

- 索罗斯·发迹秘诀
- 金融兵法尽在其中

金融杀手

乔治·索罗斯全传

肖伟中 马 隽

□ 东 南 亚
猝 不 及 防
危 机 金 融
□ 香 港 伏
力 挽 狂 澜
一 花 独 放

九州图书出版社

金融杀手

——乔治·索罗斯全传

肖伟中 马 隼

九洲图书出版社

· 北 京 ·

图书在版编目(CIP)数据

金融杀手:乔治·索罗斯全传/肖伟中,马隽著. - 北京:
九州图书出版社,1997. 11

ISBN 7-80114-218-7

I. 金… II. ①肖… ②马… III. 乔治·索罗斯-生平事迹 IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 25040 号

金融杀手

——乔治·索罗斯全传

出版: 九州图书出版社(北京市车公庄大街6号,北京市
市委党校2号楼) 邮编:100044 电话:68366742

经销: 新华书店北京发行所

印刷: 三河市残联印刷厂

开本: 850×1168

字数: 280千字

印张: 11.25

版次: 1997年11月第1版 第1次印刷

印数: 1-10000册

书号: ISBN 7-80114-218-7/G·94

定价: 16.80元

目 录

引 言	索罗斯来了! SSJ	(1)
第一章	How do you do, 索罗斯	(6)
第一节	索罗斯, 一个捣蛋鬼	(6)
第二节	此次又捞了多少?	(11)
第二章	世界上最伟大的投资者	(13)
第一节	为钱而活着	(13)
第二节	出奇制胜	(17)
第三节	神坛上的索罗斯	(19)
第四节	华尔街头的哲学家	(21)
第五节	金融终结者	(24)
第三章	我是上帝	(28)
第一节	蓝色狂想曲	(28)
第二节	父母的熏陶	(31)
第三节	顽皮的学童	(35)
第四章	布达佩斯的地窖	(38)
第一节	噩梦成真	(38)
第二节	父子大逃亡	(40)
第三节	独自飘零	(43)

第五章	莘莘学子	(45)
第一节	书山寻路	(45)
第二节	世情冷暖	(47)
第三节	初涉股市	(49)
第六章	瞎子给盲人指路	(51)
第一节	奔赴纽约	(51)
第二节	静江暗流	(52)
第三节	精明但不可爱	(55)
第七章	雾里看花	(57)
第一节	走近感觉	(57)
第二节	奇思异想	(58)
第三节	杀手铜	(60)
第四节	点石成金	(66)
第八章	先投资后观其变	(71)
第一节	“丽质”生,“五美”俱	(71)
第二节	上层路线	(75)
第三节	市场游泳 自救有方	(78)
第四节	投资跟着感觉走	(80)
第九章	我口所在 投资所在	(82)
第一节	敏于行而讷于言	(82)
第二节	开天辟地	(87)
第十章	金色大跃进	(94)
第一节	改名换姓	(94)
第二节	害怕打官司	(99)

第十一章 “更年期”	(102)
第一节 妻离友散	(102)
第二节 丢脸的大失败	(104)
第三节 不合时宜的吹捧	(106)
第四节 渴望理解	(107)
第十二章 帝国的循环	(109)
第一节 寻找接班人	(109)
第二节 盛气凌人人难耐	(111)
第三节 婚礼上的尴尬	(114)
第四节 再选“结婚”对象	(115)
第十三章 一生难再的消遣	(118)
第一节 敢吃“美洲虎”	(118)
第二节 一夜赚了四千万	(121)
第三节 财产知多少	(126)
第四节 告别里根帝国	(127)
第十四章 哲学上的探索者	(129)
第一节 失败的哲学家	(129)
第二节 享受人生	(132)
第三节 自命不凡	(134)
第十五章 自由的代价	(136)
第一节 慈善观与民主狂热	(136)
第二节 决斗罗马尼亚	(143)
第三节 渗透苏俄	(149)
第四节 四处出击	(151)

