

857484

56

286

中國智謀全書

春秋戰國權力之爭

徐昱編著

56
286

SUNNY BOOKS

56
286



中國智謀全書

春秋戰國權力之爭

徐昱編著

武陵出版社印行

們像秦、楚、吳、越等國都各自稱王，他們認爲已無必要臣服於周室。還有些家臣更弑殺原來的

中國智謀全書

編者	徐	昱	
發行人	林	輝	慶
出版者	武陵出版社		
社址	永和市成功路二段1巷14弄13號2樓		
電話	(編輯部)9280225 (發行部)7037329		
發行部	台北市建國南路2段294巷3號7樓		
郵政劃撥	105063		
印刷者	建興印刷廠		
登記證	局版臺業字第1128號		
初版	中華民國七十三年六月		

S8705/24 (中1-19/3)

中國智謀全書

《春秋戰國權力之爭》

BG000460

上卷 目錄

羣英畢集

鴻門之宴

背水之戰

垓下之戰

誅伐功臣

痛剿呂家

霸主桓公

一

二七

六三

一〇六

一五七

二〇〇

二五〇

羣英畢集

—

「中國」是一個幅員廣大，人物薈萃的國家，周時，轄區十分狹仄。北抵黃河，南至長江北岸，東迄黃海（不包括今江蘇省）和渤海西岸的一半，西臨洛水。

在歷史上，周朝所以佔舉足輕重的地位，不外其具有高度的文化和政治理想，爲後世稱譽。因此常使後人產生一種錯誤的觀念，以爲周朝的疆域極其廣大，其實，周室僅據此而已。

周天子在各地分封宗族、功臣、貴族等爲諸侯（大臣），而成封建王朝。其文治武功極盛之時，除本土以外，四方皆爲蠻夷之邦，例如：吳、越、楚、秦等，都不得參加諸侯會議，周朝也把這些小國國王視若蠻族酋長，向來不以平等地位與之來往。

周朝末年，王室衰微，諸侯紛紛崛起。當時的蠻夷之邦，秦、楚、吳、越等亦相率興兵，成爲周的大患，並與諸侯一起逐鹿中原。這個時代與孔子刪定「春秋」的時代大致相符，所以史稱爲春秋時代。

繼春秋時代而來的是戰國時代，國家體制已產生很大的變化，周王室衰微不堪，不論在實質上或是形式上，都不是掌握天下霸權的王者，而變成勢力最薄弱的諸侯，漸趨滅亡。至於諸侯國，在春秋時代以前，皆由周王室分封，並授以公、侯、伯、子、男的爵位。及至戰國時代，諸侯們像秦、楚、吳、越等國都各自稱王，他們認爲已無必要臣服於周室。還有些家臣更弑殺原來的諸侯，吞併其城池，取而代之，齊國便是其中之一。太公望呂尚的子孫姜氏世代爲齊國國君，後爲齊國的強大氏室田氏所取代。此外，亦有諸氏室瓜分所事之國，分割成數國，晉乃其一。分裂爲韓、趙、魏。每個國家的興迭，變動極爲劇烈。

在這些國家之中，崛起最速的就是秦。秦孝公在位，採納商鞅的意見，定立一套富國強兵的計劃，作爲秦國政治革新的準繩。凡政治、軍事、經濟等，概以法律維繫，做徹底的統治，和法西斯主義頗爲相似。換言之，一切事情訴諸法律，採用以法治國的新政治。

大凡國家以集權方式統治人民，都可以迅速擴大國力，乃亘古不變的道理，秦自然也不例外。自孝公用商鞅變法，經過十百一十餘年，歷七代以後，秦王政便征服了中原、吳、楚、越等地。

，建立曠古未有的大一統帝國，除東北以外。差不多已擁有今日中國的領域。

秦王政不行封建制度，而改行中央集權，設郡縣，以徹底專制。他自認「德兼三皇、功過五帝」，因此制定皇帝此一尊號，自稱始皇帝，其子孫則爲二世皇帝、三世皇帝，直到千萬世皇帝，傳之無窮。

