

高等學校教學用書

# 紡織工業企業 組織與計劃

上 冊

(第二分冊)

蘇聯 鮑羅金 波遼克著

中央紡織工業部翻譯科譯

紡織工業出版社出版

---

高等學校教學用書

紡織工業企業組織與計劃

上 冊

(第二分冊)

蘇聯 鮑羅金 波遼克 著

中央紡織工業部翻譯科譯校

紡織工業出版社

---

本書是「紡織工業企業組織與計劃」教材的上冊。

本書敘述一切紡織企業內共同的組織與計劃問題。

本書的主要章節是研究：社會主義企業的組織原則、企業管理組織、勞動組織與技術定額制定原理、技術經濟計劃制定方法、企業供應組織與經濟核算組織問題。

教材的下冊按各種生產、各個部門分成分冊敘述紡織工業各個部門和企業底組織與計劃方面的專門問題。

本書是紡織學院的教科書，對紡織工業工程技術人員也能有所裨益。

# 目 錄

上册 (第二分册)

<b>第八章 企業底技術生產財務計劃及其擬定的程序與完成情況的檢查</b> .....	( 219 )
1. 技術生產財務計劃底任務與內容 .....	( 219 )
2. 先進的技術經濟定額——技術生產財務計劃底基礎 .....	( 223 )
3. 技術生產財務計劃底編製程序 .....	( 225 )
4. 計劃完成情況底分析與核算組織 .....	( 227 )
<b>第九章 技術措施與組織措施計劃底制定</b> .....	( 232 )
1. 組織技術措施計劃底任務與內容 .....	( 232 )
2. 紡織企業技術上的進步與新技術底運用 .....	( 233 )
3. 新製品生產計劃及科學研究工作計劃 .....	( 239 )
4. 合理化措施計劃與防止生產中損耗現象 .....	( 240 )
5. 組織技術措施底效果 .....	( 242 )
6. 組織技術措施計劃底擬定與確定程序 .....	( 250 )
<b>第十章 產品計劃</b> .....	( 254 )
1. 產品計劃的意義及指標 .....	( 254 )
2. 產品品種及其論據 .....	( 259 )
3. 生產能力及其利用 .....	( 263 )

4. 產品計劃底編製·····	( 268 )
5. 產品計劃完成情況底核算與分析·····	( 279 )
<b>第十一章 原料利用計劃底制定</b> ·····	( 295 )
1. 合理利用原料的意義·····	( 295 )
2. 原料底選擇·····	( 298 )
3. 原料消耗定額的確定·····	( 305 )
4. 生產中的原料平衡表·····	( 309 )
5. 在製品·····	( 312 )
6. 原料利用狀況底核算和分析·····	( 314 )
<b>第十二章 材料技術供應底組織與計劃</b> ·····	( 319 )
1. 材料技術供應底任務·····	( 319 )
2. 材料技術供應計劃底制定·····	( 321 )
3. 倉庫事業底組織·····	( 328 )
4. 供應科工作中的調度和經濟核算制·····	( 334 )
<b>第十三章 勞動工資計劃底制定</b> ·····	( 336 )
1. 工作人員人數計劃底制定·····	( 357 )
2. 主要的勞動技術經濟指標·····	( 342 )
3. 工資總額計劃底制定·····	( 347 )
4. 勞動計劃完成情況底核算與分析·····	( 350 )
<b>第十四章 產品成本計劃底制定</b> ·····	( 353 )
1. 社會主義經濟中產品成本底意義·····	( 353 )
2. 生產預算·····	( 356 )
3. 成本計算·····	( 360 )
4. 降低成本的措施·····	( 367 )

