



社会主义竞赛 与计划管理

張潑雲編著



湖北人民出版社

社会主义競賽与計劃管理

張澍雲編著

湖北人民出版社

1956年·武漢

社会主义竞赛与计划管理

張謝雲編著

湖北人民出版社出版（武漢解放大道 332 號）

武漢市書刊出版業營業許可證新出字第 1 號

新華書店武漢發行所發行

武漢市國營武漢印刷廠印刷

787×1092 純 $\frac{1}{32}$ 開·2 $\frac{1}{16}$ 印張·47,000 字

1956 年 11 月第 1 版

1956 年 11 月第 1 次印刷

印數：1—7,500

統一書號：8106·87

定價：(5)0.15 元

目 錄

第一章 社会主义競賽与計劃管理.....	1
第一節 社会主义競賽的意义与作用.....	1
第二節 計劃管理的意义与作用.....	9
第三節 社会主义競賽是推行計劃管理不可缺少的动力.....	16
第四節 計劃管理为开展社会主义競賽提供了重要条件.....	20
第二章 按計劃要求組織競賽.....	24
第一節 組織工人群众討論計劃，制訂競賽保證条件.....	24
第二節 推廣先進經驗，提高技术水平.....	30
第三節 开展合理化建議，解决生產关键.....	38
第四節 开好生產會議，吸引群众参加生產管理.....	42
第五節 加強科室工作，提高管理水平.....	51
第六節 適應計劃管理需要，建立競賽秩序.....	61

第一章

社会主义競賽与計劃管理

第一節 社会主义競賽的意义与作用

中國共產黨領導中國人民，在推翻帝國主義、封建主義與官僚資本主義的統治，建立起人民民主政權之後，經過3年國民經濟的恢復工作，於1953年開始偉大的發展國民經濟的第一個五年計劃。從過去3年來的執行情況看，在中共中央和毛主席的正確領導下，在社會主義革命和社會主義建設的高潮鼓舞下，全國人民正奔向社會主義，到處都呈現一片歡欣鼓舞的景象。全國幾萬萬農民行動起來，響應黨和毛主席的號召，實行農業合作化，到今年5月底止，加入合作社的農民已佔全國總農戶的90.12%，共有11 013萬多農戶，其中加入高級社的農戶有7 472萬余戶，佔總農戶的61.9%，初級社3 542萬多戶，佔總農戶29.3%。在農業社會主義改造高潮的推動下，全國手工業的合作化和資本主義工商業的全行業的公私合營也跟着進入了高潮。到目前為止，除了少數邊疆地區以外，全部資本主義工商業都實行了公私合營。手工業一般地也都實現了各種不同程度的合作化。

在全國社會主義革命高潮的推動與鼓舞下，在工業建設方面也出現了新的生產高潮，全國工人階級建設社會主義的積極

性与創造性空前高漲，为超額完成 1956 年國家計劃和全面、提早、超額完成第一个五年計劃，廣泛展开社会主义競賽，以批評与自我批評的精神，向右傾保守思想和官僚主义現象展开了斗争，積極學習和推廣先進經驗，提出了大量的改進生產的建議，打破陈旧的定額，創造了更新的更高的定額。不断涌現出許許多多超額完成國家計劃的先進人物和先進單位。國營上海机床厂車工盛利同志，已經提前 2 年 1 个月零 5 天完成了第一个五年計劃的个人生產定額；國營上海第十六棉紡織厂女工楊玲英同志，从我國开始实行第一个五年計劃的第一天起，就每年、每月、每天地全面、超額完成生產計劃；武漢江岸機車車輛工厂旋工范忠志同志，在第一个五年計劃的前 3 年中，完成了 4 年 4 个月零 2 天的工作量，1955 年共提出了合理化建議 14 件，多次解决了生產上的关键問題，僅在 10 件建議中，就为國家創造价值 19 328 元；中南建筑工程局第八工程处青年泥工戴礼彬同志，从 1955 年 9 月起，連續提出并實現了 4 次倡議，到 1956 年元月已达到中央劳动定額 225%，并提出了提前 10 个月完成后兩年任务的规划。在我們國家里，特別是現在，为什么廣大工人羣众的劳动積極性能够如此空前高漲，为什么社会主义競賽能够迅速而廣泛地展开呢？这主要是由于：

