

润物无声

一个记者的报告

姜洋著

知识出版社



润物无声

——一个记者的报告

知识出版社

新登字(京)188号

润物无声

——一个记者的报告

姜洋 著

知识出版社出版发行

(北京阜成门北大街17号)

新华书店北京发行所经销 煤炭工业出版社印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 11.5 字数 240 千字

1992年5月第1版 1992年5月第1次印刷

1—2000

ISBN 7-5015-0560-2/K·30

定价：6.20 元

序

范长江

说实在的,我对姜洋同志的了解,是从1987年经济日报组织“改革开放万里行”长途采访开始的。当时,他和几位年轻记者一起,夏末出发,仲秋归来,走遍了四个经济特区、十四个沿海开放城市、三个“金三角”开放地带和海南行政区,经受了多种艰苦考验,圆满地完成了采访任务。打那时起,我便开始注意这位年轻人,注意他的成长与进步,他的为人和作品。正因为此,当姜洋同志恳切要求我为本书作序时,我感到了一种安慰:对书中收入的一些文章,我还是比较熟悉的。

人的一生是短暂的,熠熠光彩往往出现在奋斗者的身上。我也是一名新闻记者,也有过难忘的青年时光。我理解年轻记者所抱有的宏大志向和理想。回想自己走过的路,我认为作为一名党的新闻工作者,首要一条,就是要打好马克思主义基本理论的功底。学会用无产阶级的新闻观来观察、了解社会,充分发挥自己的聪明才智,深入基层,贴近群众,用自己的优秀作品赢得党和人民的信赖。记者的命运始终是同时代的命运相联的。年轻记者思想敏锐,善于思考,敢于创新。这些都是可贵的。但同时,也要了解中国国情,无论看待什么事,昨天的事,今天的事,明天的事,国内的事,国外的事,都不要理想化、简单化、绝对化,不仅要热情地迎接生活,还要科学地认识生活。我们的新闻工作,是党的喉舌,不可轻看自己手中的笔杆子,每个字,都要对党负责,对人民负责,对历史负责。

“脚底板下出新闻”。新闻界前辈总结出的这句话意味深长。翻阅姜洋同志的新闻作品，会有一种印象，许多新闻是“跑”出来的，是经济生活现场的真实写照。我相信，更多的青年记者会继承新闻界前辈们的优良作风，在深入实际的实践中树立新的丰碑。

姜洋同志当过插队知青，担任过代课教师，又深造了大学经济学专业，这就为他在事业上的进步打下了一定生活和知识基础。经济新闻较之社会新闻，在写法上和报道形式上，有许多独特的地方。既要把握准政策，又要活泼可读，两点都做到很不容易。从姜洋同志所写的《堵住“黑洞”》、《干毛巾拧出水来了》、《重庆节奏》、《出头鸟》、《洋厂长为何被辞退？》、《掌声，回荡在春天》等文章中，读者可以想到，如果记者没下够一定的功夫，是达不到这般境界的。当然，我不是说，二十多万字的文集中，每篇都是佳作精品。坦率地说，不少文章还有许多可以打磨、修炼的地方。我只是相信，年轻人只要肯于脚踏实地努力，时间会带来成熟。通过这本书的阅读，读者也会赞同这样一个判断：这是一个有前途的年轻人，一个有潜力的年轻人。

我知道，作为序言，上述语言还概括不了全书的内容，但我想我已经表达了一个心愿：年轻的新闻工作者，未来属于你们。在经历挫折和痛苦的同时，会有成功的微笑和收获的喜悦。

一九九一年一月十四日于

北京王府井大街经济日报社

目 录

序	I
---------	---

第一篇 改革第一城写真

重庆节奏	1
路,是这样走过来的	3
一个生机勃勃的农贸中心	7
联合,是他事业的成功之路	9
改革者的支柱	14
如何解决重庆“乘车难”	19
干毛巾拧出水来了	21
把我们的血肉筑成新的长城	23
寻找支点	28
松散的五指捏紧了	31
“我们有了选择的自由”	35
未到名园最深处 已经望到许多春	37
经纪人在重庆	40
“出头鸟”	43
洋经理为什么被辞退?	47
公房交易市场面面观	50
外商为何选择了重庆	53
一次没有完成的采访	55
桥,山城人的希望	57

