

加速煤矿基本建设的 二十二项主要经验

煤炭工业部基本建设司編

煤炭工业出版社

內 容 提 要

在今年12月召开的全国煤矿基本建设工作会议上，刘少奇同志做了关于基本建设工作的报告，并分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸十组，分别对一些主要工程进行了深入的讨论，最后经过讨论，作出了许多重要的决定。这些决定是成熟的一时，即先行；那些条件还不成熟（尚待研究）的，大会指出，在组织快速施工、设计、施工、材料等方面应抓紧工作，在技术、制度方面应迅速推广先进经验。会议后所有这些讨论，具备的条件和应注意的事项，也作了具体的研究。本书就是大会讨论的一些决定，对施工现场具有指导作用。

120

加速煤矿基本建设的二十二项主要经验

煤炭工业部基本建设司编

煤炭工业出版社出版（地址：北京东直门内煤炭工业部）

北京书店出版（地址：北京前门大街84号）

煤炭工业出版社印刷（地址：北京前门大街84号）

*

开本78×109 1/4 印张13 1/4 字数20,000

1959年5月北京第1版 1959年11月北京第2次印刷

统一书号：15005·577 印数：3,001—7,000册 定价：0.20元

前 言

1958年以来，在我国社会主义建設大跃进中，~~煤炭基本建~~設职工在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，破除迷信，解放思想，大鬧技术革命，大干快速施工，从而出色地完成了各項建設任务，大大加快了煤炭建設速度，并且創造和积累了許多多快好省的施工方法和經驗。为总结1958年大跃进的經驗，实现1959年更大更好更全面的跃进，煤炭工业部和全国煤矿工会今年四月在河南省鶴壁煤矿召开了全国煤矿施工現場會議上，总结交流了快速施工，節約材料設備等方面的一系列先进經驗、并且組成若干专业小組，对各項經驗进行了研究、鑑定。肯定了那些是应该全面大力推广的，那些是需要进一步实践取得經驗的。

这本书所介绍的，就是鶴壁現場會議上所总结的应该全面大力推广的先进經驗。包括縮短建井工期的“四抓”經驗，和加快工程进度、改善劳动組織、節約材料設備等方面的22項先进經驗。賀副部长在會議的总结报告中，对开展增产節約运动和推广先进經驗方面，作了很多重要指示，为了把先进經驗推广好，把运动开展好，也一併在本书里发表。这些文件将有力地推动煤炭建設的大跃进。

基本建設施工方面“四抓”、“22推”的經驗在定稿以前，承煤炭科学研究院、北京矿业学院、北京煤矿設計院和部内有关司派代表参加討論，提出不少宝贵意見，使内容更加完整，借此表示謝意。

目 录

前言

全國煤矿基本建設鶴壁施工現場會議總結	3
关于組織快速施工縮短建井工期的四抓經驗	17
关于加强建設速度的22項先進經驗	23
井巷工程方面的先進經驗	23
安装工程方面的先進經驗	39
土建工程方面的先進經驗	42
劳动組織方面的先進經驗	45
節約材料設備的先進經驗	46
附件:	
对砖井架鑑定的初步意見	53
装配式預应力混凝土井架鑑定的初步意見	54
对圓筒形鋼筋混凝土井架鑑定的初步意見	55

全國煤礦基本建設鶴壁施工現場會議總結

會議的主要收穫

全國煤礦基本建設鶴壁現場會議共開了九天。這次會議開得很好，對加速煤炭工業的基本建設將起很大的推動作用。河南省省委和省人委，新鄉地委和專員公署，鶴壁市委和市人委的大力支持和親切關懷，對這次會議的成功起了很大的作用。特此致以謝意。

這次會議根據全國煤炭工業幹部會議的精神，對一些方針性的問題，虛實結合地反復進行了討論；通過現場參觀，大會發言，小會座談，交流了經驗，組織了以增產節約、快速施工為主要內容的全國煤礦基本建設紅旗競賽，從而進一步統一了思想，提高了認識，增強了信心，鼓舞了鬥志，為實現今年煤炭工業生產建設更大、更好、更全面的躍進創造了條件。這次會議的收穫主要有以下三個方面：