第一，在我們國家里，工人階級的政治地位，起了根本的變化，他們不再是被統治、被壓迫、任人打罵的人，而是國家的領導階級、社會的統治者，掌管國家大事的主人；他們的劳动，不再为剝削者、为資本家劳动，而是為自己、为自己的階級、為自己这个由工人階級領導的整个社会劳动。因而，工人階級不再把劳动看成是一种为別人賺錢的恥辱、下賤的行為，和沉重、痛苦的負擔，而是把劳动看作是一种为整个社会效勞的英勇、豪邁、光榮的事業；

第二，在我們國家里，特別是在對農業、對手工業、對資本主義工商業的社會主義改造已經取得了決定性的勝利的今天，社會主義經濟已佔統治地位，生產關係已完全適合生產力發展的需要，這就為工人階級和廣大勞動人民在社會主義競賽中無限制地發揮積極性創造了前提；

第三，幾年來，黨的各項政策，正確地體現了“發展生產，保證需要”的經濟規律，在發展生產的基礎上，工人階級的物質生活和文化生活不斷地得到了改善，使每個工人具體認識到在我們國家里，國家利益和個人利益是完全一致的，按勞付酬的工資制度，使每個工作得多、工作得好的工人得到更多的報酬，從而刺激了工人群眾對於提高勞動生產率的物質興趣；

第四，黨和工會組織幾年來，在各個運動中對於工人階級所進行的共產主義的教育，使工人群眾的階級覺悟不斷提高。特別是在社會主義高潮到來以後，通過對1956—1967年全國農業發展綱要（草案）的宣傳，廣大工人群眾的社會主義覺悟有了進一步的提高。

中華全國總工會估計到在社會主義革命高潮中，工人群眾的勞動積極性必然進一步高漲，在發展國民經濟的第一個五年計劃公布後，即發表了告全國職工書，號召全國工人階級積極參加勞動競賽，把勞動競賽推向新的高漲，保證完成和超額完成第一個五年計劃。在黨的七屆六中全會召開後，在社會主義改造的高潮中，中華全國總工會又及時召開了七屆執行委員會第四次全體會議，決定動員全國職工全面开展社會主義競賽，爭取提前完成第一個五年計劃。並在第七屆執行委員會主席團第十次會議上作出了“關於开展先進生產者運動的決議”，在黨中央密切關懷下，1956年4月30日在北京召開全國先進生產者代表會議，交流先進生產者的經驗。並通過這次會議，把先進生產者運

动更加广泛更加深入地、持久地开展下去，使先进生产者运动真正成为发展我国社会主义经济的强大动力。我们党和工会组织为什么这样重视组织社会主义竞赛，也就是说社会主义竞赛在建设社会主义的过程中，究竟有着什么重大的作用和意义呢？根据武汉和全国各地组织竞赛的实际经验，竞赛在建设社会主义社会中的作用与意义至少有以下几点：

一、竞赛是实现党的总路线的保证，是建设社会主义的基本方法。

党的总路线的实质，就是要通过实现国家的社会主义工业化，通过对农业、手工业和对资本主义工商业的社会主义改造，以生产资料的社会主义所有制来统一整个社会经济，使之成为我们国家和社会的唯一的经济基础，以解放生产力，发展生产，满足整个社会和广大人民不断增长的物质生活与文化生活的需要。因此，我国工人阶级在取得政权之后，最重要最根本的任务，就是搞好生产，提高劳动生产率，迅速恢复和发展国民经济，实现国家的社会主义工业化，逐步过渡到社会主义社会，对每个企业的每个工人来说，最主要的就是要保证完成和超额完成国家计划。因为每个企业的生产计划都是第一个五年计划的一部分，而五年计划则引导着我们有计划、有步骤地实现国家的社会主义工业化。中华全国总工会远在1954年1月所发布的“关于在国营厂矿企业中进一步开展劳动竞赛的指示”中就已经指出：“作为国家领导阶级的中国工人阶级，必须采取最有效的办法来不断提高劳动生产率。因为只有不断提高劳动生产率，才能保证国家建设计划顺利完成，才能保证我国社会主义建设事业和社会主义改造的胜利，才能逐步提高工人阶级和劳动人民的物质和文化生活，才能有效地捍卫祖国安全与世界和平。”

