

钱王

QIAN WANG
WANG CHI

财富大过胡雪岩之谜

王炽是中国封建社会唯一的一品红顶商人，浩封“三代一品封典”，超过胡雪岩的二品！150年前，英国《泰晤士报》对当时百年里世界最富有的人进行统计，王炽排名第四。是榜上唯一的中国人。其业绩和财富，均在胡雪岩和盛宣怀之上！王炽还从德国引进西门子发电机，建成中国第一座水力发电站——石龙坝电站，之后，又在昆明建成云南第一座自来水公司……

李贺 编著

LI HE BIAN ZHU

王
炽
大
成
人
生
方
略

清末中国第一首富

儒商之祖



企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

钱王王炽大成人生方略

李贺 编著

企业管理出版社

图书在版编目(CIP)数据

钱王:王炽大成人生方略/李贺主编. - 北京:

企业管理出版社,2003.3

ISBN 7-80147-835-5

I. 钱… II. 李… III. ①商业史-云南省-清后期②王炽-商业经营-经验 IV. F729.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 013493 号

书 名:钱王:王炽大成人生方略

作 者:李贺

责任编辑:肖震东 技术编辑:穆子 晓光

书 号:ISBN 7-80147-835-5/F·833

出版发行:企业管理出版社

地 址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100044

网 址:<http://www.cec-cceda.org.cn/cbs>

电 话:出版部:68414643 发行部:68414644 编辑部:68428387

电子信箱:80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷:北京飞达印刷有限责任公司

经 销:新华书店

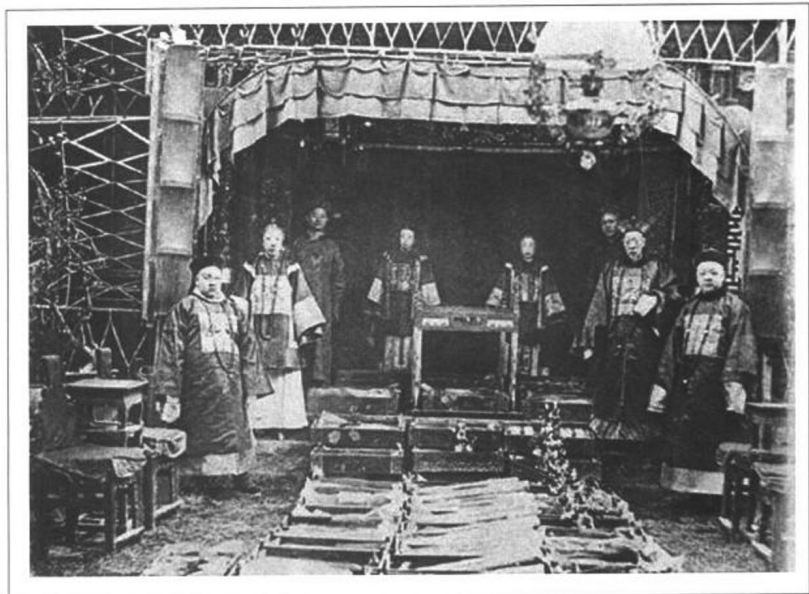
规 格:850 毫米×1168 毫米 32 开 11.25 印张 200 千字

版 次:2003 年 4 月第 1 版 2003 年 4 月第 1 次印刷

印 数:1-10000 册

定 价:21.80 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换



1.迎彩礼的王炽一家(1900年，昆明)

摄于王炽二儿子的婚礼(迎妆日)上，右数第二人即为王炽。景中箱盒里装的都是女方的嫁妆，大致有一幅门帘、一对枕头，镜台脸盆、胭脂粉、簪环首饰、袄褂裙裤，及瓷碗瓷壶、木箱木器等日用品。方苏雅写在照片下面的法文说他参加了一个大银行家儿子的婚礼，并用法文谐音标出这家银行叫“同庆丰”。这是迄今为止发现的唯一一张有王炽本人出现的照片。



2.王炽的三小姐(1901年，昆明)

作为大户人家之女，图中的千金小姐在这种年龄总是“养在深闺人未识”。但方苏雅与王炽结为干亲，出入拍照也无所谓。照片呈现了晚清昆明的少女装束，与已婚妇人相比最大的差别在于头发和首饰，茶几上的摆设则同样程式化。从她胸前的念珠来看，家里人想必信佛。



