

一本告诉你最快捷成功的书

# 借鉴

*Draw Lessons From  
Great Success*

走进  
成功圈的惟一捷径

借鉴成功者的理念和办法，把它融入到你的事业当中，你会发现一切都变得如此简单。

罗 斌/编译

中国档案出版社

一本告诉你最快捷成功的书

# 借 鉴

——走进成功圈的惟一捷径

罗斌 编译

借鉴成功者的理念和办法，  
把它融入到你的事业当中，你会发现一切都变得如此简单。

中国档案出版社

责任编辑/于红霞  
封面设计/翟树成

**图书在版编目 (CIP) 数据**

**借鉴：走进成功圈的惟一捷径/罗斌编译. —北京：中国档案出版社，2002.11**

ISBN 7-80166-277-6

I. 借... II. 罗... III. 商业经营—经验  
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 088825 号

**书名 JIE JIAN**

**出版/中国档案出版社 (北京西城区丰盛胡同 21 号)**

**发行/新华书店北京发行所**

**印刷/北京秋豪印刷有限责任公司**

**规格/880×1230 1/32 印张/11.5 字数/182 千字**

**版次/2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷**

**印数/3000**

**定价/22.00 元**

## 借 鉴

### 前 言

每个人都有理想、每个人都想成功，然而如何成功却成为每个人心中的难题！数以亿万计的人曾经为此付出一生甚至几代人的心血。成功了飞黄腾达、扬眉吐气、衣锦还乡；失败了，头破血流、倾家荡产、隐姓埋名。也许你也曾经扪心自问，自己是否在事业开始时就已不知所措？不能把握风云变幻的市场经济？此时此刻，心中那些成功者的英雄形象越发熠熠生辉，他们都是从失败的废墟中构建起成功的大厦的。既然已经有许多引以为诚的故事，为什么不借鉴先人的经验，为什么还要重走先人失败的道路呢？怎样站在巨人的肩膀上开创自己的成功之路呢？请在本书中寻找答案吧！

卡耐基、爱迪生、福特、富兰克林等等，这些人你熟悉吗？答案是肯定的。他们要么是世界经济大亨、要么是世界哲理名流。这些世界级“大腕”、“奇才”的成功并不是与生俱来的，很多人少年、青年时代也是茫茫人海中的一员；很多人大半生时间甚至为下顿饭的生计而发愁，然而事实是最后他们成功了！这是为什么呢？

## 借 鉴

本书列举的名人很多是世界历史名人，我们今天怀念他们、敬仰他们，并不是因为他们有多么雄厚的资产、多大惊人的壮举！恰恰相反，我们所要学习的是他们不畏艰难险阻、勇于攀登的精神！这些人刚开始同我们一样默默无闻地工作在社会不同岗位上。但他们有思想、有头脑，能有效地抓住机遇，在困境中发展壮大，可以使自己的事业产生从无到有、由小变大、由弱到强的变化！这不得不引起我们的思考：我们能从这里学到什么呢？

目前中国社会安定、经济高速发展，社会大市场提供给每个人对等的机会。如何抓住机遇、利用机遇是本书的灵魂所在！

本书搜集整理近代世界史上成功人士之经验、根据读者的实际需要，萃取每位成功人士之精华，把成功故事、心得体会展示给读者，给企事业经理、职员、国家公务人员的成才、成功提供借鉴！成功之路就在今天、就在脚下，分析成败、抓住机遇、把握未来，名人们昨天的故事，就是你今天的故事！

## 借 鉴

# 目 录

### 前 言

#### **我是这样成功的** ..... 安德鲁·卡耐基 1

你要做超出常规的事 ..... 2

大胆地进行投资 ..... 4

任何时候都要抓住机会 ..... 6

集中精力投资 ..... 8

#### **一切成功源于思考** ..... 托马斯·艾尔瓦·爱迪生 13

时刻训练你的大脑 ..... 13

养成思考的习惯 ..... 15

#### **先 推 销 你 自 己** ..... 罗伯特·W·伍德罗夫 19

推销要有自己的特色 ..... 20

## 借　　鉴

具备推销员应有的品质 .....	23
掌握推销的内在技巧 .....	25
<b>成功商业在于理性计划</b> … 米尔顿·S·福罗斯贝姆	32
用高质量产品打造信誉 .....	33
坚持我们的正确做法 .....	35
决策需要充分的思想交流 .....	36
亲密、友好的同事关系 .....	38
<b>阿莫人领先的奥妙</b> ..... 杰·奥登·阿莫	42
抓住渴望提升的机会 .....	42
给自己设定做事的效率 .....	45
选择自己做事的权力 .....	46
<b>别人没有做到的事才值得去做</b> … 查尔斯·M·施瓦布	54
天才在于思考工作之外的事 .....	54
天才是想法去胜任新承担的工作的人 .....	56
把热情和时间用在工作上 .....	57
<b>成功的四个秘诀</b> ..... 本杰明·F·菲利斯	60
自己决定未来的事业 .....	61
成功是更多一些的努力 .....	62
机遇来了一定要牢牢抓住 .....	63
团队合作才能获胜 .....	65

