

虞洽卿与天叙堂

YU QIAQING
& TIANXU TANG

虞洽卿 与 天叙堂

YU QIAQING
& TIANXU TANG

慈溪市文物管理委员会办公室编

虞洽卿与天叙堂

YU QIAQING
& TIANXU TANG



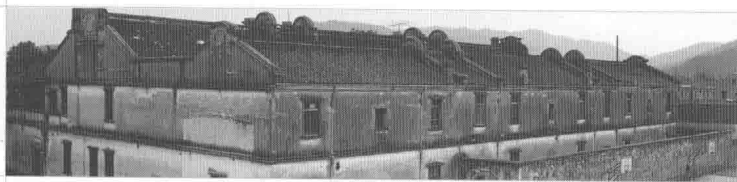
虞洽卿 与 天叙堂

YU QIAQING
& TIANXU TANG

慈溪市文物管理委员会办公室编



前言



Y U Q I A Q I N G & T I A N X U T A N G

虞洽卿是中国近代历史上一位很有影响的人物,对于近代上海的发展,乃至整个中国的政治、经济都曾有过一定的影响。

虞洽卿广泛涉足于近代国内政治活动,从清末到民国60年的时间里,他与中央、地方政府的重要人物都有过密切的联系,其政治影响有时亦引起万众之瞩目。但他并没有认认真真去做官,一直以商人自居。

虞洽卿做过买办,创办过许多实业,参加了许多有影响的实业活动,如四明银行、宁绍商轮公司、三北轮埠公司、三北航业集团等,在金融及航运业界具有举足轻重的地位。他是近代上海工商界的重要人物,中国民营资本家的典型代表,他的一生从一个侧面反映出中国近代资本主义发展的轨迹。

虞洽卿的社会活动也非常广泛,曾担任全国工商会会长、上海总商会会长、公共租界工部局华董等职,与上海租界当局的关系很密切,几十年来一直是华洋纠纷的调解人,他热心社会公益事业,注重乡谊,是近代“宁波帮”的典型代表和领袖人物。

虞洽卿是在复杂的历史时代,复杂的社会环境下脱颖而出的复杂人物,对于他一生的功过是非,应坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的原则,以实事求是的科学态度,作全面的分析评价。

天叙堂系虞洽卿赴上海经商发迹后在家乡营造的私宅,由五进房屋组成,前三进建于1916-1919年间,为传统木结构的建筑;后二进建于1926-1929年间,为西洋式建筑。它融中国传统建筑和多种外来建筑风格于一体,是近代建筑中西合璧的成功范例。它体现了近代中国上层资产阶级在建筑审美心态上的嬗变过程,也是当时生活时尚、思想观念发生转变的历史缩影。



传奇人生

虞洽卿 与 天叙堂

虞洽卿，名和德，乳名瑞岳，字洽卿。1867年（清同治六年）生于浙江省镇海县（今慈溪市）龙山镇山下村，1945年（民国34年）卒于四川省重庆市。颇具传奇色彩的一生使他成为中国近代史上一位重要人物。

虞洽卿童年时期家境贫苦。父亲名晚峰，母亲方氏，有姐弟各一人，家里以开杂货店为生。1873年虞洽卿6岁时父亲去世，全家靠母亲一人支撑。虽然家贫，但母亲还是送他去私塾读书，接受教育。直到9岁时，虞洽卿因家贫无力再供他读书而辍学。他晴天拾泥螺补贴家用，雨天在私塾老师的帮助下继续上学。正是虞洽卿母亲良好的家教和他所受的启蒙教育使他养成了勤俭、好学、乐于助人的品格，也为他以后的从商打下了基础。

