

177609



在重工业战线上

第一辑

中国第一机械工会上海市委员会編
上海人民出版社

1221
1814

51

177609

56814

7.1

在 重 工 业 战 綫 上

· 第 一 輯 ·

中国第一机械工会上海市委员会編

上 海 人 民 出 版 社

1958 年

在重工业战线上

·第一輯·

中国第一机械工会上海市委员会編

*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市書刊出版業營業許可証出001号

上海土山海印刷厂印刷 新华書店上海發行所發行

*

开本 787×1092 交腰 1/32 印張 1 7/8 字數 36,000

1958年8月第1版

1958年8月第1次印刷

印數 1—3,000

統一書号：T7074·195

定 价：(5) 0.14 元

封面設計：冒怀苏

目 录

向他们学习(代序).....	1
一个不平凡的航工——王槐南.....	4
革新能手应忠发.....	19
“多快好省”老师傅——朱大仙.....	38
敢想敢说、敢作敢为的老蔡师傅	48

向他們學習

(代序)

我們正在經歷着“一天等于二十年”的伟大历史时期，广大职工干劲冲天，推动着社会主义事业飞跃地向前发展。

几年来，我們上海市机械重工业广大职工在党的教育培养下，特别是通过伟大的整风运动和建設社会主义总路綫的宣传教育后，打破了迷信，解放了思想，共产主义精神大大发扬，生产积极性空前高涨，出現了一片前所未有的新气象。在比先进、比多快好省的运动中，各厂通过“摆擂台”“打擂台”，把生产指标翻上几翻，象翻砂行业任务，比去年增加三倍左右；鋼鐵厂炼鋼产量从去年75万吨，跃进到100万吨，現在再跃进到120万吨。生产任务的不断增加，和鋼鐵工业的突飞猛进，这种飞跃的客观形势就促使广大群众迅速地开展了技术革新运动，所以在市委提出“想办法”运动的号召以后，职工群众很快从單純拚体力轉到开动脑筋，干劲加上鑽劲，他們提出“比智慧、比措施、比办法”和“人人爭先进，个个搞革新”的口号，使技术革新运动轟轟烈烈地开展起来。他們革新一项技术往往日以繼夜地动脑筋，想办法，甚至走路、吃飯、睡覺也苦思多想，反复琢磨，有的职工坐在电車上动脑筋，乘过了站头；有的工人連吃飯也忘了。在試制过程中，有的失敗几次几十次，也

毫不气馁。真是英雄面前无困难，困难当中出英雄。由于大家的努力，在短短的两个月中就涌现了大量的先进事迹。仅据32个厂的统计，提出建议就有92,561条，解决大小关键1,300多个。据已实现12,682条建议的计算，节约价值达19,918,000元。这不仅有力地保证了生产计划的完成，而且大大缩短了赶英国的时间。拿164项赶英国的产品来看，目前已经有57种赶上了英国，有41种部分地赶上英国和其它资本主义国家。所有这一切成绩，是党的正确领导和伟大整风运动的结果，从这里也可以看出，只有首先在政治上开出了灿烂的花，才能在经济上结下了这样丰硕之果。同时，在这个生产大跃进中，机械重工业生产战线上出现了成千上万的先进人物和惊人事迹。

这本小册子介绍的四位同志，都是几年来一直保持荣誉的先进生产者，他们在大跃进形势中更是干劲十足，成为上海市机械重工业战线上鲜明的旗帜。他们的事迹大小虽然各有不同，但是他们的共产主义精神都表现得非常突出，有许多地方是值得我們学习的。

首先，他们有敢想敢说、敢作敢为的创造精神。他们相信真理、破除迷信、大胆革新、勇敢创造，虽然他们没有进专门学校读过书，没有专家、工程师那样多的书本知识，但他们有实践的经验，有大胆革新的思想，有艰苦钻研的精神。就这样，他们几年来改进了很多工具，创造了不少奇迹，使生产效率提高几倍、几十倍，真正做到了多快好省地建设社会主义。

