

240546 基本館藏

怎样走群众路线

中共湖南省委组织部组织部编写



51
349

湖南人民出版社



編号：(湘)1534

怎样走群众路线

編写者：中共湖南省委组织部組織处

出版者：湖南人民出版社

(湖南省书刊出版业营业許可証出字第—号)

长沙市新村路

印刷者：湖南省新华印刷厂

长沙市蔡鹤中路

发行者：湖南省新华书店

开本：787×1092 1/32

印张：7/8

字数：9,000

1959年3月第—版

1959年3月第1次印刷

印数：1—5,000

统一书号：7109·253

定价：(5)五分

前 言

随着农业生产的大跃进，广大农村又出现了人民公社化运动和钢铁生产的高潮。在这种新的形势下，我们的任务是以钢为纲，推动工农业生产及各方面工作的更大跃进，加快社会主义建设。为了保证这样艰巨而光荣的任务的实现，各级党组织必须不断改进领导方法，正确地执行群众路线，充分地发动广大群众，投入社会主义建设的高潮。为了互相交流这方面的经验，我们总结了原中共七星乡党委在工农业生产大跃进中贯彻执行群众路线的经验，并写成这个小册子，这些经验虽然还不是十分成熟的，而且目前又有了新的发展，但也有许多宝贵的地方，值得学习。由于我们的水平有限，并缺乏实际工作经验，也就很难避免有很多缺点，希望读者指正。

作 者

1958年

中共漣源县七星乡党委贯彻群众

路线工作方法的經驗

原七星乡系丘陵地区，4,128戶，15,730人，田7,173亩，土5,827亩，23个农业社，17个党支部（另有党小组3个），28个团支部。1957年冬天以来，該乡党委在上級党委的正确领导下，发动广大群众，贯彻执行了“鼓足干劲、力争上游，多快好省地建設社会主义的总路线”，組織了工业、农业及其他各项事业的全面大跃进。1958年规划：粮食亩产2,700斤（其中稻谷亩产1,500斤，紅薯亩产20,000斤），农副业产值3,935,800元；乡办社办的大小工厂114个，产鉄5,500吨，爭取6,500吨，鋼20吨，煤40,000吨，工业产值3,539,200元，合計工农业总产值7,875,000元，工农业各占一半。每人平均收入500元，粮食2,000斤，生鉄700斤。

1958年的前几个月中，各个方面的生产已經取得巨大的成就。农业大丰收：小麦4,450亩，亩产175斤，为1957年的2.8倍；旱稻3,677.4亩，亩产909斤5两，为1957年的2.4倍，有两个亩产千斤以上的社；中稻收割面积3,131亩，平均亩产1,050斤。工业正在蓬勃发展，已兴建112个工厂，106座炼鉄爐，1958年8月底投入生产的41座，产鉄74吨；煤窑17座，产煤9,000吨；水泥、化肥、酿酒、中药等工厂，均已先后投入生产。此外，文教卫生及其他各项事业都出现了跃进的高潮。四月实现信用合作化，八月实现組織軍事化。大跃进的形势，产生了深刻的影响，相信社会主义制度优越性，愿意坚决走社会主义道路的人越来越多了，农村

