

在弱肉强食的社会里,你不必做狼,更不可做羊,上上之选是做一只圆融通达的老狐狸。

李赫/著

老狐狸

历史故事中的
权谋智慧

格言 [2]



新华出版社



老狐狸 格言 [2]

历史故事中的权谋智慧

李赫◎著

新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

历史故事中的权谋智慧 / 李赫著. — 北京: 新华出版社, 2003. 8

(老狐狸格言; 2)

ISBN 7-5011-6260-3

I. 历… II. 李… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 057772 号

京版图字: 01—2003—4863

本书经稻田出版有限公司授权出版中文简体字版本, 非经书面同意, 不得以任何形式任意重制、转载。

老狐狸格言 [2]: 历史故事中的权谋智慧

李 赫 著

*

新华出版社出版发行

(北京市石景山区京原路8号 邮编: 100043)

新华出版社网址: <http://xhcbs.126.com>

中国新闻书店: (010) 63072012

新华书店经销

北京迪鑫印刷厂印刷

*

890毫米×1240毫米 32开本 11.75印张 200千字

2003年8月第一版 2003年8月北京第一次印刷

ISBN 7-5011-6260-3 定价: 19.80元

“老狐狸”不代表阴险狡诈，
而是圆融通达、睿智明澈的象征。



**《老狐狸格言》中的每一则，
都颠覆着旧传统和旧思维，
助你在险象环生的是非场中
出入逍遥，纵横自在。**



这是《老狐狸格言》的延伸著作。

以历史为题材，并不是要显露作者的历史常识或史学素养，作者不过是喜欢历史罢了；甚至历史故事记得的也不是很多！但不论多少，在写过《老狐狸格言》，且也略有年纪及阅历之后，回头看历史故事，发现许多故事有着广阔的讨论空间，因此兴起以历史故事为讨论对象的念头。

一般读历史多偏重政治面，也就是治乱兴亡方面的探讨；这当中固然充满了智慧及教训，但对大部分读者来说，治乱兴亡太沉重，也离现实生活太远，因此作者特别以人性的角度来读历史故事，以“老狐狸”的观点来探讨这些历史故事中的人性机制，希望能进一步分析出对人们有用的生活智慧。

由于不是史学著作，因此写作时，故事只选取合乎“老狐狸”解读标准的正史或野史的片段，甚至若干故事的叙述也有可能和原版有所出入，因此若要把《历史故事中的权谋智慧》当历史著作来读，它是缺乏严谨性的。写作素材既是如此，“解读”部分当然也不能以史学的观点来看，它完全是“老狐狸”主观之言，仅供参考！

既以“历史”为书名，为免误导有历史考据癖的读者，特声明在先！

史家说，不读历史，不能知兴替！



老狐狸说,不读历史故事,不能知进退!
您以为呢?

◎ 序	1
◎ 保王位,郑庄公沉稳灭弟	1
◎ 说黄泉,郑庄公地道见母	4
◎ 争王位,小白诈死得先机	7
◎ 御外敌,曹刿以人性论战	10
◎ 唤鲁囚,南宫万因羞弑君	14
◎ 送国土,桓公展现盟主风	18
◎ 去三奸,管仲垂老论用人	21
◎ 诊齐侯,扁鹊先知反寂寞	25
◎ 灭虢虞,晋献公削唇去齿	28
◎ 料乱局,里克诈病避祸端	31
◎ 为功名,从臣挟重耳出齐	35
◎ 登王位,重耳快意了恩仇	38
◎ 防被弃,狐偃不渡表心迹	42
◎ 辞封赏,介子推避居深山	45
◎ 惜战将,魏犇硬撑保一命	49
◎ 释秦将,先轸情急唾君面	53
◎ 赦罪责,穆公施恩获回报	57
◎ 寻贤者,羊皮巧易百里奚	60
◎ 不究责,秦穆公激将复仇	63
◎ 任三良,穆公拖迟多斟酌	66
◎ 去帽缨,楚庄王得一死士	70
◎ 报父仇,丙戎计杀齐懿公	73
◎ 抛二桃,晏婴献策杀三士	77
◎ 巩军权,田穰苴斩杀监军	80



- ◎ 沉稳忍,要离苦肉杀庆忌 84
- ◎ 辱勾践,伍子胥谏勿轻越 87
- ◎ 同利害,韩赵魏灭智襄子 91
- ◎ 买恩义,冯欢薛地烧借据 95
- ◎ 避祸害,冯欢代筹狡兔窟 99
- ◎ 装糊涂,齐威王一鸣惊人 102
- ◎ 防蔽上,邹忌比美说谏净 105
- ◎ 骄奢逸,田单攻狄遭波折 109
- ◎ 大祸至,贯珠善言创三赢 113
- ◎ 展才华,毛遂自荐平原君 117
- ◎ 不受封,平原君声名更扬 121
- ◎ 叙家常,触龙情说赵太后 123
- ◎ 扮庸儒,李牧勇毅破匈奴 127
- ◎ 求贤才,燕昭王千金买骨 131
- ◎ 缔盟约,苏代寻伯乐代言 134
- ◎ 分余光,甘茂挚言得重用 137
- ◎ 护权力,郑袖狠计斗魏女 140
- ◎ 挣前途,汗明以骏马言志 143
- ◎ 保富贵,苏秦张仪巧唱和 146
- ◎ 说无行,苏秦雄辩复官爵 150
- ◎ 清谤言,陈轸引喻论忠逆 153
- ◎ 放空言,陈轸诤韩绝强秦 156
- ◎ 论孝道,惠施谏魏王慢葬 160
- ◎ 失商鞅,魏王悔不听臣言 163
- ◎ 杯碗怨,中山君无端受灾 167

