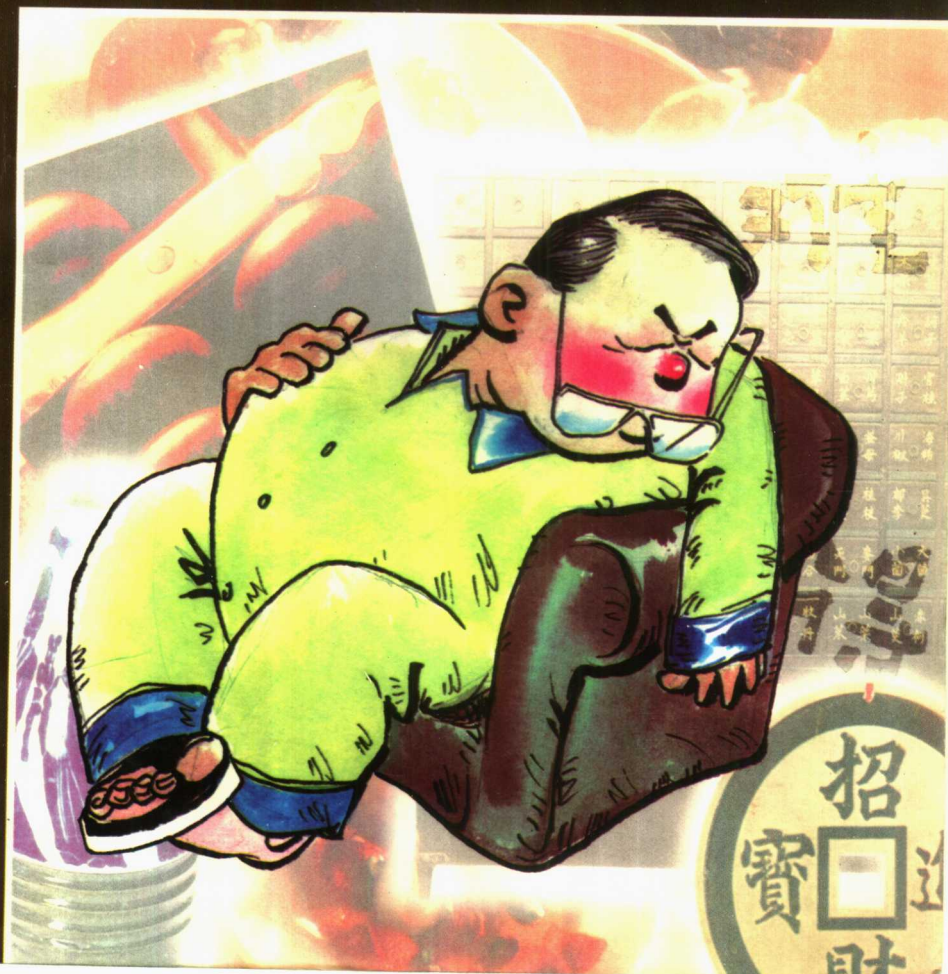


糊涂字

● 吴仁甫 著



京
华
出
版
社

糊 涂 学

吴仁甫 著

京 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

糊涂学/吴仁甫著. —北京: 京华出版社, 1998. 6
ISBN 7-80600-311-8

I. 糊… II. 吴… III. 人间交往-通俗读物 IV. C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 11061 号

糊 涂 学

吴仁甫 著

责任编辑: 文 非 责任校对: 晶 华
技术编辑: 凌 敏 封面设计: 晋双垣

京华出版社出版发行

(100011 北京市安外青年湖西里甲 1 号)

北京忠信诚印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所经销

*

850×1168 毫米 32 开 11.25 印张 270 千字

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1—5000 定价: 18.80 元

前 言

为官之道，其实是一门学问。学问，不是人人皆可研究读透，并付诸实践的。因为学问有高下，因此人的能力也就分为高低。为官之途，可谓充满了荆棘，为人处事稍有不慎，必然要铸成大错。为官者无数，为好官者却不多，究其原因，是因为不少为官者并不真正懂得为官之道。因此对历史经验进行一次大总结，来帮助那些有志于踏入仕途或已经踏入仕途的有志之士，更好地了解为官之道，并在实践中能具体加以运用，是本书编撰的最终愿望。

