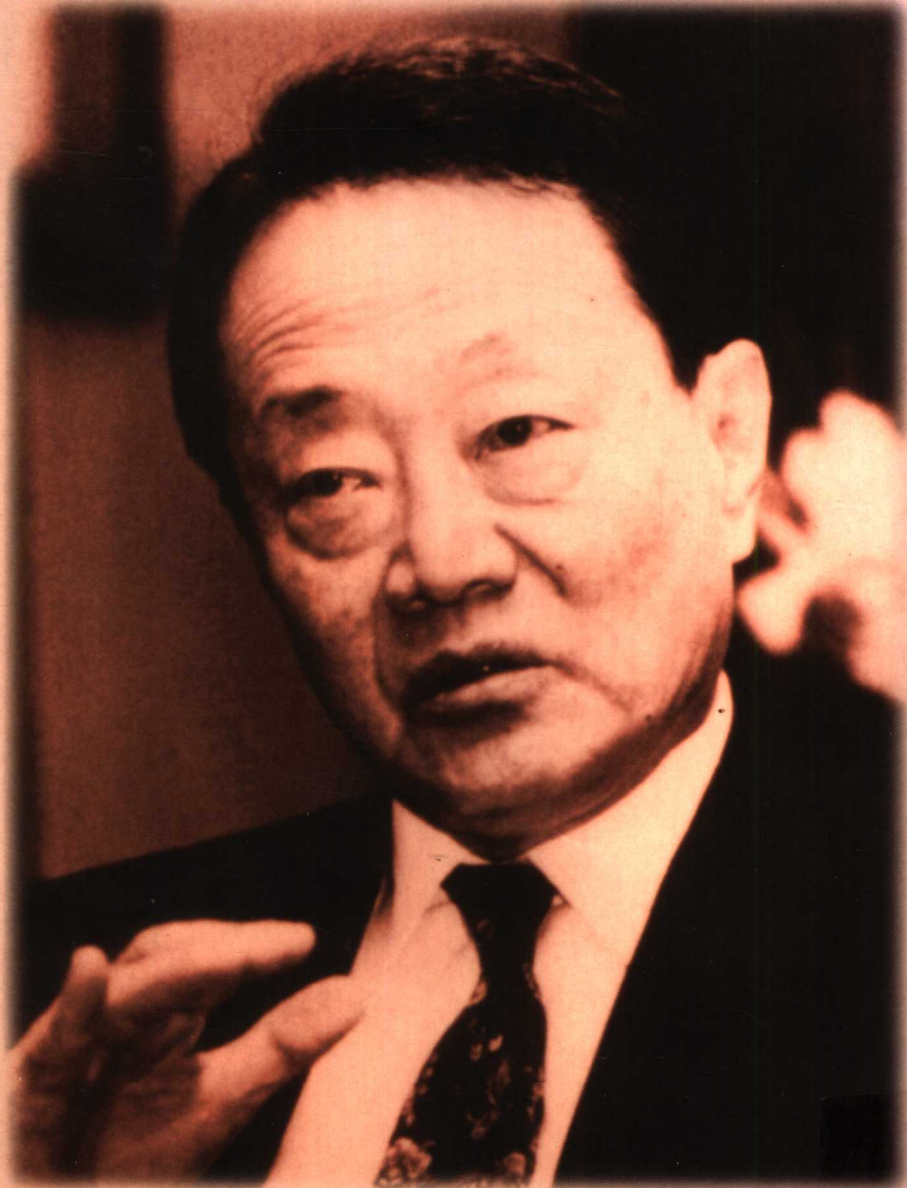


揭 開 神 秘 富 豪 的 面 紗



# 郭 鶴 年 傳

春 萌 藍 潮 著

藍潮傳記作品〔5〕

# 郭鶴年傳

## 郭鶴年傳

---

作 者：春萌 藍潮

特約編輯：趙一鵬（北京）

封面設計：張文仕

出 版：名流出版社

香港灣仔港灣道一號會展中心四二零一室

電話：2877 4668 傳真：2877 3393

發行代理：

香港：藝文圖書公司 電話：2795 9595 傳真：2795 8818

同德書報有限公司 電話：2753 6663 傳真：2753 6790

星馬：香港商務印書館 電話：2362 6207 傳真：2764 2418

中國：廣東貿易有限公司 電話：2542 0245 傳真：2541 0474

印 刷：亨泰印刷有限公司

初版日期：一九九七年五月

定 價：港幣八十八元

---

ISBN：962-928-016-7

文字版權所有·不得翻印

（本書封面圖片和書中部分圖片由新華社、香港《文匯報》提供，特此致謝！）

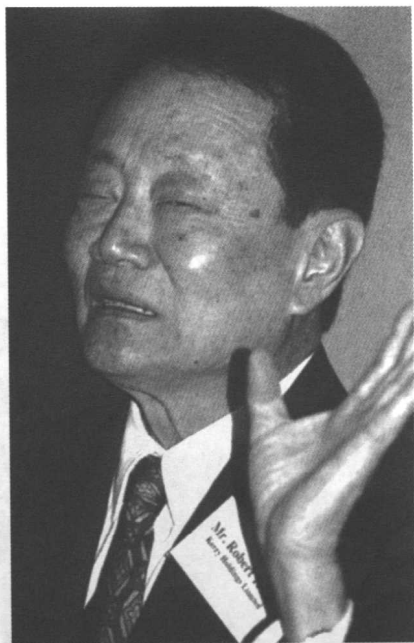


郭鶴年外表斯文淡定，一副謙謙君子的氣度。

HWT 5/08



