

1956年
全國交通先進經驗展覽會
公路運輸展品彙編

交通部公路總局編

人民交通出版社

1956年全國交通先進經驗展覽會
公路運輸展品彙編

交通部公路总局編

人民交通出版社

本書系由 1956 年全国交通先进經驗展覽会上关于公路运输經營管理部分的主要展品介紹彙編而成。內容共有十二項，附有展品照片及图表，供各地公路运输从业人員参考推行。

書号：15044·4148

1956 年全国交通先进經驗展覽会 公路运输展品彙編

交通部公路总局編

人民交通出版社出版

北京安定門外和平里

新华書店发行

上海市印刷公司印刷

1957 年 2 月上海第一版 1957 年 2 月上海第一次印刷

开本：787×1092 $\frac{3}{8}$ 印張：1% 插頁 1

全書：35000 字 印數：1—3900 册

定價(9)：0.20 元

上海市書刊出版业營業許可証出〇〇六号

前 言

1956年全国交通先进經驗展覽会是配合全国交通先进生产者代表會議举办的。全国交通系統的先进經驗，除由出席會議的先进生产者和先进工作者通过报告、座談、現場表演等方式，作了內部交流以外，同时又以实物、模型、图片、图表等形式，真实而生动地在展覽会上向广大羣众作了介紹，得到了好評。

为了把这些宝贵經驗更广泛更深入地介紹給全国交通人員和关心交通事业的人民，除已將在全国交通先进生产者代表會議上介紹的經驗，編印專集外，茲就展覽会上所展出的先进經驗，擇其有关公路运输經營管理部分的主要經驗，結合展品形式，另編專集，刊印发行，以供公路运输方面的从业人員参考推行。

目 录

前 言

一	單車經濟核算	1
二	三角運輸結合合同	14
三	挖掘事故根源	16
四	公路貨運經濟調查	19
五	市區貨運經濟調查	21
六	推行汽車拖載法和廣泛使用木炭汽車	26
七	假車轍	28
八	超長物資運輸	30
九	馬車管理使用辦法	32
十	馬車車身結構的改進	35
十一	售票員張德香的先進事蹟	38
十二	改進汽車駕駛員樁考設備	46

一. 單車經濟核算

送展單位：吉林地区運輸公司

展品形式：掛圖十一幅

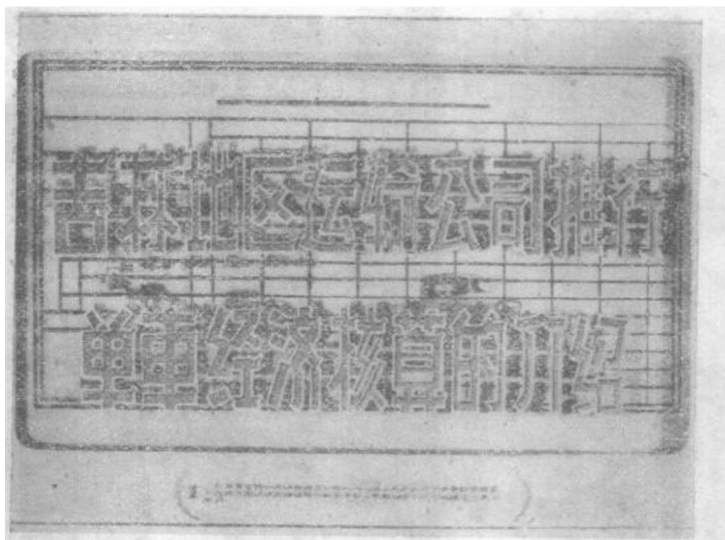


图 1

吉林地区運輸公司，針對經營管理上的薄弱環節，于1954年11月以五輛大蒙天貨車試行單車經濟核算，經過四個月試點，獲得初步效果，成本降低4.75%，因此自1955年4月全面推廣(圖2、3)。