1. 系統地總結了1958年大躍進的先進經驗，為完成今年基本建設計劃提供了有力保證。

會議期間，分為縮短工期、節約材料（鋼材、木材和水泥）、土建安裝、豎井、斜井、平洞等幾個專業組，分別深入細緻地交流了120多種先進經驗。這些先進經驗大體上可以分四類：（1）經驗成熟，行之有效，有條件普遍推廣的；（2）經驗成熟，技術較複雜，需要特殊設備，暫時還不可能全面推廣的；（3）經驗基本成熟，尚需進行技術鑑定的；（4）還不夠成熟的。其中第一類為主流。這是開展快速施工、革新技術、改善管理、增產節約，全面貫徹執行多快好省的建設方針的正確

途径。

2. 进一步明确了当前基本建设工作的形势和任务，对“缩短战线，集中力量，保证重点”的方针有了更进一步的比较全面的认识。

3. 通过到会各单位的倡议和响应，掀起了竞赛热潮，全国煤矿基本建设战线上的以增产节约、快速施工为中心的大面积丰产竞赛运动，将推向新的更大的高潮。

全国煤炭工业干部会议以后，煤炭工业基本建设战线上大面积丰产红旗竞赛运动，已经在全国范围内开展起来，收到了很好的效果，但是在这次会议以前，还有些同志认为在当前设备材料不足，基本建设要给生产让路的情况下，在基本建设部门很难组织竞赛。通过这次会议，增强了全体同志克服困难的信心，鼓舞了完成任务的斗志，各单位纷纷提出了跃进的奋斗目标，制订了切实可行的组织措施和技术措施，互相挑战、应战，掀起了竞赛热潮，通过这次会议，基本建设战线上的大面积丰产红旗竞赛运动，将进入一个新的阶段。

关于贯彻执行党的“全国一盘棋”的方针的几个问题：

根据党的八届六中全会提出的钢、煤、粮、棉四大指标，和今年第一季度生产建设的情况，最近在上海举行的党的八届七中全会讨论和通过了1959年国民经济计划草案。全会公报指出“这个计划草案的编制，对于我国物资技术条件的客观可能性和人民群众革命干劲的主观能动性，都作了认真的考虑，这是一个能够实现国民经济继续大跃进的宏伟计划”。根据这个计划草案的规定，煤炭工业部将重新研究和布置今年煤炭工业生产建设计划。虽然基本建设任务可能有所变动，但是任务仍很繁重，我们必须千方百计，克服前进中的困难，才能完成这一

艰巨的任务。从当前情况来看，材料设备的供应，在时间和品种上不能满足生产建设突飞猛进的需要。为了解决这个矛盾，必须坚决地缩短战线，集中人力、物力，确保重点，具体地说，必须首先保证移交生产矿井和洗煤厂按期建成，并投入生产。因为只有煤炭、钢铁的产量增长上去了，基本建设所需要的设备材料才有保证，基本建设才能发展的更快，所以说缩短战线正是为了加强主攻力量，夺取全面的胜利。

这个方针的正确性和重要意义，大家是了解的，但一旦联系到本单位的具体问题时，往往会产生一些不正确的想法或做法。有些单位在安排计划时，把一些条件不具备的项目也勉强挤上去了；有些单位对应当暂时停下来的项目徘徊犹豫，下不了决心，舍不得收缩。这些同志一般都是为了多做工作，希望多为国家建设尽一份力量，从本单位、从主观愿望上来看是好的。但是由于所处的地位不同，所以看问题常常只从局部出发，而不是从全面出发。如果不迅速解决这些思想问题，继续拉长战线，把工程拖下去，就会给建设事业带来无可弥补的损失，就会在政治上犯错误。

一、关于新井建设问题

今年第一季度全国续建矿井任务很大，但同时又开工了很多新井，这种作法不仅多占用了物资，并增加了工程的维持费用，浪费了人力、物力。因此，在本年内除经部特殊批准的项目外，不能再开新井，以免分散力量。各单位如有余力，应该首先加强续建矿井的建设。

二、关于续建矿井的问题

在保证重点工程的前提下，应该千方百计地维持一部或大

部續建矿井的主要井巷工程的施工。因为主要井巷工程的工程量大，施工時間較长，所需的鋼材、木材、水泥数量不多，而且可以設法代用。目前多做一些井巷工程，就为今后矿井提前移交生产准备条件，并可防止在雨季中造成損失，湖南安陵立井、山东魏庄斜井、四川紅岩平峒在設备材料不足的情况下，采用半土半洋的施工方法在这方面做出了很好的成績，他們的經驗應該加以推广。