第十六章 索罗斯的心声	(155)
第一节 媒体观念	(155)
第二节 著书立说	(159)
第十七章 大崩溃	(165)
第一节 流血的预测	(165)
第二节 灾难的开始	(167)
第三节 索罗斯的内疚	(168)
第四节 一失足成千古恨	(168)
第十八章 高处不胜寒	(172)
第一节 德鲁肯米勒	(172)
第二节 小试牛刀	(176)
第三节 苏珊	(179)
第四节 繁殖	(180)
第十九章 挑战英镑	(181)
第一节 石破天惊	(181)
第二节 战争序曲	(182)
第三节 索罗斯的天才	(183)
第四节 谁对谁错	(184)
第五节 固执的约翰牛	(187)
第六节 万事俱备	(188)
第二十章 华尔街赌王	(191)
第一节 英镑末日	(191)
第二节 索罗斯的自信	(193)
第三节 手忙脚乱	(193)
第四节 自信的红利	(195)

第五节 告别欧洲	(196)
第二十一章 黑色星期三	(197)
第一节 打垮了英格兰银行	(197)
第二节 大赢家	(198)
第三节 咤叱风云	(202)
第四节 双刃剑	(203)
第五节 索罗斯本色	(204)
第六节 华尔街的财神	(205)
第七节 金钱与政治	(207)
第二十二章 有限合伙投机公司	(208)
第一节 投机公司	(208)
第二节 华尔街的信念	(210)
第三节 庐山面目	(210)
第四节 投机技巧	(211)
第五节 混乱与秩序	(213)
第二十三章 市场偶像	(215)
第一节 追踪索罗斯	(215)
第二节 点石成金	(217)
第三节 现代的米达斯	(219)
第二十四章 傲视群雄	(224)
第一节 华盛顿的猜疑	(224)
第二节 从容应对	(226)
第三节 领袖谈《领袖》	(227)
第四节 远征欧陆	(229)
第五节 围攻	(231)

第六节	闭嘴,索罗斯!	(234)
第七节	愤愤不平	(236)
第八节	索罗斯在 1993 年	(236)
第二十五章	我是一个匈牙利犹太人	(240)
第一节	犹太圣徒	(240)
第二节	难忘今宵	(241)
第三节	造访以色列	(245)
第二十六章	情人节的灾难	(250)
第一节	痛苦时光	(250)
第二节	后生可畏	(252)
第二十七章	华盛顿之旅	(254)
第一节	众矢之的	(254)
第二节	国会山的演讲者	(256)
第二十八章	比四十二个国家还富	(263)
第一节	大举东进	(263)
第二节	多事之秋	(265)
第三节	理解万岁	(272)
第四节	观赏索罗斯	(275)
第五节	1997 年前后	(276)
第二十九章	索罗斯谈索罗斯	(279)
第一节	如何成为明智的投资人	
	——成功之道(一)	(279)
第二节	索罗斯的金融谋略	
	——成功之道(二)	(302)

第三十章 扫荡东南亚	(309)
第一节 不幸的预言	(309)
第二节 泡沫中的七色光	(310)
第三节 进攻！进攻！再进攻！	(313)
第四节 索罗斯飓风	(317)
附录一 货币台风席卷亚洲奇迹	(321)
附录二 亚洲经济越来越不明朗	(323)
第三十一章 热钱烫伤东南亚	
国人理应当自强	(326)
第一节 紧急总动员 防范索罗斯	(326)
附录一 泰国不是墨西哥	(330)
第二节 飓风能否刮到中国？	(333)
附录一 警告东南亚！	(336)
第三节 如何面对索罗斯——专家的话	(337)
第四节 下一个目标，香港？	(339)
附录一 挑战港币	(344)
附录二 索罗斯与中国的经济安全	(345)
后 记	(348)