郭鶴年的表情神態，似是對記者們說：「放過我吧，多謝了！」



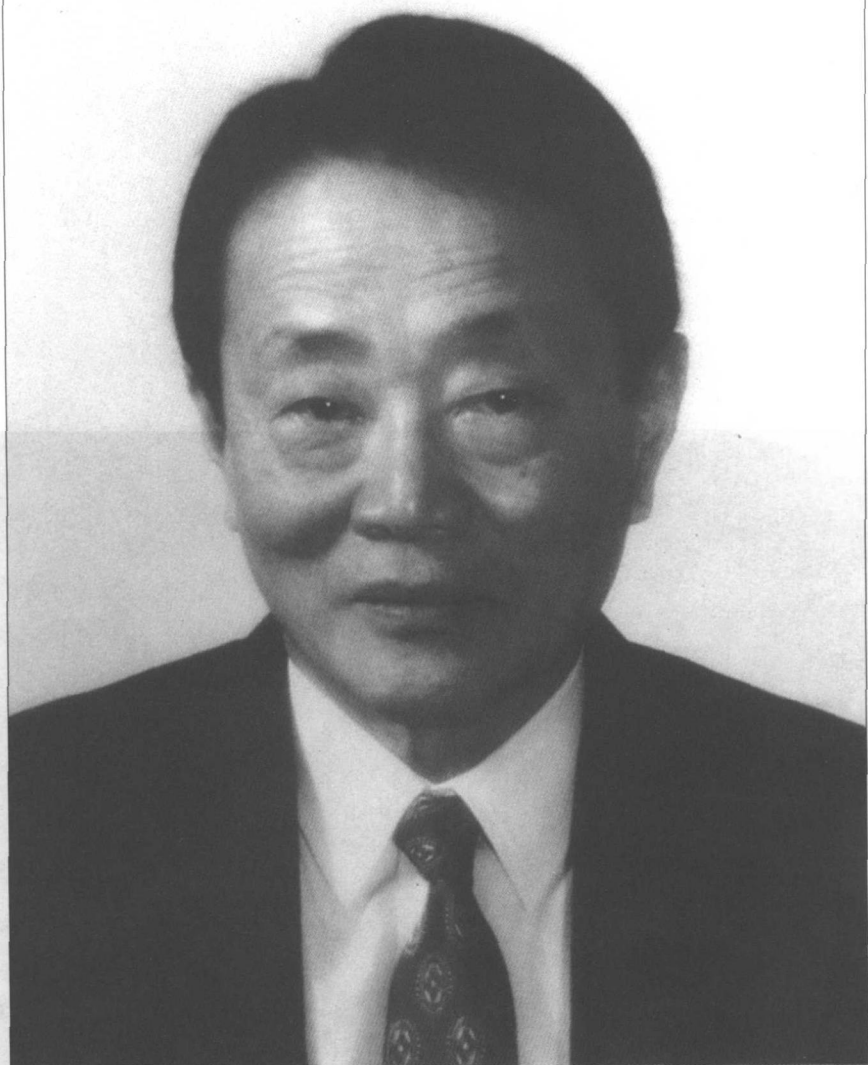
這副表情神態，又似乎是對記者們說：「我不予置評，不可奉告！」



郭鶴年雙眼斜視，到底是在藐視、傲視何人、何事？



郭鶴年七情上面，手勢並用，似在表明他的果敢和力量。



郭鶴年眼神深邃，表情冷峻，給人深不可測的印象。

郭鶴年於1982年出任香港電訊管理局首任局長，負責推行香港電訊自由化，並與國際電訊公司合作，建立香港電訊網絡。郭鶴年於1985年獲委任為香港電訊管理局首任局長，負責推行香港電訊自由化，並與國際電訊公司合作，建立香港電訊網絡。郭鶴年於1985年獲委任為香港電訊管理局首任局長，負責推行香港電訊自由化，並與國際電訊公司合作，建立香港電訊網絡。

85 期

一九九一年十月廿五日

出書三冊 共售HK\$15

# 壹週刊

NEXT MAGAZINE



郭鶴年作風低調，人稱「神秘富豪」、「隱形富豪」。一九九一年十月廿五日出版的第 85 期《壹週刊》曾以此為題披露他的家族王國情況。圖為該期《壹週刊》的封面。





郭鶴年自七十年代起，以香港為重要定居地。圖為他在港島南區深水灣道 39 號的私邸。

郭鶴年  
富豪紙製