三、“讓路”的界限和范围

全国煤炭工业干部會議上，張部長所說的：“先生产，后基建”，“基建与生产发生矛盾时服从生产”的原則，是指部下达的产量指标而言。为了确保今年三亿八千万吨的产量任务，基本建設應該无条件为生产讓路。这是“全国一盘棋”，有些省、局、矿在保證完成国家計劃的基础上，自己已規定了超产任务，这种情况很好。但是在“全国一盘棋”的方针指导下，要超产必須先節約。各省、局、矿自行規定的超产任务，應該在国家規定的材料設备供应數額內，挖掘潜力来完成，不能再向国家要設备材料（国家批准的在外），不能再让基本建設“讓路”。此外，所謂給生产“讓路”也必須是在各生产单位精打細算、節約利废和挖掘潜力的原則下“讓路”，絕不能无限制要东西，否則就会挤掉基本建設工程，給生产发展带来严重的困难。

四、关于保証重点的問題

在保証重点上，要認識到重中有輕、輕中有重，做到重其所重，急其所急。有的同志反映某些单位在保証重点工程上有“王牌”思想，材料設备一把抓，这是不对的。中央提出的保

証重点，是指重要項目中的重点工程，如为了保証洗煤生产，洗煤厂的主厂房和生产系統就是重点項目的重点工程，它所需要的材料設備，必須保証。但是洗煤厂的宿舍办公室就不是重点工程。如果用非重点項目的生产性工程設備和材料去保証重点項目的非生产性工程，也是輕重倒置，是錯誤的，应当避免。

重点項目的設備材料，要貫徹專材专用的原則。重点項目之間的物資，可以調劑使用，但不能挪用到非重点項目上去。

总之，縮短战綫、集中力量、確保重点是貫徹執行党的“全國一盘棋”的方針，加快基本建設工程進度，保証實現今年更大更好更全面躍進的很重要的一着棋，這一着棋必須走好。第二季度是完成全年計劃的決定性的季度，必須把這一着棋走得更好。各單位应当根據這個精神向黨委詳細匯報。對本單位基本建設的四条战綫的進展情況，做一次認真的檢查。在建設項目上，不僅輕重緩急要排隊，而且要本著克己讓人，局部照顧全面的精神，按旬、按月排進度，指定專人負責，把計劃抓緊、抓狠、抓實。相信群眾，依靠群眾，把計劃、指標、困難、問題交給群眾去解決，把縮短战綫、集中力量、保証重点的道理給干部群眾講清楚，廣泛開展以大鬧技術革命為中心的群眾運動，以便挖掘潛力，節約材料，提高勞動生產率。這樣，第二季度的基本建設任務就一定能夠完成的更好，煤炭產量也一定能夠提得更高。

紅旗競賽運動中的幾個問題

一、厲行增產節約，千方百計克服目前設備、 材料不足的困難

增產節約是社會主義建設中一項重要的原則，在任何時候都必須貫徹執行。今年是我國國民經濟更大、更好、更全面躍

进的一年，建設規模空前浩大，設備和建築材料的生產雖有很大增長，但仍不能滿足建設的需要。因此，除了在項目安排上，堅決執行“全國一盤棋”的方針外，確保重點項目，加快建設速度的主要關鍵在於厲行增產節約，也就是說在施工部門應本着“自力更生”“就地取材”“一材多用”“以二頂三”的精神，廣泛發動群眾，想辦法，找竅門，大力節約設備和原材料，以解決設備和原材料不足的困難。鶴壁提出“沒有材料自己找，沒有設備自己造”這種自力更生，克服困難的干劲是值得提倡的。這方面的經驗歸納起來就是“找、管、挖、代、制、節”六個字。這是解決當前材料、設備供應問題的六條辦法：

找：就是積極尋找貨源。一方面及時訂貨，向市場採購；一面和有關部門、兄弟企業加強聯繫，互通有無，互相調劑。幾年來的經驗證明，企業之間互通有無、互相調劑、互相支援是克服設備器材不足、特別是品種規格不齊全的有效方法，應該大力開展。

管：就是改進供應管理工作。目前在供應管理工作中還有不少缺點和問題，有不少單位沒有把現有的東西調配和使用好。如運輸周轉時間過長，庫存物資不能很快地發出去，或者不能直接送到現場，輾轉運輸，周轉時間甚至超過了製造時間。有些單位器材到處亂丟，任其散失；還有的單位一方面叫嚷設備不足，但同時倉庫里卻積壓着設備器材。因此，改進供應管理工作，也是解決材料、設備供應問題的很重要的一个方面，決不能只強調客觀困難，而忽視主觀努力。