始皇帝統一天下十年後，開始視察四方，出外巡遊，至今浙江省會稽山，再順著黃海沿岸，來到今山東省。巡行越一年，於翌年七月在旅途中暴斃。隨行的大臣趙高等互相計謀，因恐內外聞知始皇駕薨之事會生變，於是封鎖消息，日夜兼程趕回咸陽。時雖值初秋，但寒暖無常，有時還很炎熱，數日之後，屍體便發出一種令人噁心的臭味。趙高又心生一計，矯詔命令每輛車置放一石鮑魚，以魚腥臭味掩飾屍體的惡臭。

及至咸陽，方才發出始皇死亡的消息，接著舉行葬禮，葬於驪山，由胡亥即位，爲二世皇帝。秦始皇本欲立長子扶蘇爲太子，扶蘇心胸仁厚，常向始皇諫言。始皇三十四年，爲集權統治全國，不容人民批評政府，下令除醫藥、卜筮、種樹等書以外，其他書籍盡皆焚毀。次年，又欲坑儒，將四百六十多位儒生趕入深谷中，然後拋擲土石。扶蘇見狀，入宮進諫，向始皇諫道：

「學問教人明道義，知和平，而今天下甫統一，人心未定，此時焚書坑儒，恐人心不服，反而累及聖上，請陛下三思，酌予赦免。」

因而觸怒始皇及其身邊的佞臣，遂被放逐北方。後始皇死，趙高等便假詔立次子胡亥爲太子，繼承王位。

二世皇帝元年（此紀年法和現在不同，應是卽位的翌年）七月，秦從全國各地徵發民丁九百人，北赴漁陽（山海關）戍邊，行至大澤鄉（在今安徽省），正好遇上秋天的雨季，大雨如注，道路不通，全隊被困十幾天。

隊中有二人名叫陳勝和吳廣，陳勝是河南陽城人，吳廣是河南陽夏人，出身貧農，生平不詳。據說陳勝年輕時，家貧無以爲生，曾受僱他家當臨時傭工。他雖然寄人籬下，但志向却很高。一日在田間休息時，信步登上小丘，仰天長嘆，然後對立在身旁的雇主說：

「今日我爲您傭耕，您是我的主人，我們也算是有緣。他日我若富貴，也不會忘記你。」

主人聽他這麼說，不禁莞爾：

「你爲人傭耕，還有什麼富貴可言呢？」

陳勝感慨地長嘆道：

「唉！像燕雀這樣小的鳥怎會知道白鴿的雄心壯志呢？（嗟乎！燕雀安知鴻鴿之志哉！）」

雷雨一直未停，江南本就是水鄉澤國，大澤鄉更是低地，一望無際的大水，使得全隊民丁進退兩難，人心漸漸不安。因爲按照秦的法律，軍隊不能如期到達戍所，必全體斬首，人人都爲自

已幾可預卜的命運感到惶恐。一天晚上，身爲隊長的陳勝偷偷地和吳廣密商，吳廣認爲既然前去漁陽，也是冤枉送命，不如乘機逃走算了。

陳勝却搖頭說道：

「逃走並非上策，即使有路可逃被官方逮捕，還是免不了一死。倒不如起來大幹一番。死裏求生，謀得富貴。」

吳廣點頭同意，當下兩人便商量細節，設計謀殺統領的將官，對全隊宣佈：

「諸位到此，爲爾所困，全軍停頓十數日，待天晴時，星夜趕路，亦不能如期到達，按律當斬。若能倖倖赦免，也未必能生還。試想，北方寒冷，冰天雪地，何人能忍受得住，胡人又常寇掠，命在旦夕。大丈夫不死便罷！死也要死得轟轟烈烈，才死得有價值。王侯將相本無種，誰都可以據地稱王，讓我們起來好好幹一番。」

大家聽他這麼說，都領首同意。陳勝、吳廣便率衆出略大澤鄉一帶，佔領附近的都邑，勢力因而越來越大。這就是秦末動亂的開始，各地響應舉兵者紛紛起來，兩年後，秦就滅亡了。

以法得國，而以法治國的秦，終因法而亡國。

在暴秦統治下的人民，一忍再忍，最後終於忍不住了，待陳勝和吳廣首先發難，各地英雄豪傑紛起響應。

崛起的羣雄，可分爲兩種，一是舊貴族，即被秦消滅的諸侯，例如：齊、楚、燕、韓、趙、魏六國，項羽就是其一。另一是平民百姓，陳勝和吳廣即屬此類，後爲漢高祖的劉邦也是其一。始皇二十四年，楚國將軍項燕鑑於楚爲秦壓迫，衰弱得瀕臨滅亡的邊緣，遂推立王族中一人爲王，抵抗秦國，後戰敗自殺。