虞洽卿的童年虽然贫苦，但这却促使他不断努力以求达到自己的理想和目标。

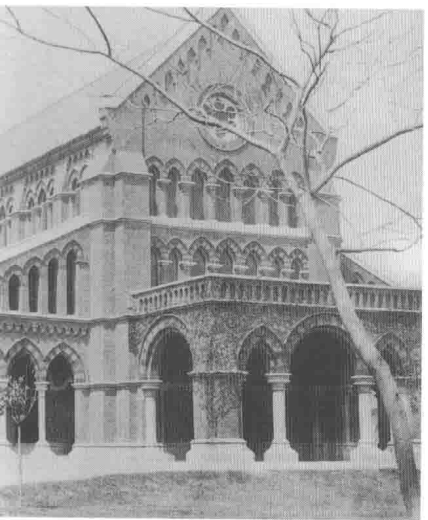
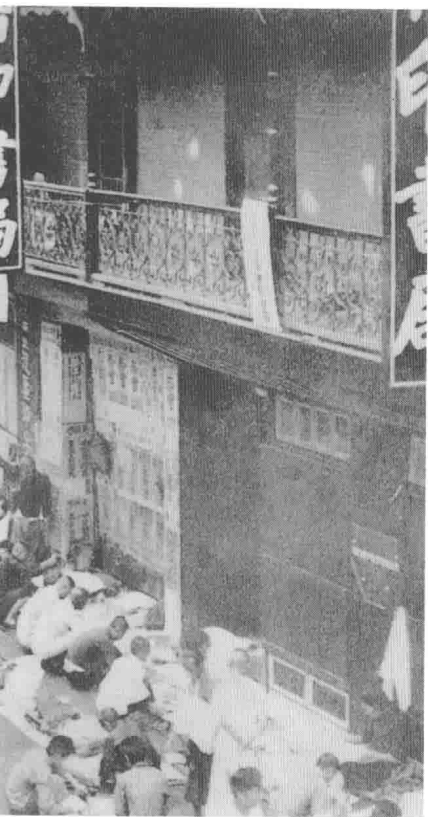
1881年虞洽卿14岁时，经族人介绍，来到了繁华喧嚣的上海滩。在上海瑞康颜料行当



图1 繁华的上海



图2 虞洽卿在工作之余，到青年会学英文



学徒，一面处理店内的各种杂务，一面兼任跑街。（图1）他虽然文化程度不高，但很有生意头脑，注意了解国内外形势、收集市场信息、分析市场行情。在这个十里洋场，他认识到学习英语的重要性，每天晚上补习英语。这些都成为他以后在商界生存和发展的资本。（图2）

虞洽卿真正的经商天赋是在一次颜料的买进卖出中体现出来的。据说当时，虞洽卿注意市场行情变化，得知有一个德商急于回国，想把大批红、紫、黑颜料卖出，虞洽卿估计他一时回不来，这些颜料可能断档，就自作主张地大批买进，还受到了老板的责怪。但事实证明虞洽卿的眼光是很远的，一段时间后颜料果然缺货，物以稀为贵，虞洽卿为颜料行赢利2万余两。这件事情之后颜料行老板对他非常器重，为奖励他，还赠送给他二股股份，虞洽卿自己也出资200两，成为瑞康颜料行的股东。这年虞洽卿24岁。第二年又经族人介绍进了德商鲁麟洋

行，做西装、军装、出口大豆、桐油等生意。刚开始任跑街，后升为买办，在这期间虞洽卿所得的薪金和回佣十分丰厚(图3)。1896年，为便于经商，虞洽卿捐钱买到候补道台之衔(图4)。之后几年他又担任华俄道胜银行买办、荷兰银行买办(图5)。1903年虞独资创办了通惠银号，于1916年在家乡龙山的通惠银号发行钞票(图6)。

在这段时间里虞洽卿不仅积累了一些资本，还通过“四明公所事件”在上海社会中初露头角。1898年7月，法租界当局借口建立医院和牲场，想占有四明公所场地(图7)，招来宁波籍同乡的反对，法方枪杀19人，引发市民罢工罢市。虞洽卿和严筱舫、叶澄衷等人无法方交涉，其中尤以虞洽卿奔走法方和宁波工人之间进行沟通最为得力。他依靠工、商两界作为后盾，通过正确的策略，利用各国在华矛盾，经过半年谈判，四明公所的地产所有权终于为法租界公董局承认(图8)。虞洽卿在同乡中树立了较高的威望，被选为四明公