（圖）郭鶴年與子女在深水灣道 39 號私邸前合影。郭鶴年與子女在深水灣道 39 號私邸前合影。郭鶴年與子女在深水灣道 39 號私邸前合影。

第54期

1993年11月3日

三册定價\$18

周刊

東

EAST WEEK

# 英文報業爆發東南大戰

EASTERN EXPRESS

South China Morning Post

## 馬澄坤

## 郭鶴年

# 誰領風騷



9 771019 84800

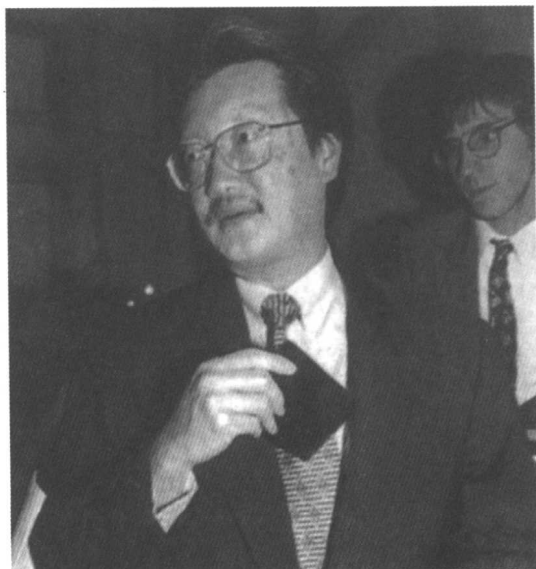
繼八十年代收購無綫電視後，郭鶴年又在九十年代初收購英文《南華早報》，成為香港傳媒大亨；不久，東方報業集團創辦英文《東方快訊》，兩大英文報章一度爆發對撼大戰。一九九三年十一月三日出版的第54期《東週刊》曾以此為題，報道兩大英文報章老闆郭鶴年、馬澄坤相互競爭的情況。圖為該期《東週刊》的封面。



一九九五年，《東方快訊》洋記者以小股東身份向郭鶴年發問郭的親信、《南華早報》副主席 Roberto V. Ongpin 曾遭菲律賓政府民事起訴的情況，一向給人溫爾儒雅的郭鶴年大發雷霆，怒斥記者：「你再不自動消失，我就叫人捉你出去。」上、下圖均為郭怒斥記者的情景。下圖坐者為 Roberto V. Ongpin，站立者為被郭怒斥的洋記者。



