

棉紡織工業企業 廠內經濟核算組織

A. M. 李培爾曼 著
紡織工業部專家工作室譯

紡織工業出版社

本書所闡述的是管理企業的基本方法——經濟核算制。其中列舉了棉紡織工業企業基本生產和輔助生產各個車間的經濟核算組織系統，以及小組經濟核算的組織系統。

本書可作為棉紡織工業企業中工程技術人員與計劃和核算工作人員實際工作的參考書。

棉紡織工業企業
廠內經濟核算組織

蘇聯 A. M. 李培爾曼著
紡織工業部專家工作室譯

紡織工業出版社

А. М. Либерман
ОРГАНИЗАЦИЯ
внутрифабричного
ХОЗРАСЧЕТА
на предприятиях
хлопчатобумажной промышленности

1955

〔總企 186
44〕

棉紡織工業企業廠內經濟核算組織

著者 蘇聯 А. М. 李培爾曼
譯者 紡織工業部專家工作室
北京市書刊出版業營業許可證出字第16號
出版 紡織工業出版社
北京東長安街紡織工業部內
印刷 上海市印刷三廠
發行 新華書店

開本: 237 × 1082 $\frac{1}{25}$

印張: 7 $\frac{23}{25}$

字數: 138,000

印數: 0001~2060

1956年1月初版第一次印刷 定價: (9)一元六角五分

目 錄

前 言	(5)
第一章 經濟核算制的作用和任務	(6)
1. 經濟核算制的實質和意義	(6)
2. 企業經濟核算制	(11)
第二章 廠內經濟核算制	(16)
1. 棉紡織工業企業的管理機構	(16)
2. 實行廠內經濟核算制的對象	(18)
3. 車間實行經濟核算制的條件	(21)
4. 提交分廠(或生產)的定單及其內容和編製程序 (24)	
利用設備台數	(27)
設備計劃生產率	(29)
用實物及價值表示的產量	(31)
原料耗用量及廢料定額	(34)
工人人數、工資總額及勞動技術經濟指標	(46)
材料的消耗	(53)
產品成本	(57)
贏利	(66)
流動資金及其週轉率	(67)
5. 提交基本生產車間的定單及其內容和編製程序 (81)	
6. 提交工長的定單	(84)
7. 提交輔助生產車間的定單及其內容和編製程序 (86)	
保全科	(88)

蒸汽間（鍋爐房）	(96)
動力間	(103)
機械間	(109)
修建間	(125)
8. 運輸科的經濟核算組織	(126)
第三章 查明各車間的經濟核算活動成果	(133)
1. 生產中各個環節經濟核算活動的一般核算情況	(133)
2. 車間經濟核算活動成果的報表	(141)
報表格式	(141)
各個指標的分析方法	(141)
查明產品成本的成果	(152)
贏利	(162)
流動資金的狀況	(167)
一個車間使另一個車間遭受損失時的物質責任	(168)
對生產進程的經常核算和檢查	(171)
3. 各車間經濟核算活動的總結工作	(173)
4. 對經濟核算活動參與者的鼓勵	(175)
第四章 小組經濟核算制	(178)
1. 把生產任務貫徹到經濟核算小組中去	(178)
2. 經濟核算小組中的核算工作	(181)
3. 經濟核算小組中的個人節約記錄單	(187)
4. 對經濟核算小組成員的鼓勵	(190)
第五章 企業各職能科參加實行經濟核算制	(192)
1. 企業管理機構中各職能科的工作組織	(192)
2. 商務科的經濟核算制	(196)

前 言

經濟核算制是管理社會主義工業企業的基本方法。它與企業的一切經濟活動直接聯系着。經濟核算制包括有很多主要問題，例如提高勞動生產率，降低產品成本，提高產品質量，合理地利用設備，加速流動資金的週轉等等。

在紡織工業中，廠內經濟核算制已積有多年經驗。但是直到現在，僅在少數工廠內正確地組織了車間經濟核算制，至於小組經濟核算制，大部分的企業一般地都還沒有建立。

爲了在紡織企業中正確地建立經濟核算制，必須使廠內經濟核算的各體系與企業現有的管理體系形成有機的整體；經濟核算制應該包括在生產領導的總體系內，同時應該對車間經濟核算活動的成果進行有效的檢查與分析。爲了廣泛地實行經濟核算制，生產領導人——車間主任、工長必須深刻地鑽研生產中的經濟問題。

