

唐宗韬略

开创盛世的帝王谋略

陈实 编著

钮岱峰

主编

昆仑出版社



开创盛世的帝王谋略丛书·钮岱峰主编

唐宗韬略

陈实编著



昆仑出版社

图书在版编目(CIP)数据

唐宗韬略/陈实编著. - 北京: 昆仑出版社, 2003. 1

(开创盛世的帝王谋略/钮岱峰主编)

ISBN 7-80040-682-2

I. 唐... II. 陈... III. 唐太宗-政治-谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 109348 号

书 名: 唐宗韬略

编 著: 陈 实

责任编辑: 张俊南

装帧设计: 许向群

责任校对: 吴 汇

出版发行: 昆仑出版社

社 址: 北京市海淀区中关村南大街 28 号

邮编: 100081

电 话: 62183683

<http://www.jfjwyph.com>

E - mail: jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市飞达印刷有限责任公司

开 本: A5

字 数: 385 千字

印 张: 12.5

印 数: 1-8000

版 次: 2003 年 1 月第 1 版

印 次: 2003 年 1 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80040-682-2/G·121

定 价: 23.00 元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)

引言

一代伟人的出现离不开时代机遇、个人才智两大条件。遥想隋末当年，炀帝杨广无道，隋失其鹿，豪杰竞逐。少年英雄李世民乘时而起，力劝父亲李渊起事，辅佐父兄，誓师晋阳，破长安，建唐朝，翦灭薛仁果，大破刘武周，擒杀窦建德，迫降王世充，平定刘黑闥和徐圆朗，终于克定天下，立下赫赫武功；在手下文士武将策划下，武德八年（625年），李世民又先下手为强，在皇宫的玄武门设下伏兵，杀死早已铁定的王储李建成和弟弟李元吉，迫退高祖李渊，即位做了皇帝。而当君临天下，掌握王权之后，李世民推行了一系列政治、经济措施，实现天下大治，使唐朝政治稳定，经济繁荣，为文明昌盛的大唐帝国奠定了根基，创造了中国历史上妇孺皆知家喻户晓历代称颂的“贞观之治”。以至于当今侨居发达国家的华人街区名之曰“唐人街”，命名根据就是李世民开辟的繁盛大唐，中国人在那里以“唐人”自居。李世民是封建大唐的缔造者，是当世和后世唐人的骄傲，在历史意义上，几乎可以说，大唐是一度完成或曾经实现的中国封建文化繁荣昌盛民族振兴的一个早年的梦想。

李世民与封建历史并无约定，然而隋末唐初的形势却选择了李世民。作为一名隋末军事贵族的后裔，他以大智大勇和独特的悟性，抓住并在一定条件下创造了历史和个人的共同机遇，实现了自己的抱负。在历史机遇面前，个人才智和悟性的作用往往是在假设中得到反证：如果没有足够的智慧和勇气，没有足够的威望招揽身边的人才，那么，“天与不取，必取其咎”，“当断不断，反受其乱”，就会成为另一种可能——而在发动玄武门之变夺取皇帝权柄之前，在分析形势策划事变的黑箱作业阶段，李世民是把这种假设研究了又研究，才下决心破釜沉舟的

——这自然不仅需要足够的勇气，也需要足够的智慧。为了实现历史无可回避的选择，李世民作出了杀死兄长、逼皇帝老子退位，这一系列孤注一掷的决策并最终获得了胜利。尽管时势与李世民并未相约，然而对于一个应时而出的人物来说，历史选择了李世民，也就选择了一个近乎神话的繁荣昌盛的时代方向。由此可见，封建社会君主选择机制的这种冷酷，不仅仅是李世民个人式的，而且是封建制度本身所决定的必然，而正是这种封建君主的进入机制要求一代英杰以无愧于时代的合理方式，充分施展自己的大智大勇顺应历史的抉择。

