

輕工業物資供应工作 中的几个問題

高 吉 慧 著

輕 工 業 出 版 社

輕工業物資供应工作
中的几个問題

高吉慧 著

輕工業出版社

一九五六年·北京

內 容 介 紹

本書分十四個專題來介紹我國輕工業部門在實踐社會主義物資供應工作方面的理論根據和實際經驗。前兩題說明了社會主義供應工作的原則和輕工業供應工作的實際情況。其餘各題，分別論述了輕工業供應工作的一些具體方法，主要可以歸納為如何解決原材料數量和質量問題的兩類方法。

輕工業物資供應工作 中的幾個問題

高 吉 慧 著

*

輕工業出版社出版

(北京西單皮庫胡同 52 號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第 062 號

北京市印刷二廠印刷

新華書店發行

*

統一書號：4042·經 10·(96)·787×1092 耗 $\frac{1}{32}$ ·3 $\frac{3}{8}$ 印張·72 千字

一九五六年十二月北 京 第 一 版

一九五六年十二月北京第一次印刷

印數：1—4,060

定價：(十)0.50 元

目 录

前言

物資供应工作的意义和任务·····	8
輕工業物資供应的基本情况和特点·····	17
齐备的品种，全面的指标·····	26
怎样制訂和掌握消耗定額·····	33
怎样制訂生产儲备定額·····	41
内部物資平衡調剂的作用与方法·····	48
积极利用和处理潛在物資·····	53
節約原材料和利用代用品·····	59
怎样解决原材料的質量問題·····	64
怎样对待进口物資·····	71
怎样同供貨部門协作配合·····	81
供应部門的供应方式問題·····	87
供应工作与儲运工作·····	95
日常工作中的应行注意事項·····	100

前 言

把輕工業部門的物資供应工作問題来研究一下，似乎很有必要了。几年以来，許多行業的發展都在物資供应問題上受到了严重的妨碍和限制，成为一个十分突出的問題。要改善这种狀況，主要有賴於各个有关供貨部門的支持，有賴於他們的产量扩大、品种增加、質量提高以及分配銷售工作的加强等等。忽視了这些条件，以为本部門的供应工作可以作到所期望的一切，那是不实际的。但是，如果一味等待供貨部門的支持，而不主动爭取他們的支持；只注意別人支持的方面，不注意自己努力的方面，以为供应工作本身對於改善供应情况没有什么关系，显然也是很不对的。事实上，物資供应中的許多困难，很大一部分就是供应工作的缺点錯誤所直接造成或間接引起。从供应部門自己的崗位上，寻找改善輕工業物資供应情况的方法，合理解决生产發展的需要，就是这本小冊子所要探求的基本目标。

輕工業部門目前供应工作的狀況怎么样呢？應該肯定，已經取得了很大的成績。但也不容否認，存在的缺点錯誤还是很多。供貨条件本来不够理想，再加上工作質量不够要求，就是輕工業物資供应情况帶有严重性的全部原因。因此研究供应工作就更有迫切的意义。这些缺点錯誤以各种不同的形式，通过各种不同的事件而具体表現出来，这里不能也不需一一描述。但其中最主要的貫串一切的不外下列兩点：一是旧式的資本主义的供应工作和新式的社会主义的供应工作之間的界綫，沒有完全划清，因而在具体工作中往往

以孤立观点代替了协作观点，本位主义妨碍了整体观念，暂时利益蒙蔽了长远利益，浪费习惯取消了节约要求，任意的盲目施为，打乱了严格的计划制度；分散单干的习惯代替了集中组织的主张……。二是对轻工业物资供应情况和特点没有系统了解。没有从我国过渡时期工农业生产的发展和轻工业发展的相应关系上去看问题，只是从个别物资品种的供需平衡数字上去看问题；把轻工业所需的物资看成一般的笼统的东西，而不是有分析地把它看成各种具体条件不同的东西；知其然而不知其所以然，知其一而不知其二；有时忽视实际困难，采取过苛过激的措施，强为其所不能；有时又放棄有利条件，形成消极等待的偏向，不为其所当为。至于事务主义、一般化等现象的必然发生，那就不言而喻了。这两点，前一点是工作的原则问题，后一点是工作的出发点问题；前者要求我们的是如何坚持原则，后者要求我们的是如何切合实际。只有正确解决了这两个根本问题，才能克服各种具体缺点错误。有人在批评供应工作的缺点时候说：“供应工作是比较薄弱的一环，还处在低级阶段，还没有形成一套”。这也許是有道理的。脱离了实际，工作必然是薄弱的；丧失了原则，工作必然是低级的；脱离了轻工业供应情况的实际，就不可能形成适合轻工业的一套；脱离了社会主义的原则，就不能形成合乎社会主义的一套。我们常常听说：工作有思想性，才能具有效率，达到目的。而这两点就是目前轻工业供应工作的思想性所在。如果要从过去工作中找经验教训的话，这就是两条最基本的经验教训。这本小册子的内容，就是以这两点为设想根据的。换句话说，坚持社会主义原则，反对资本主义思想；提倡实事求是精神反对各种主观主义；就是这本小册子所要表达的中心思想。至于是否表达