要正確地實行經濟核算制，就需要掌握企業中的技術、經濟及財務等方面的知識。斯大林同志說：「如果你們不精通工廠礦井的技術、經濟以及財政，那麼隨便你們寫多少決議，隨便你們怎樣宣誓，也是無濟於事的，也不會有一長制的」^①。企業中經濟核算制的正確組織，首先要求製訂實行經濟核算的適當的方法，但是有關這一問題的書籍爲數尙少。現有的關於經濟核算的書籍，主要是闡述一般的理論問題，而沒能按照各個工業部門把它具體化。

本書旨在就廠內經濟核算制的組織方面，給棉紡織工廠從事生產的工程技術人員、計劃和核算工作者以實際的幫助。

本書對於紡織高等學校研究生產組織與計劃的學生也能有所裨益。

① 斯大林《列寧主義問題》，莫斯科版中文本，1949年，第443頁。

第一章 經濟核算制的作用和任務

1. 經濟核算制的實質和意義

經濟核算制是國家有計劃地領導社會主義企業的方法。國家能藉此對企業的活動實行嚴格的核算和檢查，並注意到企業對國家計劃任務的完成情況。經濟核算制是完成計劃的主要槓桿。

列寧在他天才的著作《國家與革命》中指出；《共產主義的「高級」階段尚未到來以前，社會主義者要求社會和國家對勞動量和消費量實行極嚴格的監督》^①。

列寧的這個指示及斯大林同志所指出的，價值規律在社會主義經濟制度下的作用，是經濟核算制的理論基礎。經濟核算制正是一種有計劃地領導社會主義企業經濟的方法。

社會主義國家要有計劃地領導國民經濟，它不能不重視價值規律，不能不利用以此規律為基礎的經濟槓桿及經營方法，斯大林同志說：《問題全不在於商業和貨幣制度是《資本主義經濟》的手段。問題在於我國經濟中的社會主義成分在與資本主義成分作鬥爭時，利用資產階級底這種手段和武器來克服資本主義成分；問題是在於社會主義成分卓有成效地利用着這種手段和武器來反對資本主義，卓有成效地利用着這種手段和武器來建成我國經濟底社會主義基礎》^②。

① 《列寧文選》兩卷集第二卷，莫斯科版中文本，1949年，第245頁。

② 斯大林《在聯共（布）第十四次代表大會上關於中央委員會政治工作的總結報告》，人民出版社，1953年，第97頁。

經濟核算制是這樣的一種有計劃地管理國民經濟的方法，它將價值規律利用於對社會主義社會有利的方面。經濟核算制和貨幣形態，和在社會主義計劃經濟中有意識地運用價值規律密切聯系着。

經濟核算制是有計劃地管理社會主義企業的一種制度，實行這種制度時，企業有效生產活動的一切開支直接決定於它的收入。企業應該用自己的收入來抵償自己的與日常生產活動有關的開支，同時負有完成國家計劃以及支付有關完成國家計劃所需費用的責任。

經濟核算制的原則，要求每個企業，更經濟、更合理地原計劃範圍內管理經濟事業，更有效地使用國家分配給它的資金，發掘內部更多的潛力，以完成和超額完成計劃。貫徹實行經濟核算制，可幫助企業揭露和消除各種不必要的非生產開支、非生產損失和浪費現象。

聯共（布）第十七次代表會議的決議中指出，在各種經濟工作中，實行經濟核算制，對於發掘我們經濟部門中現有的還未利用的內部潛力來說是極其重要的刺激，這種潛力能促使社會主義積累加速增長。

經濟核算制能促使社會主義企業工作人員在大量發掘和利用企業內部資源，提高勞動生產率、提高工業內部積累等方面充分發揮其主動精神。

經濟核算制，培養人們對待公共財產的共產主義態度，培養人們對於自己工作的責任感，使人們養成愛護機器設備、原料、材料以及重視所製產品品質的習慣。在全國範圍內開展的節約企業物質資源，更好地運用固定資金和流動資金，超計劃積累，以及出產優質產品等方面的社會主義競賽，對經濟核算制的發展，特別是對企業內部經濟核算制的發展，有着非常重大的意義。