李世民正是这样做的，他做了他所能做的一切。

这一时期的政治变幻确如白云苍狗，令人眼花缭乱。但到了李世民，历史出现了少有的平静。李世民的不凡在于，他了解中国历史需要什么，知道舟覆舟载的水性。隋炀帝和唐太宗李世民，相似之处很多：他们是一对表兄弟，脉管中流着相似的血液，而且都是聪明早慧，生得相貌堂堂；父祖都是北周政权的勋臣和中坚，曾属于同一个政治利益集团；都兼有文韬武略，都曾戎马倥偬，纵横天下，帮助父亲完成统一大业；都是老皇帝的第二个儿子；都是靠着不无血腥的手段夺嫡篡位；都是舞文弄墨诗赋文章的高手；都是王朝的第二代皇帝，身兼创守，声播于外……但他们两个却有天壤之别，看上去是两极的人物：一个是昏君，一个是明主；一个为祸一世，一个造福一代；一个遗臭万年，一个名垂千载。

在夺取帝王权力宝座方面，杨广可以说是李世民的先行老师。晚年的隋文帝，严刑苛法，对百官很少信任，独断专行，只倚重少数人，天下危倾；杨广趁机杀害病中的父亲篡夺了权柄；晚年的唐高祖好酒色，用佞人（如裴寂等），忌功臣，偏听偏信，迫使李世民先发制人地发动了“玄武门之变”，逼迫父亲退位，登基施政。真是不比不知道，一比吓一跳，经此一比，两对父子何其相似乃尔。

然而，李世民也是从杨广身上学乖的。李世民的可贵处，在于他从历史比较中明白了许多道理：一是明白自己和杨广比起来，未必比杨广条件优越，既明白英雄创造时势不虚，也自知创造历史的肯定还有别人、还有别的力量；二是明白当了皇帝，开口不一定是金口玉言；贵为

天子，上天未必就肯事事照应；三是明白殷鉴不远，周因之兴；秦朝亡因，汉为之鉴；亲历隋朝，李世民看得见——于是警钟在耳，时时惕励。

在李世民看来，历史是面可以引以自鉴的镜子，亲身的经历使他的思想日渐深邃，目标远大。武德四年（公元621年），身为秦王的李世民攻克东都洛阳，但见城池雄伟，宫殿巍峨，不禁叹道：“逞侈心，穷人欲，无得亡乎！”隋朝这面铜镜尚未生锈，正好光可鉴人，李世民自然会有一番自励的联想。而在实际上，李氏父子起兵晋阳，西入长安，布宽大之令，“百姓苦隋苛政，竞来归附，旬月之间，遂成帝业”。一幕活生生的戏剧性对比，不可能不使李世民从中得到兴替的昭示。正缘于此，作为胜利者的李世民自骑马进城入宫之始，心头便感到深深的颤栗：“君失道，民叛之。”从此时时告诫自己，调整君民关系是“政本”，不要重蹈“君富而国亡”的覆辙，否则有一天骑马率兵进城的就有可能是别人，而隋炀帝的末日有可能就是他的明天。

对于李世民来说，隋朝的覆亡就是一部历史的活书，是他亲眼所睹的真实。由此他爱读史，知道汉刘邦在得到天下之后，曾下令询求秦朝何以失天下而他何以兴天下的原因，儒生陆贾等著《新论》，论证秦朝失道而失天下，刘邦认为自己善于用人而兴天下。李世民在掌握政权之后，也不断地召开理论“务虚会”，君臣相互研讨论政。他亲自撰写了《帝范》、《金镜》、《民可畏论》等论著，在这些论文中，“畏”、“慎”、“难”成了到处可见的字眼。他认为：上天只帮助有道德的君主，因此不可不畏；“可爱非君，可畏非民”，“众怒难犯”，因而不可不畏；愆谏饰非，愚而自用，就会家破人亡，因而不可不畏；赏罚由心，法制弛紊，政治就会衰败，因而不可不畏。“畏”，就是要小心；慎，就是行动节制；因此“傲不可长，欲不可纵，乐不可极，志不可满”，成了李世民的座右铭。于是一个至高无上的皇帝，在治理国家的政治生活中如临渊履薄，躬行重民、和臣、纳谏、执法的为君之道，留下了一则则脍炙人口、难能可贵的政治佳话。