- ◎ 施利诱,范雎破六国合纵 169
- ◎ 惊弓鸟,魏加说楚换大将 172
- ◎ 失汝南,应侯不尤反忤君 175
- ◎ 助子楚,吕不韦长期投资 178
- ◎ 灭暴秦,项羽少有英雄志 182
- ◎ 听母训,陈婴不王避祸害 185
- ◎ 立楚王,项梁抗秦有名分 188
- ◎ 龙种说,刘邦初起异象多 191
- ◎ 遇老翁,张良谦恭得兵法 195
- ◎ 猛项羽,破釜沉舟战巨鹿 199
- ◎ 寻明主,酈食其求见刘邦 203
- ◎ 入关中,约法三章安民心 207
- ◎ 保王本,刘邦闭关抗项羽 211
- ◎ 解危机,刘邦借项伯传话 214
- ◎ 宴鸿门,项羽大意失杀机 218
- ◎ 毁咸阳,项羽执意都故里 222
- ◎ 胯下辱,韩信一忍成大业 225
- ◎ 智刘邦,巴蜀栈道烧又修 229
- ◎ 说英布,随何临机展勇智 232
- ◎ 伏英布,刘邦先辱后宠之 235
- ◎ 施离间,陈平计解荥阳围 238
- ◎ 破赵军,韩信巧布背水阵 242
- ◎ 逢盗险,陈平示无解危机 246
- ◎ 复六国,酈食其险误大事 250
- ◎ 当真王,刘邦机智封韩信 253



◎ 楚汉争,项羽兵败刎乌江	256
◎ 得天下,刘邦论功崇三杰	261
◎ 封雍齿,刘邦快手息争端	264
◎ 封随何,刘邦欲扬故抑之	267
◎ 杀功臣,韩信命丧萧何手	270
◎ 论将道,刘邦韩信各有专	274
◎ 释忠诚,蒯通临危挽一命	277
◎ 探匈奴,汉使误判酿大祸	280
◎ 伐陈豨,刘邦巧技激四将	283
◎ 徒役身,英布造反行下计	287
◎ 测忠诚,萧何自污得善终	291
◎ 保太子,商山四皓转乾坤	295
◎ 废太子,戚夫人惨成人彘	299
◎ 师黄老,萧规曹随奠汉基	303
◎ 抗诸吕,陈平拉长斗争线	307
◎ 远周勃,文帝正天子威仪	311
◎ 让周勃,陈平精解官职分	315
◎ 游虎圈,张释之陈用人学	318
◎ 远祸害,袁盎言劝慎夫人	322
◎ 破谗言,袁盎智建防火墙	325
◎ 责无礼,吴王濞险揭叛旗	328
◎ 展军纪,周亚夫立威文帝	332
◎ 受独宠,晁错与朝臣为敌	336
◎ 削诸侯,晁错献策种祸端	339
◎ 七国乱,晁错受诛乱未平	343

- ◎ 失应对,周亚夫自陷绝境 347
- ◎ 耍性子,栗姬太子同被废 351
- ◎ 要封地,刘发自嘲遂心愿 356
- ◎ 识人情,穆生脱身保一命 359



◎ 保王位,郑庄公沉稳灭弟 ◎

权力场中,手足之情也会失去价值。

故事

郑武公有两个儿子。他的夫人武姜讨厌大儿子,却对小儿子极尽偏爱,经常请求武公改立少子为继承人,不过武公没有答应。

武公死后,长子继位为庄公。在母亲的要求下,庄公把东方一个地位险要的大城封给了弟弟。武姜一心想让小儿子共叔段做郑国国君,两人便相约要里应外合,起兵推翻庄公。在母亲的授意下,共叔段开始积极地巩固军备,招兵买马,聚众贮粮,只待一举攻入都城,杀掉庄公,自立为王。

共叔段扩张势力的消息传回国都,臣下都劝庄公应预先防范。郑庄公为人城府极深,早知其弟心怀不轨,但考虑到弟弟还没有叛逆的具体行动,若自己先动手,反倒成了残害手足,落人话柄。于是庄公制止了臣下的发言,说:

“所谓‘多行不义必自毙’,如果他真干了坏事,将来只有自取灭亡——不信的话,你们等着看吧。”