項羽乃項燕之孫，項燕死時，羽才九歲，其父亦早逝，由叔父項梁撫養成成人。梁欲報父仇，自恨手無寸鐵，不能如願，而將希望託在羽身上。令其學書，但羽志不在此，歷年無成；又令其改習劍術，仍然無成，梁怒而厲聲呵叱道：

「小子，一事無成，你倒底有何用呢？」

項羽不以爲然地答道：

「學書有何大用？不過記自己的名字，學劍雖可護身，但僅能敵一人，我要學的是抵擋萬人之術。」

項梁聽他這麼說，才教以兵法，此後，項羽倒是專心一致去學了。

當時，梁因殺人，恐讎家尋覓，便帶著項羽從下相（今江蘇徐州府附近）逃往吳中（江蘇省

蘇州吳縣)，在吳中一住就是好幾年。羽二十二歲那年，秦始皇出巡赴會稽一遊，行經吳中前在山東時，項梁叔姪隨著大衆，去看鑿駕，大家都稱讚天子威儀不凡，唯獨項羽言道：

「他雖是個皇帝，我可以取代他呢！」在項羽的立場，秦是他的祖國——楚的仇敵，也是他祖父的仇人，再加上他自己的雄心大志，故說出此狂語。

項梁聞言，大驚失色，連忙舉手捂住項羽的嘴巴，說道：「休得胡言，若被他人聽見，要夷三族的。」雖然制止他再說，心裡却覺得羽前途不可限量。

及羽年逾弱冠，體長八尺，力大無比，才氣靈銳，吳中青年多敬畏他，據史記項羽本紀所載，謂羽爲重瞳，而有這種眼睛的人，大都是天才，舜也是重瞳。筆者自忖，重瞳似無稽之談，可能是黑眼球的部份略帶黃色，使得中間部份很明顯，乍看之下，彷彿重瞳。在動物中，貓、狗的眼睛就有這種現象，人若有此眼，當然和旁人不同。項羽若真是重瞳，可能全身の色素較淡、膚色白、毛髮也非黑色，而稍帶紅色。

翌年，始皇死，同年七月，陳勝和吳廣在大澤鄉舉兵，時項羽年二十四。

當時會稽太守殷通，爲豪傑型的人物，認爲這正是男子漢大丈夫立功立業的大好時機。因其與項梁有一面之交，知道梁是人才，遂差人召梁前來研商，輕聲言道：

「始皇已死，羣雄竝起，天要亡秦，我有意伺機起事，你以爲如何？」

這話正中梁的心意，項梁立刻領首表示願助殷通一臂之力。殷通接著又說：

「我欲請你和勇士桓楚當義軍將領，可惜桓楚犯罪逃往他處，一時也不易找到。」

梁言道：「我很贊同你的意見，但我也不知道桓楚的行蹤，不過我的姪兒項羽曉得，明日我叫他一同前來，你親自問問看好了。」

翌日，項梁囑羽帶劍相隨，前往殷通的屋前，梁向羽秘密交待幾句，羽唯唯聽命。項梁方才往見殷通，聲稱姪兒已經帶到，聽候太守召見。殷通遂呼喚左右，帶羽進來。只見那項羽昂然瀟灑步進入衙內，殷通見他長得雄赳挺拔，歡喜得很，轉向梁言道：

「好一位壯士，真不愧是項君令姪。」便命羽去找桓楚。項梁趁著殷通說話時，低聲對羽說：「可以行動了！」說時遲，那時快，只見項羽抽出佩劍，上前箭步，唰的一聲，那殷通的頭顱便鏗然落地。