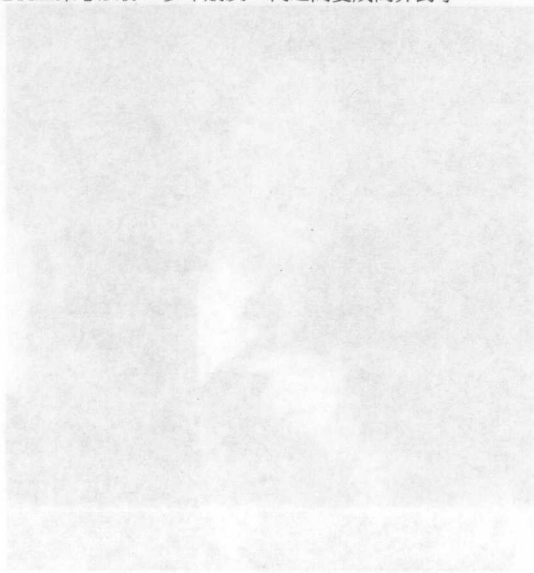
郭鶴年的侄兒郭孔輔是郭氏家族中除郭鶴年以外，在商界最活躍的成員，他早已成為郭鶴年的得力助手。



柳代風是郭鶴年的親信和得力助手之一，他現為香格里拉亞洲主席。



八十年代，邵逸夫誠邀郭鶴年入主無綫電視；但到了一九九六年初，郭鶴年向邵逸夫發起收購戰，意欲收購邵持有的「電視企業」股份，多年朋友一夜之間變成商界對手。



此圖為郭鶴年與邵逸夫在無綫電視收購戰期間的合照。

周  
刊

東

糖王  
郭鶴年

鴉片大王  
羅新漢

Mr Robert Kuok

世紀大揭爆

# 糖王毒王埋堆？ 跨國食大茶飯！

9 727273 8800

一九九六年底，東方報業屬下報刊大爆郭鶴年的一些發達「內幕」，引起社會各界的關注，圖為一九九六年十一月二十一日出版的《東週刊》的封面。

# 目 錄

## 楔 子

## 第一章 南洋出生 中西並蓄立根基

郭欽鑒、鄭格如夫婦，對郭鶴年的降臨人世，有過一番很有趣的對話。給他取名「鶴年」，原來也是寄予了厚望。郭鶴年小學畢業後到新山英文學院完成中學課程，中學畢業後卻又進寬柔中學苦讀中文十八個月。

## 第二章 輟學習商 獅城創業當老板

在萊佛士學院沒學多久，郭鶴年的深造夢被日本帝國主義的炮聲震破。不得不輟學的他開始習商，戰後協助父親經營東升公司，從實踐中他學到了不少經驗。幾年後，二十四歲未滿的他獨力創辦了「力克務公司」，生意越做越紅火。

人們驚奇地發現，他是個經商奇才！

### 第三章 老父辭世 兄弟公司擔重任

由於勞累過度，郭鶴年的父親終於一病不起。臨終之前，他希望子女們能精誠團結，把家族事業發揚光大。但郭欽鑒死後不久，郭家卻分起了家產。鄭格如倡儀成立了郭氏兄弟公司。誰來擔兄弟公司的重任？郭氏家族的生意能否發揚光大呢？

25

### 第四章 隱居英倫 潛心考察終有獲

五十年代初期郭鶴年結婚成家，事隔不久他卻從馬來西亞神秘「失蹤」。後來他出現在倫敦商品交易所以及當地的一些大型企業中，對英國的一些先進經營管理方法進行學習考察。身在英倫的郭鶴年異常關注家鄉的局勢，獲悉大馬不久將獨立，於是他策劃起了下一步行動。

33

### 第五章 重返大馬 洞悉先機營糖業

41



成功的富豪往往能夠捕捉機會並加以把握。常言說「下棋看五步」，郭鶴年確實是個高超的「棋手」，在商場上他極擅於洞悉先機。經過深入市場調查，他看準了煉糖業將大有前途，決定冒險投資這一行業。當他在家族董事局會上提議時，卻頗費了一番周折。

## 第六章 棋逢對手 稱霸市場成糖王

六十年代是郭鶴年全力投入糖業的十年，他先佔領了大馬市場，與中國大陸客商展開了一場角逐；而後與印尼首富林紹良合作，打開印尼市場。爲了使自己在食糖行業立於不敗之地，他還成立了玻璃市種植有限公司，最終成爲「亞洲糖王」。

## 第七章 多事之秋 新馬航空任主席

一九六九年五月，馬來西亞發生重大流血事件，一些歹徒手持兇器衝入吉隆坡華人地區，燒房屋毀學校，一夜之間就有上百人死於非命。事態還在擴大蔓延，郭鶴年爲此深感憂慮。兩三個月後，馬來西亞和新加坡政府請郭鶴年出山，