本书的编撰希望达到的目的，是给诸君在仕途中提供一面镜子，从中可以观对错，知得失，从而立身处世，其结果必然与完全无知地涉身宦海要好得多。因此，本书从历代为臣的经典故事中精略而有序地选取了各类颇具实践作用与指导意义的实例，以供读者参考与借鉴。这些实例不但内容丰富有趣，而且在实际的生活中有相当的可行性。不仅如此，在和读者的心理交流中加入了我们多年研究古典经籍的历史经验总结，相信这些宝贵的历史经验必然会给那些有志于仕途或已走上仕途的能人志士以非常有益的帮助。只要能从思想认识的高度去理解本书中的经验与教训，并在社会生活中加以具体地运用，你肯定会受益良多。

这本书是笔者们在精研各种典籍的基础上，加以科学地提炼与总结之后编撰而成的，真心希望本书能成为你仕途生活中的良师益友。

作 者

1997年8月

糊 涂 论

官者，观也。眼观六路耳听八方，上观碧落之兆，下观黄泉之机；前观福祸未临之先，后观进退安身之路；大观社稷国家之气运，小观居家左右之吉凶；纵观历史千年之演进，横观江山万里之错综；外观物是人非之百态，内观正心定性之良知。方可左右逢源，趋利避害，上治家国，下拯黎民，虽君王而明，虽臣下而清，虽贫介而守，观之功也。故曰官即观也。

官者，关也。操守关贪欲之念，进阶关罔上之意；来往关凌人盛气之举，言谈关睿智绝伦之口；面关喜怒哀乐之貌，思关骄矜浮躁之心。方可进退自如，游刃有余。故曰官即关也。

官者，糊涂也。惟糊涂可占天时，察天下大势而醒；惟糊涂可占地利，因一半事理而明；惟糊涂可占人和，藉物力人气而胜。

官者，古之君、臣，今之领导、公仆。未达之时欲为官，既达之时欲晋官，官位极时则欲退官矣。盖为官之道，险恶之道。官场凶险，古已有之，今仍不泯。时见祸起官墙之内，灾现官掖之中。刀光剑影，血雨腥风。言辞里，蕴藏无限杀机；谈笑间，强虏灰飞烟灭！知古而论今，可以为师矣。

为官之道，惟以糊涂应之。进可安邦济世，消弥刀兵于无形；退可安身立命，匡扶危厦于既倒。上可救国于飘摇，下可拯民于水火。达可纵论兴亡大计于高堂，困可品评春秋清谈于斗室。

为官糊涂之道，不外养心、做事、运势耳。欲为官者，先养

其心。官正须身正，身正须心正。养心者以志、虚、愚、修、晦、藏、乐糊涂养心七诀以正其心。心正自然官正，官正自然事成。为官官清，为君君正，为国民安。

养心正之，可以做事矣。做事本宽、忍、亏、容、默、治、知糊涂做事七诀，则无事不可做，无事不可成也。

运势者，识势、顺势、造势也。能运势，方可识大体，知进退。以保、屈、变、福、安、退、顺糊涂运势七诀用之，则战无不胜，事无不利，官无不久矣。

是为为官糊涂论，就教于官场前辈、新秀及欲为官者。

王 仲

1997年10月

目 录

前 言	(1)
糊涂论	(1)

糊涂养心七诀

第一诀 淡泊明志——志糊涂	(3)
一、富贵于我如浮云	(3)
二、打肿脸不是真胖子	(7)
三、盛名之下，其实难副	(11)
四、有毒的罂粟花最美丽	(14)
第二诀 虚怀若谷——虚糊涂	(18)
一、骄矜的兔子跑不过乌龟	(19)
二、最好的猎狗不叫	(23)
三、谦虚是藏于土中的甜美的根	(27)
四、人非圣贤，孰能无过	(30)
第三诀 大智若愚——愚糊涂	(34)
一、祭起“糊涂主义”大旗	(35)
二、从人生的墙上拔出“固执”的钉子	(38)
三、用痴癫的外衣包裹自己	(42)
四、聪明反被聪明误	(47)
第四诀 修身养性——修糊涂	(53)
一、出污泥而不染	(54)