## 借 鉴

### 公司发展需要引进人才 ..... 亨利·福特 69

- 老板所需要的人才 ..... 71  
制定理智的信条 ..... 73  
自然而快乐地成长 ..... 75

### 成功在于我正确地选人 ..... 哈维·S·费斯通 78

- 你要明白自己的价值 ..... 80  
及时了解所雇佣的人 ..... 81  
永远知道自己在干什么 ..... 82  
需要的是与人合作 ..... 83  
按恰当的标准衡量你的工作 ..... 85

### 坚决排除管理的自我主义 ..... 哈罗德·强尼 90

- 不能纵容管理的自我主义 ..... 90  
自我膨胀会带来巨大损失 ..... 94  
看待成功要比看待失败困难 ..... 99

### 不要鄙视穷人 ..... 霍勒斯·格里利 104

- 要有获取财富的欲望 ..... 105  
坚持事业就能成功的信念 ..... 106

### 成功商人的特点 ..... 亨利·R·卢斯 109

- 商人的位置很优越 ..... 110  
诚实是经商本质 ..... 112

## 借 鉴

### **欲望是失败或成功的标志** ..... J.C. 本尼 116

- 勇敢地推倒阻碍道路的墙 ..... 117
- 不断学习才能提高能力 ..... 118
- 拿出你想做一名推销员的勇气 ..... 119
- 向着目标迈进你会成功 ..... 124

### **我的财富之路** ..... 本杰明·富兰克林 130

- 不要让懒惰操纵你 ..... 131
- 你能获得的就立刻实践 ..... 133

### **领导力量的魔力** ..... 戴维·奥吉列夫 136

- 一流领导人应具备的素质 ..... 138
- 表现出色的领导能力 ..... 140

### **通用的领导课程** ..... 约翰·F·韦尔奇 143

- 提高公司整体效益 ..... 143
- 信任员工的价值能提高生产力 ..... 147
- CEO 的成功之路 ..... 149

### **解读商业财富信息** ..... 欧文·D·扬 152

- 正确理解商业循环 ..... 153
- 对商业循环进行预测和控制 ..... 155

## 借 鉴

<b>隐藏在商业冷枪背后的人</b> ..... 理查德·W·西尔	160
留住最有价值的员工 .....	160
不失时机激励员工 .....	162
<b>学会倾听的艺术</b> ..... 梅琳·凯·阿什	166
重要的是学会倾听 .....	166
讲求倾听的艺术 .....	168
<b>领导者所需要的能力</b> ..... 马文·鲍尔	171
商业领导需要的能力 .....	171
改革领导管理体制 .....	173
<b>管理中的变化</b> ..... T·邦尼·贝肯	177
领导的本质 .....	178
让有才能的人发挥作用 .....	179
让员工生活得更好 .....	181
<b>公司经理在晚上思考什么</b> ..... 约翰·L·麦卡锡	184
在变化中迅速发现问题 .....	184
经理晚上通常思考如何赚钱 .....	186
<b>做到最好的管理</b> ..... 李·艾柯卡	189

## 借 鉴

<b>管理中的团队协作</b> .....	阿尔福莱德·P·斯罗恩	192
激发员工的协作动力 .....		193
在公司中推行协作创造原则 .....		196
决策来源于基层并由他们执行 .....		199
保证每一个人都做有效的事 .....		204
<b>“万宝路”的推销哲学</b> .....	阿尔福雷德·E·莱昂	210
把顾客当朋友 .....		210
优秀的推销员是最好的演员 .....		213
<b>我要生产我的汽车</b> .....	亨利·福特	217
<b>带着真诚推销</b> .....	托马斯·J·温斯顿	223
带着微笑的诚意推销 .....		224
对公司的忠诚是推销成功的基础 .....		226
用思考推销 .....		228
<b>思考员工的精神福利</b> .....	J·欧文·米勒	235
倡导自由的工作 .....		236
惊恐与衰老 .....		237
在老板的脑中 .....		238
永不介意你思考的一切 .....		239