了或者是否正確充分地表達了，當然還是一個問題。

全書分為十四題，開頭兩題就是從正面來說明社會主義供應工作原則和輕工業供應情況的實際，它們為以後各題提供背景並貫串於後者之中。以後各題則都是一些供應工作的具體方法問題，其中絕大多數又是解決原材料數量和質量的方法問題。輕工業部門每一個供應人員都親身體會到，原材料的數量和質量問題是怎樣連綿不斷地糾纏着我們。幾乎自我們從事物資供應工作之時起，不是為數量而奔走，便是為質量而繁忙。這些解決數量、質量問題的方法，也就是為改善輕工業供應情況的一些主觀努力措施。我們曾經多次討論過這些問題，工作上迫切要求解決這些問題，而且也在實踐中得到了初步的解決意見。前面提到的兩大缺點，曾經尖銳地反映在這些具體問題上面。從這方面來說，書中所選定的各個題目有着實際的和重點的意義，是一些值得提出的問題。但是，輕工業部門的供應工作中所存在的重要問題，並不只是這一些。從整個供應工作的內容來說，這些題目所涉及的更不過是掛一漏萬而已。因此，這本小冊子的內容是不完備的，不系統的。為了明確標示這個意義，不致限制讀者的視野，不致妨礙讀者作進一步的廣泛研究，故把小冊子題名為“輕工業物資供應工作中的幾個問題”。

本書的取材，絕大部分來自輕工業部門各級供應機構的實際業務活動中，有些材料曾經在“中國輕工業”雜誌上發表過，有些則散見於各級供應機構的各種文件中，有些說法雖無成文的東西，但已在某些供應人員中口頭流傳，有些見解則是當前業務活動的素描、復寫。由於取材來自實際，就使本書可能有些實際可行的優點，但同時也可能有經驗主義的缺點。少數材料，例如定額問題，在輕工業供應系統內實際

經驗很少，則主要是參照甚至是照抄一些从苏联譯述而来的資料，就是抄也沒有抄好，希望适当灵活运用，不要教条化了。不管它来自那里，都不是作者的創見，作者不过是負責整理而已。即使这点整理的工作，也是在孙型、盧滌塵、楊淑慧和高維祚等好几个同志帮助下进行的。作者本人就是輕工業部門的供应人員之一，由於工作职务上的关系，接觸面較广，在整理时比較便利，才構成作者身份的。因此，如果本書內容有些有利於改进工作的地方，那是許多同志的工作經驗所發生的作用。但是，也不能說在整理中沒有許多的刪节和增补、解釋与說明，因此如果有錯誤的地方，則十九是整理者的过失。总之，作者不是因为懂得供应工作才写作这本小冊子的，正是因为懂得不多，才通过这本小冊子来介紹常識、交流經驗、提出問題、寻求答案的。說明了这一点，對於書中所存在的已發現的和未發現的缺点錯誤，就都沒有了一詳細說明之必要了。

無論怎样，輕工業的物資供应工作总是一个值得研究的問題，小冊子总算是一个拋磚引玉的引子。希望讀者發揚其有用部分，补充其缺漏部分；糾正其錯誤部分。相信只有經過集体的研究和實踐，才能使輕工業的物資供应工作逐步走向健全的軌道。

物資供应工作的意义和任务

这里所說的物資供应工作，是指部門的供应工作，包括部、局、企業各級供应機構和地区供应办事处的各种活动。这种供应工作，是整个国家物資技术供应活动的一个組成部分。要了解它的意义，不但要看它和本部門的生產的关系，