图3 在数年内虞洽卿成为家财万贯的富翁。



图4 虞洽卿的候补道台照



图7 1797年旅沪宁波同乡
出资营建的四明公所

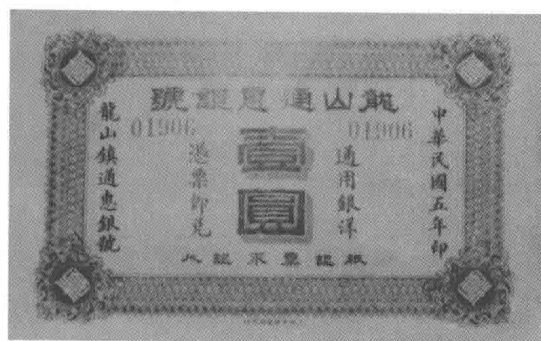


图6 龙山通惠银行钞票

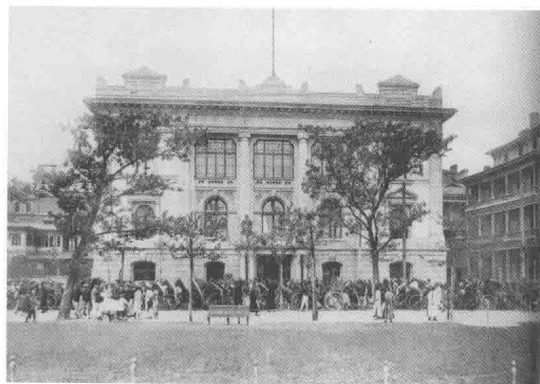


图5 华俄道胜银行大楼

所董事。经历了这一场斗争，虞洽卿逐渐成为上海社会的中坚分子。

而1905年的“大闹公堂案”则使虞洽卿成为上海滩的中心人物之一。1905年正月上海公共租界会审公廨(廨：官署)在审理黎黄氏案时，由于判决意见不一引起争执，英国捕头竟然打伤华人陪审员金巩伯，英国陪审员竟然也殴辱廨役，抢走人犯，大闹公堂，激起民愤，引发罢市风潮。虞洽卿也参与抗议，作为调解人奔走于中外官商之间，与租界当局谈判，商定解决办法，最终取得交涉胜利，上海各商店重新开市。虞洽卿名声大振(图9)。此事之后虞洽卿认为必须建立华籍市民的自卫力量，发起创立了“华商体操会”，聘请圣约翰毕业生担任教练，虞洽卿还亲自穿上体操服鼓励大家参加(图10)。在此基础上，1906年虞洽卿与朱葆三等人发起建立“万国商团中华队”(图11)。

虞洽卿1906年赴日本考察之后提出创办中国自己的银行的主张，并付诸于实践，在

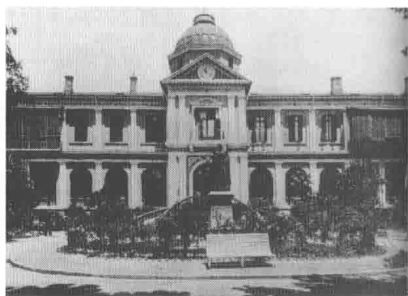


图8 法租界公董局



图10 虞洽卿身着体操服



图9 公堂会审，华洋对面而立。恰似两军对垒

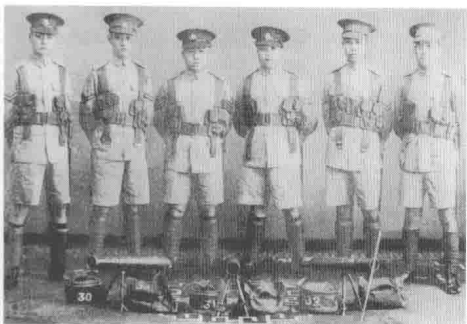


图11 1934年中华队队员形象

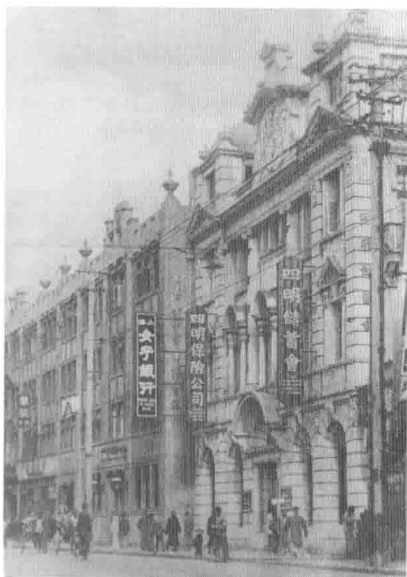


图12 银行设立的四明储蓄会

1908年与李云书等人创办了四明银行，虞任协理。这是一家在沪“宁波帮”自办的银行（图12）。由于其财力雄厚、影响较大、业务发展快，开业不久即享有了钞票发行权，发行的兑换券分壹元、贰元、伍元和拾元。有宁波同乡全体作后盾，上海市民对四明银行十分信任。不过，四明银行最终因发钞关系被政府吞并。

