

1959年全国交通工作会议資料选輯

人民公社办运输

(一)

交通部公路总局編

人民交通出版社

1959年全国交通工作会议资料选辑

人民公社办运输

(一)

交通部公路总局 編

*

人民交通出版社出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇六号

新华书店发行

人民交通出版社印刷厂印刷

*

1959年4月北京第一版

1959年4月北京第一次印刷

开本: 787×1097 1/32 印张: 1 1/2 张

全书: 50,000 字 印数: 1—4000册

統一書号: 15044-7023

定价(7): 0.17元

目 录

办好人民公社交通运输工作.....	1
拜泉县在人民公社建立常年专业运输队伍的經驗.....	2
拜泉县新生人民公社是怎样建立常年运输队的.....	9
洪凝人民公社的运输营.....	14
柯桥人民公社全民办运输的經驗.....	20
贵县覃塘人民公社办交通运输的經驗.....	25
开封县黄河人民公社办运输的經驗.....	27
大關运输工具革新,組織大兵团运输.....	34
澧源县七星人民公社大搞交通建設.....	37
黄平县常备运输营是如何組織和巩固起来的.....	41
遼阳县建立常年車队和实行公社包干运输的經驗.....	45
普宁县全民办交通的經驗.....	48
編后	

办好人民公社交通运输工作

交通部副部长 潘 琪

人民公社运动是我国农村社会中的一項偉大变革，它将不但大大加快整个社会主义建設的速度，而且对各方面的工作都起着极其深远的影响，对交通运输工作也不例外。

根据工农业生产同时并举、自給性生产和商品性生产同时并举的方针，人民公社工业和农、林、牧、副、漁业产量和商品流通量势必繼續大为增漲，交通运输的任务将更加紧张繁忙，因此，人民公社一定要办好交通运输工作，使之成为公社工农业生产和商品流通服务。

人民公社是我国社会主义政权組織的基层单位，而发展交通运输与发展公社的政治、經濟、文化生活是密切关联、不可分割的，是公社整个建設中的一个組成部分。人民公社办交通运输也就成为公社巩固发展中的一項不可忽視的重要工作。

去年农业生产大跃进中，农村蓬蓬勃勃开展大增产运动，据估計有30%以上的劳动力投入田間运输；在秋季大搞鋼鐵运动中，各地人民公社更是千軍万馬，組成鋼鐵大軍，其中也有30%到70%的劳动力投入鋼鐵运输。这足以証明交通运输对于人民公社工农业生产的密切关联。今年是我国苦战三年中具有决定意义的一年，人民公社的工农业生产将有更大的跃进，交通运输的任务也相应地空前繁重，有計劃地及早地办好人民公社交通运输工作，是迫不及待的問題了。

根据我国交通运输状况的具体特点，交通运输事业也必須貫徹两条腿走路的方针。这就是說，国营运输业掌握現代化的交通运输工具如飞机、輪船、火車、汽車等等，这固然是重要的一面，但它們的数量小、分布面不广。因此，还必须依靠分布在广大农村中的“小、土、群”的交通运输工具。全国現有几千万輛民間車輛和几百万吨木帆船，这些民間运输工具正好补近代工具的不足，又为近代工具起着接力运输的作

用，执行短途运输、集散物资的任务。因此，人民公社办交通运输就更具有重大的现实意义。人民公社办好交通运输，不仅关系到公社内部工农业生产大跃进对运输的需要，而且也关系到整个国家的社会主义建设和大跃进对运输的需要。

人民公社办交通，必须一手抓运输，一手抓交通建设。去年年底，全国农业社会主义建设先进单位代表会议提出“人民公社要积极建立农村运输网，修路架桥，疏浚河道，发展车运船运，便利城乡物资交流，加速社会主义经济的发展”的倡议，是完全正确而必须由各地人民公社坚决地加以实现的。