而且要看它在整个物资技术供应中的作用，要看它在社会主义建设中的作用。

这种供应工作，是国家开始大规模的社会主义经济建设以后才开始建立起来的，它的本身也就是社会主义分配制度方面的建设的一部分。几年来，供应人员在自己的实践和学习中，对供应工作的意义是有些了解的。可是，由于这还是一个新的工作，仍有相当一部分同志并不了解或并不完全了解。例如，有人说：“供应工作就是拿钱买货”。也有人说：“供应工作就是保证生产供应”。按照前一说法，只要有钱就可以买到货，只要市场门槛精通，善于讨价还价，就是供应人员的本领，旧商行的探办，就是供应工作的能手。这种说法很显然是错误的；按照后一种说法，那么，只要多多益善地抓到了物资，使生产需用取之不尽，用之不竭，就算完成了任务。这种说法，自然也是片面的。类似这样的说法还有许多，或者虽然不这样说而实际上类似这样作的也有很多。所有此类的说法和作法，都是对供应工作的误解。一种是把它误解成资本主义式的商业采购行为，另一种则是把它误解为单纯地、无条件地满足本单位生产需要的片面的和本位的行为。这些误解，都是和供应工作的意义原则上不相容的。

任何一种生产活动，都需要有作为劳动对象和劳动手段的物资，要取得物资，就要有相应的供应工作，这在任何时候都是一样的。但是，资本主义社会的生产，只能是按照资本主义方式进行的旧式的供应工作，社会主义社会的生产，则必须是按照社会主义原则进行的新式的供应工作。我们现在的供应工作自然是属于后一种，它有着特别重大的意义，并且由于具有这些意义而根本区别于前一种。这些意义主要表现在以下四个方面：

第一、同有关的国民經济生产部門的銷售工作相結合，構成彼此間溝通联系的桥梁，建立协作配合的关系；具体貫徹国民經济过程中供、产、銷三大环节的平衡，積極促成国民經济各个生产部門有計劃按比例地發展。

任何一个生产部門都是不能單獨存在的，必須同其他有关部門發生互相依存的关系。因为它一方面需要从其他部門取得原材料，他方面又依賴其他部門消耗他的产品。由於前者，它的生产才有可能，由於后者，它的生产才有必要。每一个生产部門都是依靠別的部門和为了別的部門。各个生产部門之間的这种錯綜复杂的相互依存关系，就使国民經济成为一个有机联系的不可分割的整体。当这种联系处於正常状态的时候，就表现为供、产、銷三个环节的平衡；反之，供、产、銷不平衡的时候，就反映这种联系有了障碍。在生产發展中，这种联系又必須具备一定的按比例的内容。任何一个部門都不能孤立地或突出地發展，而只能按比例相应地發展。例如这个部門要增加相当数量的产量，就要有关部門能够按比例地增加这样多的原材料，也要有关部門按比例地增加这样多的产品消耗，否則就是不可能和不必要的。

各个經济部門間的相互平衡和按比例發展的联系关系，在資本主义制度下是被破坏了。資本主义社会的生产，無論是个別企業或整个部門，都是無政府的、盲目的，而且彼此竞争，互相排挤，根本談不上协作配合。只有在社会主义制度下，經济部門間的相互联系和共同發展才能得到正常的体现。物資技术供应，就是适应这个情况的工作上的重要措施之一。物資技术供应，事先計劃着和具体組織着产品的銷售与原材料的供应，使这些部門的产品，恰好成为那些部門的原材料，使銷售的条件，恰好成为供应的前提。供和銷結

合，又積極地影響着生產；有了銷售的保證，使生產成為必要；有了供應的保證，使生產成為可能。這樣，就能具體促進國民經濟的互相聯繫，密切配合，並有計劃按比例地發展。部門的供應工作，正是這種物資技術供應的一個方面和一個部分。

第二，從物資的分配和流通過程上看，部門供應工作是社會主義物資分配制度中的一個重要環節。這種分配制度使物資分配計劃化，合理化，並使流通過程經濟簡捷，環節減少。像我國目前的國家統一分配物資和各部分配物資，基本上就是這樣的情況。

社會主義的經濟制度，使分配計劃有反映供求規律的可能，資源來源可以在事先計劃好，需用要求也可以預計。對於需用部門來說，只要按照計劃和制度辦事，物資就有保證。不需要臨時的買賣交易，不需要到市場上去奔走鑽營，用不着討價還價，用不着提防同自己競爭的對手。資本主義的商品市場上可能發生的種種波動，例如：突然而來的供求情況的變化，無法估量的價值法則的影響，以及人為的投機取巧囤積居奇等等，在這裡都沒有發生作用的余地。

在計劃的基礎上，就有可能根據國民經濟的整體利益，區別各種不同的需用要求，合理地來分配物資。使應該多用的多用，應該少用的少用；應該早用的早給，應該遲用的遲給；該用這一種的用這一種，該用那一種的用那一種。該用高級的用高級的，該用低級的用低級的。使一定數量的物資，發揮最大限度的效用。可以避免分配中的缺漏，又可防止使用上的浪費。在資本主義社會里，這是不能想像的事情。