3.虹溪文庙

虹溪是一座小镇，弥勒县的一个镇子，这儿就是王炽的故居。

虹溪文庙，现在是弥勒三中的校址。文庙的外门远远望去，有点像是一座西式教堂的外门面。传统的文庙布局依然保留着，老旧的房屋，刻录过去的石碑，夕阳西下的光辉。街上始终熙来攘往，街道两旁摆满各种各样的小摊小贩，拥挤，很热闹，不知王炽当年做生意是怎样的情形。



4..三代一品牌坊

进入虹溪镇，就可见一道石牌坊。牌坊立在七级石阶上，三道门。左右两道门的门头低于中间的门头，这两道门的门头与顶之间有三层石雕斗拱联接，中间的门有六层。顶的上面有石雕翘角的装饰，冲向天空，远望，倍添了牌坊高峨的气势。三道门，四根柱，每一根的前方和后面都有一个石狮护卫着。

牌坊的正门头上镌刻“三代一品封典”六个字。当年八国联军闹北京，慈禧太后逃难西安，穷困潦倒，多亏得到王炽的接济。回京后，为表彰王炽的忠君爱主，特御赐了这座牌坊。飞檐翘角，精雕细刻，无不显示出当年王家的显赫地位和雄大财势。

序

一个人能被称作“钱王”，必有惊人的财富。清末年间能担此盛名的只有王炽。在 150 年前英国《泰晤士报》评选的 19 世纪 10 名世界首富中排名第四，是惟一人选的中国人，也是中国历史上惟一的一位“三代一品红顶商人”。虽然如此，王炽的知名度却远逊于与其综合实力相差极大的胡雪岩。他没有留下像山西乔家大院那样的豪宅和胡庆余堂那样的名店，却协助清政府从法国人手里买回了滇越铁路的路权；建起了中国最早的石龙坝水电站，让昆明最早用上了路灯；在云南修起了中国第一条石板路；在川东铜矿和锡矿等矿山，首先使用了国外先进的开采技术和设备。在云南，至今还有王炽捐建的鼓励学子学业有成的状元楼；以及他创办的第一个民间图书馆……这样一位不趋炎附势，不沽名钓誉的德商，后人不管是为其著书还是立传，都不算过分。他的为人，他倡导的商道文明足以使所有经商的后人们为之汗颜。在庚子之乱，八国联军进攻北京，慈禧太后仓皇西逃，以致来不及带够钱款的时候，王炽助其一臂之力，源源不断地为其

供应钱款。光绪年间,法国出兵越南,军情危急的时候,军款却难以及时筹措。当此之际,又是王炽出手,垫支60万两白银。且不提及其他,只此二事,便可看出王炽的财富足可傲国。晚清名臣李鸿章更曾称其为“犹如清廷之国库也”。

那么,王炽何以获得如此多的财富呢?这与他的经营之道密不可分,在本书中,我们就将揭开王炽大成人生方略之谜,将他的经营之道展现在今人面前。

王炽出身寒门,父亲早逝,三兄夭亡,母亲典卖全家族值钱家当,为其筹经商之资。他穷且益坚,胸怀鸿鹄之志,发奋图强,砥励心志,磨炼其身,练就了无与伦比的阅人阅世的能力,并磨炼了坚忍的意志。为开创钱王事业奠定了坚实的基础。

王炽认为,诚为立人之本,信为治国之纲。无诚信不足以立人,做人与做事本质上是一致的。一个成功的人,不管他干的是何种行业,大都是一个诚信之人。于是,他以诚为本,以信待人,笃诚守信,信誉第一,在风云变幻的晚清商界,获得了众人的好评与信任,其事业也蒸蒸日上。

他还具有独到的眼光,看得准、看得远,能够不断发现、开拓商机和财源,从而使自己的事业更加壮大。

而且,在那个年代经商,中国的商人们都很需要政治头脑。钱王王炽当然也不例外。他对内结交云南巡抚岑

毓英,对外与法国驻云南领事方苏雅结为干亲。再加上因援助慈禧太后西逃,被赐封一品职衔,一时之间,钱王王炽的名字遍及大江南北。

大鹏高飞青天之上,是因为翼下有风力扶持;巨舟航行大海之中,全凭水力的托举。一个人要成就大事,就不能离开他人的帮助。王炽之所以能够建立如此巨大的事业,其最重要的原因就是十分注意广结善缘,广结关系网,广交天下朋友,从而得到了许多人的帮助,自然广博天下财。