人民公社办交通运输的时间虽然还不长，但已积累了不少有益的经验。浙江余姚县依靠群众，高速度发展公路交通；山东五莲县洪凝人民公社办起专业运输队伍，迅速显示出群众搞运输的威力和优越性，辽宁义县红光人民公社从思想上提高了对运输工作的认识，从组织上加强了对交通运输的领导与管理，从而制订了交通建设的两年跃进规划……。类似这些人民公社办交通运输的经验，还在不断发展和丰富中。现在，必须不断总结和迅速推广这些好的经验，使全党全民办交通的方针，在全国范围内，在所有公社中生根开花结果，从而掀起一个全党全民办交通的新高潮，为促进今后社会主义建设更大更好更全面的跃进而奋斗。

拜泉县在人民公社 建立常年专业运输队伍的经验

黑龙江省交通厅

一、基本情况

拜泉县交通运输工作在党委的领导下，与全省各地一样，有了很大的发展，并取得了一定的成绩。由于工农业生产不断的跃进，交通运输事业还显得很薄弱，远远满足不了日益增长的物资运输的需要，突出表现在运量大于运力而不相适应的矛盾。

随着全县实现了人民公社化，1959年农业生产翻三番和大力发展小型工厂的要求，基本建设的扩大与人民物质文化生活的提高，今年的运输任务也随之猛增。据全县18个人民公社的统计，今年有30万吨货物需要进行运输。据三道镇、新生两个人民公社的调查，今年运输量就达5万吨，比去年增加3倍多。

由以上情况看出，该县在运力不足、运量大、离铁路沿线远的情况下，给交通运输工作提出了迫不及待，非解决不可的两个大问题。

一是，当前粮谷运输怎样办？

二是，人民公社化后，农村常年运输怎样安排？

为解决这个问题，有两条道路，两种解决方法。即第一，伸手向上要车，根据现有运力完成多少算多少？第二，自力更生大力挖掘现有运输潜力，组织建立常年专业运输队与常备运输队。

该县根据全党全民办运输的方针，以积极的态度选择了后条道路，也就是坚决贯彻土洋并举两条腿走路的方针。在县委的领导下，在全面安排之后，决定在全县十八个人民公社内，建立以农业为主，以运输为副的常备运输队，以运输为主、以农业为副的常年专业运输队两种组织形式。常备运输队是临时性的组织，是解决任务大、时间短、季节性和突击性任务，用时集中，任务完成后，即可分散参加农业生产。常年专业运输队，是专业性的运输组织，为了达到调度灵活，运输及时，基本上实行了集中管理，统一经营，它的任务主要是解决公社范围内，经常性的物资运输任务，同时也受县交通部门统一调度，保证重点运输需要和服从国家三统政策。

当前在粮谷入库突击抢运的情况下，根据人民公社运距远近、車輛多少，抽出了二千五百余台兽力车，组成了常备运输大军，以军事化形式，以社为单位，编成了18个运输中队，股专取正副队长一名，在人民公社党委的领导下，从去年11月份起，开展了一个声势浩大、规模壮阔的一支千军万马的运输大队，从而掀起了运输新高潮。

为保证粮谷入库任务的完成和各项物资的及时供应，县的口号是：“全党动手，全民动员，全车出动，昼夜不闲，苦干猛干一百天，运输任务保证完”。在这一口号鼓舞下，全县各人民公社在完成运输任务

上，表現了干劲十足，行动迅速。如新生人民公社在運輸中，發揮了冲天的干劲，加速了運輸周轉，提高了裝載效率。如：由新生——克山往返4天，一跃縮短为3天，膠車由原載1.8吨，提高到2.5吨；提前40天全面完成粮谷運輸任务。根据時間短，任务急和突击性運輸特点，采取了分点定綫，以社包干負責到底的五包（包運輸点、包路綫、包任务、包時間、包車数）的運輸方法，从而有利地推动了全面的運輸工作。該县粮谷運輸預計在2月份以前即可完成。这支千軍万馬声势浩大的常备運輸組織，对解决当前的粮谷運輸任务是起着絕对的保証作用，解决了季节性運輸量大的实际問題。但随着人民公社工业和农林牧副魚全面的发展，常年短途運輸量成倍增长，目前国营車輛还无力解决乡乡社社面大的任务，这是交通运输工作面临的新問題，对解决这一新的、非解决不可的問題，也是具有經濟意义和政治意义。該县为保証人民公社常年短途運輸任务的完成，緩和国家运力不足，更好的推动各項事业的发展，經过准备和酝酿以后，截止12月末，先后在全县人民公社內抽調了二百另八輛膠車，八百二十二匹馬，以社为单位普遍建立了常年专业運輸队。