虽然虞洽卿在金融界有所作为，但航运业才是他付出毕生精力的主要事业。创办宁绍商轮公司是虞洽卿投身航运业的第一步。1908年由于沪上三家轮运公司对沪甬线的垄断，为方便宁波与上海之间的交通，虞洽卿和严筱舫等人集合两地商人自行组织创办了宁绍轮船公司，虞洽卿被选为总经理。公司从福建马尾船厂购买了一条船，命名为“宁绍”，行驶沪甬线，后又买了“甬兴轮”以及自己造了“新宁绍轮”。宁绍公司营业后，受到原有几家轮运公司的排挤和外国侵略者的巨大压力，但在宁波同乡的支持下，成为第一家取得胜利

的民族轮船企业(图13)。

之后,虞洽卿对航运业产生极大的兴趣。1913年,虞洽卿为使家乡物产方便输出,购置了一艘小轮“镇北”轮,在龙山、镇海、宁波等处行驶。1915年6月,他正式创办“三北轮埠股份有限公司”。上海设总公司(图14),龙山、镇海、宁波设分公司,先后购买了“镇北”、“慈北”、“姚北”轮、升孚大轮等(图15)。并耗资数百万元在龙山营建了轮船码头、石堤及轻便铁道。1917年11月,为便于筹措资金,抵借款项,虞洽卿又设立了宁兴轮船公司,作为三北轮埠股份有限公司的子公司,1919年又独资建立鸿安商轮公司(图16)。到1921年三北公司旗下共有大小轮船12艘,加上租赁的船只,共计21艘,虞洽卿在航运业的雄心可见一斑。三北公司也成为虞洽卿航运业的主心骨。

随着虞洽卿航运业的发展,虞洽卿的社会活动有增无减,名气也越来越响。1910年,他发起筹办的中国近代第一次



图13 宁绍轮船公司船票



图15 三北公司统舱船票

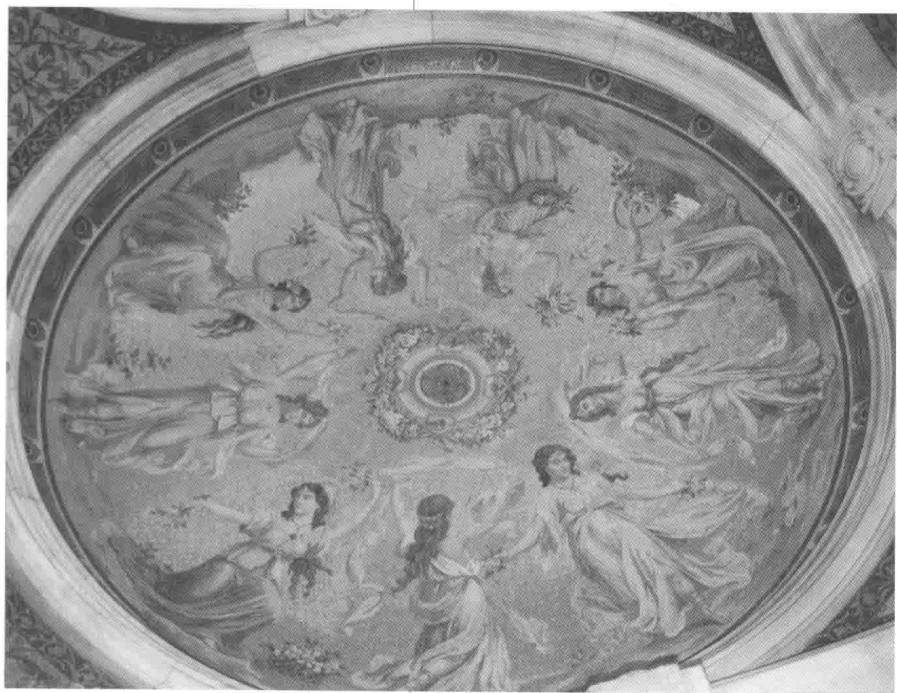


图 14 上海三北公司内景

[illegible]

图16 三北、宁绍、鸿安三公司在航业月刊上的广告