其次，他们在劳动中表现了团结互助、互相协作的共产主义精神。他们不仅自己搞好生产，而且关心和帮助别人搞好

生产,把别人的困难看作自己的困难,把个人的成绩看作是集体的功劳,在生产中发扬了“互相学习、互相帮助、取长补短、共同提高”的集体主义思想。象王槐甫、应忠发,他们不仅自己争取先进,而且带动整个小组先进,使小组成为全厂的先进旗帜。

再次,他们有当家作主、忘我劳动的高贵品质,始终兢兢业业、爱厂如家,树立工人阶级主人翁的态度,自觉地为社会主义劳动。厂里的一点一滴、一针一线也不肯轻易浪费。象柴油机厂蔡国斌一贯地注意厂里的节约,反对各种浪费现象,认真地贯彻勤俭建国、勤俭办企业、勤俭办一切事业的方针。

最后,他们有虚心谦逊的精神。几年来,他们几次被评为市的先进生产者,他们有的几次上北京见了毛主席,还到国外参观,可是他们并没有因此而骄傲自满,总是紧紧地依靠厂内领导,紧密地团结群众,虚心学习别人的先进经验,戒骄戒躁,使自己不断进步。

以上几点是我们每一个职工值得向他们学习的地方。我们希望通过这几位先进生产者的先进思想和先进事迹的介绍,把他们的先进思想传播开来,使共产主义的思想在广大职工中发扬光大。

中国第一机械工会上海市委员会

1958年7月

一个不平凡的銑工——王槐甫

当你走进上海柴油机厂金工車間，你就会看到一个将近30岁的青年工人，高高个子，中等身材，脸上总是露着笑容，閃爍着热情。只要你站在他的机床旁边，看他認真的工作精神和熟練的工作方法，你的脑子里馬上就会感觉到：他是一个刻苦鑽研技术、敢作敢为的一把好手。他是誰呢？就是連續三年被評为上海市先进生产者、市1958年青年突击手、市1954年先进小組組長王槐甫同志。

王槐甫同志虽然年紀还輕，但他是在旧社会反动派統治的年代里吃过很多苦头，受过很多磨練的人。他是浙江鎮海人，从小生活很苦。祖父是个漆匠，父亲是运输公司小职员，每月收入很少，不能維持家庭生活。在他9岁的那年，到一个邻村的地主家去看牛（做僱工），生活很苦，天不亮就出去放牛，到晚上天黑回家，有时还受地主打罵侮辱。有一次和地主爭吵后就被解雇，他就回家靠捉魚砍柴来維持生活。解放前在国民党的統治下，哪里会有好日子过呢？他每天一早到高山去砍柴，又翻山越岭跑到城里去卖掉。一担五六十斤的干柴，还換不到一斤白米。有时天雨不能出門砍柴捉魚，家里沒有粮食，只好餓着肚子在床上睡覺。旧社会的生活把王槐甫

磨練得又黃又瘦，身體非常衰弱。

1949年上海解放了，王槐甫才脫離了苦海，見到了光明。1950年來到吳淞機器廠，就是現在的上海柴油機廠工作。當他每一想到過去國民黨統治時候痛苦生活時候，就感到今天的幸福，感到毛主席的親切，感到自己應以實際的行動來報答黨的領導。在黨的領導下，他的政治覺悟逐步提高了，在1952年8月參加了青年團，同年12月參加了共產黨。王槐甫文化水平雖然很低，但敢想敢作，能刻苦鑽研，肯虛心學習，因此自1955年以來，改進工具和操作有50多件，一般的提高效率幾倍，幾十倍，生產上做到月月超額完成任務，件件達到質量指標。1955年完成21個月工作量，1956年完成三年零六個月工作量，1957年7個月完成全年工作量，1958年提出一年完成五年生產任務。