二、怎样組織起來的

积极組織常年運輸队，大力发展农村短途運輸，进一步使城乡短途運輸合理分工，使運輸业更好的为工农业生产服务。該县的主要作法是：

1. 各級党委重視，書記挂帅，加强領導，是建立好人民公社专业運輸組織的根本保証。拜泉县委根据“全党全民办運輸”哈尔濱現場會議精神，在全县三級干部會議上，向人民公社党委書記作了全面的布置，人委还制定了抽調农村兽力車，拖拉机参加公路運輸的方案。以后召开了公社書記、乡长會議作了檢查，并大力組織了社与社之間交流經驗的全县广播大会，交通局組成八个工作組分別深入人民公社具体帮助进行組織工作。县委并責成一名县长、各公社一名党委書記亲自抓這項工作，并要求在58年12月末以前，全面完成建立常年专业運輸队伍組織工作。如新生、三道鎮人民公社党委書記亲自主持召开党委會議，討論研究建

立常年专业运输队問題，并亲自解决个别党委委員怕影响农业生产的思想問題，同时对車馬人的挑选、队员住宿吃飯等細小工作，也是亲自掌握亲自抓。如新生人民公社在58年12月15日，就全面的完成了建队工作，并对队员工資福利待遇，集中后住宿吃飯等事項，都作了統一安排与合理規定。由于書記挂帥，亲自领导，从而保证了党委委員的思想一致，行动統一，这就使在人民公社中建立常年专业运输队的工作，得到了迅速的开展。

2. 通过农业与运输的統一安排，算好細賬，解除思想顧慮。县委关于在人民公社中建立常年专业运输队的工作布置后，起初人民公社党政领导干部，虽口头愿意建立常年专业运输队，但思想还存在种种顧慮。諸如：怕建立起来影响农业；集中起来怕不好管理；食宿、工資、生活福利待遇不好解决等等。如管工业交通的同志，認為公社有常年运输队好，积极主張建立；管农业的同志認為建立常年运输队抽車抽馬，势必影响农业生产，主張不建立；作业区的同志認為建立常年运输队好是好的，但不愿往外拿車拿馬，态度搖擺不定，对这些各不相同的意見，各人民公社一般的采取了摆事实、講道理的討論后，基本上認識到不組織常年运输队日子更不好过，需要的各种物資不能及时的供应，生产出来的产品运不出去，不但起不到生产的积极作用，相反的影响了生产。如三道鎮人民公社党委書記講：“由于国家运力不足，公社又沒有常年专业运输組織，結果使大批生产的白菜，都在地裡爛掉了”；又如供銷部主任說：“58年夏季在海倫买的煤，沒車运，到了冬季还没有运完，日用百貨也往往供应不及时，社員有意見，不仅影响生活品的供应，也影响了生产資料的供应”。通过許多这样問題的討論，因而在思想上进一步明确有了生产必須有运输的道理，建立常年专业运输队是不可非議的事实，是人民公社常年大計的問題。其次是生产与运输統一安排，把生产与运输看成了不可分割的关系，也是工农业生产发展所要求的問題。各人民公社根据这一关系，一般的进行了全面安排，党委加强了生产、运输、供銷三方面的领导，使其互相适应的发展。如新生人民公社将运输計劃統一納入了国民經济計劃之中，并把交通运输工作摆在党委工作議程上，采取了生产运输一起抓的方法。他們說，这就使生产有了腿，使