推行單車經濟核算過程中的几項主要措施：

1. 加強思想教育工作，掃除思想障礙——在推行之初，

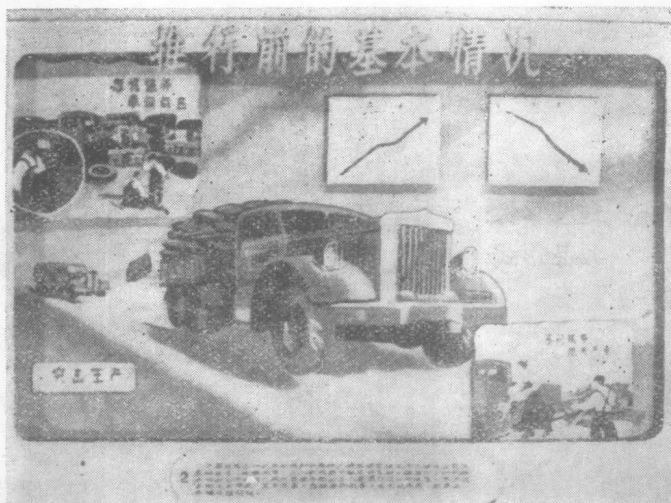


图 2

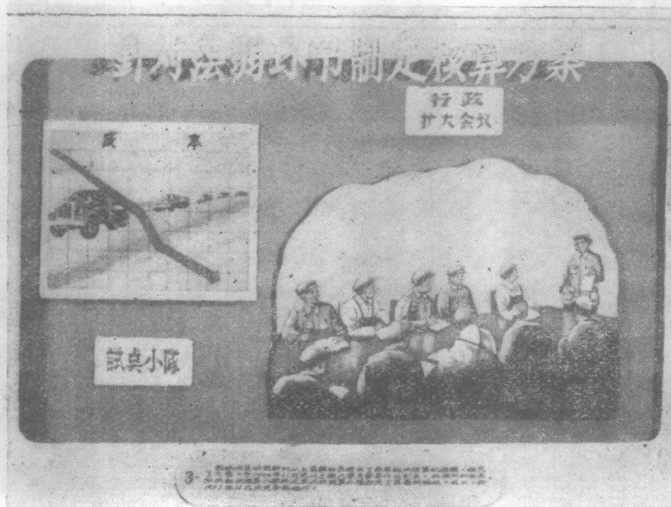


图 3

职工有抵触情绪。有的驾驶员认为奖罚相互抵消的办法反不如拿点费靠得住；有的管理干部认为经济核算是财务科的事，与己无关。通过大会动员、小组讨论、个别帮助的方法，消除了职工中不正确的思想(图4)。



图 4

2. 调整劳动组织——将现有车辆按厂牌划分，编为六个车队(每队车辆由8辆至14辆)，同时将原有保修组划分为六个保修小组和一个专业小组。每一保修小组负责一个车队的保养、小修工作，使驾驶员与修理人员密切结合起来。专业小组负责轮胎、蓄电池、钣金、木工等专业工种。另外抽调纪录、统计、财务干部七人成立核算小组(图5)。

3. 建立与健全管理制度(图6)：

1) 改善材料领发制度——以领料卡片代替领料单，实行限额领料制度，对交回总成与可利用的废料均作价入库，加以

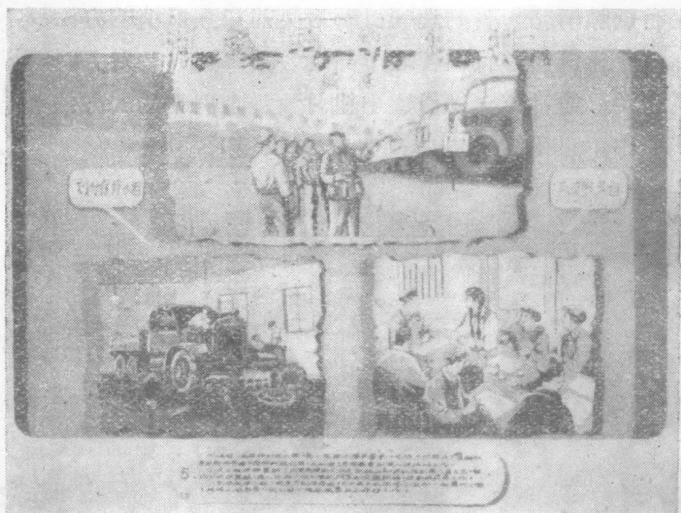


图 5

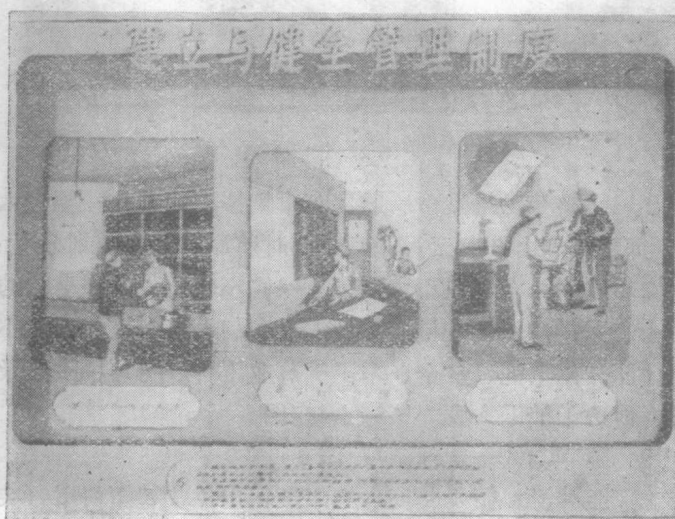


图 6

整修，重新作价，再发给各車使用，使成本攤銷計算正确。

2) 充实調度机构，加强託运計劃工作——推行循环运输法与三角运输合同等先进經驗；以吉林市为中心成立接运站，將城市与农村間的零散貨物集中运输，以提高車輛实載率。此外，还加强了現場联系工作和裝卸工作。

