

Z I X U N G O N G C H E N G S H I

2003 执业资格考试丛书

全国注册咨询工程师（投资） 执业资格考试复习题解

主编 曹丛寿 雷勇



中国建筑工程出版社

2003 执业资格考试丛书

全国注册咨询工程师(投资) 执业资格考试复习题解

主编 曹丛寿 雷 勇

中国建筑工程工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试复习题解/
曹丛寿,雷勇主编. —北京:中国建筑工业出版社,
2003

(2003 执业资格考试丛书)

ISBN 7-112-05891-0

I. 全… II. ①曹…②雷… III. 建筑工程-投资-
咨询服务-工程师-资格考核-解题 IV. F407.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 047545 号

本书是 2003 年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试复习用书。
该书紧扣考试大纲,以全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试教材《工程
咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决
策分析与评价》、《现代咨询方法与实务》为基本参考书,编写习题与题解。
本书根据考试大纲要求的了解、熟悉、掌握的不同程度对内容作全方位剖
析,以便考生在短时间内掌握考试大纲中要求掌握的重点内容,又了解基本
培训教材中的一般知识。书中答案部分作了简明解释,考生可从中知道为
什么要选择本项答案。

* * *

责任编辑:时咏梅

2003 执业资格考试丛书 全国注册咨询工程师(投资) 执业资格考试复习题解 主编 曹丛寿 雷 勇

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

新华书店经销

北京中科印刷有限公司印刷

*

开本:787×1092 毫米 1/16 印张:26¼ 字数:650 千字

2003 年 7 月第一版 2003 年 9 月第二次印刷

印数:3,001—5,000 册 定价:42.00 元

ISBN 7-112-05891-0

F·479(11530)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址:<http://www.china-abp.com.cn>

网上书店:<http://www.china-building.com.cn>

前 言

为了帮助咨询工作者（投资）全面系统掌握 2003 年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲及指定培训教材的内容，在较短时间内顺利通过全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试，我们特组织编写本书。

本书严格按照注册咨询工程师（投资）考试教材编写委员会编写的《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》、《现代咨询方法与实务》编写。编写时对考试科目分为掌握、熟悉、了解三部分做彻底的剖析，其广度和深度与大纲相吻合。

与同类书相比，本书有三大显著特点：一是考虑了试题的广度和重点关系，二是对试题给予解答，三是严格按照考试大纲及指定培训教材编写。对部分答案，特别是对读者不好掌握或容易出错的试题难点做了较详细的注释，希望借此能加深读者对这些内容的理解，提高应试水平。

本书便于应试者在短时间内抓住大纲要领，切中培训教材内容，是应试者理想的考试复习资料。

由于编者水平有限，经验不足，书中难免有缺点和错误，敬请广大读者批评指正。

主 编	曹丛寿	雷 勇			
参 编	杨 肃	吴 军	王建伟	张 婷	付小艳
	卫 国	刘 涛	高小岗	王永刚	张学军
	袁 莉	刘建荣	刘宜静	石春喜	易江梅
	周红莲	夏永红	胡雄飞	胡智慧	吴 胜
	熊杨武	尚文峰	王智棋	储红霞	鲁显芳
	刘志刚	张路平	付惠艳	李海军	黄 强

目 录

第一科目 工程咨询概论

第一章 概述	1
第二章 注册咨询工程师(投资)	6
第三章 工程咨询公司	9
第四章 工程咨询的服务内容(上)	11
第五章 工程咨询的服务内容(下)	15
第六章 工程咨询服务的采购	31
第七章 工程咨询行业的组织与管理	34
第八章 工程咨询风险管理及保险	37
第九章 工程咨询的法律责任	43

第二科目 宏观经济政策与发展规划

第一章 宏观经济与管理	47
第二章 投资政策	52
第三章 产业政策	56
第四章 金融体系与货币政策	61
第五章 财政政策	67
第六章 其他管理政策	74
第七章 产业发展规划	78
第八章 基础设施建设规划及城镇化战略	81
第九章 地区发展与资源和环境规划	85
第十章 社会事业发展规划	89