气象焕然一新，个个精神舒畅，人人干劲冲天，处处红旗招展，天天喜报频传，男女老少喜洋洋，歌唱大丰收，感谢共产党。

这些成绩的取得不是偶然的，是在党的正确领导下，贯彻执行了群众路线的工作方法，充分发动广大群众，依靠群众的伟大力量，艰苦奋斗，辛勤劳动的结果。

全面领导，分工负责

坚持集体领导的原则，增强党的团结，树立乡党委的核心领导，是贯彻执行群众路线的基础和前提。整党以前，乡党委曾一度有不团结的现象，党委书记民主作风较差，委员之间互相有意见，个别委员甚至要求调动工作，在县委的帮助下，开了几次党委会和党委扩大会议，开展了批评与自我批评，分清了责任，有关人员作了检讨，同时县委又加强了领导力量，不团结的现象得到了解决。一切重大问题，都是先提交党委会讨论，充分发扬民主，真正做到在思想一致的基础上作出决议。但是工作很多，有工业、农业，又有财经、政法、文教、党群等工作。这些工作都是相互联系和相互制约的，因此，没有中心不行，但丢下一个不管也不行，这就必须全面领导。为了有利于加强全面领导，促进全面大跃进，在贯彻执行决议的时候，乡党委采取了分线领导的方法。全乡分六条战线，第一书记负责抓中心工作，副书记（兼乡长）除协助书记抓中心工作外，兼管财经、政法工作；另一个书记抓农业生产和劳动管理；组织委员抓党群；宣传委员抓文教工作和多种经营；另一个党委委员抓副业生产。这样既抓了中心，又抓了部门工作，保证了全面工作跃进。由于分线领导，各战线的工作有了人专管，制订了支援工农业生产大跃进的规划，使各部门工

作能圍繞各个时期的中心，互相配合、互相促进。这是分线。光分线还不行，因为地区太大，一个人不可能全乡都跑到，不跑又不行，因此，为了直接加强对农业社的领导，根据地区和便于领导的原则，将全乡分成六个片，六个党委委员每人包干一个片，负责到底，传达贯彻上级指示，定期召开片社的碰头会，帮助社干解决重大问题，使片的工作进度达到平衡。同时，根据一个时期的中心，检查发现问题，总结经验，及时把情况反映到党委会。

坚决依靠党的组织，充分发挥 党支部的核心堡垒作用

支部是党在群众中的领导核心，这个领导核心愈坚强，发动群众就愈充分。据此，七星乡党委布置工作，一般都是在事前开支部书记会，充分研究讨论，统一思想认识，然后开扩大干部会或有关人员会，遇有重大的突击性的工作，就召开全乡党员大会研究布置。为了充分发挥党支部的作用，乡党委强调了驻社干部、乡干部在农业社的任务主要是当好参谋，不得包办一切。农业社的一切工作均先经过党支部讨论，作出决定，然后交管委会或有关部门执行。这样便充分发挥了党支部的核心领导作用。如在工农业生产大跃进中，劳力不足成为最突出的问题，而解决这个问题的根本办法是开展工具改革运动。运动开始，群众存在着神秘观念，党委会则由党内到党外层层发动群众，解放思想，破除迷信，提倡敢想、敢说、敢作的共产主义风格，鼓励大胆创作，使工具改革运动胜利地开展起来了。龙贵支部发明木制收割机，红光支部自制了木式打稻机，晨光支部改制了木制条播机，曙光支部自制了牛拉板车，手工业联合工厂制成了鼓风机及随手划行

器等15种新工具。修筑板車路80里，两天两晚建成一条长达16华里的七星公路。在此基础上，党委会规划要在很短時間內完成人力車和畜力車3,500部、万能轉輪盤230部、切絲切片三用机340部、播种机200部、磨谷机23部、压土机150部、挖土器130部，安装滾珠軸承6,600套、索道20条，实现全乡半机械化。这样秋冬两季所缺的1,256,210个劳动力可全部解决。同时，为了不断提高支部的战斗力和适应形势发展的需要，七星乡党委又采取了许多措施：一是結合社的整风，彻底搞好整党，提高支部和党员的战斗力和党内各种錯誤思想严肃地进行批判。如結合楊玉翠和尹德生思想的討論，对党员教育提高很大。如七星支部党员李登高，过去不干工作，不服从支部的领导，专门带动群众找农业社的麻烦。在整党中经过支部的教育帮助，認識了自己的錯誤，痛哭流涕地说：“这次不是党挽救了我，險些走上了反党的道路。”并表示决心改正錯誤，全心全意为人民工作，争取做一个好党员。二是对党员加强經常的思想教育，正确解决党员中存在的問題。矛盾总是存在的，沒有矛盾就沒有事物的发展，党员的思想也是这样。经过整党，大部分党员都提高了觉悟，在大跃进中表現很好，但个别的问题还是存在的，主要表现为不安心农村工作，怕工作麻烦、嫌劳动太累。针对这种情况，教育的办法是：①乡党委开办了一所业余党校，规定每月上課两次，根据各个时期党员的思想情况，系統地向党员进行党的基本知識教育；新的形势和任务的教育；党紀、党的方針政策的教育；群众路綫的教育。②严格組織生活，每个支部都建立了支部決議、生活會議記錄、記功、批評等四个本子，由党委組織委員負責，定期檢查督促。③开現場会，耐心說服教育。甘溪支部党员黃金娥，工作不积极，开会經常不