- 二、心静自然凉 (56)
- 三、半夜不怕鬼敲门 (60)
- 四、不以物喜，不以己悲 (65)
- 第五诀 韬光养晦——晦糊涂** (69)
- 一、天下人眼睛都不瞎 (70)
- 二、四两拨千斤 (75)
- 三、晾干脸上的唾沫 (79)
- 四、闭紧你的嘴巴 (82)
- 第六诀 深藏不露——藏糊涂** (86)
- 一、把剑插进剑鞘里 (86)
- 二、刘备为何摔阿斗 (90)
- 三、粥吹凉了再喝 (92)
- 四、包子有肉不在褶上 (96)
- 第七诀 知足常乐——乐糊涂** (100)
- 一、卑贱者最聪明 (101)
- 二、最大的快乐就是没有快乐 (106)
- 三、生死置之度外 (110)
- 四、让毁誉随风飘去 (113)

糊涂做事七诀

- 第一诀 宽以待人——宽糊涂** (119)
- 一、欠你一笔人情债 (120)
- 二、得人心者得天下 (123)
- 三、春天般的温暖 (125)
- 四、冤家宜解不宜结 (128)
- 第二诀 忍让相安——忍糊涂** (133)
- 一、他人气我我不气 (134)
- 二、君子不计小人过 (138)

三、多一事不如少一事·····	(142)
四、忍一时之气，免百日之忧·····	(145)
第三诀 吃亏是福——亏糊涂 ·····	(149)
一、让他一墙又何妨·····	(150)
二、贪欲是无底洞·····	(154)
三、得的多还是失的多·····	(160)
四、钱财是烫手的山芋·····	(164)
第四诀 雅量容人——容糊涂 ·····	(168)
一、枪打出头鸟·····	(168)
二、宰相肚里能撑船·····	(173)
三、鹬蚌相争，渔翁得利·····	(177)
四、金无足赤，人无完人·····	(181)
第五诀 沉默是金——默糊涂 ·····	(185)
一、哑巴吃饺子，心中有数·····	(186)
二、人心隔肚皮·····	(190)
三、大怒不怒，大喜不喜·····	(193)
四、好恶不露于表·····	(196)
第六诀 无为而治——治糊涂 ·····	(201)
一、响鼓不用重槌敲·····	(202)
二、运筹帷幄之中，决胜千里之外·····	(204)
三、无为而无不为·····	(209)
四、无意插柳柳成荫·····	(213)
第七诀 知人善任——知糊涂 ·····	(218)
一、好钢用在刀刃上·····	(219)
二、天时、地利不如人和·····	(222)
三、士为知己者死·····	(224)
四、疑人不用，用人不疑·····	(228)

糊涂运势七诀

- 第一诀 明哲保身——保糊涂**..... (235)
- 一、人怕出名猪怕壮..... (236)
 - 二、山外有山，天外有天..... (239)
 - 三、逢人只说三分话..... (242)
 - 四、防人之心不可无..... (245)
- 第二诀 能伸能屈——屈糊涂**..... (249)
- 一、小不忍则乱大谋..... (250)
 - 二、哪里跌倒哪里爬起..... (253)
 - 三、失败是成功之母..... (257)
 - 四、退一步海阔天空..... (260)
- 第三诀 随机应变——变糊涂**..... (264)
- 一、处变不惊..... (265)
 - 二、临危不惧..... (269)
 - 三、蹶起屁股就知道要拉什么屎..... (273)
 - 四、死猪不怕开水烫..... (277)
- 第四诀 趋福避祸——福糊涂**..... (282)
- 一、天有不测风云..... (283)
 - 二、好人一生平安..... (288)
 - 三、塞翁失马，安知非福..... (293)
 - 四、吃得苦中苦，方为人上人..... (296)
- 第五诀 随遇而安——安糊涂**..... (299)
- 一、这山那山一般高..... (300)
 - 二、热闹的路不长草..... (303)
 - 三、不如回家种红薯..... (305)
 - 四、狡兔三窟..... (308)