第三科目 工程项目组织与管理

第一章 概述	92
第二章 工程项目主要参与方的项目管理	97
第三章 工程项目综合管理	103
第四章 工程项目范围管理	109
第五章 工程项目管理组织	115
第六章 工程项目人力资源管理	120
第七章 工程项目招标投标管理	122
第八章 工程项目合同管理	124

第九章 工程项目进度管理	133
第十章 工程项目费用管理	140
第十一章 工程项目质量管理	148
第十二章 工程项目风险管理	152

第四科目 项目决策分析与评价

第一章 概述	155
第二章 市场分析与项目（企业）投资战略	159
第三章 资源优化配置与资源条件评价	164
第四章 建设方案设计	165
第五章 投资估算	176
第六章 项目的融资	179
第七章 财务评价	186
第八章 国民经济评价	197
第九章 社会评价	205
第十章 环境影响评价	211
第十一章 不确定性分析	214
第十二章 风险分析	218
第十三章 综合评价及结论与建议	224

第五科目 现代咨询方法与实务

第一章 现代工程咨询方法概述	225
第二章 战略分析方法	227
第三章 市场预测方法	233
第四章 投资估算方法	239
第五章 现金流量分析及财务评价方法	246
第六章 国民经济评价方法	254
第七章 投资项目社会评价方法	259
第八章 方案经济比较和优化方法	265
第九章 风险概率分析方法	270
第十章 招标投标咨询方法	272
第十一章 工程项目管理方法	278

参考答案	285
------------	-----

第一科目 工程咨询概论

第一章 概 述

一、单项选择题

1. 工程咨询的第一属性是 ()。
A. 独立 B. 科学 C. 公正 D. 客观
2. 多种知识的综合应用是咨询科学化的 ()。
A. 基础 B. 保障 C. 辅助 D. 根本
3. 实现工程咨询科学性的重要保障是 ()。
A. 知识 B. 经验 C. 能力 D. 信誉
4. 每一项咨询任务是 ()。
A. 一次性单独的任务 B. 一次性集体的任务
C. 重复性集体性的任务 D. 重复性单独的任务
5. 咨询工作的程序的叙述, 正确的是 ()。
A. 有固定的操作程序 B. 没有固定的操作程序
C. 有一定工作弹性 D. 无工作弹性
6. 工程咨询与经济建设连接体主要是 ()。
A. 咨询专家 B. 投资项目 C. 客户 D. 咨询机构
7. 我国工程咨询业, 首先是为 () 服务。
A. 投资决策 B. 市场调查 C. 概预算审查 D. 资产评估
8. 不属于项目执行管理层次的工作任务的是 ()。
A. 项目规划与投资机会研究 B. 项目可行性研究报告
C. 组织实施项目采购招投标 D. 制定投资规划和选择项目
9. 项目决策管理是投资者或其代表, 从投资者的利益和项目目标出发, 对项目从策划到投入运营全过程的监督和管理, 以下不属于监督和管理范围的是 ()。
A. 通过评估批复项目建议书和可行性研究报告
B. 项目绩效管理
C. 项目竣工验收
D. 施工管理和项目监测
10. 咨询公司为贷款银行的评估侧重于 ()。
A. 投资效益和风险的分析
B. 项目的工艺方案、系统设计的可靠性和投资估算的准确性