第二篇 改革开放万里行

站在海岸线的起点上	61
丹东,海岸线尽头的“丑小鸭”	62
海滩上的“黄金”	65
大连人的节奏	66
“压港的事没有了”	68
大连开发区掠影	70
急煞人的“迅达”	71
营口,一棵朴实的“新柳”	73
弄潮随想	75
“鸭掌”的力量	76
勤劳和勇敢才能走向富裕	78
“翻车机大王”的忧虑	79
莫忽视了港口建设的总体配套	81
令人关切的集装箱码头	83
龙口渔港千帆待发	85
蓬莱阁揽胜	86
在这一平方公里的土地上	88
“换好一个人能好一个村”	89
他们的目光射向远海	91
胶东半岛看日蚀	93
“天仙”传佳艺 人杰思兴衰	94
工贸合一,外贸改革之路	97
追回失落的优势	99
黄金海岸上的“断层”	101
青山遮不住 毕竟东流去	103
下丁家人的三个字:不能等	105

港口,在商品经济中兴起	107
听听虾农的呼吁	110
艺为媒	112
南通将不再是“难通”	114
南北商品经济观念的差异	116
沿海旅游纪念品市场纵览	119
“上海变了”	121
潜力无穷的黄金海岸	124
我国沿海港口的调查和思考	126
赴海南求职者心态种种	130

第三篇 治理整顿在中国

东方西方话中国	133
“有多少环节我都打得通”	136
计划外烟厂屡禁不绝深层探秘	138
查到难处手莫软	141
购粮本——“硬通货”？	143
个人收入调节税征收难在哪里？	145
堵住“黑洞”	148
“沙发大王”是怎样肥起来的	154
公民,你是纳税人	159
公司病	175
财政补贴:中国政府的沉重负担	190
面对7%与22%的挑战	211
透视“大工地”	217
掌声,回荡在春天	229

第四篇 万里长江行

大江之源宝物多·····	232
富饶的攀西地区·····	233
西南资源开发要充分利用长江·····	235
大渡河整治已开始 沙坪港施工难进展·····	236
岷江上的“文明船”·····	238
“客运看好,货运不妙!”·····	239
金沙江上漂木危害航行·····	240
金沙江的水力资源·····	241
金沙江流域内的磷矿资源·····	242
关河,即将重领风骚·····	243
关河流域经济的崛起·····	245
起点港遍地木材 运输慢难以出山·····	246
在金沙江上航行·····	247
穷困帽子是会摘掉的·····	248
航运业的一次成功尝试·····	249
从金沙江下游的开发谈起·····	250
宜宾航运缺货处境维艰·····	252
从沱江水运的衰落看铁路的发展·····	253
改革,为重庆航运业带来繁荣·····	254
人不在场 百个放心·····	255
转江不转船 商品畅其流·····	256
“普渡百舸”的川江绞滩站·····	257
三峡中不灭的航标·····	258
葛洲坝改善了航道条件·····	259
振兴川江水运需要政策扶持·····	260
长江上游的森林资源·····	261

走访荆江·····	263
让江汉古运河重新为民造福·····	264
要重视长江污染治理·····	265
森林保护应成为长江开发的重要内容·····	267
商品经济与水运兴衰·····	269
三峡石的启示·····	273
水运竞争的短与长·····	276
航运效益与三峡工程·····	281
汉湘水悠悠 百舸盼争流·····	283
保住我们的洞庭湖·····	288