到，支部就到她家开了一个党员会，专门解决她不安心农村工作和开会不到的问题。会后她反映说：“这次会，我有两个体会，一是感到支部对我的关心；一是感到对我是一个严厉的批评，今后我保证积极工作，开会也不迟到。”以后她出工积极了，并被选为社的妇女主任兼生产队长。④加强个别谈话，对症下药。三是开展支部与支部、党员与党员的评比竞赛，推动工作。评比前布置竞赛条件，然后对照条件定期进行评比，对党员教育很大。甘溪支部五个党员，过去均存在程度不同的消极情绪，通过三次评比，一次比一次提高。如党员廖善香，不积极参加劳动，去冬三个月只做了17.2分工，四月中旬第一次评比时，对她开展了严厉的批评，使她认识到了自己的错误，以后出工很积极，五月份一个月就做了157分工。全乡十七个支部中，有三类支部三个，三类党员十三人，经过教育和整顿，大为提高，均达到了一、二类支部和一、二类党员。如建新支部，在整顿以前，是标准的三类支部，三类社，九个党员只有三个积极工作的，通过整顿大为提高，不断克服了党员的个人主义思想，现在九个党员工作都很积极，干劲很足，立场坚定，能联系群众，能按时完成各项任务。在工农业生产大跃进中，由于支部形成了核心领导，大大改变了社的落后面貌，在全乡评比中，评上了三次‘飞机’，为全乡先进社之一，获得县委、县人委早稻丰产大红旗。

加强共青团、妇代会等群众组织的领导，

充分发挥青年、妇女的作用

共青团、妇代会等群众组织，是党联系群众的纽带。充分发挥这些组织的作用，就能把各方面的积极因素调动起来，汇

合成为生产大跃进的巨大力量。該乡妇女过去沒有参加生产劳动的习惯,1957年出工人数只占妇女总人数的14.8%。在大跃进中,由党内到党外,由干部到群众,大鳴大放大辯論,广泛发动妇女参加生产,同时全乡成立了十九个幼儿园、26个托儿所、168个托儿組,共受托小孩2,915人,办了237个公共食堂,并組織了集体养猪。这样,解决了妇女参加生产劳动的各种具体困难,大大發揮了妇女的生产积极性。全乡妇女7,354人(其中主、半劳力2,049人),大跃进以来經常出工的达5,954人,占总人数的81%。到1958年8月底止,共完成劳动日283,800个,占男女劳力完成劳动日总数的44.1%。冬塘社130多个男主劳力,調出100人参加工业生产,农业生产就由214个妇女主、半劳力担負了。甘溪社第14生产队,仅两个男劳力,但有10个妇女,不仅把該队所有的农活都包了起来,而且在双搶中比其他队提前一天完成任务。全乡妇女中共有插秧能手3,152人,会犁田的752人,会耙田的342人,会打蒲滾的395人,会扮禾的1,983人。还成立了52个妇女专业队,20个試驗場,种了197.9亩試驗田,办了五座炼鉄爐(計劃办15座),15个工厂。全乡共有共青团員333人,青年2,789人,他們在生产 and 各項运动中起了先鋒突击作用,共組織了250个青年突击队,参加人数2,289人,哪里有困难,他們就到哪里去;青年参加搞試驗田的有1,744人,共1,038亩。黄繼光青年生产队种了3.2亩小麦,亩产550斤,創全乡最高记录;早稻試驗田305亩,亩产1,200斤;中稻試驗田30亩,亩产1,560斤。青年正在大办工业,1,044个青年参加了工业生产,到1958年8月止,全乡建立了工厂323个,其中有15个炼鉄厂(44座炼鉄爐),289个肥料厂,15个煤炭厂,9个矿砂厂,28个林場。从这些事实可以清楚地看到,該

