

195250

銀行業務參考資料

第一輯

中國人民大學銀行業務教研室

一九五三年 北京

5
127
4823
T.1

書號：財4—3

銀行業務參考資料 [第一輯]

編者：中國人民大學
銀行業務教研室

出版者：中國人民大學

印刷者：中國人民大學印刷廠

(本校教材，請勿翻印)

一九五三年五月二十五日第一版第二次印刷

2007 (5+2002) 0.13

目 錄

- 一 南漢宸行長在中國人民銀行總行成立週年
紀念會上的講話…………… 1
- 二 新民主主義的金融體系及國家銀行的任務…………… 4
- 三 一九五〇年的國家銀行工作……………10
- 四 一九五一年國家銀行的主要工作……………19

195250

35294

南漢宸行長在中國人民銀行總行 成立週年紀念會上的講話

今天是中國人民銀行成立的一週年紀念日，我們對於這個日子都非常愉快。在這裏，我簡短的講一下本行成立的經過，中國人民銀行是去年十二月一日以華北銀行為基礎成立的。在此以前，我們的貨幣制度與金融體系是不統一的。這種不統一的現象，並不是偶然的，而是必要的，而且收得了幫助各根據地獨立作戰的效果。因為在抗戰時期，敵人佔據了城市與交通路綫，在這種封鎖與分割的情況下，各解放區經濟上無法聯系。為了建設獨立自主的經濟體系，以鞏固政權與發展軍隊，便需要獨立的貨幣。這種分散獨立的金融制度，不僅奠定了我們當時發展經濟與支援戰爭的基礎，也形成了今日新金融體系的柱石。

中國人民銀行之建立，雖是去年今日的事，但其動議則始於前年華北各解放區財政經濟會議，當時鑒於人民解放軍反攻的勝利，隴海路以北的解放區已逐漸打成一片，各區幣制若不統一，必將阻礙物資的交流，與經濟的發展。故自去年一月以後，便陸

續固定了華北、西北、華東各解放區貨幣流通的比率，完成統一幣制的第一步，並擬於今年成立人民銀行，發行統一的人民幣。但由於去冬東北與華北的戰事迅速開展，大軍入關在即。若將當時的八種貨幣完全帶入京津、則不僅將引起金融上的混亂防礙軍隊生活，且必將引起人民對我們的責難。在這種客觀情勢的催促下，我們的準備雖不充分，遂於去年十二月一日，正式宣佈人民銀行的成立，並發行人民幣。

這一年之中，關內其他七個銀行逐漸合併於人民銀行之內。除了人民幣以外的十種貨幣，已停止發行；在今年十二月底以前，大部分即可收回，市場上將只有一種通貨——即人民幣。關外的東北銀行仍然存在，東北券仍將為東北區法定的通貨。其用意即在使東北經濟的發展，不受關內戰時物價波動的影響。這是暫時的必要的正確的決定，除了統一解放區的金融體系以外，我們在這一年內還接收了國民黨的七個國家金融機構——四行二局一庫。故一年之中，本行實不祇擴大十倍。這種成就為我全行多年金融工作經驗的同志共同努力的結果。今天，我們又增加了數萬新的幹部。我們一定要負擔起在全國經建工作中起樞紐作用的國家銀行工作的任務。

過去一年，我們的成就誠然是很大的，但我們絕不能因此而自滿。當前客觀情勢所要求於我們的，實千百倍於此。我們現有的幹部，全行已達五萬人，但業務開展後還很不够用。分支機構，亦未能普遍設立。只就現有不完全的機構而論，並不是十分健全的。我們的幹部之中，有很多來自農村，對城市業務，還不太熟練。新參加革命工作的舊銀行幹部，雖然經營城市業務多

年，但其學識經驗，並非完全適合新情勢的需要，而需加以訓練與改造。這些成分不同的幹部合在一起，在總的任務下，雖能團結合一，而在思想、生活、作風與習慣上，新舊存在許多不合拍不齊一的地方，我們目前已在極力消滅制度上各自爲政的作法，如統一會計與發行制度等都是，同時我們還要努力消滅這種思想、生活方面不知不覺之中所遺留下來的差別。