在横扫六合、一统天下，谋夺帝位、治理国家的过程中，李世民深感到人才难得，始终能够认识到贤佐可贵，君臣利害攸关，“同治乱，

共安危”的重要性。这一认识也始自他对前朝历史教训的认识。譬如他曾认识并体会到隋炀帝杨广妒才悞谏，“多所疑忌，人怀疑惧”，使李氏父子身心惊颤，后来不得不铤而走险的切身经历，感到“君臣和契，同心协力，共相切磋，以成治道”的必要性和重要性，因而十分注意调整君臣关系。君臣矛盾往往在纳谏还是拒谏的问题上聚焦。纳谏就不仅仅意味着需要胸怀，而且意味着一个君王要舍得牺牲王室利益、牺牲个人利益——少享受甚至不享受；在理性的天平上，轻一点几个人，重一些几百百姓，在一定程度上做到像孟子所言的“君为轻，民为重”。在这些方面，李世民居然躬行实践，在很大程度上、尤其是在贞观前、中期难能可贵地做到了。而且在从谏如流方面，李世民几乎可以说堪为史中典范，中国历史上几乎没有哪一任皇帝在这一点上可以与他媲美。

让我们稍稍述及几个下臣逆皇上“龙麟”的史中趣闻作为佐证。李世民自幼酷爱打猎，有一次得到一只猎鹰，非常喜爱，这时魏徵来了，李世民连忙把它藏在怀中。魏徵故意借机讽谏，喋喋不休，结果使“鹤死怀中”。还有一次，唐太宗打算到山南游玩，装束都准备好了，后来却放弃了这一打算。魏徵询问缘由，李世民答道：“当时确有此心，只是害怕你责怪，就停下了。”

掌握生杀予夺权力的皇帝却畏惧臣子，这在封建专制体制下似乎是鲜有的难以思议的事，然而在贞观时期却是不争的事实。当然，作为一名封建专制的君王，李世民其实并不怕魏徵。有几次，他也曾恶狠狠地发誓要杀掉魏徵。但他毕竟有所惧怕，怕的是谏诤背后隐约可见的隋炀帝亡灵，怕自己成为杨广第二，怕唐朝陷入隋朝二世而亡的覆辙，自知忠言逆耳，毕竟强似国破家亡，于是理智总能占据上风。

李世民也有享乐奢侈之心。贞观四年，见经济情况有所好转，他就下令修复洛阳的乾元殿，以备自己去洛阳时居住。大臣张玄素为此上书劝阻，言辞甚激：“臣听说阿房宫建成了，秦朝人心却离散了；楚灵王修章华台，众叛亲离；隋炀帝修乾元殿，隋朝解体。而今的国力，远比不上隋朝，若是动用人力财力修此殿，真比隋炀帝更甚。”下臣把他比做隋炀帝杨广，李世民听了自然十分恼火，于是怒气冲冲地反问张玄素：“你是说朕不如隋炀帝吗？那么朕同夏桀、商纣相比如何？”哪知张

玄素无所顾忌，回答说：“若是一定要修这座宫殿，陛下会同隋炀帝、夏桀、商纣一样的下场！”李世民终被张玄素说服，下令停修乾元殿，还奖赏张玄素绢二百匹，以嘉奖他的直谏。

正因为重视人才，在李世民的关切和鼓励下，贞观一代贤能满朝，谏臣盈庭，其中有号称“房谋杜断”的名相房玄龄、杜如晦；名将李靖、李勣、秦叔宝、程知节、尉迟敬德；诤谏之臣魏徵、王珪、刘洎、岑文本、马周、张玄素、褚遂良；文学之臣虞世南、李百药、颜师古、孔颖达；皇戚高世廉、长孙无忌等等，各种人才麋集在他周围，一时群星璀璨拱星捧月。这些人有的早结腹心，有的原为仇讎，有的出身贵胄，有的起家贫寒，有的殊为低贱，但都被李世民网罗在麾下，礼敬器重。他们通晓典籍，谙于文韬武略，于是乎制定制度，修《唐律》，改革科举，疏《五经》，执法行政，纳谏进言，辅助文治；平突厥，定西域，和吐蕃，征高丽，恩威兼施，解除边患，佐成武功。使得李世民本人威震华夏，声播域外，几成领导中华民族主宰空前疆域的“天可汗”。