乡党委把妇女、青年的积极性都调动起来了，他们领导群众组织的体会是：①党委重视，統一研究，专人负责领导。党委第一书记经常检查督促，亲自到七星社把幼儿园建立起来。党委组织委员和宣传委员专门负责共青团和妇女工作；②健全组织，培养骨干，各社都有妇女主任，各生产队都有妇女队长。全乡现有妇女副支书、妇女主任和生产队长450多人；③男女老少一齐发动，解放思想，破除迷信，批判各种轻视妇女的思想，大小会议吸收妇女、青年参加，男女同工同酬，评模时也有一定的妇女和青年参加，以便树立旗帜；④给全乡妇女主任和团委書記一定的時間搞业务工作，并要她们各搞一个重点，創造經驗；⑤按系統开展評比竞赛。

不断加强党员、干部群众路线的教育， 树立群众观点，反对强迫命令

生产大跃进的过程，就是群众运动的过程，在整个运动中，都貫串着群众路线和反群众路线两种对立的工作方法的斗争。該乡党委抓住整风之綱，經常地向党员、干部进行群众路线的思想教育，反对一切不相信群众、不依靠群众的观点和强迫命令的作风，逐步地使党员和干部树立了群众观点。

1957年整风以前，在一部分党员干部中，存在程度不同的强迫命令作风。开始整风时，有些同志分不清两类不同性质的矛盾和两种不同的处理方法，想用处理敌我矛盾的方法来处理人民内部矛盾。晨光社队长吳华魁說：“反破坏斗争反得真好，三句好話当不得一馬棒，我看这次整风，教育是要教育，硬的也要来几下子。”个别干部未經批准，就擅自扣人，乡党委批評时，还有意

大組織
第一書
組織委
養骨
有婦
發動，
吸收
青年
時間
開展

見。這些同志不相信群眾，對大鳴大放這種新的民主形式顧慮重重，怕鳴放不起來，怕放濫了收不了場，怕生產無人搞，特別是怕惹火燒身。鄉黨委針對這種情況着重進行了正確處理人民內部矛盾的教育，並動員黨員、幹部帶頭鳴放，虛心聽取群眾意見。鳴放搞起來了，共提了四萬多條意見，其中對幹部作風方面的意見就有2,930條（內有41條不正確）。鄉黨委強調了邊鳴邊改，被提意見的有關人員分別在支部大會、積極分子會、代表大會或群眾大會上作了檢討。有一個社的副主任過去作風不好，工作方法簡單，有時打罵群眾，群眾反映不好，整風中群眾意見較多，他就向群眾作了檢討，認真改正了錯誤，工作方法大有轉變，群眾反映很好，說：“共產黨對群眾是這樣，對幹部也是這樣，手板手背都是肉，真是大公無私。”

強迫命令作風是人們從舊社會帶來的剝削統治階級作風的殘余，對某些人的影響很深，必須經常不斷地進行批判和教育。在興修水利的運動中，個別幹部又出現了強迫命令的現象。青山社有182戶，主勞力300個，為了爭取農業豐收，決定修建一座水庫，共需16,000個勞動日。鄉黨委委員肖振國同志具體領導。這個社是三類社，群眾基礎較差，而肖振國同志又沒有深入地進行思想發動，以致群眾說是替政府修水庫，積極性不高，進度很慢，肖振國同志回鄉開會時，鄉黨委也經常批評他工作搞的不好，但沒有認真地幫助他分析原因，研究發動群眾的辦法。因為群眾發動不起來，肖振國同志就採用了簡單的方法，在一次隊長會上竟打了一個隊長的耳光，群眾意見很大，更不齊心了。鄉黨委發現這一情況後，召開了黨委擴大會議，分析了情況，幫助他重新深入發動群眾，並從其他八個社抽調了2,500人進行支援，突擊了五天，