項梁俯身檢視殷通屍身，將其身上所佩的會稽太守印綬解下，掛在自己腰際，一手提著殷通的首級，來到郡衙的大廳上，羽佩著劍跟在後面。衙裡大小聽差，見此情狀嚇得面如土色，雖有些人想反抗，可是項羽舉劍揮去，人頭便隨劍落，殺了上百人，其他人見狀，紛紛四處逃竄。項梁就這樣當上會稽太守，他說服殷通手下的一些官吏，收為自己的心腹，張貼文告，招募勇士，集合吳中青年，組成八千精兵，由項羽統率。

陳勝屬將有名召平者，乃廣平人氏，頗有幾分才氣，奉陳勝之命，回家鄉策應起兵之事。召平回到廣平，正擬着手行事，就聽說陳勝已被秦將章邯所敗，逃亡他方，下落不明。自覺孤軍難當，乃渡江東下，自稱是陳勝的使者，謁見項梁，告訴他：

「陳王欲與將軍共攻秦。」

其實，陳勝已被關上獄門，連首級都獻給秦王了。項梁還不知情，歡天喜地接受這個封爵。

召平又說：「江東已完全底定，陳王令你即刻渡江往西進兵，討伐秦。」

在召平來說，他是陳勝麾下的一員大將，也是秦所注意的人物，若不趕快行動，恐怕秦軍來攻，性命也難保，於是設計項梁往西擊秦。傳巧項梁的消息來源又不靈通，竟信以爲真，果然率領八千子弟兵，渡長江向西而去。

此時，在東陽一地也有義軍組織，以曾在東陽爲官的陳嬰爲首領，兵力約有兩萬，頭帶青巾，稱爲「蒼頭軍」，勢力相當大，這兒已沒有陳勝的勢力。

陳嬰是東陽人，平素謹慎厚重，向爲鄉親推崇。當東陽亂起，他避居家中，不願參與。及至東陽青年聚衆數千，殺死縣令，公議請嬰爲首，陳嬰固辭不受，最後禁不住衆人懇請，方才應允。後東陽青年又欲推舉他爲王，陳嬰本就是忠厚老實的人，遲遲不敢答應。他母親知此事，搖頭

嘆道：

「我自嫁到你們家，已經幾十年了，從未聽說你家有人爲官，如今你却要當王，這一定不是好事，恐要招惹禍事臨頭。不如另找一個有能力的人擔當此事，你就替他做事好了。有此依附，幸運的話，還可得些封賞，萬一失敗，也不致成爲衆矢所指，要躲避也容易，如此還可保住性命，你還是照我的話去做吧！」

陳嬰於是決定不接受王位，正巧項梁遣使而來，遞入梁書，嬰展讀後，便召集部屬曉諭：

「項梁致書，欲與我連合，共同伐秦。項氏世代爲楚將，素有威名，他叔姪二人又英勇無比，我等必與其連合，才能共謀大事，且我們的目標都是消滅暴秦，解救天下黎民百姓，不如推選一人爲王，統率全軍。我們還是等項梁來時，恭請他爲王好了。」

大眾聽他此言，也覺得很有道理，嬰遂覆書，交由項梁使者帶回，表示東陽義軍願歸附項梁，聽其指揮。當項梁一來此地，蒼頭軍便自動編入項梁麾下。

三

項梁大軍渡過淮水，在下邳又得英布和蒲將軍（名不詳）率六、七萬人前來歸附。

蒲將軍連名字都不詳，究竟此人如何，亦不得而知。英布別名黥布，史記有「黥布列傳」，乃六人氏（今安徽六安集附近）。年輕時，有人替其看相，告訴他：

「汝先爲罪人，爾後爲王。」

英布並未相信此言，到了壯年，果然因觸犯刑法被戮，英布心中竊喜，告訴旁人：

「以前有人替我看相，說我當先刑而後爲王，想必是不會錯的。」旁人聽了，忍耐不住，都笑了起來。

當時，秦始皇正在營建阿房宮，又在驪山大修陵寢，大肆征伐民工，勞苦役重，英布乃一獵人，遂被遣至此地做苦工。驪山役徒約有數十萬，英布與其中驍勇，才技過人者結爲至友，秘謀逃亡，乘隙輾轉入長江爲水賊，待始皇暴斃，陳勝揭竿起義，他認爲時機已至，於是前往鄱陽（江蘇省鄱陽縣），力勸鄱縣吳芮起兵，吳芮見英布相貌不凡，頗有見識，擇吉招爲乘龍快婿。