怎樣才能做到生活、作風上的統一呢？最重要的，是幹部間彼此要虛心互相學習。同時我們衡量幹部功過的尺度，也只能有一個。換言之，就是我們要放棄『革命勞績』『知識水準』等狹隘的尺度，而代以『爲人民服務的精神與能力』的尺度。凡是有利於服務於人民的，我們就發揚它；提倡它；凡是有礙於服務人民的，我們要制止它，消滅它。只有在這個統一的尺度下，我們才能團結一致，負擔起我們的任務。

要知道我們的任務是異常繁重的。因爲在軍事方面，憑藉偉大的人民解放軍的力量與二十多年來毛主席的正確的領導，到今天已經獲得了全面的勝利。此後擺在我們面前的工作，就是全國大規模的經濟建設。國家銀行爲經建的樞紐，其責任之重可想見。爲了要完成此一任務，大家必須要放下架子丟下包袱。和衷共濟。這樣在未來的一年內，我們才能完成更多的工作。目前尤其有利的，即本行總行設在首都是在中央直接領導下進行工作的，而且有偉大的國際友人——蘇聯的有豐富經驗與技術的專家的幫忙，憑藉這些，我們更有信心的發揮爲人民服務的精神，來建設新民主主義的國家銀行。

（錄自『中國人民銀行月刊』一九五〇年第八期第一至二頁）

新民主主義的金融體系及 國家銀行的任務

摘錄南漢宸行長對中國銀行
總管理處職員的講話

新民主主義的金融體系與資本主義不同，也不同於蘇聯的社會主義。

我們的金融體系，是隨着新民主主義本身發展而發展的，我們要無限的發展國營經濟，無論銀行、交通、工商、農業都是如此，毛主席曾說，今天我們的銀行已經具有社會主義的性質，這是完全正確的。銀行今日的體系，統一集中在一個領導機關之下，可以分工，但不應分散，這一個統一集中的機關，就是人民銀行。它直接隸屬於政務院，而受財政經濟委員會的指導，與財政部在工作上應取得密切聯系，財政部主管整個國家預算收支，人民銀行執行總的出納，總行之下，有區行，如華東區，中南區，西南區，西北區等，區行之下有分行，以省為單位，分行

之下有支行，以縣爲單位，每一處都經營銀行業務，同時並執行管理私營銀行的任務，換句話說，就是把業務和行政統一起來，人民銀行之外，有專門辦理外匯、實業、儲蓄、農業等的專業銀行，在人民銀行領導之下，構成全國國家銀行的總體系，東北方面，目前還未曾統一在這個體系裏面，因爲東北是世界上有名的工業區，它的一切力量，應當集中在生產的迅速恢復上面，而不應當使它受其他地區戰時物價波動的影響，它假使能安定地專門從事生產，它的貢獻，就一定比它在負擔物價上漲方面的貢獻來得大。

人民銀行，有六種基本任務。

（一）統一發行——過去在老解放區，因互相隔絕，要獨立的爲支持革命戰爭，發行不可能統一，那時有十三個銀行發過鈔票，在分區自給的原則下，必須那樣辦，今天全國統一了，發行非統一不可，否則各種鈔票都行使，則支援戰爭及發展經濟物資交流都要受到極大的困難，所以過去發行不統一足基於事實上的需要，今天發行統一，也是基於事實上的需要。

（二）組織並掌握貨幣集中一切資金，投向生產——這本來是集中貨幣與發展生產兩個問題，爲了方便合起來講，投向國營經濟、合作經濟、及私人經濟，以達到發展生產的目的，在這個前提之下，首先要將國家機關的資金、一切收付，集中在銀行；第二步是可能集中的合作機構的資金、私人的資金。至於各部門經濟的發展，國營經濟絕對佔據首位，其次是合作經濟，再其次是有利於工商業的私人經濟，這是先公後私的原則，但不能機械執行，例如私人經濟的是鐵工廠製造農具，而國營的是捲煙

