

中國人生叢書 23

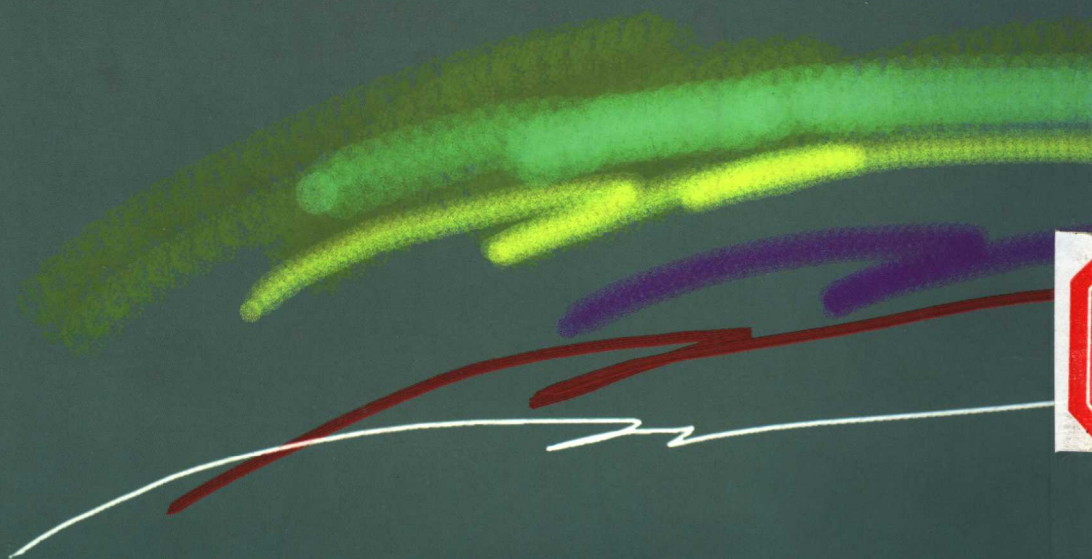
曾國藩的 人生哲學



忠毅人生

Life Philosophy of Tseng Guo-fan

彭基博/著



曾國藩的人生哲學

曾國藩的人生哲學—忠毅人生 中國人生叢書 23

著 者／彭基博

出 版／揚智文化事業股份有限公司

發 行 人／葉忠賢

責任編輯／賴筱彌

地 址／台北市新生南路三段 88 號 5 樓之 6

電 話／(02)2366-0309 2366-0313

傳 真／(02)2366-0310

登 記 證／局版北市業字第 1117 號

印 刷／偉勵彩色印刷股份有限公司

法律顧問／北辰著作權事務所 蕭雄淋律師

初版二刷／1998 年 5 月

定 價／新臺幣：250 元

南區總經銷／昱泓圖書有限公司

地 址／嘉義市通化四街 45 號

電 話／(05)231-1949 231-1572

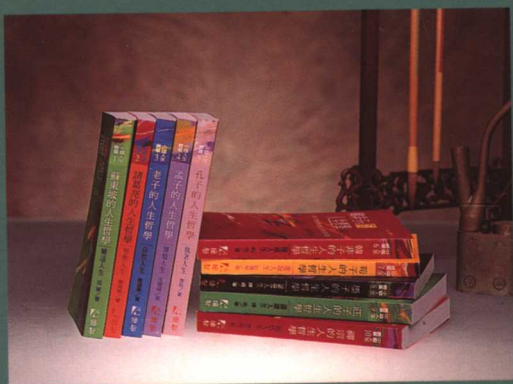
傳 真／(05)231-1002

本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回更換

ISBN⇨957-8446-32-2

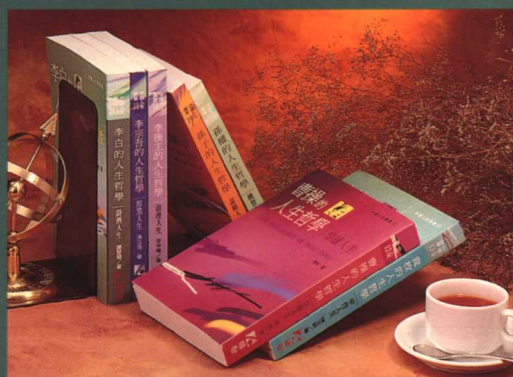
E-mail⇨ufx0309@ms13.hinet.net

版權所有 翻印必究



中國人生叢書〔第一輯〕

- | | |
|------------|------------|
| 1 蘇東坡的人生哲學 | 曠達人生 范軍／著 |
| 2 諸葛亮的人生哲學 | 智聖人生 曹海東／著 |
| 3 老子的人生哲學 | 自然人生 戴健業／著 |
| 4 孟子的人生哲學 | 慷慨人生 王耀輝／著 |
| 5 孔子的人生哲學 | 執著人生 李旭／著 |
| 6 韓非子的人生哲學 | 權術人生 阮忠／著 |
| 7 荀子的人生哲學 | 進取人生 彭萬榮／著 |
| 8 墨子的人生哲學 | 兼愛人生 陳偉／著 |
| 9 莊子的人生哲學 | 瀟灑人生 揚帆／著 |
| 10 禪宗的人生哲學 | 頓悟人生 陳文新／著 |