要怎样才能迅速提高劳动生产率呢？加班突击、加强劳动强

度的办法过去曾經采用过,不僅不能持久,而且对劳动者的健康不利,对正常的企業管理不利,甚至对于生產設備、產品質量、技術安全都有一定的不良影响,因此,这个办法是行不通的。要迅速提高劳动生產率,完成与超額完成國家第一个五年計劃,就必須高度發揮工人群众的劳动热情和首創精神,廣泛深入地开展社会主义競賽,这是提高劳动生產率經常有效的方法。因为通过競賽可以充分地运用一切潛在力量,有效地發揮工人階級的創造智慧,提高技術,改進技術,學習与掌握新的技術,改善劳动組織,推廣先進經驗。我們知道改進技術、提高技術水平,是發展生產力,提高劳动生產率的決定因素,而劳动生產率的不断提高,則是實現國家建設計劃的重要条件,是新社会勝利的保證。

斯大林同志說:“事实上,競賽是在千百万劳动群众最大積極性的基礎上的建設社会主义的共產主义方法。事实上,競賽是工人階級用以在社会主义基礎上扭轉國內全部經濟生活和文化生活的槓桿。”●

总起來說,社会主义競賽是進行社会主义建設和實現國家建設計劃的根本方法,在性質上,它是推动劳动群众用共產主义的劳动态度,來对待社会主义建設事業的方法。

二、競賽是一种最生动的群众性的共產主义教育方法

社会主义競賽是工人階級共產主义劳动态度的表現。通过競賽,可以根本改变人們对待劳动的看法。工人階級擺脫了剝削者的強制劳动以后,他們不再是为剝削者劳动,而是为自己劳动,为社会劳动。他們認識到:生產上的每一件新的成就,都是对建設社会主义事業的貢獻,都能受到廣大人民的尊敬。因此,就能够充分地發揮自己的創造能力,自覺地为建設自己的新生活而劳动,并在社会主义競賽中不断肅清小生產者以及資產階級

● “列寧、斯大林論社会主义競賽” 1955年工人出版社版,第125頁。

的思想影响，养成爱护公共財物，热爱劳动的共产主义品質。

社会主义競賽是一种群众性的实事求是的批評与自我批評的表现。一方面，通过競賽可以开展工人群众内部的批評与自我批評，实现同志般的帮助，不断把落后的工人提高到先进工人的水平。由于生产是为了自己，为了自己的階級和社会，在生产上一点一滴的成就，都对建設社会主义事業有利。同时，生产中的一些錯誤和缺点，也势必給建設社会主义事業帶來危害和損失。因此，参加競賽的每个工人对生产都有着強烈的責任感，时刻关心着國家的建設事業，对企業中的缺点和生产上的錯誤，勇于提出批評和改進意見，并坚决与保守和落后現象作斗争，以打破因循守旧的观念，突破一切束縛群众前进的障碍；另一方面，通过競賽，工人群众也在不断地改造着自己。在参加競賽中，他們随时与先进生产者比較，找出自己工作中的缺点，虚心向先进生产者学习，把自己的工作提高到先进生产者的水平。这种群众性的实事求是的批評与自我批評，乃是社会主义发展的动力，是不断提高生产，完成与超额完成國家计划的推动力量。

社会主义競賽是吸引工人群众学习与参加企業管理的好方法。通过競賽可以組織廣大工人群众参加企業管理，学习主持經濟。在組織工人群众討論生产计划的过程中，使每个工人充分了解國家计划对于我國的國民經濟发展和人民生活福利的增長的重要意义，了解國家經濟发展对每个企業的具体要求，使每个人都認識在本企業制訂出先进的生产计划，先进的生产定额和为实现这些计划和定额而改善經營管理的重要性，吸引廣大群众学习与参加企業管理；每周每月举行的生产會議，实际上是組織工人群众参加企業管理、学习主持經濟的学校。在生产會議上，工人群众听取企業行政負責同志对生产计划完成情况的檢查报告，認真分析阻碍完成和更好完成计划的每个問題，批評行政管