说及国土，经李世民及其继任者的长期经营，唐朝前期国力强大，国土东接朝鲜、临东瀛，西接伊朗、印度，北到蒙古大沙漠以北，南到南洋群岛，超过了汉朝极盛时代。作为封建君王，李世民的杰出之处还在于，他对民族融合和早期多民族合作的国家政体雏形的形成所起到的作用，也是其他封建君王难以与之相比的。在民族大融合上，他是后继者，也是先行者；他是守成者，也是开创者；他是理论家，也是实干家；他是历史潮流的受益人，也是历史潮流的领路人。

李世民的谋略还体现于他在政府体制上调整、完善三省六部制，进行一系列政治改革方面。贞观元年，他令御史大夫杜淹“参与朝政”跻身相职，从此开创了新制，以“参议朝政”、“参议得失”、“参知政事”为实际上的宰相。这样三省长官均为宰相，就将自古宰相之职分而为三，又起用一些低级官员做宰相，形成了集体宰相制。贞观五年，他又“申明旧制”，倡行“五花判事”，规定“凡军机大事”，由中书舍人“各执所见，杂署其名”。他还令谏官参加丞相议政活动，监督政治运作。为了能够促进大臣的进谏，他要求中书省、门下省的长官不能唯唯诺诺，要起到检察作用；此外，他还每每重奖进谏的官吏。这样既加强了

君主集权，防止权臣专断，较好地解决了君权与相权的矛盾，又避免了政治失误。

加强对官吏的政绩考核，赏功罚罪，是李世民整顿吏治的一个重要内容。他把都督和刺史的名字写在屏风上，功过记于名下，作为赏罚的凭据。有一年他来到蒲州，因刺史赵元楷命令百姓穿上华丽的衣服出迎，大事铺张，讨好皇帝，还准备了羊、鱼等礼品送给皇亲国戚，李世民大怒，骂赵元楷的做法是“亡隋弊俗”，使赵元楷愧惧交加绝食而死。在建立考核制度的同时，李世民还实施了官吏退休制，用以保持官吏的效能。

李世民不仅广开言路，虚心纳谏，处处事事把隋朝兴衰作为一柄难得的宝鉴，还从用人上总结隋朝失天下人心的教训，实施压抑士族、改进科举的仕进政策和政治措施。高祖李渊曾沿袭旧制，将皇族子孙乃至童孺都封为王，李世民对此持反对态度。他说，我为天子，应管理养育天下百姓，怎能让老百姓反过来负担养育我自家的宗族呢？下令将宗室郡王皆改为县公，唯有功者数人不降。对皇室成员也实行论功封赏的原则，同时让中小地主和庶民中间的优秀分子有升迁和干预政事的机会。当朝二十三年中，李世民共用相二十八人，其中魏徵、马周、戴胄出身寒微，张亮是普通农民。

由于身历兴亡，历史教训培养了李世民的远见卓识，更难能可贵的是他躬身实践，不说空话，不图虚名，不作空头政治文章。因为他记得，隋炀帝也说过“民为邦本，本固邦宁。百姓足，孰与不足？”“天下之重，非独治所安”的漂亮话，可是实践上却是背道而驰，招致隋朝灭亡。所以，李世民在《帝范后序》中谆谆告诫子孙：那些修身治国的君王道理，“非知之难，唯行不易；行之可勉，唯终实难。是以暴乱之君，非独明于恶路；圣哲之主，岂独善于善途。良由大道远而难遵，邪径近而易践。”仅由此话来看，作为封建皇帝英明至此，恐是一些近代政治领袖也难以达到的。

人都有缺点，何况作为封建君主？李世民虽然认识如此，但他在贞观中期之后，也未能慎终如始，致使宫廷之中风波迭起，四海之内怨言不断。特别是置群臣众将苦谏于不顾，执意兴师亲征高丽，结果超越了