挖：就是挖掘企業內部的潛力。幾年來，特別是1958年大躍進以來，各單位在企業內部挖掘了很大的潛力，但決不能說企業的潛力已經挖光了，毫無活動余地。鶴壁陳家庄礦挖掘潛力的經驗很好。他們在去年把井下某些巷道中不用或暫時不用

的器材拆迁利用，共挖掘鋼軌4 200公尺，鋼管1,160公尺，電纜3,500公尺，鋼絲繩680公尺，保證了当时生产建設的迫切需要，并節約資金95,000元。在机械設備的管理和使用上，要提高設備的利用率，充分發揮現有設備的作用。只要发动群众，和群众商量，就一定能够从企业内部挖出不少物資，也一定能够提高設備的利用率。

代：就是广泛利用代用材料，大力節約鋼材、木材、水泥三大主要建筑材料。很多单位就地取材和節約鋼材、木材、水泥的經驗很好。如鶴壁大寨矿的砖井架，節約鋼材5%；罗村矿和大胡矿的絞車基础采用片石砌筑，每个基础可以節約水泥10.6吨，降低造价2,785元；陈家庄矿井下巷道用片石砌牆，去年在1,330公尺巷道中節約坑木595立方公尺；平頂山韓庄矿发动群众想办法，用当地大量出产的高梁杆子建造了630平方公尺临时建筑物。这些办法不仅節約了“三材”，降低了造价，更重要的是保證了正常施工。这些事实說明：只要发动群众走群众路綫，可以就地找到很多的代用材料。

制：就是办卫星厂，自产材料，自制小型設備。如京西矿务局从去年第四季以来，从小到大，从土到洋，兴办了水泥厂三处，炼鋼炼鉄厂五处，先后生产了鋼520吨，鉄503吨，水泥700吨，对保證生产建設任务的完成，起了一定作用。鶴壁矿务局机修厂，以十几台小型車床，經過半年的苦战，用蚂蚁啃骨头的办法，制作出非标准設備（如箕斗、井架等）275台，水采設備（如脫水篩、水枪等）306套，电气設備（如变压器、电焊机）18台，机械設備（如立式鑽床、螺絲床）12台，生产道軌、道岔7,500公尺，从而保證了两三对矿井的投入生产，并且装备了自己，培养了技术力量。京西、鶴壁的艰苦奋斗，自力更生的作法值得提倡。他們能办到的，其他单位一般也能

够做到。要批判一切都伸手向国家要的思想，做到砖、瓦、砂、石自給，凡是有条件的地方，小型鋼材和水泥能自給一部分，并且綠化矿区，逐步解决一部分建筑用的木材。

节：就是节约使用，讓每一公斤鋼材、水泥，每一根木材使用的最节约，最合理，讓每一台机械設备發揮最大的效能。节约材料、設备有两个主要方面：一个方面是改进操作技术，如实行冷拉鋼筋，每一吨可节约50公斤；在井筒中实行单繩懸吊凿井設备，每对矿井可节约稳車6—10台；另一个方面就是减少損耗，加强废料回收工作，如平頂山第四工程处去年十月份制定并实行了减少水泥損耗的六項措施以后，仅在一項工程中即节约水泥70吨。很多单位利用废鋼絲繩代替鋼筋，或用作綁扎鋼筋的鉛絲，节约了鋼材，保证了施工。

此外，还要在設計和施工上进一步贯彻洋土結合的方針，在矿井和洗煤厂的建設中，因地制宜，做到机械化、半机械化和手工劳动相結合，根据不同情况，各种动力、各种結構并用，充分利用地形地物进行建設。希望通过这次會議，在煤矿基本建設工作中能够出現更多的因地制宜的、适合我国实际情况的設计，創造出更多的利用土机械設备施工的方法。

总之，希望大家充分認識目前国家材料、設备供应不足的困难，发揚艰苦奋斗的精神，千方百计，克服跃进中的困难，完成今年的基本建設计划。

二、加快施工速度，提高工作效率，大力

推广以基本建設11項为主的先进經驗

这次會議交流的共有120項經驗，其中縮短工期的4項，豎井16項，斜井6項，平巷8項，土建69項，安裝17項，这些經驗对煤炭工业的基本建設是宝贵的，在这些經驗中，一般的說