第六诀 激流勇退——退糊涂	(311)
一、爬的高摔的脆.....	(312)
二、木秀于林，风必摧之.....	(315)
三、三思而后行.....	(317)
四、飞鸟尽，良弓藏.....	(321)
第七诀 顺时应势——顺糊涂	(326)
一、水能载舟，也能覆舟.....	(327)
二、时势造英雄.....	(332)
三、天下莽牛一绳牵之.....	(336)
四、来的早不如来的巧.....	(341)

糊塗養心七訣



淡泊明志——志糊涂

诸葛亮在《诫子书》中写道：非淡泊无以明志，非宁静无以致远。名利对于人的诱惑是极大的，争名夺利，对名利太过执着、不惜牺牲别人的利益借以成就一己私利，最终吃亏的还是自己。一个磨练心性，提高道德修养的人，必须有木石一般坚定的意志，若是羡慕外界的荣华富贵，就会被物欲困惑包围。同理，一个治理国家、服务社会的人，必须有一种如行云流水的淡泊胸怀，若产生贪恋功名利禄的念头，就会陷入危机四伏的险地。

一个人的志气要在清心寡欲的状态下才能表现出来，而一个人的节操都是在贪图物质享受中丧失殆尽。“淡泊明志，宁静致远”，见利让利，处名让名，这种态度常人可能认为你太过糊涂，然而在其背后，却是名利双收，退一步、进十步的成功之路。

一、富贵于我如浮云

“难得糊涂”，在对待个人功名利禄的问题上不失为一剂良药。一个人一生的道路是很宽阔的，当官为民，有钱没钱，其实都可以活得有滋有味，各有各的活法儿。一切都随时空为转移，以个人的条件为依据。功名利禄不必下力量去追求，官大五品，腹中空空，也是虚有官禄。“芝麻绿豆”一个，身怀绝技，照样誉满全球，悠哉快哉！但是，“人是贱坯子”，没有追求就活得乏味，没

奔头，还得要追求。功名利禄到手了，“七品”的还想闹个“六品”，有了“六品”想“五品”，有了“五品”又眼馋“三品”。于是就得巴结，拼命地巴结，只在“品”级上巴结，结果“人品”是巴结一级少一品，到头来累得精疲力竭。仔细品味品味，竟不知道人生是个啥滋味，一辈子不曾享受过真人生，压根儿也不懂得真人生，“活得真累！”假如在功名利禄之上，持“难得糊涂”的“糊涂主义”，一切顺其自然，认认真真地做事，老老实实在做人，得则得，不能得不争；当得没得，不急不恼；不该得，得了，也不要，这才叫聪明人，活得轻松，悟得透彻。

鉴智《信心铭》：“无幻荣华，何劳把捉。得失是非，放却一时。”这句名言是说：一切荣华富贵是虚幻无实的，何必劳碌一生去追求，不妨把得失是非，立刻抛弃。

有这样一则故事：有一片玉米农场，某人看见其主人在那里辛苦工作，便问道：“为什么要那么辛苦地工作？”主人回答说：“提高收成，多赚点钱嘛！”“赚那么多钱又干什么？”“好买更大的农场啊！”“买更大的农场干什么？”主人闻言，无话可对。

农场主或许从劳动中找到了乐趣，但是，按他的话说，则一辈子都在为工作而忙碌，永无停息地工作，永无止境地去追求，这种为自己能多赚钱而拚命去劳作，又如何能享受人生呢？

孔子也说过：“富贵于我如浮云。”对于我们凡夫俗子而言，远离利害得失是不可能的，因为我们要生活，要与人相处，要吃饭穿衣，但是这一辈子若趴在算盘上过日子，那又有多累啊！能把荣华富贵看成身外之物，糊里糊涂地过日子，那也算是“智圣人生”吧。

西汉大臣霍去病，曾6次出击匈奴，为汉朝打通了去往西域的道路。霍去病出身贫寒，自小过着奴仆的生活，但他没有失去自己的志向。

公元前123年，汉武帝考虑到霍去病精于骑马射箭，作战英

武勇猛，于是下令，派大将军卫青挑 800 名精锐的骑兵归于霍去病的帐下，让他指挥出击匈奴。霍去病在带领骑兵作战中出奇制胜，活捉了单于的叔父、相国及将军多人，开战告捷，大快人心。在以后的抗击匈奴战争中又屡建奇功，汉武帝龙颜大悦，对霍去病加官进爵，赏赐他高官厚禄。