理上的缺点，積極提出合理化建議，解决生產关键，改善企業管理；在競賽中涌現的成千成万掌握了先進技術，对社会主义生產高度負責的先進生產者和劳动模范，学会了管理企業的本領，被选拔为工長、車間主任、厂長和經濟机关的負責干部，直接参加管理企業，主持經濟的工作。

总起来說，社会主义競賽是一种最生动的群众性的共產主义教育，通过競賽可以樹立起共產主义的劳动态度，使人們正确地对待劳动和公共財物；可以开展工人群众的批評与自我批評，实现同志般的帮助；可以使工人階級提高政治覺悟、迅速提高技術水平，学会管理企業；可以使工人階級鍛煉勤勞、勇敢、富于創造的精神，担負起建設社会主义社会的重大責任。

三、競賽的原則是互相學習、互相幫助、取長補短、共同提高。

在我們國家里，生產关系的基礎是生產資料的社会主义所有制。生產过程中人們相互关系的特征，乃是不受剝削的工作者們間同志的合作和社会主义的互助。社会主义競賽就是这种新的生產关系的表現，根本不同于資本主义社会的競爭和排擠。競賽表現出了劳动者進行同志般的合作，表現出了他們共同为生產的普遍提高而共同前進；競爭所表現出的是損人利己，是以卑鄙的手段打击別人來夺取个人的勝利。

斯大林同志說：“有时人們把社会主义競賽和競爭混为一談。这是極大的錯誤。社会主义競賽和競爭是兩個完全不同的原則。

“競爭的原則是：一些人的失敗和死亡，另一些人的勝利和取得統治地位。

“社会主义競賽的原則是：先進者給予落後者以同志的帮助，从而达到普遍的高漲。

“競爭是：為了確立自己的統治地位而要打敗落後者。

“社會主義競賽是：一些人工作得不好，另一些人工作得好，再有一些人工作得更好，——要趕上更好的並要達到普遍的高漲。”●

社會主義的“按勞付酬”的分配原則，是群眾創造積極性的巨大的、無窮的源泉，“按勞付酬”的工資、獎勵制度巧妙地將工人羣眾的個人利益與國家利益緊密地結合起來，刺激他們在生產過程中發揮他們的創造性和主動性。在競賽中，不斷涌現出為了不斷提高勞動生產率，完成與超額完成國家計劃，多給社會創造財富的先進生產者，他們在生產中努力學習與掌握新技術，拋棄陳舊的過時的定額和工作方法，創造新的定額和工作方法。並希望每一個工人都能像自己一樣的工作，掌握新技術，使用先進的操作方法，以便使社會生產不斷高漲、不斷完善，社會主義競賽幫助他們——生產革新者、先進工人達到了這一目的，使生產上的每一新成就，很快成為全體工人階級的財產。能夠做到這點，是由於：第一，先進生產者用各種形式（個別指導、老工人幫助新手、簽訂互教互學合同、開辦先進生產者和革新者學校等等）給予普通生產者以積極的同志般的幫助；第二，勞動羣眾具有趕上先進人物、掌握他們經驗以達到普遍提高的願望；第三，保證競賽情況的廣泛的公布和對企業工作成績的評比。國家經濟機關依靠生產革新者的先進經驗，確定勞動消耗和生產資料利用的先進定額，把這種定額作為生產計劃的基礎。先進經驗的推廣，大多數勞動者的掌握新的定額和工作方法，保證勞動生產達到新的更高的水平。

社會主義競賽的主要任務就是要大力支持先進生產者的創舉，推廣先進生產的經驗，把它變成為全體工人階級所掌握的財

● 列寧，《斯大林論社會主義競賽》，1955年工人出版社，第127頁。

富。我國社会主义建設高潮中，涌現出了大批先進生產者、劳动模範和模範單位。1955年全國各工会基層組織評選出來的劳动模範有82 433人，其中女劳动模範6 517人；先進生產者（先進工作者）201 218人，其中女先進生產者（先進工作者）26 097人。全年共選出模範厂礦企業191个，模範車間1 612个，模範科室1 376个，模範生產小組17 674个。今年第一季度，全國各工会基層組織僅評選出席全國先進生產者代表會議的先進生產者（先進工作者）代表，就有6 156名。由于他們辛勤劳动、努力鑽研，認真總結自己并努力學習苏联的先進經驗，積累了丰富的先進經驗。只要我們很好地运用这些經驗，推廣这些先進經驗，就能夠進一步發揚廣大工人群众的創造積極性，达到又多、又快、又好、又省的要求。