- C. 对项目的财务指标再次核算或进行敏感性分析
D. 项目可行性研究
11. 现代工程项目工作过程的具体步骤划分得较细, 业主工程师所承担的业务范围是 ()。
- A. 全过程咨询
B. 阶段性咨询
C. 既可以是全过程咨询, 也可以是阶段性咨询
D. 以上都不正确
12. 以下关于阶段性咨询服务的说法正确的是 ()。
- A. 业主在一个工程项目中, 委托一个工程咨询公司来承担工作
B. 业主可委托一个咨询公司完成项目设计, 聘请另外的咨询公司对设计方案再次进行技术审查
C. 咨询公司不能代行业主部分职责
D. 在一个具体工作中不能同时委托多家咨询公司以承担工作
13. 工程咨询合同可以通过 () 获得。
- A. 公开招标、邀请招标、直接委托 B. 公开招标、直接委托、间接委托
C. 邀请招标、间接委托 D. 公开招标、邀请招标、间接委托、直接委托
14. 工程咨询的承担方式以 () 为主。
- A. 公司方式和联合咨询方式 B. 联合咨询方式和分包方式
C. 公司方式和个人咨询专家方式 D. 个人咨询专家方式和分包方式
15. 竞争性项目关注的重点是 ()。
- A. 项目的财务效益 B. 项目的社会效益
C. 项目的国民经济效益 D. 项目的财务效益和社会效益
16. 公益性项目关注的应该是 ()。
- A. 社会效益 B. 国民经济效益
C. 财务效益 D. 社会效益和国民经济效益
17. 工程咨询是受客户委托在规定的时间内, 运用科学技术、经济管理、法律等多方面的知识, 为经济建设和工程项目的决策、实施和管理提供 () 服务。
- A. 科学化 B. 合理 C. 智力 D. 专业
18. 工程咨询业是智力服务性行业运用多种学科知识和经验、现代科学技术管理方法, 遵循 () 的原则, 为政府部门和投资者对经济建设和工程项目的投资决策实施提供咨询服务, 以提高宏观和微观的经济效益。
- A. 独立、科学、合理 B. 独立、科学、公正
C. 独立、公正、合理 D. 独立、科学、合理
19. 工程咨询者是 ()。
- A. 投资者
B. 决策者
C. 项目法人
D. 为项目及其投资决策和实施提供智力服务的专家、专家集体和单位

20. 独立性是社会分工要求咨询行业必须具备的特性,是其合法性的()。
- A. 根本 B. 重要保证 C. 基础 D. 依据
21. 下列属于咨询服务的是()。
- A. 技术知识的开发 B. 技术知识的说明
C. 运用技术知识解决工程实际问题 D. 提供关于技术知识的信息资料
22. 在调查研究、分析问题、作出判断和提出建议的时候要()。
- A. 独立、科学、公正 B. 客观、公平、公正
C. 独立、客观、科学 D. 独立、客观、公平
23. 关于工程咨询的特点下列说法不正确的是()。
- A. 工程咨询服务实际上是完成客户委托的任务
B. 咨询任务的弹性很大可以全过程咨询也可以只就某一项工作进行咨询
C. 咨询的准确性很重要,准确是项目减小风险的关键
D. 咨询工作牵涉面比较广,包括政治、经济、技术、自然与文化环境等各方面,影响质量的因素多,不确定因素多,变数大
24. 每一个项目都有一个明确的开始和明确的结束是指项目的()。
- A. 相对性 B. 临时性 C. 明确性 D. 目标性
25. 明确项目的()有助于界定项目的范围、目标和利益。
- A. 相对性 B. 临时性 C. 约束性 D. 目标性
26. 项目的约束性不包括()。
- A. 外部条件的约束 B. 机构制度的约束
C. 投入要素的约束 D. 合同的约束
27. 工程咨询是在项目周期()为投资项目提供咨询服务。
- A. 实施阶段 B. 准备阶段
C. 策划阶段 D. 策划阶段、准备阶段、实施阶段、完工阶段
28. 世界银行等国际金融组织贷款项目的周期是从()划分的。
- A. 项目业主管管理的角度 B. 投资银行的管理角度
C. 实施项目的角度 D. 管理层的角度
29. 世行贷款项目的立项以()为背景,由借款国政府提出借款援助的项目建议。
- A. 国家经济和行业状况 B. 项目必须符合借款国和世行的共同利益和目标
C. 项目的重要程度 D. 项目的效益
30. 项目准备主要依靠(),同时与世行的利益密切相关。
- A. 承包商 B. 业主 C. 借款国 D. 世行的派驻人员
31. 在项目完成准备后,在()的指导下世行对项目进行全面评估。
- A. 世行的官员 B. 外部咨询专家
C. 世行的咨询委员会 D. 第三方的咨询专家
32. 在项目评估报告完成后,借款国和世行开始谈判,而后形成贷款文件,由()批准后,双方签订协议形成具有法律效应的文件。
- A. 世行执行董事会 B. 世行投资委员会
C. 世行投资董事会 D. 世行执行委员会