3) 修訂奖励制度，以鼓舞生产情緒——在奖励制度中，采取獎罰互相抵消的办法。如燃料节约有獎，但超耗亦有罰。獎罰同一比率，每月应得獎金中，保留 20% 作为抵消基金，如次月超耗，則以保留的抵消基金弥补，如仍不足，則迭次結轉下月弥补。

4) 通过五日生产會議进行評比——每五日由汽車队隊長在生产會議上，宣布各小队核算成果，說明在生产过程中的优缺点，并指出今后努力方向，評选优胜小队，獎給流动紅旗。

4. 确定核算指标，明确奋斗目标——在保証安全运输的

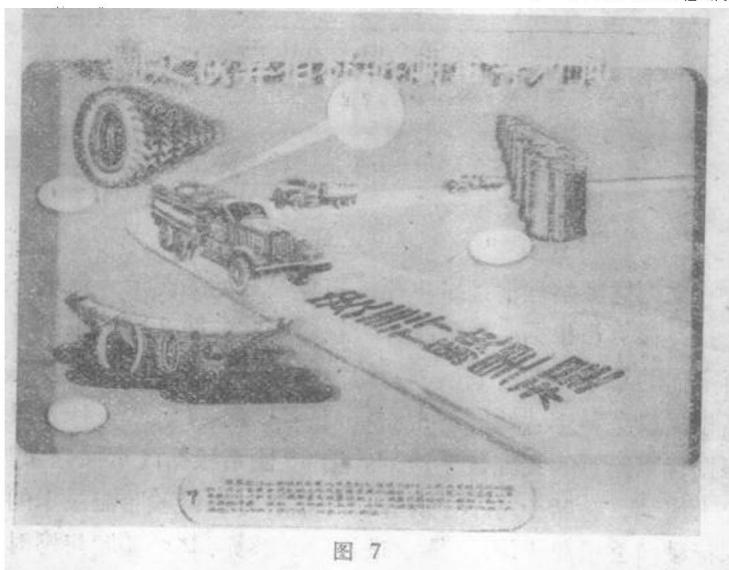


图 7

前提下，決定以燃料、潤料（註：現已取消）、輪胎、保修費作為消耗定額指標，以單車運行作業計劃的周轉量(噸公里)作為生產指標。這些指標都是對完成生產計劃與成本計劃起着決定性作用，同時又與駕駛員的工作有直接關係的(圖7)。

5. 憑證整理和報表制度(圖8)：

1) 使用了單車經濟核算憑證整理簿。

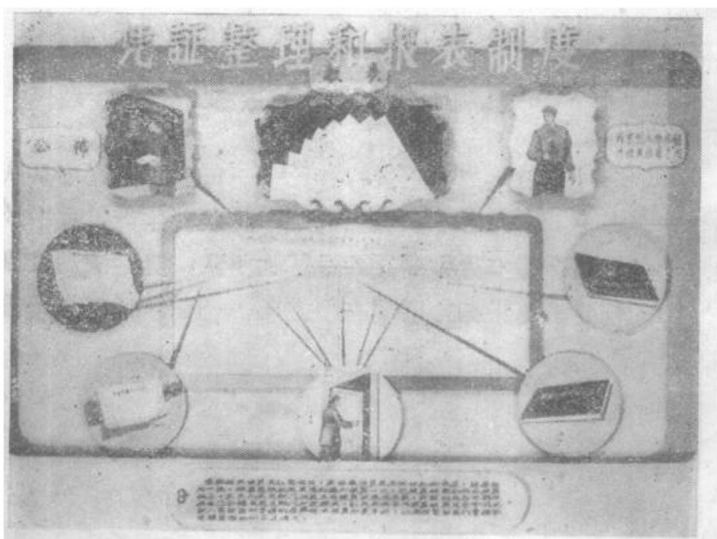


圖 8

上列憑證整理簿是單車經濟核算最原始的記錄。每車每月一張，核算員根據有關憑證每天核算一次。第3欄系根據車隊所掌握的單車作業計劃填列。第7、10、17、24、28、31各欄系根據財務科下達的計劃指標填列。第2、4、12、19各欄系根據行車路單的實際數字填列。第33欄系根據汽車保修費登記卡填列。輪胎平時不予計算，在報廢時根據輪胎記錄卡的實際行駛胎公里記入第25欄，進行一次核算(註：輪胎報廢時，