王炽坚持以德经商,以陶朱公的学说为座右铭,以儒治商;善于待人,不见钱眼开;以德报怨,不断地化解商场矛盾;不居小德,爱国忠君;不固步自封,借鉴世界先进经验,为强国奋争。他富而不奢,豪而求俭,不但始终保持勤俭的家风,还告诫后代:我们的钱是主顾给的,应该更多地用于百姓。于是,他急公好义,乐善好施,将自己的大量积蓄用于公益事业。

王炽一生以利聚财,以义用财,苦研商道,以其特有的人格魅力,独一无二的“道行、道德、信义”,成就了“钱王”的伟业。其经营的具体方法在本书中已经分为七大部分作了详细的介绍,希望有志成为王炽这样的大商家的经营者们能从中有所体悟,从而成就自己的“钱王”事业。

目 录

王炽小传.....	1
-----------	---

一、砥励自身,成就钱王根基

一代钱王,晚清巨商王炽在英国《泰晤士报》评选的19世纪10名世界首富中排名第四,是中国历史上惟一的一位“三代一品红顶商人”,晚清名臣李鸿章曾称其为“犹如清廷之国库也”。王炽的商德、商道,对其时人及后人都具有启迪和借鉴的意义。

然而,王炽并非一开始就成就了他的钱王伟业。

王炽出身寒门,父亲早逝,三兄夭亡,母亲典卖全家值钱家当,为其筹措经商之资。王炽穷且益坚,胸怀鸿鹄之志,发奋图强,砥励心志,磨炼其身,练就了无与伦比的阅人阅世的能力,并磨炼了坚忍的意志。为开创钱王事业奠定了坚实的基础。

1. 穷且益坚 “忍”字当先	10
2. 劳其心志 天降大运	14

3. 为者常成	行者常至	17
4. 胸怀大志	气吞山河	20
5. 以史为镜	勤奋好学	25
6. 机灵过人	提高声望	30
7. 开疆拓土	自立门户	34
8. 勇于冒险	知难而上	37
9. 眼光独到	贵在准远	42
10. 做人做事	以德为本	45
11. 身处逆境	相机而动	50
12. 圆滑处世	钱财滚滚	54

二、诚信为本,尽显钱王本色

偷奸耍滑也许能得到一时之利,然而绝对无法长久维持,欺诈只能使自己深陷被顾客唾弃的困境。王炽正是以自己特有的诚信品质,开创了钱王事业,尽显了钱王本色。

诚为立人之本,信为治国之纲。无诚信不足以立人,做人与做事本质上是一致的。一个成功的人,不管他干的是何种行业,大都是一个诚信之人。王炽作为一个成功的商人,是一位深谙此道之士。他以诚为本,以信待人,笃诚守信,信誉第一,在风云变幻的晚清商界,获得了众人的好评与信任,其事业也蒸蒸日上。

1. 言行一致	取信于民	58
---------	------------	----

2. 以诚为本	以信待人	62
3. 言出如山	一诺千金	67
4. 以行立信	无论顺逆	71
5. 诚信据实	不乱猜疑	74
6. 信誉为本	绝不轻侮	78
7. 利以义制	名以清修	83
8. 雪中送炭	信用第一	87
9. 背信弃义	仁者不为	90

三、眼光独到,开辟钱王之路

王炽认为,商场赚钱,靠的是自己独到的眼光,王炽所说的眼光,指的是不断发现、开辟自己财源的眼光。用现在的话说,指的是一种投资的方向和策略。但细思起来,又不仅限于此,这种眼光还包括看准形势之后的行事,即具体操作的策略。

3

生意人的眼光要看得准、看得全、看得深、看得远。先要对某一种行业看准,是否可以投资,是否有前途。对于有前途的行业,就要对它展开方方面面的了解和调查,对它有一个全局的认识,从整体上进行把握。对这一行业的各个方面进行了解后,还要对其主要方面进行深入细致的分析。既然投身于此,就应该是一个行家或至少也应是“半个专家”。最后就是要看得远,因为做了某个行业,并不能肯定以后就一帆风顺。当遇到阻力和困难

时,停下来想一想,这个行业是否可以继续做下去,如果不行,是什么原因。如果找出来的原因并不能说明这个行业没有前途,就应该调整部分策略,把握大局,义无反顾地坚持下去。

