

178193

基本詞彙

怎样办地方工业

# 用穷办法办小小型工业

——鄂城杜山乡旭光一社办工厂的故事



湖北人民出版社

665  
4319:7

## 用穷办法办小小工业

——鄂城杜山乡旭光一社办工厂的故事

中共湖北省鄂城县委办公室编

湖北人民出版社出版 (武汉解放大道332号)

武汉市书刊出版业营业许可证新出字第1号

新华书店武汉发行所发行

江汉印刷厂印刷

787×1092 $\frac{1}{32}$ 开· $\frac{8}{9}$ 印张·14,000字

1958年5月第1版

1958年5月第1次印刷

印数：1—20,000

统一书号：T4106.88

定 价：(5)0.08元

## 代序：用穷办法办小小工业

“湖北日报”評論

鄂城县杜山乡旭光一社，根据农业发展的迫切需要与可能，发动群众，打破了办工厂的神秘观点，个个献计、人人动手，在短短的时间内兴办了直接为本社农业生产和农民生活服务的颗粒肥料厂、农产品加工厂、农具制造修配厂和沼气发电站，从而解决了劳动力不足的困难，促进了农业生产的发展，增加了社员的收入，并为技术革命创造了良好的开端。这是我省兴办乡社工业的一个范例。

从旭光一社可以看到一个农业生产合作社办几个直接为本社农业生产和社员生活服务的工厂，好处很多。兴办颗粒肥料厂、农具制造修配厂，可以直接促进农业增产，增加合作社的收入。由肖功梓同志创造的、农具制造修配厂制造的四行条播器，以及其他的农

其和运输工具，在去年冬播和今年春耕中都起了重要的作用。有了农产品加工厂和交通运输工具，可使大量的劳动力从繁重的体力劳动中解放出来，投入到农业的精耕细作上去。去年，这个社获得了丰收；今年，还将获得更丰硕的果实。经济收入的增长，使农民进一步认识到了合作社的优越性，使合作社得到进一步的巩固。

合作社办工业，群众性强，力量大。需要什么就研究什么，制造什么。群众的智慧，取之不尽，用之不竭。在生产过程中，群众可以通过生产实践，不断地学习和提高技术、文化水平。到工厂是工人，到田里是农民。旭光一社开展的“万能人”运动，很值得各地学习。

合作社办工业，紧紧围绕着重为农业生产服务，不愁产、销不平衡。因为他们的产品基本上是自产自用的，没有什么商品。供的问题也不大，原材料基本上是就地取材，即便买一点，数目也不多。

旭光一社新办的工业是小型的，或者说是小小型的。无数小型的或小小型的工厂汇聚在一起，就变成巨大的力量，不能轻视。他们采用的方法是群众路

綫，办法是穷办法和土办法。因此投資少，收效快，技术容易为群众掌握，可以遍地开花。

合作社办的小型工业发展起来与大型、中型工业有机連結在一起，便可以形成一个强大的城乡工业网。大量办中、小型工业和小小型工业，是一条多、快、好、省的社会主义工业化的道路，是一条促进国民經济迅速发展的道路。

旭光一社能办到的事，每一个农业生产合作社都可以办到。每一个农业生产合作社都应当学习旭光一社的經驗，依靠群众，建立起直接为本社农业生产服务的农具修理厂、农产品加工厂、土法制肥厂。有条件的地方还可以兴办小型磚瓦厂、水泥厂、炼铁厂。

1958年4月26日

在农业生产大跃进的日子里，鄂城县杜山乡旭光一社用自己的力量兴办了工厂，既发展了农业，又发展了工业。现在，这个社已经有了“三厂”：颗粒肥料制造厂，农具制造修配厂（其中有木工、锻工、钳工、装配四个车间），农产品联合加工厂（自己可以磨面、轧米、剥棉秆皮、轧花、榨油、加工饲料、制短绒）；还有“五站”：农业机械站，交通运输站，沼气发电站，卫生保健站，工农业科学研究所；以及“五场”：牲畜繁殖场，水产养殖场，蔬菜园艺场，稻谷高额丰产试验场，棉花高额丰产试验场；还有围垦队，积肥队，副业队。这样，全社除农业生产队外，共有十六个部门，使全社形成了一个以农业生产为主的多种部门的经济组织。