運輸有了地位，工农业生产长了翅膀向前发展的更快更猛了。再次是算好副業收入賬，如新生人民公社黨委認為，从农林牧副魚全面发展来看，抽出少数車輛参加運輸，能够增加一笔很大的副業收入，全年計劃收入約七万一千六百多元，扣除一切开支，淨收入五万六千多元，这一笔副業收入，可以解决工农业生产部份投資問題，和解决社員生活福利以及零用現金問題。通过算細賬看到了收入很大，引起了作业区的同志的勁头。如合新、自新作业区支部書記說，这一笔副業收入。等于一个作业区的全年收入，我們为啥不搞，我們要拿出好車好馬交給運輸队搞運輸，这是既保證了生产发展，又搞了副業收入，一举两得的事。

3. 加强領導健全組織，配备得力干部，是保證常年专业運輸队巩固提高的根本問題。在人民公社中办運輸是个新的問題，時間又短缺乏經驗，拜泉县采取了边建立、边巩固、边提高、边組織交流經驗的方法。县交通局在58年12月总结了新生人民公社建立常年運輸队的有关健全組織，加强經營管理，选車选馬选人的三选等經驗。在健全組織領導方面，大力推行了由公社黨委統一領導，并受公社工业交通部的直接領導，下設专职队长一名。有关運輸事項統一由工业交通部办理，重大事項提交黨委会討論决定。在加强經營管理方面，为了調度灵活，運輸及时，不浪費运力，推行了集中管理統一經營，也就是把車馬人全部集中到公社黨委所在地，实行队员集体食宿的办法。为便于考核其經濟收入、支出、积累情况，推行了单独經濟核算制度，常年運輸队同各作业区分別建立賬戶，各記一本賬的方法。为了保證及时完成運輸任务，推行了三选，即选車、选馬、选人。选的条件是：人強馬壯車輛好。为使運輸納入公社計劃，加强組織領導，該县拟定了“常年专业運輸队組織管理辦法”。常年专业運輸队受人民公社領導的同时也受县社工业交通部的領導，如运价变更、工具改革，車輛調度，組織交流經驗等。

三、几点好处

通过拜泉县建立常年专业運輸队的过程中，初步看来有以下几点好处：

1. 作到了生产与運輸的統一安排，达到了互相結合互相发展的目

的。在人民公社化后，生产规模大，经营种类多，工农业产品有了成倍的增长，不仅需要运出的多，而运入的生产资料和生活资料，也是逐年成倍增加。全县59年短途运量约三十万吨，据三道镇和新生人民公社的调查：三道镇人民公社58年比57年提高一倍，59年比58年还要增长一倍以上；新生人民公社59比58年也有很大的增长，从而证明人民公社自己办运输，并不是运输发展所需要的問題，而是工农业生产发展迫切需要的問題。抓运输的目的是为了促进工农业生产大发展，运输是生产的继续。因此，搞生产必须搞运输，二者是有不可分割的关系，那里有生产那里必须有运输，那里生产发展的快，那里运输就更为重要。只搞生产，不搞运输，生产就必然要停顿下来。在公社建立常年运输队，就是克服生产与运输的矛盾，使农业与运输既得了合理的分工又有密切合作的关系。常年专业运输队，在完成人民公社运输任务和保证国家重点运输的前提下，还可抽出一定运力直接支援农业、副业生产，它既成为专业运输的骨干，又能起到农业生产的后备突击队的作用。如在运输生产不忙时，它能集中力量，用很短的时间对薄弱的生产作业区给予突击，这就有力地解决了农忙时劳动力不足的困难问题，同时也克服了过去临时调车而调车又不及时严重影响生产的现象。对运量大、时间短、季节性的运输，常年专业运输队力不胜任时，可调动农业中千军万马组成的常备运输队支援运输。这样，使生产和运输既有较明确的分工，但又有密切合作的关系。由于农业与运输得到统一安排后，就克服了不能由于生产而影响了运输，同时也不能由于运输而妨碍农业生产。这既有利于生产，又有利于运输，使生产和运输保持了不可分割的密切关系。