引言 索罗斯来了！

泰国首都曼谷在 17 世纪时还是一个不大的渔村，如今却“女大十八变”，已经发展成为一个美丽多姿的现代化大都市，高楼林立，车水马龙，一派蒸蒸日上的景象。

起初，随着香港地区回归中国的日期不断临近，泰国政府的高级官员们便有点按捺不住内心的喜悦，言谈举止之间透露着大捞一把的意味。中国要收回香港，哈哈！亚洲金融中心的地位恐怕就要非曼谷莫属了。

一夜之间，泰国政府宣布给以往加以管制的金融松绑，泰国货币泰铢紧紧追随美元。

泰国货币汇率稳定！

外国投资大量进入泰国！

泰国！

泰国！一颗冉冉升起的新星！

泰国！企业界陶醉了，金融界陶醉了，人们陶醉了！

然而，就在泰国人梦景绵绵，满怀喜悦之时，一只巨大而又无形的手伸了过来……

自 1997 年年初以来，在泰国的金融炒作者中就逐渐弥漫出了一种不祥之兆，谁也说不清楚究竟是怎么回事，只是感觉到心中有着众多的恐慌。

一些人悄悄地退缩了，但是，更多的人却在为泰国经济祝福。

2 月初，一股浪潮涌了过来，引起了金融界少许的震动，在股

市交易场所，一直被看好的泰国货币铢转眼成了抛售的对象。时光流逝，泰国竟破天荒地出现了几家金融机构相互挤提的事件。

善于安慰自己的泰国人很快地渡过了难关，尽管被证明这只是心理上的。

5月中旬，泰国金融市场上险象环生。官员们歇斯底里，惊恐万状，他们看到的是最可怕的幻影：国际外汇投机资金在一股无形力量的驱使下，再度对泰铢发起了冲击。他们就像一支军队，号令统一，大量抛空泰铢，企图迫使泰国货币贬值，以从中牟取巨额利润。5月14日和15日两天，泰铢兑美元汇率大幅下跌，泰国股票指数由年初1200余点狂泄至551点。泰国全国上下顿时乱成一片，虽然泰国中央银行在新加坡等国家和地区金融机构的全力配合下，对外汇市场进行联合干预，使泰铢汇率暂时稳定了下来，但泰国已遭受重创，外汇储备大幅下降。

善良的人们终于松了一口气，想当然地认为暴风雨已经过去，重建家园的时候到了。

然而，货币金融危机给泰国带来的伤痛毕竟一时难以治愈。政府官员的心里又在盘算着新的大跃进，他们不愿白白错过在他们看来是千载难逢的良机。在国内经济形势难以迅速扭转的情况下，为减轻维持泰铢汇率的沉重负担，刺激泰国式的外向型经济，泰国政府又连出新招。

7月2日，泰国宣布，改变维系了13年的主要与美元挂钩的一揽子货币联系汇率制，对泰铢实行有管理的浮动汇率制。

该消息一经传出，国际金融界顿时又是一阵骚动，在大洋彼岸，弹冠相庆者众。当日泰铢对美元汇率即下跌18%。在实行浮动汇率制后的一个多月中，泰铢对美元汇率一直呈现跌势，大有一蹶不振之兆。

泰国经济已危若累卵，急得直如热锅之蚁的泰国中央银行手忙脚乱地分别在7月14日、23日和24日，当泰铢汇率跌至1美元

兑 29.75、32.50 和 32.63 铢的紧要关头时，对市场进行了最后孤注一掷的干预。

泰铢汇率跌至 32 铢的水平，就意味着泰铢贬值 25%。

当泰国人一大早醒来才发现，他们在一天之内居然变穷了许多，货币泰铢眨眼间就失去了 1/5 的国际购买力。许多人失声痛哭，一些人甚至就此归西。

人们惊恐地瞪大了眼睛，隐约感觉到正有一只看不见、摸不着的手在主宰着他们的命运：投机活动使泰国金融业在大约 300 亿美元坏账的重压下苦苦挣扎，泰国中央银行曾融资 150 亿美元的巨款试图力挽狂澜，将泰国的这条根留住，却不料被那只黑手卷走了 40 亿美元。泰国人无不谈此色变，形容如同刮了一场热带风暴，作为经济血脉的金融剧烈波动牵动了所有人的心。