由於供需有了有計劃的結合，又使物資脫離了自由市場的流轉系統，大大地減少了中間環節和降低了商品流轉費用。

供需双方可以直接見面了，物資运输距离縮短了。苏联經濟学者洛克申曾提到：“在生产者和商品最終消費者之間存在着大量的各种各样的商販、代理人和其他的間接的投机商業环节，是資本主义經濟的特征；而使产品在生产厂和消費厂之間进行有計劃的直接运轉，而不經過多余的中間环节，則是社会主义經濟的特征。”

第三，對於本部門的生产來說，供应工作是一种为了生产的服务活动，其內容是：（1）提供生产以物質的保証。生产过程也就是一个劳动对象和劳动手段不断消耗的过程，必須通过供应工作来不断补充物資，生产才能持續。沒有物資供应就不可能进行生产，正如巧妇不能为無米之炊，战争不能沒有后勤支援一样。所以，供应中断，停工待料，被認為是对生产最严重的威胁。（2）代表和反映生产的要求，建立和發展与有关国民經济部門在物資供应問題上的协作关系。由於物資的取得，已不決定於本部門採購人員在市場上的买卖交易行为，而是決定於有关經济部門在生产，銷售工作上的支持配合。只有自己的需用要求与对方生产、銷售的要求相一致，亦即只有部門利益与国民經济的整体利益相一致的时候，物資供应才能有根本的保証。怎样才能促使互相一致呢？就要靠建立和發展协作关系，从長远計劃的配合到具体合同的簽訂，其中包括一系列的調查研究，协商联系和具体組織的各种工作，如果只注意取得物資，而不注意改进协作关系，就是一种捨本求末的不适当的作法，就不能很好地为生产服务。（3）从物資供应过程中積極影响生产的改进与提高，例如：通过加强物資供应的計劃性，促成生产的計劃性；进行均衡供应，促进均衡生产；通过對於各种物資定額的控制，促成原材料使用上的節約，提供代用品，协助开辟新資源；

通过各种协作关系的建立促使供应的基础日益巩固；从供应过程的各个环节上影响产品质量的提高与成本的降低。單純地向生产提供物资，而不在提供物资的过程中積極地影响生产，就要使供应工作內容貧乏，並陷生产於不利的境地。

提供生产以物资，在資本主义社会里也是有的。但它只能在企業里个别地进行，而不能象我們一样在全国範圍內有組織有計劃地进行。至於建立协作关系与積極影响生产，在資本主义社会里是基本上不能进行的。所以資本主义的供应工作，只是个别企業中的附屬性的採購事務，而我們的供应工作，則是一个有組織的独立的有自己的指标的業務部門。

第四，供应工作是節約物资的重要的場所。社会主义建設的資金是以内部积累为唯一源泉的，節約是一切經濟活动的基本原则。毛主席很早就指示过：“節約是一切工作机关都要注意的，經濟和財政机关尤其要注意。”，供应部門正是这种“尤其要注意”的經濟工作机关。它一方面是掌握了国家很大一部分物资財富，同时也掌握了本部門的全部生产資料。供应部門節約物资的結果，就意味着国家資源的增加，生产規模的扩大和产品成本的降低；反之，供应部門浪費的結果，就等於損耗資源，縮小生产和提高成本。各个部門都有節約的潛力，供应部門尤其有無窮的節約的潛力。物资在供应部門停留的时间最長，受到供应業務影响的环节最多。無論在同有关供貨部門协作配合时，在核算需用数量时，在选择質量規格时，在运输中，在儲存中，以至在向車間發送中，都存在着節約和浪費的問題。因此，人們把在各个阶段、从各个方面进行为節約物资的斗争，看作是供应工作最重要的任务。供应工作的缺点錯誤，很多就是表現在忽視節約造成浪費这方面。資本主义的生产，也是“節約”物资的，但那是为

了本單位的資本家的利益，而且是以損人利己和偷工減料等方法進行的。我們的節約完全不是這樣，是在有利於整體的前提下實行自己的節約，是在保證產品質量的條件下進行原材料的節約。

供應工作的意義，大致上就是這樣。蘇聯經濟學者洛克辛認為物資技術供應的意義“就是根據社會主義基本經濟規律和國民經濟有計劃按比例發展規律的要求，來有計劃地分配生產資料和有計劃地以生產資料及時而齊備地供應國民經濟的過程”，作為物資技術供應工作一部分的部門供應工作，就是從自己的崗位上來體現這些意義的。