2.更为具体的贯彻了“全党全民办运输和土洋并举”的方针。在人民公社中建立常年运输组织，它是亦工、亦农、亦商、亦兵、亦运最好的组织形式，同时使运输工作在人民公社得到了党委的普遍重视，摆到了党委工作议程上，纳入了国民经济计划之中，这就在广大农业中扎下了根，对解决当前与今后运量大于运力的矛盾，就有了有力的保证。由于采取了专业运输队和常备运输队的两种组织形式，公社广大社员也被带动起来，成千上万的驷马大车参加了运输，这样便更好地贯彻了两条腿走路的方针；其次是国营近代化运输工具可以从条条乡道上、从短途

運輸中解脫出來，有力地保證了干綫和重點運輸任務的完成，促成長短途運輸的合理分工。拜泉縣有國營汽車32台，調給雙鴨、碾子山20台，分別支援了重點鋼鐵運輸，剩下來的12台車子，全部調作保證克——拜干綫的運輸任務。再次是使常年性的運輸與季節性的突擊運輸，也得到了統一安排互相照應，這在今後關於在农村中開展龐大的、有秩序的、有計劃的運輸創造了良好條件。如拜泉縣在58年約15萬噸的糧谷運輸任務，在組織常備運輸的同時，又採取了分點定綫五包的運輸方法，從而保證了安全運輸與按時完成任務。拜泉縣組織專業運輸隊和組織常備運輸隊的經驗，為組織农村兽力車參加運輸提出了新方向。

3. 發展副業生產，增加收入，擴大了資金積累來源。專業運輸隊不僅解決了國營運輸企業運力不足，支援了工農業生產大躍進，而且也保證了人民公社本身任務及時的完成，增加了公社副業收入和擴大了資金的積累。全縣59年短途貨物約三十餘萬噸，如按百分之五十費用開支，還可盈餘一百五十萬元，這是很大的一筆副業收入。這在發展多種經營，加速林、畜、副、漁等事業，創造了有利的條件。

新生人民公社按1959年運輸量計算，可增加收入達七萬餘元，除車工開支、人吃馬用、維修保養支出一萬五千元外，純盈餘五萬餘元，這等如一百万斤糧食價值的總和。三道鎮人民公社表現更為突出，59年運輸收入即達三十萬元，除開支外，還能剩餘十五萬元，這無疑可大大增加公社的財富，這對進一步擴大設備，改善公社社員物質文化生活起了重大作用。

四、問題和意見

拜泉縣全面在人民公社範圍內，迅速的建立了以運輸為主，以農業為輔的常年專業運輸隊和以農業為主，以運輸為輔的常備運輸隊的組織，完全符合“全黨全民辦運輸”，“土洋”併舉用兩條腿走路的方針，是解決運輸與生產、運量大於運力的新方向。同時，在組織領導這項工作上也摸索了一些經驗，初步取得了一定的成績。由於時間短，經驗不多，在工作中還存在一些問題。

為鞏固現有成績，更好更大的發揮它的作用，還需要進一步做好

以下工作:

1. 加强运输队的组织领导, 积极做好车工们的政治思想工作, 以及食宿、日常生活、工资福利待遇等工作, 从政治上得到巩固。

2. 加强经营管理工作, 建立各种章则制度, 总结与推广马匹饲养、合理使役、车辆工具保管使用经验, 防止损失浪费, 保证增加收入, 扩大积累, 从经济上得到提高。

3. 加强运输组织工作和计划管理工作, 充分利用现有运力, 进一步挖掘潜力, 提高效率, 按时完成运输任务; 贯彻生产与安全统一方针, 杜绝交通事故的发生, 达到生命财产不受损失, 以利于运输进一步的发展。

拜泉縣新生人民公社是怎样 建立常年运输队的

一、建立常年运输队问题的提出

新生人民公社1958年, 在鼓足干劲, 力争上游, 多快好省地建设社会主义总路线的光辉照耀下, 各方面的工作都取得了很大胜利, 农业生产获得了空前大丰收, 粮食总产量比57年增加一倍多; 工业生产也有很大发展, 建立大小型工厂156个; 全年完成供销任务比57年增加一倍。运出运入物资运量很大, 但交通不方便, 运距较长, 公路质量又很差。如我们上缴国家公购粮, 需要运到克山, 运距83公里。人民生活品的运入, 需要从拜泉进货, 运距25公里。58年随着工农业生产的大跃进和大办水利建设以及人民生活品供应量的提高, 我们公社的人力和畜力都感到十分不足, 运输尤为紧张。过去我们也存在只顾生产忽视运输的思想, 因此造成运输不及时, 影响到生产资料和生活品的供应。尤其是在人民公社建成以后, 各部门的用车经常和作业区发生纠纷, 互有意见, 闹成不团结现象。58年是如此, 如果59年不能很好的解决生产和运输的矛盾, 将来的问题就更会严重。