5. 成本底分析	( 369 )
<b>第十五章 企業財務計劃底制定</b>	( 383 )
1. 企業流動資金需要量計劃底制定	( 384 )
2. 銷售計劃和利潤的確定	( 397 )
3. 企業底收支平衡表	( 399 )
<b>第十六章 作業計劃底制定與調度工作</b>	( 406 )
1. 作業計劃底制定	( 406 )
2. 生產底調度工作與調度機構底組織	( 415 )
3. 有效調度核算	( 419 )
4. 調度聯絡用技術工具	( 425 )
<b>第十七章 技術檢查組織</b>	( 454 )
1. 產品的品質和技術檢查的任務	( 454 )
2. 技術檢查科	( 457 )
3. 檢查的形式和方法	( 459 )
4. 為爭取優質產品而鬥爭	( 447 )
<b>第十八章 廠內運輸底組織與計劃</b>	( 451 )
1. 貨物運送和各種運輸方式的特徵	( 451 )
2. 運輸工具的需要量及其應用的效果	( 451 )
3. 運輸工具的使用組織	( 463 )
<b>第十九章 機器保全底組織與計劃</b>	( 468 )
1. 計劃預防保全制度	( 468 )
2. 保全工作底技術準備	( 477 )
3. 勞動組織與快速平車法	( 480 )
4. 保全工作底計劃制定與核算	( 486 )

<b>第二十章 動力業務底組織與計劃</b> .....	( 492 )
1. 動力業務的組成部分和意義 .....	( 492 )
2. 動力和燃料需要量計劃底制定 .....	( 495 )
3. 動力和燃料損耗現象的防止 .....	( 504 )
<b>第二十一章 經濟核算制</b> .....	( 508 )
1. 工廠經濟核算制 .....	( 508 )
2. 車間經濟核算制 .....	( 514 )
3. 小組經濟核算制和個人經濟核算制 .....	( 519 )

## 第八章

### 企業底技術生產財務計劃及其擬定的程序 與完成情況的檢查

#### 1. 技術生產財務計劃底任務與內容

紡織企業底計劃是整個輕工業計劃的一部分，它與國家國民經濟計劃的其他部分有密切的聯繫。紡織企業底部分產品（工業用呢、布帶、簾子布用紗等等）供國民經濟許多部門生產上的需要。紡織企業底絕大部分產品作為零售商品以滿足勞動者的個人需要。

紡織企業本身是國民經濟其他部門所製生產資料底消費者。因此，計劃任務中所規定的紡織企業原料、機器設備、工具、化學品、各種材料、裝容器材等的需要量影響到國民經濟各有關部門的生產量。計劃中所規定的紡織企業生產量，正如社會主義工

業中任一部門的企業生產量一樣，影響到運輸、商品流轉、社會文化建設、勞動及財政方面國家任務底確定。

由此可見，每一個紡織企業底計劃與社會主義國民經濟其他部門底發展計劃有着密切的聯系。輕工業部根據政府所批准的作為國民經濟計劃一部分的整個輕工業年度計劃來確定紡織企業底計劃。而這些由蘇聯部長會議所批准的國民經濟年度計劃則是蘇聯發展國民經濟遠景五年計劃底進一步發展。

紡織企業所擬訂的技術生產財務計劃要詳細規定，並且分配企業所接受的任務。為各個車間、各個區域定出指標，確定完成這些指標的具體辦法。由此可見，工廠計劃底制定是本部門計劃與國民經濟計劃底繼續和發展。

技術生產財務計劃是企業全部生產活動與財政經濟活動計劃，它是國家計劃任務底發展，且在一定時期內擬訂。擬定這種計劃時，應當儘可能發掘現有的生產潛力。年度技術生產財務計劃是企業技術經濟計劃制定底基本形式。制定季度計劃就是它的進一步詳細化。

把技術生產財務計劃用來作為蘇聯企業中工廠計劃制定底形式，是在1930年年初開始的（技術生產財務計劃是由列寧格勒工廠首先擬定的）。新技術底運用，廣大羣衆文化技術水平底提高，社會主義競賽底發展，企業領導方法底改進，使得有可能以技術生產財務計劃——社會主義企業裏比較先進的計劃制定形式——代替生產財務計劃——不太完善的計劃制定形式。技術生產財務計劃不同於生產財務計劃，它的特點如下。

技術生產財務計劃建築在先進的技術經濟定額底基礎上，而

過去的生產財務計劃則建築在平均統計定額底基礎上。技術生產財務計劃底各項指標都是以詳細的技術上和經濟上的計算為基礎的。

因為有廣大的工人、工程技術人員和職員參加技術生產財務計劃的擬訂工作，這就可能很好地發掘生產潛力，擬訂出先進的技術經濟定額，發現生產中現存的損耗現象，發現改進技術、更好地利用技術、改進工藝手續、改善生產組織的方法。依靠企業全體職工的工作來擬訂一些為完成計劃指標所必要的組織技術措施。