為了全面地理解供應工作的意義，而不把它們互相分離或彼此對立，下面兩個問題是必須注意的：（1）供應工作在整个國民經濟結構中的責任和對本部生產供應的責任兩者間的關係問題。兩者在基本上是一致的。供應工作既要在整个國民經濟結構中擔負一定的責任，同時也要對本部門的生產供應擔負全部的責任，只有擔負了前者，才能擔負后者，要擔負后者，也就自然要擔負前者，換句話說，同有關供貨部門協作配合得好，才能解決自己的物資供應，要解決自己的物資供應，就要作好協作配合。但是在具體問題上，兩者不是完全沒有矛盾的。特別是我們國民經濟體系還不是十分完整，具體矛盾還是不少的，物資供應中常見的数量、質量、規格和供貨時間的不平衡狀態，就是這類矛盾的表現。供應部門應該以主動協作的精神和提供計劃的方法來防止和減少這些矛盾，而矛盾已經發生時，則應服從整體，體諒對方。忽視了這一點，就要造成工作中最大的片面性和嚴重的本位主義。（2）充分供應生產和積極影響生產相結合的問題，其中又突出地表現為保證物資供應和嚴格節約物資相結合的

問題。顯然兩者是應該結合和可以結合的。但是，實際上，供應部門往往只抓住保證供應的方面，而並不着重影響生產和嚴格節約的方面，因為前者是很容易作到的，而且是同完成任務直接關聯的，而後者則一般缺少詳細的任務指標又不是十分簡易的，它需要有健全的計劃定額工作，需要深入了解生產技術情況，須要有相應的供應業務活動，需要解決許多實際問題特別是各種思想問題。供應人員避難就易的心情和任務觀點，往往就把供應工作的根本意義和任務片面化了。因此，“保證供應就是最大的節約”的錯誤口號，居然能夠普遍流傳；“寬打窄用”的錯誤作法，竟長期未能徹底糾正。不改變這個情況，也是供應工作的莫大的片面性和供應部門嚴重的失職。

為了便於在實際工作中把社會主義的供應工作和資本主義的供應工作嚴格區別開來，這裡再根據前述的意義把二者的工作方法作一個對照：（1）社會主義的供應工作是在同有關經濟部門協作配合之下進行的，資本主義的供應工作則是在同有關部門互無聯繫甚至彼此矛盾的情況下進行的；（2）前者是按照事先預定的計劃來取得所需物資，後者則是盲目地不擇手段來取得所需物資的；（3）前者是在全國範圍內按部門組織起來進行有系統有計劃的活動。後者則是個別企業或若干企業聯合起來的壟斷機構進行分散單干的無政府的活動；（4）前者供需雙方直接見面。物資從供貨單位直達需用單位，後者供需雙方之間隔着許許多多的中間剝削者，物資要經過許多週轉波折才能達到需用單位；（5）前者不需要任何奔走鑽營和討價還價，貨幣只是一種核算的工具，後者則要靠着奔走鑽營和討價還價，而金錢是唯一的決定力量；（6）社會主義的供應工作在供應生產的同時並積極影

响着生产，資本主义的供应只是附屬於生产的採購事务。

(7)前者以增加国家积累为目的而实行严格的節約，后者以增加資本家利潤为目的而採取損人利己的措施。兩者間的这些区别，是社会主义社会和資本主义社会的根本区别在供应工作上的表现，也就是我們在具体工作中应该划清的原则界限。

根据供应工作的意义所採取的基本的和經常的措施，就是供应部門的任务。簡括說来，有以下几項：

(1)摸清需要。部門範圍內各个單位所需要的物資，是些什么品种，是做什么用的，数量多少，質量規格要求怎样，需用時間如何，历年及年度需用的情况又怎样。了解了这些，才能“知己”，才能使工作根据“必要性”出發。

(2)了解資源。我們所需的各種物資，是为那些部門生产的，在数量、質量規格、包裝和時間、价格、运输条件以及分佈地域等方面，那些能滿足我們的要求，哪些还不能滿足我們的要求，分配的方法怎样，还有哪些其他的需用單位，將来的發展变动情况如何。了解了这些，才能“知彼”才能使工作根据“可能性”出發。

(3)掌握平衡。物資供应的实现，就是供需平衡的結果。但供需之間常有矛盾很难完全平衡，更不会自动平衡。这就需要加以掌握。供应部門掌握平衡主要有兩方面。一方面是同有关供貨部門在計劃上協調，一方面是在具体执行上注意調剂。

(4)具体供貨。按照所需的品种和所訂的指标，採取經濟合理与簡捷便利的方法，以最小限度的人力財力，把物資从供貨單位發运到需用單位，如数、如質、如时地供应生产。