## 借　鉴

### **不遵从才是未来商业领域的开拓者** ……J·保罗·盖蒂 243

- 不要走别人走过的路 ..... 245  
按照个性发展才会成为一个最成功的人 ..... 247  
做一个商业领域的开拓者 ..... 249

### **成功来自于自我提高** ..... 韦拉德·F·洛克威尔 253

- 经理要充满责任感 ..... 254  
激发下属去学习 ..... 256

### **留出思考的时间** ..... B.C·福布斯 260

### **开发人的全部潜能** ..... 克罗福特·H·格林渥德 264

- 点燃工作的热情 ..... 266  
梦想造就天才 ..... 267

### **商学院和书中学不到的规则** ..... 艾斯迪·罗德 270

- 在生意场上展现独特风格 ..... 271  
商业中的现实规则 ..... 272

### **一种神秘的本领** ..... 伊戈·I·斯科斯利 278

### **我赚钱的笨方法** ..... E.W·瑞普斯 282

- 为完成一件事情做好充分准备 ..... 283

## **借　鉴**

赚钱的智慧箴言 .....	286
<b>设置目标与革新思维 .....</b>	<b>汤姆·莫纳白 293</b>
把革新思维写在纸上 .....	297
<b>美国商界的男人 .....</b>	<b>约翰·D·洛克菲勒 301</b>
不要欺骗自己 .....	302
思考公司的进步 .....	305
<b>我的投资哲学 .....</b>	<b>伯纳德·M·巴鲁克 309</b>
思考明智的投资 .....	310
重要的三点投资参考 .....	313
<b>华尔街的投资理论 .....</b>	<b>彼得·林奇 316</b>
依靠自己对未来进行分析和把握 .....	316
相信自己的直觉 .....	319
<b>如何在华尔街赚钱 .....</b>	<b>亨利·克洛斯 323</b>
相信信誉高的股票代理公司 .....	324
做好投资计划才能赢得成功 .....	326
<b>如何通过无形价值的股票赚钱 .....</b>	<b>卡尔·C·艾斯茵 331</b>
愤怒是我的最大动力 .....	332
高级管理人才是隐藏的财富之一 .....	334

## 借 鉴

**成功管理三要素** ..... 尼古拉斯·福雷特曼 338

优秀的服务带来利润 ..... 338

让进步思想代替保守思想 ..... 345

**银行家借贷的技巧** ..... 乔治·S·穆尔 349

银行家是推销员又是分析员 ..... 350

银行家应该尽力避免犯错误 ..... 352

## 我是这样成功的

安德鲁·卡耐基

我可以告诉大家一个秘密：首先，你要问你自己一个问题：“我可以做什么？”而不是“我能为我的老板做什么”。是的，大家都认为忠诚并对分配给你的工作负责，那么一切都会好的！一般对这种事情的评判标准是：你应该做好你现在应该做的，以便你可以把接下来的工作做得更好！可是，现在，年轻的朋友不要抱着这样的想法与未来的伙伴合作，而是要超越这种想法。最近我们培训的工作人员、会计、财务人员和银行话务员，他们都坚持从头到尾地按章办事。如果你想升职，你就不能像上面我说的那样。你必须做一些不同寻常的事，超出你工作部门的一般水平。你必须要被老板注意，只有被老板注意才能脱颖而出！

一名职员，可能发现支票中一些已经被大家疏

## 借 鉴

忽的错误，然而这是与他毫不相关的工作。如果他够聪明，就可以通过提出他的怀疑并修改这些错误来帮助和挽救公司，即使这样做会违反公司的管理机制。年轻人的能力即使能发挥正常、有很好的机遇、没有任何的阻碍，目标地位和能力的相互匹配也不是轻而易举就可以获得的。其实，每个人的重要性是均等的，但是你可以通过难以被替代的表现来提高你的重要性。有时候，在你管理的部门，你的行为和语言会受到指责，但你知道你的见解将有利于公司的发展，你就应该站起来讲话，大胆地讲，像一个伟人一样地站起来讲，讲出你的理由，并证明给你的老板看。要知道，只要你是正确的，正义永远会倾向于你。

## 你要做超出常规的事

想升职的人必须做出一些超出常规的事，超出平常的专业水平的人才会受到关注。

无论对错，这个方法是你获得成功的首要条件。如果你已经得到重视，你的老板就会认为，他得到的不仅仅是受雇者的服务，而是一个人才。这个人

## 借 鉴

才不是为了挣更多的钱才去做更多的工作，而是把自己空闲的时间和精力都投入到他的工作中，不断地思考如何发展和扩展公司的事业。如果你的老板思维缜密，有独特的思想，他不久就会向你询问有关业务经营方面的问题，你的建议一旦被采纳，以后他向你咨询的问题就会涉及更广泛的内容。这就是所谓的你与老板的合作。理所当然地这是你成功的基础，是你前进的阶梯，可是攀登则完全靠你自己。

你可能听到过这样一条失败戒律：“如果不冲撞老板的话，那就遵守规则。”我希望你对此戒律提高警惕，不要那样做。因为你在工作中没有要遵守的规则，而且你总是要打破常规来协助你的老板。这里没有那么多破坏规则的人，也没有为自己订立规则的人。这些教条只适用于那些没有热情的人。你不要忘记，当你成为一名领导者时，在制订规章制度的同时也要敢于打破常规。无论何时，只要可以增加老板的利益，就毫不犹豫地说出你的想法，哪怕这样会违反规则。当你确信这个结果时，你要愿意承担责任。否则，你永远不会成为合伙人，除非你把所在部门的工作做得比你的老板更出色。当你要表现自己的独立行为能力的时候，就要在老板的面前充分展示你的智慧，告诉老板你知道