完成了任务。对肖振国同志强迫命令的錯誤，进行了严肃的批判，肖在党委会上和社的管委会上都作了深刻的檢討，挽回了影响，也教育了党员干部。

当全乡积肥形成高潮的时候，又出现了一种强迫命令现象，许多农业社布置民兵站岗放哨，拦阻路上的行人积肥，大路边上挂牌子：“不准通过”，不管外乡本乡，不管干部、农民，每人要不挑20担肥料就不准走。县委办事处公安特派员因公路过复兴社时，社员竟下了他的枪，要他积肥，影响极坏。乡党委发现这种情况后，又在全体党员干部中进行了教育，迅速批判和纠正了这种强迫命令的现象。

经过几次反复的教育，党员、干部的群众观点加强了，逐步克服了强迫命令作风，1958年春天以来，全乡消灭了打骂群众的現象。

种試驗田，以生产领导生产

干部种試驗田，以生产领导生产，是在领导群众生产、向自然界作斗争方面，贯彻群众路线的一种新创造。乡党委为了促进党员、干部钻研生产技术，积累领导经验，密切与群众的联系，组织了全乡党员、干部大搞試驗田。全乡共有县、乡、社、队四级干部664人，参加早稻試驗田的350人，面积383亩；参加中稻試驗田的154人，面积129亩；参加晚稻試驗田的591人，面积387亩；参加紅薯試驗田的579人，面积477亩；参加棉花試驗田的195人，面积153亩。試驗田的早稻，亩产量平均在千斤以上，乡党委第一书记种的2.4亩試驗田，亩产1,750斤，在群众中起了示范作用。社员李华辉說：“干部試驗田真好，我們的田都要种得象試驗田一样。”

的批
了影

象，
也上

不
社

情
种

步
的

在干部的带动下，许多群众也搞試驗田，并和干部的試驗田竞赛。到1958年8月底止，29名县、乡干部，已作了9,426分工，每人平均作工325分；86名社主要干部（包括支書、主任、团支書、妇女主任），已作了93,161分工，每人平均1,083分。通过搞試驗田，和群众同劳动，密切了干群关系，乡党委組織委員李潤魁同志到石园社工作三天，做了21分工，群众反映是“土改干部来了”。

除了种試驗田外，乡党委还經常与部分干部的怕艰苦、不深入的作风作斗争。例如积肥运动中，分配在石园社工作的乡干部龔楚斗，經常回家，不到石园社去工作，有时回乡政府，用手巾搥头，装病不下乡。乡党委发现这些情况后，立即召开了党员、干部大会，对这种怕艰苦、不深入的作风进行了批判，号召党员、干部深入发动群众，实行三同，带头积肥。晨光社支部一馬当先，女共产党员肖春花，冒着紛紛大雪，带着4个女积极分子上山积肥，影响董家院子6个生产队，当天出动90人挖草皮。当晚，支部召开了社員大会，开展积肥大辯論，号召全体党员向肖春花学习，第二天就出现了800人积肥的高潮，乡党委就組織全乡主要社干到晨光社参观，接着又在紅光社召开了現場会，由各社献千里馬，介紹經驗，对沒有动起来的支部，大家分析帮助，个别不艰苦深入的干部都在会上深刻的檢查了自己的工作作风，并写血書表示决心改正。会后五天时间，原来很落后的甘溪社，每亩积肥400多担，成了积肥先进单位。过去不艰苦的干部，也都深入群众带头劳动了。

每次搞試驗田都是乡党委書記带头，給全体党员、干部做出榜样。如开始炼铁的时候，干部群众都不懂技术，于是乡党委第一書記、副書記、炼铁厂厂长和支部書記等同志，每人包一座爐

子，到外鄉請了兩個技術工人教，經過幾天苦學苦練，基本上學會了飴爐的原理和操作技術。在他們的帶動下，8月底全鄉就有70多人掌握了煉鐵操作技術，30多人掌握了採礦技術。為了進一步把鋼鐵生產抓起來，黨委第一書記睡在爐邊，不離工地，一面操作，一面學習，從中發現問題，摸索經驗，領導全鄉的生鐵生產。