中國人生叢書〔第二輯〕

- | | |
|-------------|------------|
| 11 李宗吾的人生哲學 | 厚黑人生 湯江浩／著 |
| 12 曹操的人生哲學 | 梟雄人生 楊 帆／著 |
| 13 袁枚的人生哲學 | 率性人生 陳文新／著 |
| 14 李白的人生哲學 | 詩酒人生 謝楚發／著 |
| 15 孫權的人生哲學 | 機智人生 黃忠晶／著 |
| 16 李後主的人生哲學 | 浪漫人生 李中華／著 |
| 17 李清照的人生哲學 | 婉約人生 余蒞芳／著 |
| 18 金聖嘆的人生哲學 | 糊塗人生 周 劭／著 |
| 19 孫子的人生哲學 | 謀略人生 熊忠武／著 |
| 20 紀曉嵐的人生哲學 | 寬恕人生 陳文新／著 |

國家圖書館出版品預行編目資料

曾國藩的人生哲學：忠毅人生 / 彭基博著. ---
初版. --- 臺北市：揚智文化，1997[民 86]
面；公分. ---- (中國人生叢書：23.)

ISBN 957-8446-32-2 (平裝)

1. (清)曾國藩-傳記
2. (清)曾國藩-學術思想-哲學

782.877

86008789

目錄

話說曾國藩

0
1

衆說紛紜……家世……生平……學養……功過

修德：身定如鼎鎮

2
0

立志為本

2
3

先於立志……立志可安心……有志者事竟成……志當存高遠

養德

3
2

立德最難……在自修處求強……心中至虛，不著一物……敬靜純淡……衆

法一門……太柔則靡，太剛則折……豁達衝淡

反省

4
7

改過最難……逐日檢點……何以改號「滌生」……名心太切，俗見太重
鑄造精神 5 6

誠實不欺……格物致知……神明如日升，身定如鼎鎮……「悔」與「硬」
……盡性知命

為人

爲人之道……能立能達……慎獨……居敬……習勞

積學：厚學面自潤

8 1

2

功能

讀書可改變一個人……書味深者，面白粹潤……讀書不求官……書可益智

8 3

目的

讀書有爲人與爲己之分……目的……不因科舉誤終身

9 2

經驗

讀書如熬肉……讀書應有所選擇……學習如掘井……虛心向學……貴在理

9 9

解……心得語不可道破

方法

有本之學……讀書之法……爲學四法

1 1 4

讀書、寫作與爲人

1 2 1

爲學與爲人並進……文章雄奇之道……作詩作文應飽含真情……少年文學，貴氣象崢嶸……如何擴大作文詞藻……看讀寫作，缺一不可……學詩之法……理想的文章

齊家：家和百樂生

1 4 0

家風

1 4 2

家和則百樂生……願爲耕讀孝友家……奢難返儉……謹守家法……不求好地，但求平安……官宦之家衰敗的根源……家運亨通之策

孝敬

1 5 8

禮尚往來……孝心……對待長輩……對待鄉親……接濟

治家智慧

170

花未全開月未圓……盛時常作衰時想……人滿則天概之……不可從軍，不必做官……遷善改過，修德讀書……不與驕奢人家結親

教弟育子

184

謹慎儉樸……督學……八本三致祥與八字三不信……大筆遺產對子孫弊多利少……不可浪擲光陰……早起、有恆、重厚

兄弟親情

198

骨肉之間……互謙互讓……患難與共……以誠相待……愛之以德……名望所在

處世：相友可知人

211

交遊

213

相友知人……習俗染人……求師擇友……諍朋摯友……交友寧缺勿濫

態度

223

誠敬……嚴於律己……寬以待人……與人爲善……不佔人半點便宜

經驗與智慧

235

樂天知命……以退爲進……難得糊塗……求友貴專

處世禁忌

245

勿誇誇其談……勿好爲人師……勿輕言人短……勿斤斤計較

攝政：致賢以養民

256

行政之道

259

愛民……上行下效……任用何人……師夷長技以制夷

如何做官

268

耐煩第一……居高位之道……招之即來，揮之即去……豈敢唯唯諾諾……

做官不驕不奢

經驗與體會

279

不干預公事……心口如一，直言其事……恩威並舉……處理政事的方法

……騎虎難下怎麼辦？

心靈低語

290

住茅屋的總督……宦海可畏……樓高易倒

治軍：在人不在器

298

仁愛與忠信

301

愛民爲本……禁止騷擾……義與仁……誠與實