33. 项目建议书应提出拟建项目的轮廓设想, 论述项目的必要性、主要建设条件和获利的可能性等, 以判定项目是否 ()。
- A. 进入启动程序 B. 需要开展进一步的工作
C. 进入项目实施准备阶段 D. 立项
34. 项目可行性研究报告应对项目在技术上是否 (), 在经济上是否 (), 社会和环境影响是否 () 进行进一步科学分析和论证。
- A. 合理 积极 可行 B. 合理 可行 积极
C. 积极 合理 可行 D. 可行 合理 积极
35. 工程设计阐明在既定地点、时间和投资内, 工程技术的 () 和经济 (), 为组织工程实施提供依据。
- A. 可能性 合理性 B. 可行性 可能性
C. 可行性 合理性 D. 可能性 可行性
36. 竣工验收阶段不包括 ()。
- A. 联动试车 B. 指标考核 C. 竣工验收 D. 试生产
37. 项目执行管理主要是 () 对项目的管理。
- A. 项目法人 B. 项目管理者 C. 决策者 D. 业主
38. 目前经济建设中大部分项目的投资主体和真正的业主是 ()。
- A. 个人 B. 财团 C. 国家 D. 集体
39. 工程咨询公司为贷款银行服务常见的形式是 ()。
- A. 受银行聘请作为顾问 B. 签订协议长期保持商业关系
C. 临时隶属于贷款银行 D. 作为顾问提供信息资料
40. 为了降低项目的风险和融资成本, 业主往往需要工程咨询公司参与项目的 ()。
- A. 决策和实施过程 B. 策划和决策过程
C. 策划和实施过程 D. 决策和准备过程
41. 国际工程咨询业发展的阶段是 ()。
- A. 个体咨询时期、合伙咨询时期、综合咨询时期
B. 专业咨询阶段、综合咨询阶段
C. 工程技术咨询阶段、战略咨询阶段
D. 国内咨询、国际咨询
42. 德、法两个国家的咨询机构的规模呈 () 状态, 趋势是 ()。
- A. 两极分布 向大型和小型公司发展
B. 两极分布 向中型公司发展
C. 线性分布 向大型公司发展
D. 线性分布 向小型公司发展
43. 工程咨询业目前所面临的突出问题不包括 ()。
- A. 行业界限趋于集中化, 传统领域面临“入侵”威胁
B. 各国间存在的政治文化冲突, 使工程咨询服务超出了纯技术的范畴
C. 生态环境和可持续发展问题在工程咨询中越来越占据中心位置
D. 经济全球化, 虽为工程咨询企业提供了扩大业务的机遇, 但在业务合作和竞争方面

- 由此出现了许多新形式和新问题，从而对工程咨询企业的适应能力提出了挑战
44. 目前，我国工程咨询公司发展到了（ ）余家。
A. 2000 B. 3000 C. 4000 D. 5000
45. （ ）标志着我国工程咨询行业正式形成。
A. 1992 年成立了中国工程咨询协会 B. 1990 年成立了中国工程咨询协会
C. 1982 年国家计委确定投资决策 D. 1993 年国家计委确定投资决策
46. 我国工程咨询业的进一步发展需强调的方面，不包括（ ）。
A. 加强信息工作，扩大技术和市场信息来源
B. 进一步增强服务意识，提高工程咨询质量
C. 转变观念和机制，建立适应市场经济需要的工程咨询业
D. 扩大从业人员