王槐甫同志生產上一貫重視質量，還節約工具和其他消耗材料，表現了高度愛廠如家的精神。他的質量指標是全廠最先進的指標（99.92%）。他在工作中看到立銑刀、扁銑刀使用率很低，浪費嚴重，其他工人只用到2/3，就將銑刀報廢；他就動腦筋主動與技術人員聯繫，將報廢銑刀刀口磨深，改進銑刀角度，延長銑刀使用壽命。在1957年就利用了舊銑刀200多把，節約價值6,000元。他一貫嚴格遵守勞動紀律，認真做好機床保養清潔工作。六年來從未發生過機床設備損壞及人身事故，他不僅自己搞好生產完成計劃，而且還帶動整個小組完成任務，使小組成為市先進小組。由於他虛心學習、忘我勞動，所以常常上光榮榜，是光榮榜的“老主顧”，是全廠政治上、思想

上、生产上一面先进的旗帜。在車間里，在工人中沒有一个不知道王槐甫这个熟悉的名字，他們說：“王师傅是生产上一把好手，是我們学习的榜样。”

敢想敢做，大胆革新技术

王槐甫是个性子爽直的小伙子，敢想、敢做，肯刻苦鑽研技术。别人有困难的事，他总能想出办法来克服。干起活来劲头很足，生产上总是“一馬当先”，不肯落在人家后面。

今年三月份，熱火朝天的生产高潮已經掀起来了，全年柴油机产量指标的增长速度比時間还过得快，一下子从1500台、2000台、3000台，最后到4500台才算罢休。車間里已出現了一片新气象，牆上已貼滿了紅紙大字报，有的向党表示决心，提出完成任务的保証書；有的向領導献計，將提出的合理化建議写在 大字报上；有的干脆指名指姓地开展工段、小組之間友誼挑战。有一天中午，車間外面传捷报的鑼鼓响个不停，厂工会正在积极准备摆擂台比干劲大会。油泵車間青工吳志剛在大字报廊里貼了一张大字报，提出要在一年內完成三年工作量，要在三个月內产量、質量赶上上海市先进生产者——王槐甫。

吃中飯的时候，王槐甫的爱人告訴了他这个消息，还对他說：“人家指名指姓向你挑战，你准备怎样表示态度呀？”王槐甫听了这話一时倒弄呆了，不知怎样回答才好。他再也沒有心思吃飯了，肚子里好象已經装滿了东西。王槐甫跑到大字报面前一遍再一遍看着，一字一句都記在心里。他說：“好呀！既然向我提出挑战，我應該立即应战啊！”那天晚上下班后，他很

迟没有回家，他想要赶上人家总得拿出一些办法出来。他在車間里仔細地一样一样研究自己以前所做过的一些生活，又看看加工圖紙和对班工人的操作。

已經半夜了，灯光早已熄滅了，王槐甫躺在床上睡不着覺，翻來復去還在想着。在黑暗里他張大了兩隻眼睛，車間里的情景总是在他眼前：銑床、圖紙、銑刀、零件……，象大游行一样一項一項在他眼前跑過去。忽然他想起有一件事情。以前在加工“拉杆”的時候，切削方向要從下而上，操作起來非常吃力，人做得差不多累倒了，定額還不容易達到。他又想着，這只工作物加工面不到一寸，而机床切削行程要一尺，這是不合理的。在黑暗里他做着手勢，一隻手拿銑刀，一隻手拿工件，左右顛倒吻合着。他想如果把零件改變切削方向，不是更好嗎？他越想越有勁，精神越來越興奮。第二天一清早，他一口氣跑到車間，詳細看看昨夜所想象的那台銑床和工件，于是他找技術員和車間主任商量，還到裝配車間去了解這個零件的實際應用情況，并和裝配老師傅一起研究，最後終於試驗成功了，產量提高了一倍半。自從那天夜里起，王槐甫好象找到了門路，每天晚上睡覺時，腦子總會想起一堆一堆的夾具、刀具，這些東西湧上來逼着他想办法改進，他一下子就找到了十多件技術改進的目標。第二天上班前，他照着所想的到机床旁邊去觀察，找人商量，到處聯繫，最後動手試驗。從此以後，他就成了習慣，在短短十多天中，就完成了十二項技術革新。他說技術革新有三個步驟：第一，晚上躺在床上休息時多想，找目標定方向；第二，第二天早上到現場看看，找人聯繫商量定計