这一年，汉武帝为霍去病建造了一座豪华的府邸。他带着霍去病参观了一遍，出门后满以为霍去病会谢主龙恩，哪知，霍去病看着这些雕梁画栋、富丽堂皇的深宅大院后，对皇上深深地一拜，说道：“多蒙皇上赐爱，匈奴一日不灭，去病心一日不安，又何来雅兴享受荣华富贵深居广厦呢？还望皇上多多包涵。”说完，翻身上马，急急朝军营奔去。汉武帝望着他远去的背影，一股暖流涌上心头。

大凡贪图物质享受的人，他们的生活往往容易陷于糜烂，而精神生活空虚不堪，同时也不会有高尚的品德，因此他们为了得到更高层次的享受，就不惜用任何手段去钻营名利，甚至于摆出一副卑躬屈膝的态度也在所不惜。为人处世，如果不本着“君子爱财，取之有道”的原则而过分追求生活享受，不但会做出无耻的行径，还会触犯刑律惹出滔天大祸。相反，对于能将功名利禄置为身外之物的人，却有一种无为而治的能力。霍去病的“糊涂”并没有让他失去什么，相反，他淡泊名利的气节打动了汉武帝，更多的高官厚禄也会赏赐给他。

人生就像一场田径比赛，不管多么努力，技术运用的多么出色，结果总会有相对于第一名的落后者。享受欢呼的，仅仅是那成千上万名中第一个冲到终点的幸运儿。生活又何尝不是这样？对于那些在某一领域中出类拔萃而获得万众瞩目的人物来说，绝大多数的人都是那些在平凡的工作、平凡的家庭中默默尽力的人。而且，人生风云变幻，又有多少人没有品尝过世事沧桑的滋味呢？

社会需要每个人做好自己分内的工作，维持物质的丰厚，构

成社会的繁荣。对于个人而言，他的生活价值也在于能够体味人生的酸甜苦辣，做过了自己所喜欢的事，没有亏待这百岁生日的生命，心灵从容富足，则在富在贫，皆足安心。孔子说：人皆有利心，此不可免，但是要去贫贱，求富贵，均必须以是否符合“义”为前提，“不以其道得之，不处也”，“不以其道得之，不去也”。不能嗜欲太过，乃至不顾一切，以不正当的手段去谋求富贵。一个人所具有的价值，只要它确实存在，就决不会因穿着华服或蓑衣而有所改变，关键在于有自持之态。陶渊明荷锄自种，嵇叔夜树下锻炼，均为贫介之士，但他们的精神却万古流芳。君不闻自古以来就有“窃钩者诛，窃国者侯”的史笔？故古人曰：“达亦不足贵，穷亦不足悲。”“人不可以苟富贵，亦不可以徒贫贱。”这对于我们如何取值生活，的确是足资凭藉的箴言。

在古人的眼里，“富贵”两字，是人人都是可以做到的：“不取于人谓之富，不屈于人谓之贵”。白衣草鞋，自有一股飘逸清雅的仙气；粗茶淡饭，自有一份闲适自在的意趣。做人的道理在于此，糊涂的心境其实也是怡然自得的源泉。同样的道理，做官也是如此。若是能淡泊名利，看得开一点，不但能活得轻松自在，而且往往更容易功成名就。

看轻名利，并非是完全舍弃名利，而是一种先退后进的法则。用中国古代哲学中道之思想理解，是事物在一定条件下的互相对立与互相转化。如老子说：“大道废，有仁义；慧智出，有大伪；六亲不和，有孝慈；国家昏乱，有忠臣。”“持而盈之，不如其已。揣而锐之，不可长保。金玉满堂，莫之能守。富贵而骄，自遗其咎。”一国之君虽然是在万人之上，但若若要稳居万人之上，必须先学会能安处万人之下。“江河所以能为百谷王者，以其善下之，是以能为百谷王。是以圣人之欲上民也，必以其言下之；其欲先民也，必以其身后之。”一个人要名求利，立功立德，必须首先要从不求名利做起，不能自恃有德。假如处处表现自己的有德，唯恐