第二節 計劃管理的意义与作用

一、为什么要实行計劃管理。

計劃管理是社会主义國家管理國民經濟的一种办法。实行計劃管理就是通过國民經濟計劃來領導和管理各个部門的活动，使國民經濟各部門都按比例地發展，以保證逐步地有計劃地把我們國家建設成为一个偉大的社会主义國家。

我們知道，社会主义經濟是建立在大生產的物質基礎上，实行生產資料社会主义公有制，即國家所有制和合作社集体所有制的經濟。由于生產資料的公有，就把各个經濟單位聯結成为一个統一的有机的國民經濟整體。在这个統一的國民經濟中，包括許多生產部門，如工業、農業、建築業、交通運輸業、郵電、商業等，和許多为社会生產、消費服務的部門，如文化教育、住宅公用、保健事業等等，这些部門都互相联系、互相影响，缺誰也不行。如果没有統一的計劃，各个經濟部門——特別是工業與農

業、重工業與輕工業之間就不能很好地聯繫起來，互相配合，就會彼此脫節，造成社會上人力、物力和財力的浪費，減低經濟發展的速度。所以為了使整個經濟順利地發展，就必須實行計劃管理。也就是把這些部門的活動，來一個事先的規定，比如生產什麼東西？生產多少？蓋多少廠房？添多少機器？修多少鐵路？運輸多少貨物？……使這些部門都嚴格地按照計劃進行生產和工作，使它們在計劃指導下結合成一個統一的整體，經常保持必要的比例關係，保證最合理最有效地利用物力、人力和財力，使整個國民經濟不斷地、順利地發展。

黨的綱領和過渡時期的總路綫為我國全國人民指出在中國實現共產主義制度的偉大目標，以及建設社會主義的方法和步驟，它是制訂國民經濟計劃的基礎；而計劃管理則是動員千千萬萬勞動人民發揮積極創造精神去完成黨在社會主義建設的每一階段上提出來的經濟、政治任務的一種工具，是建設社會主義社會的具體綱領，實現黨的總路綫的有力武器。通過國民經濟計劃，有步驟地有計劃地來進行社會主義建設。

二、實行計劃管理應具備的條件。

計劃管理對保證整個國民經濟不斷發展有着非常重大的作用。但是並不是每個國家都能實行的。由於有計劃（按比例）發展是社會主義特有的經濟規律，因而有計劃地管理經濟也只能是在社會主義國家才能實行。

在資本主義社會，由於生產資料是資本家的私有財產，每個經濟機構都分散掌握在各個資本家私人手里。每個企業的活動都由各個資本家決定，國家只不過是為資產階級服務的工具，是用來統治、壓迫勞動人民的機器，當然不可能有計劃地管理經濟。而資產階級呢？他們開辦企業的唯一目的是為了賺錢——剝削工人的剩餘價值，獲得最大的利潤，各個企業的一切活動，都

是从能賺錢和賺更多的錢出發，而不是为了整个社会需要。哪样东西的行市好，資本家就都去制造哪样东西，哪个行業賺錢多，資本家都投資哪个行業。为了賺錢，資本家之間展开激烈的競爭，你排挤我，我排挤你。所以在資本主义制度下，生產永远是在競爭和無政府状态下進行的，正确的比例关系經常被破坏，根本就没有法子实行計劃管理。

在社会主义國家里，情形就完全不同了。

在社会主义制度下，生產資料是社会公有。工厂、铁路、銀行、礦山、土地、森林、河流等都是全体人民和集体農民的公共財產，任何人都不能占为私有。生產的目的不是为了賺錢，而是为了满足整个社会的物質、文化需要，这就有了統一地有計劃地利用这些生產資料的可能；同时，工人階級与劳动人民掌握了政权，國家是代表全体劳动人民和整个社会利益的，有可能根据客观社会的經濟規律，制訂出一个統一的國民經濟發展計劃，并領導全國人民实现这个計劃。