曼谷的夕隆大街号称泰国的“华尔街”，近一公里的大街两边银行大楼连成一片，盘谷、亚洲、大城、泰京等泰国银行大厦前的喷泉哗哗地射出水花，象征着昔日的荣华富贵滚滚财源。尽管这些大厦外观无甚变化，但纽约标准普尔评级公司正发出类似于讣告的文告，将泰国 8 家大金融企业列入因呆账而需要特别观察的公司名单，这等于宣判了这些机构的死缓。不得已，泰国政府宣布暂关闭 50 多家金融机构。

泰国货币一泄千里，吓坏了全国所有的民众，仿佛世界的末日就要来临。全国各地的银行门前都排起了长队，人们将能提走的财物都全部提走。各大商店、网点的门厅都被潮水般涌来的购物者塞得水泄不通，人们在利用手中的货币抢购所能买着的一切东西，从大米到洗衣粉，从手纸到妇女的内裤。

泰币大幅贬值犹如巨石击水，在整个东南亚外汇市场掀起了滔天巨浪，而那只贪得无厌的巨手又相继把其他国家的货币套作投机的对象。这就像是一起有预谋的集体屠杀事件，当一个人被击倒之后，很快就会轮上第二个、第三个……

于是,菲律宾比索、印尼卢比(即印尼盾)和马来西亚林吉特相继在7月11日以后实行浮动汇率制,心惊胆战地等待着可能落下的那一只黑色巨掌。甚至于连一向坚挺的新加坡元和港币也未能幸免,各国货币一路下滑,兑美元比率纷纷创出近年来的最低点。

8月11日,泰国政府决定接受由国际货币基金组织发起的紧急救援计划,取消双重外汇市场,不料,这一消息再度对东南亚各国货币形成了新的冲击。

由于印尼卢比汇率过去一直被高估,因而从7月中旬以来,总是受到某种神秘投机资金的冲击。尽管在7月11日,印尼政府宣布放宽卢比汇率,允许波动幅度至12%,但仍未能摆脱外界投机浪潮的冲击。8月14日,印尼中央银行不得已宣布取消卢比汇率的波动幅度限制,允许卢比自由浮动。卢比汇率就如同开闸之水,从前一日的1美元兑2637.5卢比狂泄至2787.5卢比,15日再跌至1:2960卢比的历史最低点。

受印尼卢比大幅下跌的影响,马来西亚林吉特在14日即从1美元兑2.5林吉特下跌至2.765林吉特,15日再跌至2.825林吉特的低迷之点。同时,印尼和马来西亚股市连续下跌,印尼中央银行采取了提高短期利率的措施支持卢比汇价。15日,港元兑汇率再度扯高至7.75:1的心理关口,隔夜同业拆息升高到9厘,一个月拆息最高至9.5厘。香港股市15日收市急跌400.83点,跌至16096点。

黑手,一只无形而又可怕的黑手。它在东南亚四处游荡,幽灵般地出没于各国金融与决策机构内外,贪得无厌,还想再捞一笔。

截止到8月中下旬,菲律宾比索已贬值11%,印尼卢比贬值8%,马来西亚林吉特贬值5%,新加坡元贬值1.5%,港币汇率一度跌至1美元兑7.7520的低点。各国损失的财富累计相加达数百亿美元之巨。

那么,究竟谁是那只黑手呢?