旭光一社在兴办工厂过程中，没有向国家要一文钱，也没有伸手向国家要人、要机器，而是紧紧依靠了群众，用自己的穷办法和土办法，在短短一个多月

的時間內就办成了，並且在很短的時間內，就獲得了良好的效果。

### 讓工業張開翅膀同農業一起飛躍前進

1958年春季，社里制定了一個躍進規劃，要求1958年全社皮棉畝產509斤，比1957年增長269%；水稻畝產2003斤，比1957年增長166%；小麥畝產680斤，比1957年增長169%；牲豬養到1134頭，比1957年增長107%；全社農副業總收入要達到822541元，在1957年的基礎上接近翻兩番。

要實現農業生產的躍進規劃，一大堆的問題都出來了。為了增產，必須要興修水利，開溝築渠，大搞積肥，改良土壤，精耕細作，這樣一計算需要用工22萬個，可是全社378戶，1696人當中，男、女、全、半勞動力統統計算起來只有676個，用最大努力只能做到162800個勞動日，和需要相比，尚差57200個勞動日。改良工具是作到深耕和精耕細作、解決一部分勞力缺乏困難、保證增產的一項重要措施，但是也必須要有領導、有組織的搞，才能集中群眾智慧，搞得又多又好；同時，新式農具和工具使用壞了，送到鎮上

去修理，花錢不說，一來一往耽擱很多功夫，還要影響生產，鎮上的工人一天到晚忙於修理，就拿不出更多的時間來創造新式農具。從肥料上來說，全社計劃用商品肥料35萬斤，可是，根據國家計劃只能供應11萬斤，產量翻兩番，肥料也必須翻兩番，沒有足夠的肥料，是不可能實現增產任務的，這就需要自己想辦法；並且，社里積的自然肥料，需要經過加工才能發揮肥效，供應的化肥，也需要改進施肥方法，集中施用，才能避免流失和浪費。類似以上這些問題，如不很好解決，勢必會影響農業生產的大躍進。新的形勢逼迫着合作社必須辦工廠。

群眾對辦工廠都寄予莫大的希望，特別是在麥收“四快”——割麥、薅草、插秧、追肥幾頭忙的時候，正吃小麥，一個四、五口的人家，每天得有一个人推磨，全社計算，只推磨全年就需要11500個勞動日；平常吃米，也得舂碓，既費力，又笨重，效率不高。農民迫切地期望着從笨重的體力勞動中解脫出來，用機器來代替人工。

對於合作社要不要辦工廠的問題，在幹部中曾經引起過不同的爭論。生產隊長謝永發說：“走路要穩着



步，跨稀了脚，到时候难得退回来，我看分做两年来完成规划吧！”究竟是通过办工厂来促进农业生产大跃进？还是修訂规划，慢慢地走呢？社主任胡昌璧根据群众的要求，在会上坚决地表示說：“跃进就是向前飞，不应该后退，現在，不仅农业要大跃进，工业也要跟着大跃进。”经过会上一番爭論，大家一致同意胡昌璧的看法，認為办工厂是符合农民的要求，也是符合农业生产大跃进的要求的，因此社委会决定办工厂，讓工业張开翅膀同农业并肩飞跃前进！

### 打破办工业的神秘观点

过去，只听說大城市才有工厂，現在，农村居然要办工厂，这是从来没有过的大事。第一生产队的社員一談起社里要办工厂，个个眉飞色舞，有的說：“农村和城市一样了！”有的說：“工人和农民分不开啦！”大家都在响往着即将到来的机械化、电气化的美丽远景。但是，这种响往里面多少也包括有一些疑虑。60多岁的社員丘典勋說：“我活了60多岁，从来沒听說乡下办工厂。”他常常問干部：“真的办得起来嗎？”社員汪家兴說：“想的都好，可是办工厂得要工人，誰来帮我們办

呢？叫我去，我是沒有那大的能耐的。”

这时，有些富裕中农在旁边冷嘲热諷开了。謝青學說：“吹牛皮不犯死罪，干部就只会吹。”余名安笑着說：“如今事情真荒唐，烏脚肚子办工厂。”他們还在这样議論：“哼！办工厂，談何容易，这班人簡直是桅杆上插鷄毛，好大的墀(胆)子。”

貧农社員和积极分子积极地和那些站在一旁嘲笑合作社办工厂的人进行辯論。富裕中农汪家庭說：“增产就得要餅肥，工厂制造来不及，要等工厂制肥料，好似鮮花在水里。”貧农陆龙山、談宜桂听到后，气得和他打賭說：“在播棉花以前，我們一定要办好肥料厂，生产肥料来供給棉花作底肥。”

干部呢？是十分希望把工厂办起来的，但是工厂如何办？办起来如何領導？究竟办成一个什么样子？都沒有經驗，心中都沒有底。因此，有的干部表示信心不足，对合作社到底能不能够办起工厂来，思想上打了問号，說起来，有勁头，具体一研究，信心又沒有了。副主任肖仕敬就說：“提起办工厂，我就象細伢放爆竹一样，又爱又怕。”