工廠，那末貸款就要先貸給私人的鐵工廠。所謂掌握全國的資金，就今天來說，一切國營經濟的清算都要經過銀行，所以人民銀行的分支機構要普遍的建立起來，深入每一個地區。

（三）經理國庫——凡財政收入支出貨幣的部分，都要通過銀行，發行公債也要由銀行經手，這一點是大家都知道的，無須詳說。

（四）管理和經營外匯及貴金屬，清算國際收支——這些業務的執行大部分是中國銀行的任務。貴金屬集中在國家手裏，可以作為國際清算之用，並可以增厚國家財富，這是非常明顯的。至於管理外匯方面，有許許多多問題，如僑匯及匯價等等，都應該主動的去掌握，我們要大力吸收僑匯，一反國民黨反動派的做法，現在我們已訂定詳細辦法，交給南方各行去執行。說到外匯問題，是屬於『內外交流』的範疇，我們要通過國家銀行，掌握一切的外匯。私人以貨易貨，應當逐漸縮小而至完全取消，以貨易貨制度，祇可由國家來辦，這並不是『只許州官放火，不許百姓點燈』。因為國家有整套的計劃，有輕重緩急之分，私人易貨，就不能有計劃，因為他們的標準，就是賺錢，什麼東西賺錢就進什麼，就要破壞整個進出口計劃和外匯計劃，影響到整個國家的經濟建設，譬如我們需要磺安藥片，但商人却需要維他賜保命進口，因為維他賜保命比磺安藥片可以多賺錢，然而那一種來得需要呢？維他賜保命能醫治現在我們戰士的創傷嗎？不能。毛主席說過：『小道理要服從大道理』，就是這個意思，我們要掌握外匯率使外匯集中到國家手裏，我們要求商人把外匯交給國家，讓國家買人民所最需要的東西，商人往往對我們說：『你們

的牌價不合理，掛得太低，我們出口貨賺不到錢』，要曉得我們的出口貨有幾十百種，每一種市價不同，成本不同，不能使每一種貨物都賺到百分之一五的利潤，我們的原則是要根據多數的出口貨以及出口貨價值最大的，來計算出口商的利潤，如果百分之八〇的出口貨可以賺錢，那末我們的牌價就不能說不合理，而且其餘的百分之二〇還可由政府通過貿易公司用合理的價格來收購。

（五）金融管理——十年以來，我們對於金融管理，已有成績，我們要管理私人行莊、證券交易、票據交換、保險業，將來金鋪業和典當業，也都要管，而首先要管的則是私人行莊，誰都知道過去大部分私人行莊，都從事市場投機，據我們在京津的調查私人行莊的資金，用於投機的佔百分之九六以上，用於生產的資金，最多不過百分之三、四。它們在參加生產上所貢獻給國家的利益，遠不如他在投機上給予國家損害來得大，事實如此，當然非管不可。

所以我曾公開對私人行莊的負責人說：『你們現在最要緊的是一切爲人民、爲國家、爲生產、爲平抑物價，我們可以扶持你們。否則就要打擊你們，我們的武器有兩種，一種是行政管理，你們要是不規規矩矩的，我們就要天天派人來檢查，使你們業務走上正軌。第二種是金融競爭，我們有足夠的力量，來擠垮你們，』他們又問我：『照這樣說來私人行莊豈不是毫無前途？』我回答他們：『這可從兩方面來說，一方面是毫無前途，假使你們的作風不改變，就不能存在。另一方面是有前途的，只要你們把資金集中投向生產，現在生產部門很多很多，任你們選擇那一

種有利的生產去投資，如果資金不夠，國家銀行就來支持你們，豈不更好。』我們管理票據交換的意義，也是如此，即管制資金。對於證券交易，我們也要管理，我們自己來辦交易所，為的是要容納游資，投機市場主要的是花紗布，現在已經由政府控制了。還有糧食市場以及金銀也都可以控制了，券證交易所的舉辦，乃是替游資開闢一條道路，讓它匯集到證券上不致於直接影響物價，這半年以來，我們對金銀的管制很嚴格，消滅了國民黨時代物價由金銀帶頭的現象，我們的政策是『低價凍結』把金銀凍結在人民手裏，今天國家並不需要金銀，拿黃金去向美國換貨物，要照每兩美金三十五元的官價計算，而美國黃金的市價則在五十五元以上我們太吃虧了。

銀子向印度去買棉花也要受到英國的限制，而且國家也買不起金銀，以京津兩地來估計，假使收回兩地人民存金的一半，照市價所付的錢，要增加京津兩地發行數字的一倍，試想物價將受到怎樣嚴重的影響？有人認為我們這個辦法不合理，但我們要顧到大家的利益，只要對大數人是合理的，那就是合理了，並且就是對少數持有金銀的人來說，也不過是暫時限制了他們的活動，未損害到他們個人的利益，他們所存的金銀並沒有減少呀？如果學校，或個人有特別困難，存有少數黃金，不得已要拿出來用，我們是可以照顧的，今後對於金銀管理，還要一天比一天嚴格，對於私人行莊也是如此。