现实条件的许可，劳民伤财，无功而返。他在贞观后期刚愎自用，执拗不悔，准备再度征辽，弄得一些地方民众被迫造反，使大唐基业差一点踏上隋朝灭亡的老路，幸亏此时他的生命正好走近终点，否则结局难以预料。由此可见历史毕竟是有局限性的，在高度集权专权的政治体制下，君主自觉可以以德治国，即使是雄才大略的李世民也只能如此。在明君政治中，李世民的可贵处在于他毕竟以亲身实践，开辟了言论自由以及如何防范王权失控的道路，为现代民主政治的建设提供了可资借鉴的历史验证和宝贵的现实启示。

特别需要指出的是：在贞观明君政治时代，在王朝兴衰所受的关注方面，不仅仅是李世民个人，整个社会上层管理者和老百姓都不麻木和冷漠。在贞观朝，保证王朝兴盛避免历史悲剧几乎成了全社会的共识，这一天下兴亡责任的社会化自觉意识的形成，是一种非常可贵的成果，它从另一个侧面证明了明君政治条件下民主因素的作用力，也证明了百姓自觉维护社会安危的原因所在。由此可以说，李世民是少有的成功君王之一，一朝贞观史确可称得上是一段中华民族封建文化的华彩乐章。

钮岱峰

2001. 6. 22. 郑州

目 录

引 言	1
-----------	---

第一章 做领袖的素质	1
------------------	---

纵观历史，古往今来的领袖人物无一不是大智大勇之人。李世民自幼习文练武、胸有韬略，有安天下的大志。其父李渊晋阳起兵，李世民起了重要的决策和推动作用；及荡平四海战乱之时，李世民多次披挂上阵亲冒矢石，泯不畏死，其英勇之气令敌丧胆；玄武门之变错走一步，就要陷唐王朝于不复；太宗初登基，空城计吓退突厥，一着不慎，必致败亡——而在这一系列的巨大危机之中，李世民引领着他的政治集团之所以安然度过，决不是靠运气，而是凭借他胸怀千古，洞察全局，敢于决断，勇于作为的气魄和勇气。这气魄，这勇气，就是身为领袖者最大的智谋。

第二章 胸中十万甲兵	39
------------------	----

隋末天下大乱，“四十八路烟尘，百零

八路霾烟。”天下英雄并起，烽火无边；各路豪杰争霸，共逐其鹿。可最终的胜利者却只有一位，就是李世民。

李世民是一位马上皇帝，他在军事上的足智多谋使他所向披靡；他是一名军事家、兵法家，对战事的敏感使他打下了一个又一个攻坚战。要全面了解他，就一定要了解李世民的兵法。

第三章 巩固政权与改革机构 71

如果从中国古代第一位皇帝始皇嬴政算起，一直到最后一位皇帝宣统皇帝溥仪，中国历史上共出了二百一十五位帝王，若是再算上各个历史动乱时期那些曾割据一方自建帝号的皇帝，则数目更多。可皇帝是皇帝，未必是政治家。

在如此众多的封建帝王中，李世民却是为数不多的几位大政治家之一，他所领导缔造的“贞观盛世”，楷模中外，就足以证明这一点。那么，这位帝王政治家，是怎样在中国历史舞台上施展他的政治才能的呢？

第四章 树立领导艺术形象 115

在封建专制的政治体制内，如何使自己的领导方法深入人心？如何使自己有令人折服的素质？如何取得部下的信任与支持？如何处理自己与部下之间的关系？如何争取人

心，以做到“得道多助”……千万个如何，归纳起来其实很简单，只要有办法让部下认为你是一个称职的领导，自然众望所归。本章将带领读者进入李世民的领导艺术天地。

第五章 博大精深的用人智慧 161

古人有道是：“智者千虑，必有一失，愚者千虑，必有一得。”即使天纵奇才，一个人的思考范围毕竟有限，一个人的思考深度毕竟有穷，这就叫“人力有时而尽”。古今帝王取天下，也并非靠着他一个人的智慧和力量就可以竟成大业，除了自己英明神武的素质外，还需要一些得力助手为自己奔走营构，方能创千秋基业。而对这些各方面人才，如何加以控制和使用，则是一门精深复杂的学问。本章试图总结归纳李世民的用人智慧加以阐述。