關心群眾生活，調動一切積極因素

關心群眾生活，是黨的優良傳統，是黨領導人民進行革命和經濟建設的根本目的，是黨員、幹部為人民服務的具體表現之一，這也是提高群眾生產積極性的一個重要措施。七星鄉黨委在實際工作中正確貫徹了毛澤東同志關於“關心群眾生活，注意工作方法”的指示，經常向黨員、幹部進行關心群眾生活的教育。教育黨員、幹部在工作中要隨時注意關心群眾的利益，和群眾同呼吸共命運，深入群眾，了解群眾的要求，解決群眾生產生活中的困難，妥善地安排社員的勞動和休息。有些支部開展了關心群眾生活的大辯論，有些支部對困難戶採取黨員分工負責的辦法。因此，能經常了解群眾生活上的困難，解決也比較及時，從而調動了群眾的生產積極性。在春耕生產期間，部分社員由於過去底子空，缺乏生產資料，三月份大搞積肥的時候，有的社員沒有蓑衣、斗笠、鋤頭、筲箕，鄉黨委於是發動群眾搞副業，每人添製了三件新农具，及時解決了社員在生產上的困難。社員李立冬寫了一首快板：“大家積資金，生產大躍進，不怕天晴和落雨，生產好崩勁。”1958年五月份發現有些社員病了，無錢治療，於是鄉黨委要各個農業社和診所、藥鋪訂立合同，社員吃藥由社里統一付

錢,同时,成立了一所民办医院,推行三包合同,社員治病,免費治疗。在双搶运动中,組織医疗人員将济众水、人丹等葯品送到田間,巡迴医疗,使社員的疾病及时地得到了治疗。六月份正是青黃不接的时候,部分社員生活困难,乡党委認真分析了当时缺粮的情况,采取了具体措施,一方面发动党、团员和积极分子广泛宣傳,節約用粮,号召大家生产自給,进一步克服单纯依靠政府补銷的思想,对節約戶給予表揚;另一方面开展粮食大辯論。党委第一書記为了摸清底子,深入到曙光社,通过算用粮賬,群众揭发了两个大鬧粮食的富农分子,在十七处共隱瞞粮食2,000多斤的事实,抓住这件事情,乡党委在該社召开了200多人的現場会,进行了大辯論,清醒了积极分子的头脑,有力地打击了故意鬧粮的邪气。通过摸底、大辯論,缺粮戶由原来的3,100戶縮小到1,800戶,乡党委心中有了数,对真正缺粮戶設法解决;先在本乡范圍內,发动群众互相調剂(秋后一定还粮)。仙山片打起鑼鼓支援七星社粮食1,300斤,及时受到乡党委的表揚,許多党员带头将自己节余的粮食支援別人,这种团結友爱的行动迅速傳遍了全乡。如建新社是粮食比較紧的社,也調剂出2,200多斤粮食。在这一阶段,全乡共調剂粮食35,000多斤,乡党委認為还不够,又委托交易所从兰田、桥头河等地买回南瓜50万斤,向柏树乡借粮15,000斤,县委又从城鎮居民用粮卡借支了40,000斤,这样粮食問題就基本上解决了。此外,对于个別人的一些特殊問題,例如孕妇、产妇吃肉的問題,五保戶的衣服問題,老年人死后的棺材問題,乡党委都注意督促各社党支部帮助解决了。如产妇王洪元嫂生小孩后,支部給她送了肉去,她感激地說:“这次生了小孩,支部給送肉来了,真是比亲娘还亲。”由于党员、干部經常关心

群众生活,及时帮助群众解决。……,功很深,許多社員說:

“只有共产党才千方百計处处关心我們的痛痒。”群众的生产干劲越来越高漲,对生产大跃进起了直接的推动作用。如帮助群众解决粮食問題之后,出勤率曾一度上升到占总人口的84%。

該乡党委并没有被这些成績所陶醉,相反他們正在进一步地发动群众,貫徹鼓足干劲、力爭上游,多快好省地建設社会主义的总路綫,为实现工、农业生产的更大跃进而繼續奋斗。