由此可見，实现有計劃管理經濟的基本条件是：实行生產資料的社会主义公有制和工人階級和劳动人民掌握政权。

我們國家是工人階級領導的以工農联盟为基础的人民民主專政國家，有着強大的占絕對統治地位的社会主义經濟，就完全具备了实行有計劃建設的可能性，使我國能够按照社会主义的經濟規律，有計劃按比例地發展國民經濟。

三、怎样实行計劃管理。社会主义企業管理的基本原則。

國民經濟有計劃（按比例）發展的規律，使我們有可能正确地計劃社会生產，但是要把可能变为現實，就必须制訂出一个能够正确地反映这个規律要求的發展國民經濟的計劃，并通过國民經濟計劃，來領導和管理整个社会主义企業的生產与經濟活动，实行科学的計劃管理。这就是要由國家計劃決定和指導每

个社会主义企业的生产和经济活动。每个社会主义企业都应依据国家计划任务来编制企业计划——生产财务技术计划，并努力实现企业计划。

生产财务技术计划一般的都包括以下6个主要部分，即：

1. 技术组织措施计划。这是为了保证按照全部数量指标和质量指标无条件地完成国家任务，而在计划期内应执行的改进技术设备、工艺方法以及生产组织等方面的工作计划；

2. 产品计划。是生产财务技术计划最重要的一部分，它包括指定产品品名（品类）的产品生产及产品出产计划，以及单独的生产量及出产量计划。是编制以后计划部分的基础；

3. 劳动工资计划；

4. 产品成本计划；

5. 材料技术供应计划；

6. 财务计划。

每个社会主义企业的生产财务技术计划，都是国民经济计划的一部分。

社会主义企业中管理工作的基本任务，就是保证按照国家规定的一切技术经济指标，无条件地完成本企业的生产财务技术计划，并争取超额完成计划。具体来说，就是要不断地增加产品出产量，经常地改进产品和提高产品质量，尽量地提高劳动生产率，更好地利用固定资产，严格地节省物资资源的消耗，尽量地降低成本并增加企业的赢利，更好地利用流动资金，尽量地改善劳动条件，提高工人、工程技术人员和管理人员的物质和文化技术水平。

在实现上述任务中，加强作业计划工作有着非常现实的意义。作业计划工作，根据生产财务技术计划，为每一个细小的生产部分（车间、工段、小组、工人）规定短期（旬、昼夜、轮班）

的詳細的計劃任務，通過它把各個車間、各個小組、各個工序有機地組織起來，保證有節奏地進行生產。而有節奏地進行生產，則是順利地、均衡地完成生產財務技術計劃的最重要條件之一。自1953年實行計劃管理以來，不少企業已在這方面取得了不少經驗，在這里我們不準備研究生產財務技術計劃的編制、貫徹和執行的具體問題，而只是想根據蘇聯的經驗，說明我們在實行計劃管理中必須注意的幾個主要問題。

1. 政治領導與經濟領導一致，從政治着眼解決經濟問題。社會主義經濟的管理，必須建立在政治與經濟領導統一的基礎之上。因為在我們國家里，政治與經濟是不可分的，二者同時存在並同時起着作用，黨的政策是依據社會發展的經濟規律訂出來的，它代表着全國勞動人民的利益，是制訂一定時期的經濟計劃的基礎，而根據社會主義基本經濟規律和黨的總路線制訂出的國民經濟計劃，則是黨和國家政策的具體表現，完成國家計劃的鬥爭，就是為實現黨和國家的政策的鬥爭。所以我們在解決經濟問題時，一定要從政治上出發。要想在經濟方面取得成就和成就的鞏固，也必須取決於黨的組織工作和黨的政治工作的成績，沒有黨的組織工作與政治工作，經濟方面的成就就會像建立在沙灘上一樣。為此，在實際工作中，就必須反對單純經濟觀點的脫離政治傾向，反對光為本企業打算的本位主義，黨組織必須經常加強政治思想領導，加強對企業的監督，教育廣大工人群眾為無條件完成和超額完成國家計劃而鬥爭。

2. 民主集中制。社會主義企業管理，是建立在管理工作、計劃工作的集中與民主相結合基礎上的。運用民主集中制的原則來組織社會主義企業的管理，就是要把企業的集中領導與管理上的高度民主結合起來。社會主義的建設，本身就是統一集中的計劃經濟建設；但社會主義企業的管理，按其性質來說，同時也