第六章 休养生息政策 189

李世民即位之后，思安天下，欲克己为理。但他面对的却是隋末战乱遗留下的满目疮痍，武德年间统一战争所造成的一派荒凉。人民饥馑，百业俱废，一个烂摊子摆在他的面前。相比之下，这得来不易的皇帝宝座反而有些无味了。他甚至对此感到了深深的失望，丧失了一直支撑着他的强大自信。但李世民毕竟是一代杰出帝王，面对积存的

重重困难和迎面而来的新的难题，他马上重新振作了起来，采取了一系列看似平淡，实含至理，因而行之有效的措施。

第七章 御边怀远之策 215

李世民即位之初，东突厥的突利、颉利二可汗便兵临长安，这既意味着战争，也意味着贞观王朝面临着十分突出的如何与兄弟民族相处的课题。可以说，在李世民即位之初而至贞观末年，处理民族矛盾、解决边疆隐患、救平民族间的叛乱、为大唐王朝开辟一个安定祥和的周边环境、确保大唐帝业的长治久安，一直是李世民所致力要务。作为一代杰出的封建政治家，他审时度势，根据不同的政治形势和不同的战略目的，对周边民族采取了不同的策略，取得前人未曾取得的成就。他所采取的民族政策，对后世产生了重大而深远的影响。

第八章 发挥人力的秘诀 283

在专制体制的束缚控制下，封建社会中的人主，就是百姓的天，百姓的地，百姓的河流归附的大海。他们的一举一动，一言一行，都事关百姓的水深火热、衣食住行。因此，一个能广泛吸取臣子意见、甚至民众意愿的帝王，在一定的历史时期内，势必可以在某种程度上造福于人。在这方面，李世民

的表现是：兼听纳下，博采众议。知过则改，从谏如流。因此，功大过微的李世民，才能成为封建有道明君中的佼佼者，在千百年之后，他的思想仍然散发着熠熠之辉。

纳言求谏，是李世民政治生涯中最浓墨重彩的一笔，它不但点染出了贞观之治，也烜赫了整个大唐盛世。

第九章 驭民之策 305

强大的武力和精深的谋算，使贞观军队无敌于天下，四夷宾服，万方来朝，这是武力可以办到的，是流血斗争的结果。可是，管天管地，管不了思想，对于那些在思想上为敌的因素，空有甲兵十万，却无处施以打击。统一天下，兵强马壮就行了；统一思想，却要另寻门路；流血的战争，虽然艰苦卓绝，毕竟还可运筹帷幄；而不流血的战争，杀人无形，怎样才能有胜无败？

第十章 本可避免和难以避免的教训 367

有道是“金无足赤，人无完人。”伟人也会犯错误，因为伟人也是人。由于封建专制体制性质的决定影响和限制，李世民在他的晚年，“欲善之志不若贞观之初”，在一些军事大事的处理上也有失当之处，使这位屹立于大唐盛世的杰出封建政治家，给后世留下虎头蛇尾之诮。不过，沉砂之戟，一经磨

洗，仍可遥望前辉；零落梅花，余香不断，仍可追思盛时，李世民的晚年仍时常闪耀着他前期智慧的光芒，他的封建政治天才，也并没有完全泯灭，他的头脑基本清醒，所以他才能将贞观盛世的成果，较圆满地移交给他的子孙。

第一章

做领袖的素质

纵观历史，古往今来的领袖人物无一不是大智大勇之人。李世民自幼习文练武、胸有韬略，有安天下的大志。其父李渊晋阳起兵，李世民起了重要的决策和推动作用；及荡平四海战乱之时，李世民多次披挂上阵亲冒矢石，泯不畏死，其英勇之气令敌丧胆；玄武门之变错走一步，就要陷唐王朝于不复；太宗初登基，空城计吓退突厥，一着不慎，必致败亡——而在这一系列的巨大危机之中，李世民引领着他的政治集团之所以安然度过，决不是靠运气，而是凭借他胸怀千古，洞察全局，敢于决断，勇于作为的气魄和勇气。这气魄，这勇气，就是身为领袖者最大的智谋。