黨和政府過去和現在一直認為實行和鞏固經濟核算制具有很大的意義。

斯大林同志在1931年6月23日的經濟工作人員會議上所發表的有歷史意義的演說裏，提出經濟核算問題與工業內部積累問題的聯系，並明確地指出了經濟核算制對進一步改善工業工作的作用。

斯大林同志在指出改善我們的企業工作所必需實現的條件時說：

「爲此，就要怎樣辦呢？就要消滅浪費現象，盡量動用工業內部的資源，在我們所有一切企業內施行並鞏固經濟核算制，有系統地減低成本費，在所有一切而無例外的工業部門裏加強工業內部的積累」^①。

由於蘇維埃人民領袖歷史性的演說而開展的實行和鞏固經濟核算制的運動是保證我國在增加工業內部積累方面獲得巨大成就的決定性因素。

在我國社會主義經濟發展以後各個階段，經濟核算問題成爲黨和政府經常注意的對象。有關經濟政策的一系列的巨大措施，都爲進一步鞏固經濟核算制創造了必需的先決條件。

這些措施就是由計劃利潤和超計劃利潤中提出一定的百分率作爲廠長基金，它是改善企業中工人文化物質生活條件的補助來源；取消工業中國家補助金制度等等。

1931年撥給各企業及經濟部門的自有流動資金，對鞏固經濟核算制有着非常重大的意義。它是經濟核算制的一個主要條件。由此建立了鞏固的財政基礎，並保證了獨立領導企業的可能性。

1939年1月1日實施的半製品（紗、坯布）批發價格的價格表，對於在紡織工業中實行經濟核算制說來，也是一個重要的措施。它

① 斯大林《列寧主義問題》，莫斯科版中文本，1949年，第466頁。

引起了企業的計劃制定，成本核算與積累核算的根本改變，為各生產環節間實現經濟核算的相互往來關係打下了鞏固的基礎，並使其有可能確定企業內部各生產環節的財務活動成果。

將某一些生產階段的產品按出廠價格撥給其次的生產階段，這就加強了為降低成本及提高贏利的鬥爭。

工業中經濟核算制的繼續發展與鞏固是戰前最近幾年的特徵。然而與此同時在許多企業中，對於經濟核算制尚未給予應有的注意。

馬林科夫同志在1941年聯共（布）第十八次代表會議上的報告中指出：「許多企業的領導者習慣於一切坐享其成，忘記了經濟核算制，安於破壞財政紀律和不善經營的狀況，並對國家補償他們經營不當所造成的物質損失的開支採取無關痛癢的態度。……任務在於消滅不善經營的狀況，要精通企業的經濟業務，最大限度地利用企業的內部資源」^①。

根據馬林科夫同志的報告而作出的第十八次黨代表會議的各項決議，已成為黨和經濟部門領導者的行動綱領。這些決議的成果很快地就表現在工業工作中，使工業得到了發展。

黨在實行和鞏固經濟核算制，有系統地降低成本及增加工業內部積累方面所作的工作，對於鞏固我們社會主義國家的國防起了極大的作用。

在偉大的衛國戰爭的年代裏，經濟核算制的基本要求——厲行節約，利用內部資源，降低產品成本及增加工業內部積累愈顯得迫切必要了。所有經濟核算制的主要標誌，在戰爭時期仍保有其原有

^① 馬林科夫「關於黨組織在工業和運輸業方面的任務」，人民出版社，1953年，第31～32頁。

的意義。動用內部資源與組織企業的經濟核算制，對於在戰爭年代裏，增加產品產量具有極大的意義。

蘇聯人民在戰後時期面臨的新的巨大任務，更加強了經濟核算制的意義。

在1946年~1950年的恢復和發展蘇聯國民經濟的五年計劃法案中，把加強經濟核算制問題作為主要的一項政治經濟任務，曾提到：

所以要加強國民經濟中利潤及經濟核算制的意義是在於進一步刺激生產的增長，應用降低產品成本的方法來提高各個生產部門的贏利；各個經濟機關必須嚴格注意，充分利用內部資源，厲行節約制度，徹底消除由於浪費所造成的損失及非生產費用。在戰後期間，黨和政府採取了鞏固和發展經濟核算制，加強企業工作人員從經濟上關心降低產品成本及提高社會主義積累的許多措施。