二、多项选择题

1. 工程咨询的遵循原则是（ ）。
A. 独立 B. 客观 C. 科学 D. 公正 E. 合理
2. 工程咨询所需的是多种专业知识和大量的信息资料，包括（ ）。
A. 自然科学知识 B. 社会科学知识
C. 工程技术知识 D. 分析方法
E. 经验知识
3. 我国工程咨询的业务范围包括（ ）。
A. 为国家、行业、地区、城镇、工业区等的经济和社会发展提供规划和政策咨询或专题咨询
B. 为国内外各类工程项目提供全过程或分阶段的咨询
C. 为现有企业的技术改造和管理提供咨询
D. 为国内外客户提供投资选择、市场调查、概预算审查和资产评估等咨询服务
E. 为投资者解决工程实际问题
4. 下列有关项目的说法正确的是（ ）。
A. 项目的相对性 B. 项目的惟一性
C. 项目的临时性 D. 项目的目标性
E. 项目的周期性
5. 项目周期的主要阶段是（ ）。
A. 项目立项 B. 策划阶段 C. 准备阶段 D. 实施阶段 E. 完工阶段
6. 世行贷款项目的立项以双方同意的目标为基础，充分考虑项目的各方面因素，主要是（ ）。
A. 技术 B. 经济 C. 财务 D. 体制 E. 自然环境
7. 工程咨询在我国经济建设中的作用有（ ）。
A. 运用各种咨询方法和手段，为工程项目决策提供有效的服务
B. 承担各类工程设计，满足了国民经济各行业发展建设的需要
C. 工程咨询是对工程项目进行有效管理的方式
D. 积极开拓国际工程咨询业务，促进外贸发展和国际合作

- E. 工程咨询是搞好经济建设, 加强和改善宏观调控的一支重要力量
8. 工程咨询为政府投资服务包括 ()。
- A. 规划咨询 B. 项目评估
C. 项目绩效评价 D. 项目后评价
E. 提供技术服务
9. 工程咨询为项目业主服务包括 ()。
- A. 全过程咨询服务 B. 阶段性服务
C. 为承包商服务 D. 提供信息服务
E. 为项目融资服务
10. 根据资金来源的性质和项目效益的性质, 项目分为 ()。
- A. 竞争性项目 B. 服务性项目
C. 基础性项目 D. 公益性项目
E. 国际投资项目

第二章 注册咨询工程师 (投资)

一、单项选择题

1. 国际上咨询工程师的概念是以从事 () 业务为职业的工程技术人员。
- A. 专业答疑 B. 工程咨询 C. 企业策划 D. 技术顾问
2. 目前, 我国注册工程师 (投资) 与国际上通称的“咨询工程师” ()。
- A. 相同 B. 是承接关系 C. 有所区别 D. 无关
3. 我国在注册咨询工程师名称上专门注上 () 以示区别。
- A. 中国 B. China C. 投资 D. 注册
4. “注册咨询工程师 (投资)” 的含义为: 以 () 投资咨询为主, 同时兼顾到经济建设全过程中与投资咨询相关的业务。
- A. 建设前期 B. 建设全过程 C. 监理过程 D. 预算过程
5. 不属于根据人事部, 国家计委印发的《注册咨询工程师 (投资) 执业资格制度暂行规定》, 注册咨询工程师 (投资) 在其证书规定类别内的执业范围的是 ()。
- A. 经济建设专题咨询 B. 投资机会研究
C. 产业经营咨询 D. 工程项目可行性研究报告的编制
6. 报名参加注册咨询工程师 (投资) 考试的人员, 必须具备的基本条件不包括 ()。
- A. 中华人民共和国公民, 以及获准在境内就业的外籍人员
B. 获学士学位及以上的资格的人士
C. 遵守国家法律法规
D. 必须具备大专以上学历和一定的工程咨询业务阅历
7. 咨询工程师 (投资) 是高智力服务、实践性很强的职业, 既注重学历, 也注重工作经历。但不论学历多高, 报名者至少需要有 () 以上从事工程咨询相关业务的工作经历。