59年我们公社有15个生产作业区, 耕地面积16,350垧, 粮食产量在

58年的基础上还要翻三番；59年决定新建磚窑厂、机械厂、制酒厂、制油厂、制米等工厂；修建社員住宅磚瓦房一千余間；修建砂石公路25公里；一个商业供銷部，十二个商业网点，供应全社生产品和生活品的运入，土副产品的运出；从而59年运量比58年还要大的多。59年运出运入的物资初步计划（粮谷、公路建設运输不在内）約达八千余吨（煤2,800吨、木材4,000吨、百貨1,000吨、散粮300吨），平均运距30公里。59年工农业生产繼續大跃进和运量的大增，更表现出人畜力不足的困难。要保証生产建設的完成，这个任务是十分艰巨的。要更好的作到生产、运输两不误，办好运输促进生产大发展，这就必須是生产、运输、供应进行全面安排加强领导。公社自身运输問題，我們不能光依靠国营汽車来解决，同时也是很不可靠的事情。道理很简单，国家1959年鋼鐵生产、工业生产，以及各項建設事业都在全面大跃进，国营运力依然是十分不足，因此我們不能伸手向国家要車，必須要依靠自己的力量，解决自己的运输問題，这就是大力贯彻全党全民办运输，使这一方針在我公社开花結果。根据运输的实际情况，公社党委在58年12月15日决定建立以运输为主农业为副的自己的运输組織，从15个生产作业区抽出膠車15台、馬60匹、人18名（車工15人、队长1人、飼养打更2人）建立了常年运输队。公社的常年运输队服从国家的三統政策，也要服从交通部門的統一調度，保証重点运输。这样一来我們公社基本上解决了生产运输的矛盾，更好的保証了公社工农业生产的发展，进一步滿足了全体社員的物質文化生活的需要。

二、建立常年运输队一些主要作法

第一，摆出事实，講清道理，提高認識。新生人民公社建立常年运输队，并不是那一个人所想出来的事情，而是随着人民公社化以后，公社各項建設事业不断扩大，特别是工农业生产一跃再跃的发展，运量同运力越来越不相适应的客观形势要求我們抓生产必須抓运输，自己非办运输不行的局面；其次是在全党全民办交通方針的推动下，引起了公社党委对办好运输問題的普遍重視；再次是公社各級领导和群众在思想上也有了办运输的要求，只要解决了怕影响生产的问题，大家都积极拥护

这样办。我們明确了这三个問題，这就为我們建立常年运输队在思想上解决了根本問題。我們公社建立常年运输队的工作，是在58年11月县委召开三級干部会議传达贯彻了交通厅全党全民办运输哈尔滨現場會議精神、以及县委县人委号召在各人民公社掀起全党全民办运输的高潮，特别是要求建立常年运输队的布置之后展开的。关于人民公社如何贯彻全党全民办运输，促进工农业生产和副业生产的发展，进一步的引起了我們公社党委重視，但是对建立常年运输队的問題，并不是一帆风顺毫无困难的。如管工业交通和管商业的党委委員积极主張建立，管农业的党委委員，在思想上有些怕抽出車馬影响农业生产的顧慮，主張不建立；作业区一些同志認為建立运输队好是好，但是把好車好馬拿出来怕会影响生产，劲搖不定，因而就送破車弱馬应付过去。