技術生產財務計劃中有了詳細算出的有根據的定額和組織技術措施計劃，就能更好地組織生產底準備工作，進行有效領導，檢查計劃完成的進程，採取措施以消滅那些阻碍計劃完成的原因。

技術生產財務計劃底組成部分。包括紡織企業全面活動情況的技術生產財務計劃，依次由許多部分組成。技術生產財務計劃中各個部分的內容和形式依各個生產的特性而各有不同，然而不論在何種情況下，技術生產財務計劃中一些基本的相互有聯系的部分為：（1）產品計劃，（2）原料利用計劃和材料技術供應計劃，（3）勞動計劃，（4）成本計劃，（5）財務計劃，（6）組織技術措施計劃。技術生產財務計劃中各個部分的內容和擬訂方法將在以後幾章中詳細研討，然而它們的基本概念必須在這裏講一下。

產品計劃。產品計劃中規定出與任務相符的所製各品種的產品（詳細分列），每一種製品的數量，製品品質及以價值表示的

總生產量。

在紡織企業裏，這一部分中還包括那些求出為製造原定產品所必須的機器數量的計算，機器的工作制度，而在有許多生產中還要包括所需原料的計算。

原料利用計劃和材料技術供應計劃。這一部分計劃包括所需原料（按種類分開）數量的計算，原料與下腳平衡表，所需材料數量的確定，及原料材料需要量的供應計劃。

因為紡織工業產品成本中原料費用的比重非常大，必須特別細心地計算原料，由於這個緣故，下腳與原料利用計劃在技術生產財務計劃中多半獨自另成一個部分。

輔助生產的計劃（保證供應動力、蒸氣、零件等的計劃）也列入這一部分內。

勞動計劃中包括勞動生產率計劃增長數字的論證，企業內工人、工程技術人員及其他各種工作人員名額的計算，所需工資總額及各種報酬平均工資的計算。招補工人幹部、訓練幹部及提高幹部技藝方面的計劃也列入這一部分之內。

產品成本計劃中包括企業內一切與完成生產計劃有關的開支的預算，各種製品的及所有各品種整個的產品成本的計算，以及計劃降低成本數字的論證。

財務計劃。技術生產財務計劃的這一部分中規定企業的全部收支情況（收支平衡表），計劃積累數額及企業對國家預算的相互關係。企業流動資金需要量的計算也是財務計劃中的一部分。

組織技術措施計劃包括運用新技術、更好地利用現有設備、改進工藝手續與生產組織等措施，以保證完成並超額完成計劃中

的各項指標。生產新式產品與進行科學研究工作等計劃也列入這一部分內。

生產財務技術計劃中的所有各個部分與所有各項指標都是相互有機地聯系着的。例如，勞動力、原料、材料的需要量及企業收支額等等得依產品計劃中所預定的生產量而定。產品成本，流動資金需要量，許多其他指標及企業的許多工作條件都得依原料的計劃利用情況而定。生產量、勞動生產率、機器設備生產率、以及計劃中的一些其他指標得依計劃中所預定的運用新技術、利用現有設備等措施而定。技術生產財務計劃中任一部分內的原定指標有任何差異，都必然會影響到計劃中其他部分內某些指標的完成情況。

企業領導上及全體職工的任務是完成並超額完成技術生產財務計劃中的所有各項指標，因為技術生產財務計劃具體表現了各種國家任務的相互關聯的嚴整體系。

## 2. 先進的技術經濟定額——

### 技術生產財務計劃底基礎

斯大林同志指出，沒有技術定額便無法進行計劃經濟。技術經濟定額制度是技術生產財務計劃的基礎。計劃中每一個部分都是建築在那些確定生產過程各因素利用情況的技術定額基礎上的。例如，產品計劃是由機器生產率定額與機器工作制度決定的，原料利用計劃由單位產品上的原料消耗定額決定的，勞動計劃由工人的看管定額和產量定額以及勞動報酬定額決定的。材料技術供應計劃由材料消耗定額與材料儲備量定額決定的等等。這