謀；第三，亲自动手試驗，肯定革新办法，找领导反映。由于他刻苦鑽研技术，已找到了銑床技术革新的三条方向：第一，切削方向要順，切削差距要近；第二，切削夹具要多軌化；第三，銑刀几何角度要先进。

4月10日晚上“摆擂台”大会开始了。会场布置得很美观，四面张灯結采，各路英雄彙集，打擂台、摆擂台和来看擂台的人也挤滿了会场。台上两面挂着对联，上一联写着“拳打保守思想”，下一联：“脚踢落后指标”。这副对联看起来有些駭人，但也是在鼓舞着英雄的胆量。王槐甫迈开了英雄大步直向台上，他第一句說出了好大的口气：“同志們！我要用一年的時間，保証完成第二个五年計劃全部的工作量。”这一句話可震惊了英雄們，台下观众掌声如雷鳴，一陣一陣响个不停。王槐甫繼續介紹了自己苦战半月的經過。台下羣众对他英勇苦战的精神，无不个个叫好。最后他表示态度，对吳志刚同志的友誼挑战表示积极应战。

热爱工作，忘我劳动

王槐甫很热爱自己的工作，他时常把解放前痛苦的生活和解放后幸福的劳动两相对照，来鼓舞自己。他是1952年才进厂当銑工艺徒的。由于党对他的培养，政治觉悟不断提高，业务上刻苦鑽研，因此技术水平提高得很快，到1956年他已提升为七級銑工（在銑床小組中最高技术等級）。他把厂、車間都看成自己的家一样。厂里是八小时工作制，但王槐甫在車間里的時間总要在十二、三小时以上，极大部分休息的时间都

在厂里或者車間里。每天下班以后，他总捨不得离开車間和那多年的老朋友——万能銑床。他习惯地在車間繞几圈，看看銑床，摸摸操縱机构和床面，有时会在銑床旁边站好多時間，听着机器震动着的声音。有人开玩笑說：“王槐甫和万能銑床真象亲兄弟一样的亲密。”

真的，几年来王槐甫和万能銑床早已发生了亲如兄弟的深厚感情，好象只有他最了解他兄弟的性格和脾气，只有他最了解他兄弟的心事、苦悶和愉快。

这还是1956年的事情。一天早晨，郊区的空气是那么的凉爽，厂的周围是一片寂靜的农田，只有柴油机厂的机器发出有节奏的声响。王槐甫刚吃好早飯，直往車間里跑。离車間还有一段路，王槐甫就听出了銑床的声音，他一听到銑床发出軋軋軋的怪声来，就为这种怪叫的机器声音难受。象这样心情突然的激动，已不止五次、十次、几十次了。

車間里做夜班的工人还没有下班，王槐甫站在一个工人旁边看他紧张地劳动。机器象发抖似的震动着，机身上淌满了油，象人們在大暑天劳动后冒着一身大汗一样。王槐甫禁不住对他說：“是啊，机器也和人一样，劳动条件差，干起活来也会吃不消，要改善一下才对呀！否則它也和人一般要生病了。”

上班前，王槐甫习惯地先到工具車間領銑刀。他有些怪脾气，总喜欢在废工具栏里找旧銑刀和废銑刀用。那天他領了一把旧的立銑刀。据发工具的同志說，这把刀子是从上海工具厂当旧刀买来的，不能使用。他細細观看这把刀，觉得很奇怪，为什么这把刀在每隔一刀后磨去一层。这把刀子已