比較成熟应予普遍推广的有四抓22推：

1. 組織快速施工，縮短建井工期方面，必須做好“四抓”“20推”。

“四抓”即：一抓开工前的准备工作；二抓工序安排与工程布置；三抓关键性工程組織不间断施工；四抓矿井建設收尾工程，組織快速移交。

“20推”，是在原来“9推”的基础上又发展一步：

(1) 竖井井筒推广打眼爆破的經驗，如賈汪权台多台风鑽打眼和直眼、大直径空心爆破的經驗。

(2) 推广快速装岩的經驗。如多台抓岩机装岩以及改短抓岩机手把，提高装岩效率等經驗。

(3) 推广斜井箕斗提升的經驗。

(4) 推广快速砌井的經驗，如薛村、权台多头砌井、无壁座砌井等經驗。

(5) 推广无腿棚子、錨杆支架及洋灰噴漿的經驗。

(6) 推广权台分段接力推車，工作面鋪双軌或采用临时接軌的运输經驗。

(7) 推广斜井的分段截水，采用噴射泵和压气泵倒段排水的經驗。

(8) 推广山东肥城、安徽閘河楊庄及淮南孔集等地的表土施工方法；

(9) 推广地面預注漿的經驗。

(10) 推广綜合防尘的經驗。

(11) 推广正規多循环作业的管理經驗。

(12) 推广多工序平行交叉作业的經驗。

(13) 推广井巷工程中全面实行循环图表、爆破图表及工序指示图表的經驗。

- (14) 推广无抱杆起立井架的经验。
- (15) 推广“两条龍”下罐道和单鉤下双罐梁的经验；
- (16) 推广大型设备分部組合，整体安装的经验。
- (17) 推广多工序、多工种平行流水与立体交叉作业的经验。
- (18) 推广在混凝土中掺早强剂的经验。
- (19) 推广多班作业的经验。
- (20) 推广預制构件、因地制宜实行工厂化施工的经验。

2. 改进劳动組織方面的一推：

即推广綜合工作队，发展多面手的经验。

3. 节约设备材料方面的一推：

即采用小型设备打井，减少井筒吊裝设备，采用钢筋混凝土井架和罐道梁，推行短段砌井、片石发巖等经验。

4. 推广先进经验应注意的几个問題：

(1) 单位高产和大面积丰收問題。去年有些单位只注意把力量集中在少数队、組，創造最高记录，放高产卫星，因而已有的先进经验在广大的中間的和落后队、組中，沒有开花結果。今年，我們要开展大面积丰产的紅旗竞赛，已有的行之有效的先进经验，要大力推广，使中間和落后的赶上先进，先进的更加先进，达到共同提高，全面跃进的目的。因此，今年的紅旗竞赛运动应以大面积丰收作为中心内容，防止一点突出，有点无面。

(2) 当前推广先进经验的主要方向，除加快建井速度和节约原材料、设备外，还必须强调注意工程规格、質量、安全，才能全面实现多快好省的建設方針。

(3) 不断克服保守思想。在物资供采有困难条件下，基本建設能不能跃进，还有些同志强调客观困难，对推广先进经验决心不大，不注意改善劳动組織和提高劳动生产率等等。这

些方法的實質就是右傾保守思想。要跃进、要克服困难，就必须处处依靠群众，事事依靠群众，条件越困难，只有依靠和发动群众才能克服困难。如开灤唐家庄矿一、二月份条件非常困难，但是矿的领导同志即发动群众用大鸣、大放、大字报、大辩论的办法，想办法、献计谋，结果月月超额完成任务。因此，只要我们相信群众，发动群众，克服困难，基本建设也一定能够实现大跃进。

(4)有些技术经验与部的规定的规程抵触时，必须先经过鉴定，作出结论后，才能推广，以免发生事故。

(5)在使用代用的设备材料节约原材料时，应注意当前与长远的结合，既考虑到对当前建设有利，又要注意到能够适应从小到大、从土到洋的发展变化。有的可以先用土机械的代用，将来再换洋设备，这样，既解决了当前的困难，又照顾了矿井长远的发展。