（六）管理專業銀行——我們的專業銀行，如中國銀行是外匯專業銀行，交通銀行是實業專業銀行，其他如農業銀行、儲蓄銀行等我們都要管理，這些銀行是人民銀行不可分的一部分，受

人民銀行的領導 至於保險業方面，過去我國的保險業百分之七五以上在外國人手裏，英國人侵入最早，所佔成分也最多，所以就保險業來說，我們的國家過去不僅是半殖民地而是百分之七五的殖民地了，在今天爲要扶植我們的保險業，我們就得管理它，中國人民保險公司之所以列作人民銀行的一部分便是根據這個需要，不過將來發展到社會保險的時候它可能由銀行的部門中劃出去，單獨經營保險業務了。

（錄自『中國人民銀行月刊』一九五〇年第十期第二至四頁）

一九五〇年的國家銀行工作

(一)

一九四九年的金融工作主要是統一貨幣發行，爲統一財政經濟，發展城鄉貿易，力爭金融穩定準備了條件。

一九五〇年金融情況有巨大的變化，通貨趨向穩定，國內金融市場性質發生了根本變化，國家銀行實行現金管理，開始了新民主主義的金融建設。

自三月以來，通貨趨向穩定，貨幣開始下鄉，華南外幣已肅清大半，貨幣流通地區逐漸擴大，流轉速度趨於正常，貨幣在生產貿易中的作用日益提高，貨幣流通開始能有計劃地加以調節。銀行信用業務得以開展。國家銀行存款增加十八倍。機構增加一倍。人員增加半倍。合營銀行業務已開始納入正軌，私營行莊機構與人員雖有減少但存款仍增加一倍，整個金融業務有很大的發展，國家銀行領導公私合營銀行，團結私營金融業，建立了新的

金融體系，並開始在金融戰綫上發揮了領導作用。國內金融市場的性質已經根本的改變了，過去在四大家族銀行資本操縱下，以投機和敗壞國民經濟爲目的的金融市場，現在基本上改變爲在國家銀行領導下，以服務於恢復與發展生產安定人民生活爲目的的有力工具。保險事業的性質，由過去的在帝國主義操縱下，帶有極大的殖民地買辦性與投機性，現已轉爲獨立自主的新的人民保險事業。在國際清算工作上，由於以美英爲首的帝國主義經濟危機日益加深，戰爭販子瘋狂備戰，並加緊對外侵略，通貨由暫時穩定而轉向很不穩定，已完全走上了戰時經濟的軌道。我與帝國主義國家的貿易鬥爭日益尖銳、複雜。同時，我與蘇聯及新民主主義國家的互助貿易則日益發展。

國家銀行實行現金管理制度，開始了與國營企業關係新的一頁，同時業務規模有很大的發展。全年存、放、匯業務平均發展十八倍以上，集聚了大量資金，支持國營貿易收購；扶持出口收購外匯，發放農貸及地方工商業放款，大力扶助了城鄉內外物資交流。爲了提高幹部業務政策水平，建立與健全組織制度，準備迎接一九五一年更爲艱巨的任務，在下半年內，陸續召開了儲蓄、會計、保險、外匯、僑匯、出納發行、現金管理、人事、放款、計劃十個專業會議，訓練了數萬幹部，其中由總行直接訓練各區、分行科長以上幹部約一千餘人，爲一九五一年的工作在政策、制度及幹部上作了必要的準備。

(二)

一年來工作的發展，先後掌握三個中心環節：

一、實行現金管理，力爭現金收支平衡

一九五〇年初，國家由戰時經濟開始過渡到和平建設，爲了創造恢復與發展生產的前提，二月間中央決定統一國家財政經濟的管理與領導，力爭三平，（財政收支、物資調度、現金收付的平衡），穩定金融。根據這一決定，銀行的中心工作是：實行現金管理，集中一切可能集中的資金，有計劃的統一運用，使之服務於國家財經計劃的需要，從而制止通貨膨脹，穩定金融，促進生產的迅速恢復。