第五篇 人与人不同

醉不倒的女酒师·····	291
火锅姑娘·····	293
川菜并非皆“麻辣”·····	295
创造航运业奇迹的人——卢作孚·····	296
置身于变化中的生活·····	303
国务委员逛市场·····	304
她用法律维护了自己的权益·····	306
厂长夫人为何不愿接电话? ·····	308
古藺人的眼神·····	309
他,走出象牙之塔 ·····	311
叶谦吉与他的生态农业·····	313
“特殊乘客”就餐记·····	315
当代“时传祥”·····	316
促膝恳谈天下事·····	320

第六篇 拾遗

在重庆“1·18”空难现场	323
岷江沉船	325
川南酒城行	327
今日韶山印象	329
张良庙揽胜	330
酒城泸州古迹多	332
登蓬莱入仙境	334
县经济起飞在于搞活现有企业	336
“公开招标”与“伯乐相马”	338
需要一批“博士”水平的导游人才	340
闻天安门开放有感	342
他们期望的是什么?	344
五道关卡“吃”化肥	346
起步 探索 希望	349
对外开放不停步	352

第 一 篇

改革第一城写真

重 庆 节 奏

山城夜景闻名遐迩。

而我独独钟情于重庆的节奏。刚踏上这个城市，我立刻就感受到这座城市与众不同的气质。

熙攘的人流把我推到了火车站出口，一座座无法数清，由楼群组成的山铺天盖地压来，掉脚楼（一种用木料支撑悬建在斜坡上的小楼），混凝土大厦，大屋顶，现代化建筑多姿多彩，或异峰突起直插蓝天劈雨斩云；或挺立谷底扶摇直上欲登天关；或一波三折跌宕起伏蜿蜒走蛇。仰视，我寻找这难以穷尽的楼群与蓝天的界线，在天的蓝色与楼的灰色间，我发现了一种节奏，那城，那山结合得如此和谐、完美、天衣无缝。参差、错致、跳跃、跌宕、展开、延伸……我陶醉在音乐的意境中。相信了“建筑是凝固的音乐”的说法。

在重庆市房屋开发建设公司我们听说，重庆市近年来城市建设飞速发展，仅 1985 年全市竣工的住宅楼就有近 3000 万平方米，另外，目前已动工修建的 100 米以上的高层现代化大楼就有十余幢。在城市规划的沙盘上，我们看到一个个充分利用重庆山形特点的庞大建筑群纵横起伏，立体交叉，向城郊山岭扩展，延伸，覆盖……

山城那极富节奏感的建筑留给人的印象是深刻的，而重庆人生活的那种快节奏更是令人无法忘怀的。地理环境可以熏陶人的

气质。就象汹涌澎湃的大海锻造了渔民粗犷豪放的气质一样。坡高路陡的山城造就了重庆人生活的快节奏。早上六点以后，只要到两路口、较场口、上清寺这些地方看看：上梯坎的姑娘两梯一步，脚底生风；小伙子手拿馒头，大步流星；就连手挎菜篮的老太太迈起步来也风风火火，分秒必争。有人说，在重庆，从走路的气质上你就可以把当地人和外地人区别开。我看这话有道理。

这些不愿把时间浪费在路途上的重庆人，在工作上表现出来的速度也是令人惊讶的。

重庆有个鼎鼎有名的女厂长刘谷音。她办事泼辣，雷厉风行。她挂帅的中南橡胶厂在短短的五年时间里创造了极好的经济效益，创造的价值相当于增加了七个现有规模的中南橡胶厂，向国家上交了税利 8887 万元。由一个仅生产胶管带品种单一默默无闻的小厂，一跃而为能生产多种产品，全国闻名的化工部重点骨干企业。去年中华全国总工会在刘谷音胸前挂上了“五一”劳动奖章。

在重庆，我们访问的许多厂矿中，象中南橡胶厂这种速度的还很多。不然，重庆市近几年来财政收入和市政建设的发展就无法解释。

在市政府，我们看到了一串令人欣喜的数字：1985 年，重庆市的社会总产值、国民生产总值和国民收入都比 1980 年增长了 70%，以每年平均递增 11% 的速度同步增长。地方财政收入比 1980 年增长 40% 以上。值得我们多看两遍的是，1983 年开始的重庆市综合体制改革试点以来的飞速发展：从这一年开始，财政收入结束了长期徘徊在 11 亿元左右的局面，1985 年增加到 15.65 亿元，比 1984 年净增 23.57%，增长幅度名列全国前茅。