(6)各单位应根据具体情况，迅速制订推广上述22项先进经验的规划，要分期、分项目、分地点具体加以安排，在五一前报送部跃进办公室。

大闹技术革命和技术革新，一面要推广现有的先进经验，同时也要及时总结群众的新创造、新发明，以便不断地充实和丰富已有的经验。

三、大抓红旗竞赛的宣传鼓动工作

宣传鼓动工作是红旗竞赛运动的开路先锋，那个单位的宣传鼓动工作搞得好，竞赛运动就轰轰烈烈，有声有色；那个单位宣传鼓动工作搞得不好，竞赛运动也就冷冷清清，声势不大。要搞好宣传鼓动工作，首要的一条是领导重视，全党动手，充分依靠群众，发动群众，组织千军万马的宣传队伍，利

用多种多样的宣传形式，大家作宣传，人人受教育；其次必須明确宣传鼓动工作要为政治服务，为生产建设服务的指导思想，把宣传鼓动工作与促进生产建设的跃进紧密结合起来。要做好宣传鼓动工作，在具体工作上，还要注意以下几个問題：

1. 抓时机、借东风。宣传鼓动工作要善于抓住一切有利的时机，利用一切可以利用的因素，把红旗竞赛运动一浪高一浪地推向前进。国内外的重大政治事件的出现，党和国家重大方针政策的提出，新的宣传鼓动口号的提出等等，这些都是宣传鼓动工作上新的动力、新的内容，要善于加以运用，鼓舞群众，不断由胜利走向新的胜利。

2. 层层插红旗，行行立标兵，表扬先进单位，鼓励先进人物。这种做法的结果是旗帜鲜明、目标明确，各行各业有了标兵，有了榜样，可以更好促进群众学先进、赶先进、鼓励人人争先进，个个争上游，共同提高，共同跃进。

3. 宣传形式多样化。根据运动不断发展不断变化的特点，善于运用和创造各种各样的宣传形式。如口头宣传、文字宣传、形象宣传、各种文艺宣传形式，要根据运动发展的需要充分加以运用。另一方面，又要在运动中创造各种群众喜闻乐见的宣传鼓动形式。

4. 宣传鼓动工作要及时有力，不但要及时宣传群众在运动中的新创造、新成就，鼓舞群众不断创造新的成绩，还要走在群众的前面，以高度的政治敏锐性，及时抓住运动中的新人新事，加以宣扬，扶植新生力量的成长。另一方面，也要指出运动中不正确的思想倾向，把它消灭在萌芽状态，充分发挥宣传鼓动工作的战斗性，及时向群众提出应当树立什么，反对什么，以保证运动的健康发展，不断提高群众的思想觉悟。

5. 要把抓局面、造声势的工作与具体细致的思想工作

結合起来，轟开局面，給具体細致的思想工作創造条件。群众的觉悟程度，在任何时候都会有先进、中間、落后三种不同的状态，运动的形势有形势逼人的作用，可以带动一部分中間和落后的群众前进，但要巩固这种进步，就必须有細致具体的思想工作。

3.要突破宣传鼓动工作上的薄弱环节。宣传鼓动工作有說、写、演、唱、看等几个方面。目前“写”是一个薄弱环节。特别是給煤炭工业部机关刊物“煤炭工业”“煤矿技术”“跃进情况”写稿的工作开展得不好，閱讀也組織得不好。最近召开的煤炭工业大面积丰产紅旗竞赛宣传鼓动工作会议提出，不論生产和建設单位要共同努力办好“三刊三报”（三刊就是上面說的三个刊物，三报是矿工报、跃进报、黑板报），做好对外宣传报导工作。突破“写”的这个薄弱环节，主要在于各单位领导重視，亲自挂帅，开展群众性的写作活动；其次要建立通訊網和建立兼职工記者。对这些問題宣传会議都有具体規定和办法，希望大家認真貫徹执行。

四、改进领导作风，深入基层，深入群众

1.抓职工思想、設備材料、工程項目“三排队”。整风以来，领导作风比以前大大深入了，但随着紅旗竞赛运动的深入开展，除認真貫徹干部参加劳动、工人参加管理，领导人員、技术人員、工人群众相結合的方法”以外，要求领导作风不断深入，才能把运动领导好。首先应从抓职工思想、設備材料、工程項目三排队入手。排队的目的是为了弄清情况，抓住主要矛盾，提出解决矛盾的办法和措施。要把队排好，就必须深入基层、深入群众，进行細致的調查研究，摸清情况，做到心中有数。因此排队的过程就是調查研究，抓住主要矛盾解决主要矛盾的过程。根据运动的发展，排队的内容和項目也应有发展