1. 迅速果断 抓住机遇 97
2. 眼光独到 敢为人先 101
3. 眼观六路 耳听八方 105
4. 金融战略 深谋远虑 111
5. 放眼全局 不为小利 116

四、以德经商,获取钱王赞誉

王炽是清末的巨商,集官场、商界的势力于一身,红极一时,家财万贯,成为历史上赫赫有名的“红顶商人”。他的成功尽管有外界因素的作用,但更重要的是他具有一个优秀商人的素质,即经商以德为本。这使得他能把握住商场中一次又一次难得的机会,抓住生意中的关键,视人所不能视,取信于顾客。王炽以德经商,不仅对那个时代,就是对今天的商人也有很大的启迪作用。

1. 君子爱财 取之有道 122
2. 优质服务 顾客至上 126
3. 经商处事 以信取胜 132
4. 学陶朱公 以质胜出 136

五、得众人助,大展钱王宏图

大鹏高飞青天之上,是因为翼下有风力扶持;巨舟航行大海之中,全凭水力的托举;一个人要成就大事,不能离开他人的帮助。王炽之所以能够建立如此巨大的事业,其最重要的原因就是 he 得到了许多人的帮助。

做生意,没有朋友,没有帮手,就算你有能上天入地的本事,也是不行的。孤单一个人,无异于赤手空拳,如何能在虎狼频出的商界立足?越是本领大的人,越需要照应,越需要有帮手。“在家靠父母,出门靠朋友。”有了朋友,事事顺利,没有朋友,寸步难行。

王炽对此有清醒的认识,因此十分注意广结善缘,广结关系网。

5

王炽能广交天下朋友,便自然可以广博天下财。

1. 篱笆三桩 好汉三帮 142
2. 拢人有方 攻心为上 147
3. 办事公平 人心是秤 150
4. 会用人者 畅行天下 154
5. 赏罚分明 忠厚待人 158
6. 和气生财 莫树仇敌 162
7. 花花轿儿 人抬人耀 168
8. 量材施用 用人其长 170
9. 夫唱妇随 妻贤夫旺 180

- 10. 交友之道 贵在真诚 185
- 11. 善抒美辞 助已成功 189
- 12. 依靠官府 结交朋友 193
- 13. 以直报怨 以德报德 196

六、经商有术,铸造钱王辉煌

商场如战场,虽不见刀光剑影,没有血雨腥风,但机诈百出,令人防不胜防。据说商人是这样一种人:当你和他握手之后,不得不数一下自己的手指头,看是否已被他赚去了。因此,在商场上,为了自己的生存与发展,必须步步为营,小心从事,还要懂得施谋用智,出奇制胜。

6

王炽是商人。在商言商,商人考虑的自然是如何在竞争中求胜、如何能够赚钱、如何能够赚大钱。这是一种技巧,只有掌握了这种技巧,才能在商场中纵横驰骋。从这个意义上讲,王炽不是一般的商人,绝对是商界奇人。他深谙商场竞争之道,懂得经商技巧。而他所运用的这些技巧,直至今日依然有很大的借鉴价值。它将帮助你

在商场中纵横驰骋,干一番大事业。

- 1. 花钱买名 广告作势 205
- 2. 知己知彼 百战不殆 210
- 3. 不畏风尘 行走四方 214
- 4. 与人合作 制胜之道 217
- 5. 管理有方 制度严明 221

6. 汇兑天下	以票兑钱	226
7. 大做场面	展示实力	231
8. 人弃我取	人需我予	235
9. 联号经营	赚四海钱	239
10. 建股份制	人人当家	242
11. 审时度势	应时而变	246
12. 多元发展	其利倍增	249
13. 以小搏大	无本生利	253
14. 以逸待劳	以盈养亏	258
15. 大将风度	以静制动	262
16. 无为而治	不争得利	270
17. 合纵连横	远交近攻	275

七、御财有道,传播钱王美名

古人云:天下熙熙,皆为利来;天下攘攘,皆为利往。天下能有几人将钱财视为粪土?确实,钱财本身极其重要,人们衣食住行都离不开钱财;钱财本身无所谓好坏,关键是持有钱财的人如何取之用之。

王炽对钱财持“君子爱财,取之有道,用之有度”的态度。

取之有道之“道”就是道义、方法。君子爱财并不是提倡“金钱至上”、“金钱万能”,并不是“有钱能使鬼推磨”,君子爱财必须反对拜金主义,必须坚持取之有道,用