公社党委针对这些問題，經过党委会几次討論。并具体的分析了生产、运输、銷費三方面的关系，和运输对工农业生产发展的重要性。通过講道理、說情况、摆事实的討論，党委在思想上得了一致認識，首先明确了：生产、运输是不可分割的关系，抓生产必須抓运输，只抓生产不抓运输，生产就会停頓，办好运输必然会促进工农业生产的发展。同时从每一个作业区抽一台車，只要作好統一领导全面安排，对工农业生产是有利无害的。其次公社党委也認識到，今后随著全国工农业生产繼續大跃进，和其他各項建設事业突飞猛进，交通运输越来越繁重，国营近代化运输工具依然是滿足不了需要，伸手向国家要車的办法是靠不住的，因而公社的运输就得自己来办。如果現在不安排，到忙春耕、忙产銷、忙秋收时，临时乱調車乱抓車，必然要严重影响农业生产和社員日用生活品的供应，这就是过去的教訓。再次公社党委从农林牧漁全面发展来看，抽出少数車輛参加运输，能够增加一笔很大的副业生产收入，也可解决公社工农业生产部分投資和社員生活福利以及其他方面的零用現金問題。党委根据这些理由，又召开了作业区支部書記会討論了这一問題，取得了他們的同意，并向社員进行了宣傳解釋工作。經过了摆出事实，講清道理，提高認識的討論，大家思想都通了。常年运输队就这样建立起来的。

第二，作好定車定馬定人工作。根据公社党委决定，头使常年运输

队及时的完成各项运输任务，达到提高效率、降低成本、增加收入的目的，我們首先对車馬人进行了“三选”工作，即选馬、选車、选人。車馬人在沒正式宣布抽調以前，为使这项工作有准备有计划的进行，在各作业区进行了一些酝酿工作。条件是“人強馬壯車輛好”。然后由党委会批准，对不合格不够条件的車馬人，重新挑选，其次是車馬人已經选定，在沒宣布前，个别深入生活作业区了解思想情况，搜集各方面的反映，根据掌握的問題和三定結果，召开作业区支部書記和有关同志會議，进行商討，并向社員講清建立常年运输队挑車挑馬挑人的必要性。搞通思想后大家滿意，对个别不拿好車好馬思想不通的、抵触情緒較大的同志，除了耐心教育之外，也批判了本位主义思想，从而我們公社常年运输队，調出来的社員是有經驗的，运输工具是公社的头等車馬。

第三，加强常年运输队的組織領導，这是保証巩固提高的根本問題。經公社党委决定，常年运输队由公社管理委员会統一領導，并在公社工业交通部直接领导下，設专职队长一名，會計不另配专人，由公社工业會計負責。其有关經營管理、队员思想教育、一切运输事宜均受該部領導，其重大事項提交党委会討論决定。有关常年运输队的运价、調度、工具改革、組織交流經驗等事項，也受县社工业交通部指导。

第四，常年运输队的經營管理，为了加强管理、調度灵活、运输及时，不浪費运力和便于領導起見，党委决定实行集中管理，統一經營，队员集体居住。有关房屋、食堂都作了統一安排。为了搞好常年运输队經濟領導，考核其收入、支出，成本高低、积累情况，实行了单独的經濟核算，同各作业区分別建立帳戶。但其經濟收入、支出由公社統一核算。队員工資福利待遇，統一按公社五級工資标准每季評定一次。根据季节需要发給雨衣、棉大衣各一件，手套一付，水鞋一双，出車給予补助（去拜泉給六角、去克山給一、二元）。在运输組織上实行了托运計劃制度，公社各部門按月向工业交通部提报运输計劃，經工业交通部平衡分別輕重緩急，有计划的进行运输。

三、关于建立常年运输队的几点体会

1. 我們体会到建立常年运输队，必須党委重視書記掛帥。我們公社

剛一開始，黨委思想也是很不一樣的，各有主張，各有打算，有的表示同意，有的表示不同意。我們公社黨委書記從開始就很重視，親自抓這項工作，親自主持召開黨委會議進行討論，從而黨委思想通的就快，積極的支持了這項工作。在建立後有關經營管理，組織領導，隊員食宿吃飯等具體事項，黨委會作了几次討論研究和具體安排。在定車定馬定人，隊長人選，都由黨委書記親自提名，因而使這項工作比較順利的實現了。