英布素懷大志，自然不願就此平平凡凡過一生，當下召集舊日伙伴，又向吳芮借兵，欲出兵伐秦。在半途上遇見破秦將章邯打敗的陳勝部屬呂臣，與其合兵北上，打敗秦軍左右副將，收復失地。數日後英布告別呂臣，率衆東去，在下邳屯駐。適項梁叔姪來此，英布樂得相從，故帶領人馬依附項梁。

項梁合併各路人馬，聲勢日漸浩大。當時，在下邳北方的彭城附近，有一人名喚秦嘉，正率兵據於此地。他原是陳勝義軍中的一份子，因不滿陳勝的所作所爲，而另起爐灶，自稱大司馬。

後陳勝爲章邯所敗，生死不明，秦嘉便擁立楚王族的景駒爲楚王。

照理說，秦嘉出身義軍，陳勝既然敗北，便應歸附項梁。但世事往往不能以常理推斷，尤其是亂世中的英雄豪傑們，除了起義要有名義之外，還有建立個人功業的慾望，故秦嘉表明了立場，要與項梁一分高下。

項梁聞知秦嘉駐兵彭城，不容大軍過去，很是生氣，遂召諭將士道：

「陳王率先起義，攻秦失利，敗逃他方，生死未卜，秦嘉不查探下落，反擁立景駒爲楚王。此舉乃屬不忠不義之舉，我等理當誅之。」

言畢，將士們齊聲應和，項梁乘勢率軍攻入彭城。此役中，英布的功勞最大，他一戰就擊潰秦嘉的軍隊，秦嘉棄營而逃，項梁驅兵追至胡陵（山東省魚臺縣東南），激戰終日，終於兵敗身亡，餘衆見秦嘉已死，紛紛棄械投降。景駒則逃亡梁（河南省商邱縣之南），在此終了一生。

項梁招撫秦嘉的軍隊，勢力更爲壯大，行至薛城時，才得到確實的消息，知道陳勝已被部下莊賈殺害。

大致說來，英雄豪傑雖然聰明絕頂，但行事的計謀籌劃則多交由謀臣或策士處理。當項梁得到陳勝的死訊！便爲他舉行盛大的哀悼會，以慰其在天之靈，但却忽略了一些小事。

一天，來了一個七十多歲的老人，自稱是居鄉人范增，請求謁見項梁上柱國，經人通報，梁即傳令入帳。范增進入帳內，驅前向梁行禮，項梁問道：

「老先生自遠方來，想是有何見教嘍？」

范增答道：

「秦是義舉無道的專制國家，陳勝和吳廣起兵乃是義舉，然而却失敗慘死，這是必然的結果，實不足為怪，因為他們不懂得『天下無不是之父母，無不義之君臣』，所以每策可資依循。」

自從秦併吞六國，統一天下，倒行逆施的行爲，一直使六國不滿，尤其是楚國，當初始皇的曾祖父昭王，將女兒嫁與楚懷王，結爲聯姻，以安撫懷王，後來又將懷王騙至郢國，並予以囚禁，終客死秦國。楚國百姓到現在仍念念不忘此事，每談起懷王，便不自主地相顧流淚。

楚國隱士南公精通術數，曾謂：『楚雖三戶，亡秦必楚。』今陳勝起義，不找與楚王有血緣關係的人爲王，反而另立張楚這一國號。

將軍雖起兵於江東，而在楚起義的豪傑競相趨附你的旗下，其中的道理，你想過嗎？因爲你是楚國將軍之後，所以，將軍要想順應天意民情，一定要立楚王的後裔爲王。千萬不要忽略人民的心願，否則便像陳勝一樣，自取滅亡。」

項梁聽了，很高興地答道：

「我也正有此意，今蒙老先生指點，更無疑慮，當即照辦。」說完向他再三道謝。

梁依其言派人四出查巡楚王後裔，皇天不負苦心人，終於找到楚懷王的孫子，單名一個心字