將材與用人

311

任將之標準……物色人才……陶冶人才……知人不易，得人不易

品格與操守

321

勇毅……團結……尙志……勤勞

戰略與戰術

331

主客奇正之法……軍中不宜有歡欣之象……兵法最忌「形見勢絀」……盡信書則不如無書……哀者勝，奮者也勝

話
說
曾
國
藩

衆說紛紜

在中國近、現代史上，曾國藩無疑是最有影響和最有爭議的人物之一。《清史稿·曾國藩傳》稱他爲「漢之諸葛亮，唐之裴度，明之王守仁」，「中興以來，一人而已。」這一評價不可謂不高，應該說表達了當時正統觀念，與此觀念相一致的說法還有「聖相」、「國之孔孟」、「古今完人」。但也有另外一種完全不同的說法：「曾剃頭」、「漢奸」、「賣國賊」。這些評價都可以在曾國藩的所作所爲中找到相應的事實。可見曾國藩是一個十分複雜的歷史人物，從李鴻章到張之洞，從袁世凱到蔣介石，無不對他頂禮膜拜；從梁啟超到楊昌濟，從陳獨秀到毛澤東，也曾對他推崇備至。那麼我們該如何評價曾國藩呢？我們不妨看看一個將軍，一個學者，一個政治家對曾國藩的評價。

一個是蔡鍔，他對曾國藩的「豐功偉烈」曾那樣「景仰想像」，將曾國藩的「治兵言論，分類湊輯，附以按語，以代精神講話」，把它作爲軍隊的軍事教材。在蔡鍔所作的編者按中，他對曾國藩的治兵言論極爲讚賞，如在談到曾國藩

以「仁愛帶兵」時，蔡鏗這樣寫道：「帶兵如父兄之帶子弟一語，最爲慈仁貼切，能以此存心，則古今帶兵格言，千言萬語皆付之一炬。」在蔡鏗眼裡，曾國藩是「中興名臣中錚佼者」。

一個是新派人物梁啟超，他認爲曾國藩不只是近代，而是「蓋有史以來不二睹之大人也」，他說曾國藩一方面不僅沒有「超群軼倫之天才」，反而「最稱鈍拙」，而且「終身在拂逆之中」；然而另一方面他卻能「立德、立功、立言三並不朽，所成就震古鑠今」，其成功的秘訣在哪裏呢？梁啟超認爲，曾國藩「一生得力在立志自拔於流俗，而困而知，而勉而行，歷百千艱阻而不挫屈，不求近效，銖積寸累，受之以虛，將之以勤，植之以剛，貞之以恆，帥之以誠，勇猛精進，卓絕堅苦，如斯而已，如斯而已。」

再一個就是毛澤東，在一九一七年八月二十三日，毛澤東在給黎錦熙的信中談到了他對曾國藩的感覺：

今之論人者，稱袁世凱、孫文、康有為而三。孫袁吾不論，獨康似略有

本源矣。然細觀之，其本源竟不能指其實在何處，徒為華言炫聽，並無一千豎立，枝葉扶疏之妙。愚意所謂本源者，倡學而已矣。唯學如基礎，今人於學，故基礎本源，時懼傾圮。愚於近人，獨服曾文正，觀其收拾洪（秀全）、楊（秀清）一役，完滿無缺。使以今人易其位，其能如彼之完滿乎？

在這三個人的評價中，蔡鐸是從軍事的角度來評價曾國藩在「同治中興」中的作用的，梁啟超則是從個人意志品質對事業或功業成功評價曾國藩的，而毛澤東則從文化的角度來評價曾國藩對傳統文化的繼承的。如果說蔡鐸得其器用，梁啟超得其氣韻，毛澤東則得其神髓。評說曾國藩，如果不從文化的角度來理解，那是難以通透的，只有將曾國藩放在中國傳統文化的背景之下，才能恰切理解曾國藩的所思所慮，所作所為。曾國藩是一個實實在在的人，他學有本源，說有出處，做有根據。這本源、這出處、這根據不是別的，就是中國傳統文化，他是被中國文化徹底「化」了的人，曾國藩的價值就在這裏。

家世

曾國藩（一八一——一八七二年），乳名寬一，名子誠，字伯涵。一八一一年十一月二十六日（清嘉慶十六年十月十一日）出生於湖南省湘鄉縣白楊坪。他家世代務農，曾國藩在《大界墓表》中說，「吾曾氏家世微薄，自明以來，無以學業發名者。」傳說曾國藩出世那天，他的曾祖父竟希公當晚夢見一條巨蟒，鱗甲燦爛，自空中盤旋而下，直入曾宅，旋即聞報曾孫出世。曾竟希大喜，自云，「是家之祥，曾氏門閭，行將大矣。」這個富有傳奇色彩的夢境喻示了曾國藩不同尋常的一生。進入弱冠之年，曾國藩自己改號「滌生」，他在日記中寫道：「滌者，取滌其舊染之污也；生者，取明袁了凡之言：『從前種種，譬如昨日死；從後種種，譬如今日生。』」抒發了曾國藩棄舊圖新，發憤自強的理念與信念。待到他科名順遂，入點翰林，便立定了澄清天下，藩衛國家的志向，於是又更名為「國藩」。可見曾國藩從青年時代起就是一個志向既遠且大的人。

在曾國藩的家人中，對他影響最大的是祖父曾玉屏（星岡公），這個人「聲