戰後時期，在蘇維埃國家發展途中，被稱為大規模的精簡節約、動用內部潛力的全民運動時間。

國家計劃委員會及中央統計局在關於總結完成蘇聯第四個五年計劃（戰後第一個五年計劃 1946 年~1950 年）的公報中提到：

「由於善於利用工業設備，極其節約地使用原料、燃料及電力，減少材料的損失及浪費，提高勞動生產率，加速流動資金的週轉，在1950年終於勝利地完成了五年計劃所規定的降低工業品成本的任務」。

在社會主義工業各個環節中，更進一步大力地鞏固經濟核算制，是不斷地提高勞動生產率和增加工業內部積累，以及發展全國生產力的必要條件。

2. 企業經濟核算制

企業是社會主義工業管理機構中具有決定性的環節，也是經濟核算制的基本單位。

聯共（布）中央委員會 1929 年 12 月 5 日「關於改組工業管理機構」的決議中指出：

「企業實行經濟核算制，業已證明是完全正確的。經濟核算制可以顯示企業的面貌，可以促進生產合理化及建立正確的供銷組織，因而能反對官僚主義及拖拉作風。同時企業實行經濟核算制，不僅促使企業合理地安排生產活動的核算，而且可使羣衆熟習企業的生產活動」。

企業的全部活動由社會主義國家領導着。它給企業規定下列計劃任務：產品產量和品種，降低產品成本，提高勞動生產率及採用新技術等；撥給企業生產活動所必需的一切物資及貨幣資金；考核及檢查企業的工作；鼓勵企業全體人員勝利地進行工作；根據社會主義社會的利益，製訂企業產品及其利潤的分配程序。企業經濟核算制是以商品貨幣關係為基礎的。

企業經濟核算制的基本標誌如下：

(1) 企業經濟核算制首先意味着企業具有工作上和財產上的獨立性。

企業是獨立的經濟單位，有獨立的平衡表。在國家銀行中立有結算帳戶，支配撥給它的貨幣資金；具有法人權，可以簽訂經濟合同，進行財務清算，向銀行取得信貸等。但是企業的獨立性只局限於該企業必須完成的計劃任務及企業的固定職權範圍內。聯共（布）中央 1929 年 12 月 5 日的決議中指出：「企業在嚴格遵守生產財務

紀律和計劃紀律，在不超出規定的限度內，應當是獨立的。企業行政當局擔負着完成計劃的全部責任¹。企業無權生產計劃所未規定的產品，無權自行處理產品，也無權以未經批准的價格出售產品。企業的獨立性應與它所擔負的工作及完成合同義務所負的物質上的責任相結合。而物質上的責任則與遵守鐵的財政紀律和接受財務機關對企業工作所實行的盧布監督密切聯系着。

(2) 應撥給企業自有固定資金和自有流動資金。

聯共(布)中央1929年12月5日在同一決議中指出：「企業應支配一定數量的資金，其數量的大小由每年的生產財務計劃確定……¹」。企業的自有資金是國家為便於企業完成國家任務而交給企業支配的資金。企業必須合理地支配它，有效地利用它，並負責保管，使它不受損失。企業支配國家撥給它的固定資金及流動資金的權利並不是一樣的。企業無權獨立地支配固定資金(房屋、建築物及機器設備等)，沒有上級機關有關的指示，不能擅自將此項固定資金轉讓與其它機關。至於流動資金則完全由企業支配。企業有權根據原定計劃及現行法規靈活運用該項資金。同時還須指出：總管理局在必要時對原屬於某一企業的流動資金可以在其所管轄的各企業間重行分配，至於撥給資金的追加部分，企業可以，同時也應該利用國家的信貸資源。

(3) 企業應當依靠計劃所規定的收入來抵償自己的支出。

經濟核算制是對企業產量和質量指標的完成進度進行有計劃檢查的方法。企業實行經濟核算制的最主要任務是保證企業要有贏利。列寧曾指出：「我認為托辣斯和企業之所以能以經濟核算制為基礎，正是因為他們能負責，並且是完全負責使自己的企業不虧本¹」。出售所製產品取得的收入應當抵償企業的全部支出，此外，