通过这一串数字，我们看到了这座城市的搏动节奏。

夜幕降临，我们攀登上鹅岭之巅的两江亭俯观山城夜景，看着那一片灯的海洋和星的世界，我不由赞叹山城夜景的诱人魅力，但时常在我心头涌起的则是那难以忘怀的“重庆节奏”，它无形无影，

无踪无迹，可又无处不在，只要你去重庆，你就会被它席卷……

（原载《中华经济文汇报》1986年5月8日）

路，是这样走过来的

——重庆市试行厂长负责制考察

山城，坡高路陡。

也许，正是道路的崎岖起伏，造就了重庆人生活的快节奏。你看，山梁上、坡坎下，人流急速地涌出，汇在一起。那里有路吗？有，是重庆人走出来的。

人们不会忘记，在我国大城市的综合改革中，最早踩下脚印的，就是重庆人。

“城市改革的中心，是搞活企业；而搞活企业的关键，又在于改革企业的领导体制。”当重庆市经济体制综合改革刚迈步时，市领导就认识到了这一点。

1984年6月，也就是中央确定大连、常州两城市率先进行厂长负责制试点不久，重庆市自告奋勇地提出试行厂长负责制，并把这一改革措施作为搞活企业“小配套”改革的重要内容。重庆市委、市政府最初经过周密的挑选，在企业整顿验收合格的企业中，确定了28家企业首先实行厂长负责制。决定公布后，许多企业纷纷提出加入试行厂长负责制的行列，出人意料之外的是，提出这一要求的多数是企业党委！重庆最大的企业——重庆钢铁公司党委书记潘青山代表重钢党委向市委呈上了试行厂长（经理）负责制的报告。是卸担子吗？不！他们说：社会化大生产要求企业的生产经营活动应该有一个权威人物实行集中统一指挥，这个人，只能是企业的厂长（经理）！

面对许多企业的要求,重庆市委、市政府因势利导,果断地作出两条决定:一、凡是经过整顿验收合格的企业,书记和厂长意见一致,要求试行厂长负责制,由主管局批准即可试行;二、尚未经过整顿验收合格的企业,书记厂长意见一致的,也可以按厂长负责制的精神处理企业内部管理问题。于是,试行厂长负责制的企业从6月的28家迅速发展到10月份的128家。值得一提的是,其中60%的企业是党委书记主动提出试行厂长负责制。

路,就这样开始向前延伸

勇于探索的人,面前才有路。

刚接过生产经营指挥大权的厂长在思考,路该怎么走呢?由于相应配套措施没跟上,一些厂长在企业长远和当前,国家、企业、个人三者利益上不能很好摆正关系,“想今年,看眼前,不顾后路干一年”的情况在一些试点企业反映出来。对此,重庆市各级领导决定走出办公室,调查研究,到企业去。很快找到了原因:厂长负责制必须进一步完善。任期制导致了厂长行为的短期化,这是导致企业行为短期化的主要因素。否定任期制吗?不行。终身制弊病更大。

难题!怎么办?路,必须探索。

重庆市机械局首先在所属企业中选择了28个企业试行厂长任期目标责任制,明确了厂长对企业发展所承担的责任,以此促进企业行为的合理化。他们还制订了《厂长任期目标责任制考核办法》,由厂长和主管局签订《厂长任期目标责任状》,厂长对实现目标负有直接责任,并接受局的考核。每年考核一次,4年总评一次,完成了的给予荣誉奖和物质奖,连续两年考核不上的就地免职。同样,为了使企业的党委书记更好地发挥保证监督作用,局党组也按厂长任期目标考核书记的工作。实行厂长、书记同奖同罚。考核的主要内容有:产值、实现利润、上缴税金、产品质量、新产品开发、技术改造、固定资产净值率、自有流动资金、管理现代化,以及职工受