- A. 半年 B. 一年 C. 两年 D. 五年
8. 注册咨询工程师（投资）制度规定，需要通过（ ）取得执业资格。
A. 面试 B. 考试 C. 报名 D. 体测
9. 凡从事工程咨询业务的机构，必须配备（ ）的注册咨询工程师（投资）。
A. 两个以上 B. 一定数量 C. 10 个以上 D. 至少一个
10. 全国注册咨询工程师（投资）执业资格管理委员会组织编写考试大纲、专用教材和组织命题，由（ ）负责考务工作。
A. 国家计委 B. 人事部考试中心
C. 评选委员会 D. 所有监考老师
11. 注册咨询工程师（投资）执业资格实行全国统一考试制度，原则上（ ）举行一次。
A. 半年 B. 一年 C. 两年 D. 三年
12. 每位申报者最多允许注册（ ）专业。
A. 一个 B. 2 个 C. 3 个 D. 4 个
13. 注册咨询工程师（投资）注册有效期为（ ）。
A. 一年 B. 二年 C. 三年 D. 四年
14. 注册咨询工程师可以主持（ ）。
A. 只有国家投资或政府审批的固定资产投资项目
B. 可以是 A 和 C
C. 其他项目业主委托本单位的工程咨询业务
D. 以上答案均正确
15. 被注销注册后，具有申请咨询工程师（投资）注册资格者（ ）。
A. 可以重新注册 B. 不可以重新注册
C. 3 年后才可重新注册 D. 2 年后才可重新注册
16. 注册咨询工程师应具备的知识内容主要包括（ ）。
A. 知识结构 B. 应用知识的熟练程度
C. A 和 B D. 以上答案均不正确
17. 注册咨询工程师（投资）的应用知识熟练程度主要强调（ ）。
A. 专业知识的熟练程度 B. 不断更新知识的熟练程度
C. A 和 B D. 以上答案均不正确
18. 注册咨询工程师（投资）工作能力主要反映在（ ）上。
A. 个人技能 B. 工作经验
C. A 和 B D. 以上答案均不正确

二、多项选择题

1. 注册咨询工程师（投资）的执业范围包括（ ）。
A. 经济社会发展规划，计划咨询 B. 行业发展规划和产业政策咨询
C. 经济建设专题咨询 D. 工程项目评估
E. 工程施工组织计划
2. 注册咨询工程师（投资）考试科目有（ ）。

- A.《工程咨询概论》
- B.《宏观经济政策与发展规划》
- C.《工程项目组织与管理》
- D.《项目决策分析与评价》
- E.《经济管理学》

3. 申请注册程序包括 ()。

- A. 申请人填写注册咨询工程师(投资)注册申请表并提交任职(聘用)单位审核
- B. 任职(聘用)单位审核同意并签字盖章后,连同其他有关注册材料一并报初审机构
- C. 初审机构审查并签署意见后,将其同意的注册人员注册申请表(一式两份)连同申报注册汇总表和注册申报系统及汇总表软盘,报送全国注册咨询工程师(投资)执业资格管理委员会审核
- D. 全国注册咨询工程师(投资)执业资格管理委员会在规定时间内,通过《中国工程咨询》杂志和中国工程咨询网向社会公示经终审批准的注册咨询工程师(投资)名单
- E. 公示 40 天后,在未收到相关投诉或举报情况下,颁发注册咨询工程师(投资)注册证和名章