單車經濟核算憑証整理簿

負責核算人員

年 月 分

廠牌： 車号： 駕駛員姓名： 產量超額 吨公里； 燃料節約 公斤；
 所用燃料： 計劃工作車日： 保養費節約 元； 合計節約價值 元。
 計劃生產量： 全月周轉量： 計劃價格： 燃料 元； 潤 料 元。

日期	生產指標			消耗定額				指標				本日核	本果																									
	計劃	實際	增(減)數 (吨、人公里)	燃料	潤	料	輪	胎	汽車保	修費	節約或浪 費金額 (元)			本日	計劃	小算或果																						
行	里	數	數	每百公 里定額	每百公 里定額	每百公 里定額	每百公 里定額	每百公 里定額	每公里 計劃定額	每公里 計劃定額	每公里 計劃定額	每公里 計劃定額	每公里 計劃定額	每公里 計劃定額																								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39



图 9



图 10

始进行核算，時間过長，也不能看出全車輪胎成績，应采用季末盤存方法)。核算員根据各車的單車經濟核算凭証整理簿即可进行核算。

2) 每天根据單車經濟核算凭証整理簿核算出的結果，填写各小队單車經濟核算成果公布板。單車經濟核算成果公布板

第 × 小队

負責核算人員 _____

年 月 日

說明：白字節約，紅字浪費

指 标		單 位	××号車		小队合計	
			本日	累計	本日	累計
生 产 指 标	超額完成或未完成数	吨(人)公里				
	節約或浪費金額	元				
消 耗 定 額 指 标	燃 料	節約或超耗数	公斤			
		金 額	元			
	潤 滑 料	節約或超耗数	公斤			
		金 額	元			
	輪 胎	超額或低于定額里程数	胎公里			
		金 額	元			
汽 車 保 修 費	節約或超支金額数	元				
核 算 成 果 (合計金額)		元				
竞 赛 条 件	产 量 超 額	吨(人)公里				
	节 約 燃 料	公斤				
	節約汽車保修費	元				
	合計節約价值	元				

核算成果(图9)，因而都爭取按时完成計劃指标和竞赛保證条件，特別对爱护車輛、加強保养工作，更加重視(图10)。

3) 每五天填写五日核算成果报告表，分送党总支、經理室、技术科、計劃科、財務科、运調科、隊長室、工会等有关單位研究。

4) 每月將每輛車經濟核算成果填列在駕駛員所掌握的积累手册里，以便駕駛員自己檢查。

吉林地区运输公司由于推行了單車經濟核算，运输效率提高，成本降低，并且提前29天完成1955年全年运输計劃，为国家节约了62,000余元(图11)。



图 11

五日核算成果報告表

單位名稱 _____

年 月 日

小 隊 別	生 产 指 标		消 耗 定 額 指 标										本 期 核 算 成 果	累 計 核 算 成 果								
	超額完成或未 完成數 (噸、人公里)	節約或浪 費金 額	燃	料		潤		料		輪		胎		汽 車 保 修 費 節 約 或 超 支 金 額	小 計 (金 額)							
				節約或 超耗數 (公斤)	節約或 浪費 (金額)	節約或 超耗數 (公斤)	節約或 浪費 (金額)	超額或未 達到 胎公里	節約或 浪費 (金額)	本期 累計	本期 累計	本期 累計	本期 累計									
			本期 累計											本期 累計	本期 累計	本期 累計						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
說 明																						

填報日期 _____

年 月 日 _____

隊長 _____

負責核算人員 _____

單車經濟核

月	月分生产作业		賬 內 指 标													
	计划执行情况 (吨、人公里)		生产指标 (按运行作业 、计划核算)						消耗定额指标							
									燃料		潤料		輪胎			
	計	實	超額或 未完成		超額或未完成 (吨、人公里)		節約或浪 費金額		節約或超 耗(公斤)		節約或浪 費金額		節約或浪 費金額		節約或浪 費金額	
			本	累	本	累	本	累	本	累	本	累	本	累	本	累
分	划	積	月	計	月	計	月	計	本	累	本	累	本	累	本	累
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1																
2																
3																
4																
5																
6																
半年小計																

附註：白字为超額及節約數；紅字为未完成及浪費數。