2. 作好生產與運輸統一安排，算好兩筆帳，將運輸計劃納入公社國民經濟計劃之中，把運輸工作擺到黨委工作議程上，使生產有了腿，使運輸有了地位，這就使生產與運輸相互適應了。算好兩筆帳更有說服力，頭一筆是算運量帳。如我們公社59年初步計算，運量達8,833噸，264,900噸公里，這些物資是关系到工農業生產和人民生活品供應的重大問題，而我們又不能依賴國營運力，我們怎麼辦，運不運？是有組織有計劃的運好？還是臨時亂派車運好？經過一算這筆帳，大家都認識到有生產必須有運輸，臨時亂派車對農業生產影響更大，這就在思想上解決了許多問題。第二筆算收入帳，每噸運費8.85元，全年計劃收入71,600多元，扣除一切開支淨收入約56,000多元。算了這筆帳認為沒貨拉怕賠錢的思想就沒有了根據，不是沒貨拉而是15台車拉不完。同時這一筆副業生產收入，引起了作業區同志的勁頭，如合心、自新作業區支部書記說，這一筆收入等於一個作業區全年收入，我們為什麼不搞常年運輸隊呢？

3. 我們体会到建立常年運輸隊有四大好處：（1）根據公社生產、運輸的實際情況，作到了統一安排，既保證了工農業生產的發展，又能及時滿足各方面對運輸的需要，並做到了生產運輸兩不悞，這些車輛在運輸不緊張時，全部參加農業生產，它可以起到突擊隊的作用；（2）徹底的解決了各部門和各作業區因派車而產生的矛盾，增強了團結；（3）調度靈活，運輸及時，各部門滿意，社員滿意；（4）彌補了國營運力不足，運輸緊張時便于國家統一調度，對解決重點運輸起到一定的作用。

洪凝人民公社的运输营

中共山东省五莲县委员会

山东五莲县洪凝人民公社运输营是在九月分全民为钢铁而战时建立起来的。这个钢铁运输营是由566个青壮年、360辆胶轮小車和60辆木轮土車按照軍事建制編成五个連(四个胶輪小車連，一个木輪小車連)、十五个排、四十五个班的常备运输营。在省委提出为钢铁元帅升帐开路，当好先行官的口号下，在地委、县委的正确领导下，自10月1日至12月10日的七十天中，总共搬运各种物资14,000吨，折168,000吨公里，其中主要有：煤炭711吨，铁矿石3447吨，钢铁105吨，建炉材料828吨，坩埚14万个，折353吨，基建物资8100吨，其他物资350吨；此外，并给諸城运粮54吨，给供销社运货35.4吨，帮助后町村运地瓜84吨，送公粮19吨，冒雨抢运瓜子7吨，送粪60吨，胜利地完成了运输任务。在运输中是一面红旗。这个营的特点是：“四化”“两结合”“三快”。四化是組織軍事化加专业化、行动战斗化、生活集体化、管理民主化；两结合是生产运输结合和劳武结合。由于“四化”“两结合”的结果出现了“三快”：行动快、路上走的快、任务完成的快。

政治挂帅 鳴放辯論 插紅旗 拔白旗

該营在公社党委的具体领导下，自始至终贯彻政治挂帅，思想当先，从党内到党外，从干部到群众广泛进行了宣传教育，开展大鳴、大放、大辯論、大字报的群众运动，提高了思想，統一了認識，批判錯誤思想，插紅旗，拔白旗。在宣傳方面，他們着重的是进行了社会主义和共产主义的教育，宣傳的内容是：(1)宣傳1958年工农业生产的大跃进和钢铁战线上的偉大胜利；(2)大力宣傳人民公社的十大优越性；(3)宣傳五莲两年的社会主义建設发展规划。組織辯論，辯論的题目是：(1)钢铁生产对农业生产有什么关系？要大搞还是小搞？(2)交通运输对钢铁生产起个什么作用？(3)交通不便，运输工具不足怎么办？靠誰