东南亚人愤怒了,马哈蒂尔愤怒了。

1997年7月26日,马来西亚总理马哈蒂尔在研究有关东盟与美国就地区安全问题进行讲座一事的会议之外,指名道姓地诅咒着一个人的名字:乔治·索罗斯。

马哈蒂尔厉声责骂这名美国人暗中操纵了东南亚的金融危机,从而使当地的货币贬值,其目的是要对东南亚国家进行惩罚,因为这些国家已将由军政府领导的缅甸接纳为东盟成员国。

乔治·索罗斯终于站出来说话了。

7月25日,索罗斯承认,他曾试图说服马来西亚和泰国不要让缅甸加入东盟,但是否认通过操纵货币投机对这些国家施压,并说,“我们不可能把缅甸的自由的事业作为货币投机的借口”。

其实,对索罗斯多少有所了解的人都大可不必相信索罗斯的片面之辞,他是做得出来的。

这个人既是一位金融天才,又是一位自诩具有思想的人。

索罗斯来了,他终于来了,来到了我们每一位亚洲人的身边。

小心,看住你的钱包!

索罗斯究竟为何方神仙呢?

第一章 How do you do, 索罗斯

真正的爱好是为别人花钱

第一节 索罗斯,一个捣蛋鬼

一个人倚仗自己的资金来对付整个国家及其货币营运,并获得了成功,此人就是66岁的亿万富翁乔治·索罗斯。这个国家是泰国,它的货币是铢。

现在是不是又要故伎重演呢?像索罗斯这样的人是怎样作好准备来冲击泰铢的呢?他如何从铢中获得几十亿美元的利润呢?他需要耐心、一大笔钱(索罗斯可操纵150亿马克基金)和一次经济危机(就像泰国现在的危机)。

泰国这头小老虎受了伤。此时“国际金融界的坏孩子”出动了,索罗斯的做法非常简单:他只是散布谣言。他的话对全世界投机倒把分子就是金科玉律。谎话在全世界不胫而走。

6月27日的德国《法兰克福汇报》写道:“像索罗斯这样的大投机家不排除使铢贬值20个或者更多个百分点的可能性。”

这是对铢宣判了死刑。现在世界各地的投机家都知道这一点:卖掉铢,卖掉泰国股票。

而泰国政府却无能为力。最后的出路是:它在7月2日放开泰铢的汇价(过去是同美元挂钩),其后果是泰铢自由下落。1美

元可以买 30 泰铢(此前是近 20 铢)。

索罗斯现在正等待泰国铢跌到最低点,然后便大量买进泰铢和泰国股票。全世界的投机倒把分子都在等待索罗斯发出信号。他一购买,大家都跟着购买,泰铢和股票也跟着上涨。行市上升,交易所的交易赢利便滚滚流入他的私囊。他不顾交易所投机家的大忌,奋力与中央银行对抗并且又一次得手。

作为股市天才的索罗斯

“下一次金融危机肯定会到来。问题只在于什么时间。”这是乔治·索罗斯不久前在纽约宣布的。他以自己数十亿计的资金作赌注来对付泰国铢,在危机四伏的泰国火上加油的他袖手冷眼,沉默不语。索罗斯量子基金会的经理斯坦莱·德鲁肯米勒,在 1997 年 7 月泰国中央银行宣告屈服之后喜形于色,他眉飞色舞地承认:“我们赢利了。”

其实,索罗斯闻名于世是在 1992 年,当时英格兰银行不得不向这位原匈牙利人俯首称臣。通过货币投机,索罗斯在使他的投资者的财富增加的同时,也为自己聚集了 25 亿美元以上的私人财产。索罗斯正慷慨地把这些钱花出去。他是美国,可能也是世界上最大的慈善家。他设立的基金会即开放社会研究所在全世界有 50 多家分支机构,雇员超过 1000 人。

这位 1930 年出生的大投机家早在 1989 年就已经从日常交易中抽身引退。只有在采取向英镑或泰国铢进攻这样的大行动时,他才会积极参与。在这种行动中,没有人愿意放弃利用这位老人的辨别力。