、實行現金管理的主要目的是把所有屬於國家的，但是分散在各企業、機關、部隊、合作社的現金，由國家銀行統一管理，集中調度。銀行在執行中，除貫徹政務院命令外，並加強服務性業務，逐步推行。先求現金歸行，後求按計劃收支。由於實行現金管理與物價曾一度下跌，並趨向穩定，各小公乃將自己的貨幣資財陸續存入銀行，而以積存的物資維持其日常開支。結果，大量資金集中於銀行，五月底全行存款即超過了貨幣發行額。

擴大折實並適時的舉辦了保本保值存款。全面開展匯兌，大量集中私人資金，把吸收存款作爲全行中心工作之一。同時普遍建立金庫，增設機構，爲便於資金調撥，普遍建立發行庫，這樣就保證了匯兌的無限暢通，並大大減低了各級行的庫存額。

實行現金管理，吸收了大量存款，又加上普建金庫與發行

庫，靈活調撥，這樣，就使得大量貨幣回籠，保證了現金收支平衡的實現，有力的協助了制止通貨膨脹，穩定物價。特別是現金管理成爲實現現金收支平衡的決定因素之一。同時依靠集中的資金，協助貿易、財政週轉，保證了國家財經的需要，壯大了國營經濟力量。爲今後國民經濟的順暢發展，提供了一個有利的條件。

二、調節貨幣流通，活躍城鄉內外貿易

在通貨停止膨脹，物價趨於穩定的情況下，許多工商業遇到轉變的重重困難。加上春季通貨大量回籠，市場貨幣流通量大減，物價下跌，更加顯露了這種暫時的停滯與蕭條情況，不少私營金融業，由於利差縮小，投機無利，遇到改組的困難尤多。

在上述情況下，銀行根據中央調整工商業的方針。開始有計劃的調節貨幣流通，以活躍城鄉內外物資交流爲中心環節。一方面繼續努力貫徹現金管理，開展存儲、保險、匯兌業務，努力集中一切可能集中的資金，同時進行了下列工作：

大力協助國營貿易收購，同時扶助出口，收購外匯協助貿易組織進口，國營貿易依靠貸款，在農村中，大量收購農產、土產、出口物資；在城市中，進行加工、訂貨、收購工廠產品；在對外貿易上有計劃的組織必需品的進口。這樣，就使城鄉內外物資交流迅速趨於活躍，扭轉了四、五月間停滯的狀態，活躍了整個國民經濟。從而也就壯大了國營經濟的力量，使金融物價的穩定更有可靠的物資保證。在通貨穩定，貨幣下鄉的前提條件具備時，組織貨幣下鄉，一方面加強行政管理與宣傳工作，另一方面開展經濟工作，掌握貨到、人到、錢到三個環節，在老區主要

是扶助國營與合作貿易及組織私人貿易，增設機構，開展業務。在新區則需要更多的組織私營貿易，恢復集鎮市場。在商品經濟發達，交通便利，比較富裕地區及特產或出口物資產區，貨幣已開始下鄉，但在農村中流通尚不鞏固。

降低利率，適當擴大信貸，並組織合營銀行與私營行莊聯放以扶助私營工商業。同時開展農村金融工作，扶助土產運銷，發放農業、水利貸款，動員與組織農民的資金，試辦信用合作，協助各地特別是災區農民解決了種籽、肥料、耕畜等生產資料的需要。

調整金融業的公私關係，八月間召開金融聯席會議，明確指出私營金融業的方向是扶助對國民經濟有利的工商業。國家銀行對私營行莊，除管理與監督外，並經過各種各樣的業務聯系，指導與組織行莊的力量，以聯系私人工商業。會議之後私人金融業經營信心增加，業務也有發展，但在部分行莊中發生了盲目競爭現象，對金融業聯席會議所指出的方向『整頓組織，改善經營，精簡節約自我改造，以適應新的需要』尚未切實貫徹，這是需要繼續努力的。

根據『公私兼顧、服務僑胞、便利僑匯』的原則，召開僑匯會議，調整了國家銀行、指定銀行、僑匯業及僑胞、僑眷的關係。全年所收僑匯達到抗日戰爭以來吸收僑匯的最高峰，增加了祖國建設力量，保障了兩千餘萬僑眷的生活。

三、緊縮通貨信用，鞏固金融穩定

步入十月，由於美帝侵朝戰爭及農業豐收，城鄉物資交流活躍的影響，金融情況發生了新的變化。一方面要求投放貨幣，擴