經有人用过，而刀刃一点也沒有损坏。从刀的表面情况来看，可以探测出这把刀的質地一定很好。他想这可能是兄弟厂經過改进的銑刀，不要改磨，先試試再說吧！他連忙裝上了車，按照工艺圖紙中切削量的規定操作起来。奇怪！机床发出嘶嘶輕快有节奏的声音，一点也不震动。他怕看錯了圖紙，減少了切削量，因此又重复地看了一遍圖紙，校了一次操作机构。第二次再进行操作，切削情况仍旧很好，这时他才相信了这不是一把怪刀，而是一把先进的刀具。他繼續进行試驗，將銑刀的切削用量提高一倍多以上，但是切削的情况还是那么的好，产量提高了一倍多。他乐开了。他連忙拆下刀子，又仔細地观察刀子的每一个角度和它的构成部分，他看出了这把刀子主切削刃前角要比一般銑刀角度要大，而主切削刃后角磨去1公厘增加了切削刃寬度，他一面看着一面想着，忽然想起在切削經驗資料中曾經講到：切削刀子的前角越大，刀子的切削压力越輕，增加切削刃寬度可以保护刀尖，提高使用寿命的道理。

这把刀子給王槐甫很大的启发，他好象刚刚才想到一样，嘴里說着：对！要克服銑床关键問題，只有采用先进的刀子角度才能解决。他連忙去找磨刀子的青工张勇宁。小张是团干部，王槐甫那时是团员，平常的关系很好。但这次他恐怕小张不支持他，就对小张說：“小张，最近机床损坏很厉害，这把刀子可以解决这个关键，你替我照样在鋸片銑刀上磨一把試試看，可能会解决关键。”小张接受了这个意外的突击任务。