过了一阵子,有人禀报共叔段命令四周的边邑听



从他的号令，臣属在他的势力下。庄公知道后点了点头，自有算计，装作不在意的样子。看到庄公闷不吭声，共叔段还以为他无能，就干脆占领了那些边邑。这时大臣又纷纷进言，一致建议出兵征讨。庄公认为时机还未成熟，故意沉下脸来，斥责大臣们说：

“少了几座城池算什么！我不愿违反母亲的心意，也不能伤害兄弟的情分啊！”

不久之后，共叔段城固粮足，兵甲充善，计划偷袭郑国都城，并串通好母亲武姜，由她打开城门作为内应。庄公表面上若无其事，其实暗中早已布局妥当，作了周全的准备。在探知他们即将发动叛乱的消息后，终于告诉臣下说：

“这才可以动手了。”便调集大军，前往攻伐。

共叔段没料到庄公先发制人，因此还没举兵就失败了，仓皇逃往共城。共城是共叔段自己的属地，但城小兵微，耐不住庄公大军压境，没多久便告失陷。共叔段见大势已去，再无后路，便拔剑自杀了。

解读

宫廷里的权力争斗是不在人伦的约束范围之内的，因此时有手足、亲子之残。每当权力移转，总会掀起一场腥风血雨，没有两套功夫，很有可能性命不保。

郑庄公面对弟弟共叔段的夺位企图看似不动声色，实际上是在寻找及建立战场的制高点。换句话说，



他必须在两件事上面掌握优势：

一，在舆论上取得优势。身为一国之君，掌有强大的军队，要消灭心怀不轨的弟弟简直易如反掌。但因为天下人不知他弟弟的意图，因此若主动攻击，会落人话柄，说他不能容他弟弟，这对他的统治权威是有影响的。因此他让弟弟由偷偷摸摸而明目张胆地做叛乱准备，主要是为了收集证据，取得舆论的优势，建立他日攻打弟弟时的正当性。

二，在战术上取得优势。郑庄公以鸭子划水的若无其事制造他弟弟对他的错误判断，认为他无能，因而起了骄傲之心并降低警觉性——这两者都是兵家大忌！而一切也在庄公掌握之中，因此不费吹灰之力便解决了他弟弟的叛乱企图。

如果郑庄公不这么做而早早先下手为强，事情会变得怎样呢？而如果他没有准备，让他弟弟攻入都城，事情又会如何发展呢？

· 思维 ·

- ◇ 如果你有兄弟和你起了利益之争，你要如何处理？
- ◇ 如果你是共叔段，你要如何达成目的？



◎ 说黄泉,郑庄公地道见母 ◎

孝顺是美德,也是一种统治工具。

故事

郑国太夫人武姜不喜欢长子庄公,是因为生他的时候难产,产时脚先头后,非常危险,差点害她丧了性命,所以才一直对他十分厌恶。后来庄公即位,武姜更扶植少子共叔段,阴谋杀害庄公,取代王位,不过最后并没有成功。

庄公平定叛乱后,手下从共叔段住所之中,搜出了武姜与之串谋的书信。庄公心中恨透了母亲,但又不能杀她,便命人将这造反的证据送去给武姜,对天发誓道:“不及黄泉,无相见也。”决定今生今世都不再见面。可是不久庄公便思念起母亲,觉得当初的誓言过于鲁莽,发得太重了。但话既已出口,就不能违背,因此深感懊悔。

有个名叫颖考叔的地方官知道了这件事,便趁进献礼物的机会,到朝廷面见庄公。庄公于是赐宴款待颖考叔。吃饭的时候,颖考叔故意挑出一块最好的肉,慎重地放在一旁。庄公见了觉得奇怪,便问他为什么不吃。颖考叔说:



“我有个上了年岁的老母亲，凡是好的食物，我必定先请她尝过，然后自己再吃。这么上等、而且又是国君赏赐的肉，我娘还没有吃过，所以想留下来，请您允许我带回去给她尝尝。”

庄公感叹地说：

“你还有母亲可以孝顺，我虽贵为一国之君，却没有这种福分！”

颍考叔明明知道事情经过，却装作糊涂不懂，问说：

“请问您这话是什么意思？”

庄公于是把武姜约共叔段叛乱，以及不到黄泉誓不相见的原委说了一遍，并告诉他自己非常地后悔。

“主公啊！这有什么好发愁的呢！”颍考叔笑说，“黄泉不就是地下？只要挖一条深及泉水的地道，在里面和太夫人相见，不就没有违背当初的誓言了吗？”

庄公闻言大喜，马上动工开掘隧道，然后与母亲于隧道中相见。这时武姜也感悟到自己的不是，母子俩遂和好如初，重叙天伦。

后人评论颍考叔，认为他真是个纯孝的人。不仅爱自己的母亲，还能够推己及人，感动朋辈，帮助别人完成尽孝的心愿，真是了不起啊！

解读

郑庄公之前面临弟弟共叔段的意图夺权，表面上