出7000台简易设备(仅12月的头10天即已制出942台),明年还将再搞5620台。(3)使各厂对于如何大搞群众运动、大闹技术革命得到了不少启发,许多参观者都认为这个厂能够出现“积木式”活动机床的经验,和能够在“四无”条件下形成一个大型设备制造厂并不是偶然的,乃是由于这个厂真正把人在生产中的决定作用充分调动起来了。这个厂在大闹技术革命运动中所采取的提任务、指方向,依靠群众开展两种方法的斗争,积极培养与支持群众的共产主义风格、领导与群众紧密结合的做法,受到许多参观者的称赞。

为了进一步根据中央指示推广机联厂的经验,市委最近发布了一个决定。即:(1)要求各厂继续学习机联厂的穷干、苦干、巧干的精神,和“积木式”活动机床的经验,特别是大搞技术革命

运动的經驗。(2)由哈爾濱工業大學幫助機聯廠迅速提出“積木式”機床標準化、系列化的技術資料，使“積木式”機床更適應生產需要，並利於推廣。(3)在最近期內，制成三套積木式標準化、系列化的模型，分送北京和本市展覽會，並擬指定兩個工廠儘快做出一大批“積木式”機床供各地推廣之用。(4)幫助機聯廠繼續發展提高，使能在技術革命中發揮更大的作用。

機聯廠給我們上了一堂大課

第一機械工業部技術司司長 甘 柏

我們曾參加和組織過多次成功的現場會議，但都未像這次機聯現場會議那樣吸人和激勵人心。各省代表反映：到了機聯，留戀忘返，只參觀一天是不行的，在深入討論辯論時，便會後悔看的粗糙，需要再看二遍、三遍，因而很多省的廳局長們一再要求延長會期。哈爾濱市委已号召市內所有機械工廠的職工毫無例外地至少要到機聯機械廠參觀一次。長春汽車廠連續有二千余人來參觀。河南省來了一批，又來二批、三批。內蒙、新疆、廣東和十多個省參加過現場會議後，還要求當地黨委允許留下一批人住廠學習，並將組織更多的人來參觀。不僅如此，每個省市都將機聯廠的各種照片帶回，準備舉辦展覽，傳播，以便推廣。

參加會議的同志認為參加機聯現場會議像是上了一堂生動而深刻的馬列主義的課。機聯廠的經驗，是黨的建設總路線的勝利，它深刻地表現了黨所教導的破除迷信、解放思想、貫徹群眾路線、因陋就簡、勤儉辦企業等方針的正確。機聯工廠大搞土機床，充分地顯示出解放了的工人階級的無窮智慧和豐富創造力。有力的說明了人的偉大作用，證明人是決定事物發展的主要因素。機聯廠的經驗又一次說明了工廠企業和農村一樣，只