4. 注册咨询工程师的基本义务包括 ()。

- A. 遵守国家法规,服从行业自律管理,维护国家、社会和业主利益
- B. 客观公正执业,保证工程咨询质量
- C. 严格保守在执业中知悉单位、个人技术和经济秘密
- D. 不得同时受聘于一个以上工程咨询单位
- E. 不得准许他人以本人名义执行工程咨询业务

5. 注册咨询工程师(投资)业务素质包括 ()。

- A. 首先应当是专家型人才
- B. 注册咨询工程师(投资)需要通晓与项目建设,管理相关的金融,法律,国际金融组织;关于项目融资,设备采购和咨询招标的规定和知识;还要了解当前最新技术水平和发展趋势
- C. 注册咨询工程师要有较强的经营管理能力,这是社会,建设项目市场,客户或业主直至注册咨询工程师(投资)所在咨询公司的共同要求
- D. 注册咨询工程师(投资)应积极进取,勇于开拓,敢于面对各种挑战的精神和作风
- E. 承担能够胜任的义务

6. 凡中华人民共和国公民,遵守国家法律、法规,并具备 () 条件之一者,可以申请参加注册咨询工程师(投资)执业资格考试。

- A. 工程技术类或工程经济类中专毕业后,从事工程咨询相关业务满 8 年
- B. 获非工程技术类、工程经济类专业博士学位,其从事工程咨询相关业务满 4 年
- C. 工程技术类或工程经济类专业本科毕业后,从事工程咨询相关业务满 6 年
- D. 获工程技术类或工程经济类专业硕士学位后,从事工程咨询相关业务满 3 年
- E. 获工程技术类或工程经济专业第二学士学位或研究生班毕业后,从事工程咨询相关业务满 4 年

田子公園計画表の丁租幅/根拠は、地租増徴率2.5%

- C. 离岗培训 D. 以上均不正确
12. 咨询公司的专家库一般实行 ()。
- A. 专家注册登记制 B. 专家轮流制
C. 专家委员会负责制 D. 专家聘用制
13. 在市场竞争条件下, 积极有效地 () 是工程咨询公司实现其发展战略的重要步骤。
- A. 开发本地区业务 B. 开发国内业务
C. 开发国内外业务 D. 开发潜在市场业务
14. 由工程咨询公司的 () 部门完成项目分析。
- A. 业务开发 B. 专业部分 C. 市场预测 D. 决策
15. 取得项目的首要环节是 ()。
- A. 综合、准确 B. 准确、及时
C. 与各个机构关系密切 D. 良好的业务水平
16. 下列有关工程咨询公司在经营战略方面侧重工作不正确的是 ()。
- A. 加强与其他工程咨询公司的合作 B. 明确实施步骤
C. 确定公司长期发展目标 D. 采取科学决策机制
17. 项目管理贯穿于项目开发实施起到结束的全过程中, 最主要的环节是 ()。
- A. 项目决策 B. 项目质量管理
C. 项目的管理体制 D. 项目实施管理
18. 质量管理标准采用了国际通用的 PDCA 的 () 模式。
- A. 网络管理 B. 动态循环 C. 单向管理 D. 责任制
19. 在资源管理中, 要突出 ()。
- A. 量才适用 B. 合理分配资源
C. 人才管理和信息管理 D. 信息管理、提高效率

二、多项选择题

1. 除了遵循一般公司在组织上的精简、效能原则外, 工程咨询公司在组织机构设立时还应考虑的因素有 ()。
- A. 有一个职能化系统, 便于实行专业分工
B. 确定工作联络关系, 有利于部门与人员协调工作
C. 完善的公司制度与管理水平
D. 组织机构有一定的灵活性
E. 多个项目组织的存在与公司各部门保持密切的合作关系
2. 工程咨询管理方法的特点是 ()。
- A. 任务的特征是阶段性与临时性
B. 公司内部人员的流动性
C. 组织机构的灵活性
D. 公司拥有的工程技术人员、专有特长、知识产权和项目管理体系构成其资产的大部分
E. 注重整体性