益和全员培训等十二项指标。

路,拓宽了

试行厂长任期目标责任制明确了厂长的职责,增强了责任感。重庆电影机厂电影机产品一度滞销,为了确保 1985 年产值利润目标的实现,厂长采取果断措施,将生产电影机的车间转产生摩托车离合器配件,这个产品原计划 1986 年创市优,但任期目标中要求 1985 年就达到,厂长为此集中力量,落实任务,目前这个产品已通过验收。1985 年该厂完成的工业总产值比上年增长 19.42%,实现利润比上年增长 59.72%。同时,也使企业的长远利益和当前利益得到了较好的统一。重庆第二电机厂是个老厂,工艺线路早该调整,主要厂房亟待维修,前几年总是下不了决心。去年,该厂虽然面临资金紧张的状况,仍然自筹资金 15 万元,精心组织,调整了工艺线路,增强了企业后劲。据重庆市机械局对签订《厂长任期目标责任状》的 28 家企业的统计,到 1988 年,工业总产值、实现利润和全员劳动生产率要分别比 1984 年增长 54.77%、113.4%、52.6%,还要创优质产品 67 个,开发新产品 189 个,技术改造投资 1.7 亿元,培训职工 19700 人。

在推行厂长任期目标责任制后,许多厂长在分配问题上,首先保证国家税收,并有效地制止了滥发奖金的不良现象。

由于厂长任期目标责任制,强调厂长、书记同奖同罚,这就在制度上为理顺党、政、工三者关系提供了可能。重庆市一些企业实行的“任期目标”中,厂长定期向党委汇报实施情况,党委书记组织政工系统加强思想政治工作,抓好精神文明建设。激励职工的积极性,保证厂长任期目标的实现。同时,随着厂长负责制的推广,重庆一些企业还注意发挥了职工代表大会的作用,民主管理有所加强。重庆汽车发动机厂厂长把 1984 年经营方案提交职工代表会审议,职工代表提出新产品自制件上马要迟缓;厂领导要改变处理质量

事故优柔寡断的状况。厂长代表厂部接受了职代会的意见。为了密切厂长与职工之间的关系,厂领导还经常采取恳谈会形式,工人和厂长谈心,收到很好效果。重庆钢铁公司前不久召开职工代表大会对公司领导投票评议,结果公司十一位领导获得92%以上的信任和比较信任票,其中七人的信任票达100%。目前,民主管理正在厂长负责制的不断完善中得到发展和加强。

试行厂长负责制尽管有少数企业党委工作和思想政治工作被削弱,以致个别企业的党委书记对厂长负责制提出了异议。但大部分企业搞得生气勃勃,有的试点企业党、政、工关系融洽,提高了经济效益。

重棉四厂在建立党委保证监督制度方面进行了有益的探索:坚持中心组学习制度,在学习中实施监督;按季召开党员会,厂长向党委汇报工作并听取意见和建议,党委书记、工会主席参加半月一次的工厂管理委员会会议,参与对企业重大问题的决策;党委半月召开一次党政工团联系会,互通情况,协调关系,半年召开一次职工代表大会,审议厂长工作报告,评议干部……。现在,重庆市已出现了一批重棉四厂这样的企业。重庆市委工交部的调查表明:在294个厂长负责制的企业里,党委工作做得好和比较好,党、政、工三家协调的企业占91.8%。重庆市委在今年1月召开了城市思想政治工作会议,二十多个党委书记向大家介绍了在企业试行厂长负责制后,如何做好工作的经验。

路,在探索者前方

“为道名园最深处,已经望到许多春”。重庆市试行厂长负责制的实践,让人们看到:希望之光已出现在探索者前方。现在,更多的人走上了这条路。到1985年12月止,重庆市已有394家国营企业实行了厂长负责制,它们的产值和利润分别占重庆市的80%以上。