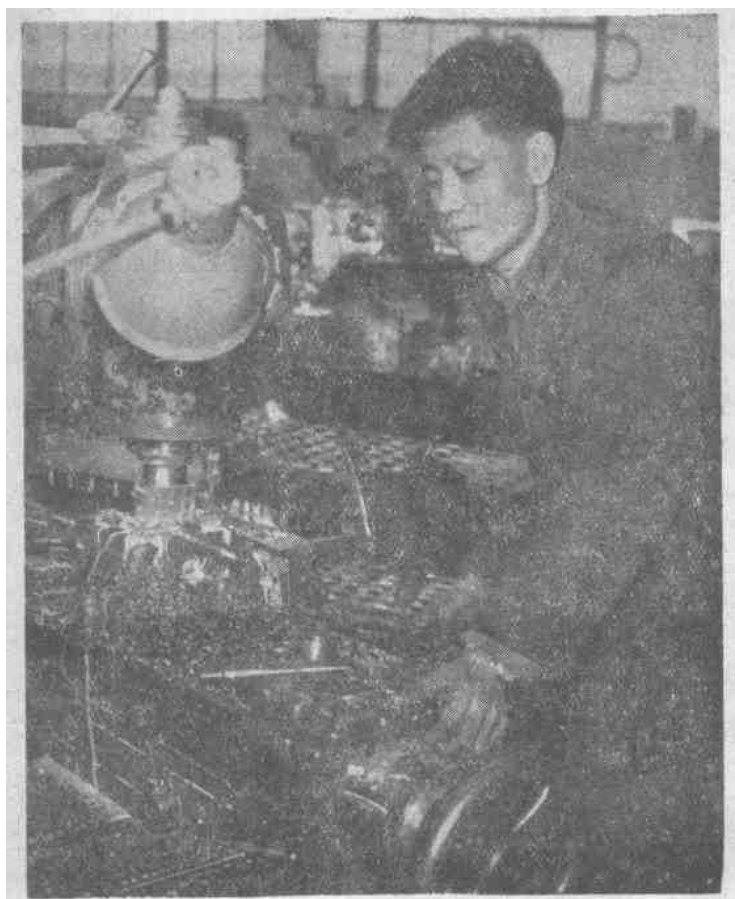
一連試了几次，都失败了，小张早就不耐煩了。他說：

“王槐甫，你搞啥个鬼？不成功就算了吧！不要多找我麻煩了。”但王槐甫仍不肯罢休，他想經驗不能硬搬一套，还是自己來动手吧。但小张还是不同意，說：“磨床給你用了，我的任务不能完成了啊！”这一下可把王槐甫弄急了，他跑到車間办公室里，把情况告訴了車間主任。車間領導很重視他的建議，不但支持他，而且还和他一起研究，提出改进意見，鼓勵他試驗成功。

第一把磨出的刀子，主切削刀后角磨去太多了，加工出来的工作物不符合要求，这次失敗了。第二把刀子由于切削刀寬度的比例沒有掌握，結果又报废了。第三次和第四次一样失敗了，但他仍不灰心，一次又一次地耐心試驗着，最后終於成功了。

虚心学习經驗，誠懇帮助别人

王槐甫学习新技术有頑強鑽研的精神，并肯虚心向別人討教，又能誠懇帮助其他同志学习先进經驗。1956年“五一”节苏联先进生产者代表团到上海來传授經驗，当时厂里派王槐甫参加銑工“专业小組”学习。苏联先进生产者代表团里有個先进銑工叫列昂諾夫同志，他带来了兩把奇怪的銑刀（后来我們称它为列昂諾夫銑刀），一把是鋸电銑刀，刀齿数要比一般銑刀少一半，刀根圓弧特別寬大；另一把是立銑刀，大致和鋸片銑刀相仿。各厂調來学习的銑工大家都猜不透这两把刀子的道理，而对这把刀子的估价倒有一个共同的錯誤看法，認為磨这把銑刀要用专用磨床，用手工是不能磨出的，因此大



王槐清正在銑床上工作。

家对学习这一經驗感到为难。

切削表演开始了。列昂諾夫同志好象早就知道了我們的心事一样，他一开口就說：“要推广这把銑刀，最困难的是磨刀問題，但是它可以用我們技术熟練的劳动双手磨出来。”列

昂諾夫同志为了打破我們的保守思想，特地表演了一次磨刀方法。列昂諾夫同志磨刀开始了，王槐甫两只眼睛紧紧盯着他两只手，这时铁屑火花四溅，看得眼睛发痛，但他仍不肯放松列昂諾夫同志每一个細小的磨刀动作。更精彩的“怪刀”切削表演开始了。“怪刀”刚碰到工作物，机床发出了一陣擦擦擦有节奏的声調，銑刀吃得深，行得快，原来要10多分鐘才能完成的工作物，現在只有2分鐘就完成了，切削效率提高了5倍、7倍。王槐甫忙着摸摸車机床，看它是否发热，又去看看刀子是否有损坏。他忙着把表演的情况全部記下来，还想把刀子的角度全部描下来。但这奇怪的刀子角度实在太复杂了，描来描去总是描不好。他着慌了，他想打铁要趁热，但学习苏联先进經驗比趁热打铁还重要呀！要是苏联同志回国了，有問題向誰去請教呢？急中生智，他終於想出了一个好主意，他想图章可以用紅印油印出来，那末銑刀的角度当然也可同样用紅印油将实样印出来。他連忙找出一张白紙，将銑刀的角度复制出来了。

当天晚上5点多鐘，他赶到厂里。那时做日班的工人早就下了班。一进厂就碰到磨刀的小张。王槐甫就把准备研究“怪刀”的事告訴了小张。小张是王槐甫的老搭档，也是一个热心的青年，自从王槐甫上一次改进銑刀在全厂推广后，就对王很敬佩，他相信王槐甫能夠創造奇迹。小张一把拉着王槐甫的手，朝車間里跑去。两人在磨刀車旁边有商有量，磨好了就进行試驗，試了后再磨，他們忘記了吃晚飯。最后跑回宿舍已經9点多鐘了。