乡党委会知道了旭光一社要办工厂的消息，向社

主任兼党支部書記胡昌璧和副書記胡风英說：“你們大胆的办吧！先作个样子讓全乡都来学习。”县委書記处書記彭英同志也赶到社里来，帮助社里分析了群众的要求和生产的需要，說明办工业的基本条件已經具备，一切困难都能够依靠群众得到解决。这样，进一步树立了大家的信心，决心要破除迷信，打破办工业的神秘观点，要象开始办合作社那样，把工厂办起来。

### 根据农业生产的需要兴办工厂

决定要办工厂了，但是究竟办什么样的工厂呢？有的人专门想搞經營，江大林說：“我們要办一个大作坊来磨面、轧米，自己用，也替周圍合作社加工，把樊口鎮上的加工都包起来。”有的人不顧眼前生产，只考虑今后生活，生产队长徐昌海說：“社員要求冬季修盖房屋，我看还是办一个磚瓦厂吧！”还有的人認為办工厂就是为了賺錢，主張办賺錢的工厂，社員江玉清說：“除三不如現兩，最好办一个縫紉厂，賺錢又多又快。”

社的領導干部思想犹豫不决了，說起来都應該办，講起来都有好处，究竟誰先誰后？那些該办，那些不該办呢？都拿不住主意，最后，决定去找县委彭書記。

彭英同志根据中央和省委关于办地方工业的方针，同社里干部一块研究，结果决定根据农业生产最迫切最现实的要求，按这样三条原则去办：第一，根据社里的现有力量及资源，开始只办小型的，不要贪多贪大；第二，发展农业生产是群众最迫切的要求，因此办工厂必须本着为农业生产服务的方针，这也是一个发展方向问题，不能单纯为了赚钱，当时农业生产上既然存在着劳力不足和肥料缺乏等困难，社里就决定先办农具制造修配厂、颗粒肥料制造厂和为本社社员加工米、面、饲料等的联合加工厂，为了解决燃料问题，还决定办一个沼气发电站；第三，应该办的工厂，也进行分类排队，分个轻重缓急，象办砖瓦厂虽是群众要求，但是对当前生产关系不大，群众要求供给肥料增加生产，就比要求砖瓦盖房屋来得更迫切，更现实，因此就决定先办肥料厂，以后再办砖瓦厂。这样一研究，干部心中都开了窍，知道合作社应该办什么样的工厂，大家笑着说：“这样办工业，叫做猪肚子里面灌老鸡，实里实在，看起来实际，吃起来营养。”

## 死錢變活錢，集資辦工業

過去社里沒有工廠，因此，財經上也從來沒有工業收支計劃，現在一計算，辦工業需要35 000多元；1957年社里丰收了，提成的生產資金及公共積累共有45 000多元，這只能作為1958年農副業生產費用的開支，那里還有錢投放到工業上去呢？肖仕敬是財經副主任，拿着算盤扒了又扒，發急地說：“十家吃飯一口鍋里添，社里沒有聚寶盆，工廠無錢就辦不成。”搞工業的胡遐波和肖功梓經常也吵着要錢，他們為難地說：“巧媳婦做不到無粉的粑，沒有錢，怎樣能辦事？”

社管理委員會為這事專門召開了會議，首先審查了工業開支預算，認為造的太大，有許多機器現在可以暫時不買，有些可以用其他物品來代替；然後決定根據生產情況，把全社資金作個合理安排，從農業生產費用中抽出200元來作工廠開支費用，將來收割油菜籽以後再歸還。可是這樣計算，錢仍然不夠用，怎麼辦呢？大家想來想去，感到無處生根。後來，還是社主任胡昌璧記起了彭英同志說的那句話：“一切困難都能够依靠群眾得到解決。”他說：“我們這真正是紙上談

兵，关門摆陣，为什么不去請教諸葛先生呢？”于是，社委会研究决定，依靠群众投資来解决資金不足的困难，并且訂出了一个“合理作价，按价收买，分期付款，按月利息”的集資章程。