還應保證積累。這就要求企業的工作人員經常為降低單位產品的費用，為降低產品成本而鬥爭。實行經濟核算制的企業與受國家預算撥款的機關有區別，即後者向國家領取資金，不是以自己的收入抵償支出，而是由國家預算中撥給的資金來抵償支出，其數目僅限於批准的預算額。然而實行經濟核算制的企業，通常是以自己的收入來抵償自己的日常開支。當國家計劃給實行經濟核算制的企業在預算中規定出用於抵償出廠價格與產品成本的差額的補助金時，企業應努力降低實際成本，減少使用國家的補助金，爭取將來完全放棄使用國家的補助金。必須說明的是：計劃給企業所規定的用於抵償支出的補助金，其數額並不是支出總值的全部，而僅為計劃所規定的收支不敷的部分。

(4) 實行經濟核算制的企業，應直接從物質上關心自己的活動成果，樂於完成和超額完成國家計劃，樂於增加積累。工作人員從物質上關心自己的工作成果，是經濟核算制的最主要的特徵。

列寧教導我們：建設社會主義所需要的不是直接依據熱忱，而是藉助於偉大革命所產生的熱忱，依據個人利益，依據個人興趣，依據經濟核算^①。經濟核算制保證整個社會主義生產的利益與企業的利益相結合的原則。企業從物質上的關心首先表現在由於超額完成計劃所得利潤的一部分。這一部分可用來補充流動資金。企業從物質上關心的另一種形式是提存廠長基金。工人、工程技術人員及領導人員為完成和超額完成計劃而取得勞動報酬的獎勵制度具有重大的意義。1946~1950年恢復和發展蘇聯國民經濟的五年計劃法案中着重指出實行工資獎勵制度的必要性。獎給全蘇社會主義競賽優勝者（企業）的集體獎金是一種巨大的刺激力量。

① [列寧文選] 兩卷集第二卷，莫斯科版中文本，1949年，第909頁。

經濟核算制與管理社會主義企業的一長制原則有着密切的聯系。一長制的原則要求嚴格地劃清職責範圍，確定每個領導人的權利和義務，並建立明確的責任制度，對所領導的區域內的工作應全部負責。

這就是企業經濟核算制基本原則的簡單特點。

企業的獨立程度及與此有關的由上級機關（由總管理局）簡化企業計劃製訂制度等問題，對於鞏固經濟核算制來說具有很重要的意義。

領導社會主義經濟的計劃制度嚴格地規定着集中解決一切主要的生產問題，同時也規定出適合於各企業工作的指令、指標及限額。

我國工業擁有提高勞動生產率，增加產量及降低成本的巨大潛力。挖掘企業現有潛力，更好地完成上級機關所交給的指令，應在領導人倡導和企業全體人員積極參加的基礎上進行。

目前紡織工業中的每個企業都接受許多指標和限額：產量、原料消耗、所製織物品種、設備生產率和勞動生產率、工資總額、各範疇工人人數、降低產品成本、積累資金數額、行政管理費、大修理、培養幹部、燃料及動力消耗等。生產預算的每個項目皆由總管理局來作計劃，並由它來檢查。總管理局定出這樣過分詳細的指標和限額，往往會束縛企業的創造性及減低它的獨立性。

這樣的企業計劃指標和限額制度必須改變。應當定出一定的指標範圍，以指令的方式將計劃期間的指標範圍佈置給企業。每個企業應在計劃期間製訂出自己的技術生產財務計劃，並進行自己的經濟核算活動。對於紡織工業來說，毫無疑問，應以指令的方式規定產量、品種、原料的限額，以及勞動工資的限額。每個企業的工作

人員人數及工資總額是構成國民經濟平衡表的必要因素，這些因素應由上級機關來調整。其次需要規定計劃期內降低產品成本的任務。此外，還應製訂基本投資額的計劃，並應指出撥款數目及來源。同時必須給企業規定流動資金的數目。所有這些指令、指標和限額都由總管理局頒發。企業根據這些指標和限額來編製技術生產財務計劃，進行自己的生產經濟活動。在任何一個計劃期內對於企業技術生產財務計劃各個部分及組織技術措施計劃所進行的各種計算都應該徹底保證完成計劃期內所接受的指令。關於擴大企業的獨立性，關於減少過多的計劃限額和指標，以及關於廠長的權利等問題，已不止一次地在刊物中述及，這些問題都是迫切需要加以解決的。