当时，正是柳树发芽的时候，社員群众对办工厂、实现工业化怀着无限热烈的期望。大家听到社里的計劃以后，非常高兴，有人这样唱道：“柳树发芽年年青，我們社里一片春，一月要办三个厂，十步当作一步行。”湖北大鼓也敲起了即将到来的美好生活：“农业社办农具厂，自己用来自己干，顆粒肥料真正好，不浪费来不流散，沼气发电成本低，联合加工真希罕，机器軋米不用碾，机器軋花銀浪翻，机器里面而出細白面，自动磨来自动搬，石碓石碾要进博物館，放着不动供賞玩……。”群众听说办工厂缺乏資金和原料，大家都积极主动向社里投資。周启荣把保存了3年准备結婚时用来做桌子的大树，都拿了出来，他說：“結婚只是一人喜，办好工厂大家欢。”老社員陆垂志有准备盖屋的一百块錢，也向合作社投資，并且还积极动员別人說：“过去老輩子人叫我們看破点，是說吃点、穿点，免得錢落外人手；现在也得看破点，把錢留在

手上有么用，拿出来办好工厂实现工业化，儿孙享福，我們自己也要多活几十年。”就这样，全社群众投資出来5 000多斤木料，2 100多元現金，資金、原料缺少的困难初步解决了。

### 因陋就簡，白手起家

古話說：“兴家犹如針挑土，敗家犹如浪推沙。”办一件事情，开始积累显得十分困难，可是，化費起来却又十分容易。社里办工厂把資金筹集起来以后，有些人自然想起了城市那些大工厂的場面，社員胡云龙說：“要办，就要有个样子，把房子盖起来再說。”也有的人想把厂房設備等問題都解决以后，再动手开工生产，社員胡崇芬說：“这也沒有，那也不全，缺这少那，怎样办得成事？”社委会发觉了这种求大求全的思想，認為这是一个值得注意的倾向，肖仕敬說：“我們現在就是要做到又要馬儿好，又要馬儿不吃草，大家想想办法看该怎么办？”

为这事，社里召开了全体社員大会，俱乐部里到了四、五百人，屋子里挤得滿滿的，社主任胡昌璧高声喊道：“社員同志們！我們就要开办工厂了，錢只有

这么多，現在又要盖房子，又要买机器，大家看該如何办？”人丛里都討論开了，有的說：“房子总得盖一个才象样呀！”有的說：“那不行，孩子沒下地，先就起名字，工厂还没办，先就盖房子，将来誰知道得多少錢花？”几个老年社員在一旁咕嚕一頓以后，站起来說：“我們老头子有个意見，不知青年人同意不？”“說吧，老爹！”“生产搞的好，玩的也痛快，我看暂时把这个俱乐部騰出来办工厂，实现生产规划以后，再盖一个大俱乐部，又看电影，又看戏。”这话好象酝酿过一样，社員都同意了。社委会接受了这个意見，但为了照顾社員休息時間閱讀書报，以及节目的娱乐，就把俱乐部搬到比原来小些的屋子里，原来的俱乐部就成了厂房。顆粒肥料制造厂也因陋就簡，找到了一間破茅屋，四圍糊上泥巴，抵擋住风雨，也居然成了一間工厂。

设备問題也是奇缺的，肥料厂需要晒肥料的洋灰晒台、制肥篩、拌肥板，农具厂需要斧头、鋸子、凿子、鉋子、錫焊設備，以及工具檯、工具箱，联合加工厂需要石磨、漏斗、磨盘等，拿錢去买？不用說沒这么多錢，而且也不可能买得齐全。怎样办呢？同样依靠



群众得到了解决。沒有石磨，社員梁海清从几里路外的老家，把石磨搬来作价交給社里使用，陈裕暢也把心爱的石磨向社投資。需要的斧头、鋸子等小工具，由社里統一作价，私人保管，损坏按价赔偿。有些設備仍然采取因陋就簡的原則，能借的借用，能代替的就代替，肥料厂的洋灰晒台花錢太多，就用蘆席代替，錫焊工具沒有錫盘，就用一口破瓦来代替。另外还采取了自做自用、現制現用的原則，做成了拌肥板、漏斗、工具檯等等物件。有些設備象鉄灯、皮带、帆布等，找不到代用品，才花錢購買了一些。

旭光一社是一个平原地区，不能利用水力，也不产煤，动力問題怎样解决呢？大家想到社里現有的五部柴油机上面，这些机器过去仅仅用来抽水，利用率相当低，一年还用不到三分之一的時間。用它来推磨和做別的事情吧？速度太高，木制和竹制的机器承受不了，如果能使它减速，把它四季都利用起来，該要解决多大問題。抽水机手余緒发、肖功普笑着說：“我們真是吊着鹵魚吃淡飯，柴油机能抽水，一定也能有別的用处。”果然，經過他們和肖功梓、胡崇芬在一块研究，胡崇芬用他过去在学校里学得的减速定理，即現