些定額反映了所採用的技術和生產過程組織等水平的高低。

社會主義社會中科學底不斷發展，先進技術與先進工藝手續底運用，在開展社會主義競賽的基礎上新的愈益完善的勞動組織形式底發展，生產革新者底主動精神，都要求以新的更高的技術定額來代替舊的過時的定額。

定額的具體數值，一方面要依它的任務而定（生產能力定額，計劃機器生產率定額，產量定額），另一方面要依那些保證所有區域達到更高指標並保證落後區域掌握先進經驗的組織技術措施而定。

生產計劃的基礎應該是機械和聯合機利用方面，原料、材料、燃料及電力消耗方面的平均先進技術經濟定額。

蘇聯部長會議關於1947年蘇聯恢復和發展國民經濟國家計劃的決議中講到：「國家計劃應該是布爾什維克的計劃；它不應該根據生產中已達到的算術平均定額，而應該根據向先進方面看齊的平均先進定額來計算。」

平均先進定額與算術平均定額有原則性的區別，後者是生產中已經達到了的水平，不能刺激人們為加快生產發展的速度而鬥爭。確定平均先進定額時，以企業內生產區域、車間和工作組的先進經驗為依據，同時應該考慮到最普通地達到這些定額的一切可能性及計劃期內的具體工作條件（掌握新技術的情況，原料品質，產品品種等）。

平均先進定額具有動員作用，這是它的特點。在蘇聯部長會議的上述決議中講到：「為各企業所制訂的國家計劃應該把工人與知識份子組織起來，動員他們為計劃、為在克服困難及保證國

民經濟新的高漲的道路上前進而鬥爭。

[必須毅然揭發並消滅那種編製過低計劃的事實，這種計劃誰也動員不了，而且迫使人們陷於薄弱環節及生產上已達到的定額之中。]

先進技術經驗定額的擬訂與運用，是正確編製社會主義企業底技術生產財務計劃的必要條件。

### 3. 技術生產財務計劃底編製程序

在輕工業範圍內，制定計劃這一工作是由蘇聯輕工業部部長領導的。在部的組成部分中有生產計劃管理局，它擬訂整個輕工業的計劃（按各部門分開），並對各總管理局及各企業的計劃工作進行方法上的領導。

在每一部門的總管理局中有計劃處，它擬訂本總管理局所屬各企業的總的計劃。

蘇聯輕工業部根據蘇聯部長會議所批准的控制數字，通過各總管理局（或各加盟共和國的部）給企業以編製年度計劃的指示。企業根據這些指示擬訂草案報部（或報本部門總管理局）。部利用並審核企業的材料，擬出各部門的經濟計劃草案，呈報蘇聯國家計劃委員會。企業的計劃草案中必須說明上一年度預期完成計劃的情況。

部（生產計劃管理局）根據政府所批准的年度計劃，規定各部門總管理局的計劃，這些局再規定出已批准的企業計劃中各項基本指標，並通知各企業。企業把這些指標發展一步，最終編成技術生產財務計劃。

為各企業所規定的年度計劃應按季分開。年度任務按季分配時要考慮到每一季度的工作條件，但應保證產品出產量的增長。

部把年度計劃再發展一步，再精確一下，每季為企業規定按月分開的計劃。每一季度計劃的任務份量應符合已批准的年度計劃中所列的季度任務。

因為擬訂技術生產財務計劃的所有步驟都是在短時期內進行的，因此編製的準備工作就應預先開始。計劃內各部分定額的編製，生產潛力的發掘，為利用生產富源所需組織技術措施的擬訂及許多計劃上的計算都應在事先完成，在最終擬定技術生產財務計劃時只須確定一下就行了。

企業底技術生產財務計劃，在廠長和總工程師的領導下由生產計劃科擬訂，吸收企業的全體工作人員廣泛參加。已批准的生產計劃下達到各生產區域的有關領導人（生產主任，車間主任，各班工長）及由他們所領導的全體工人。交給車間的任務以定單的形式轉達給車間主任，然後動員車間內全體工人來完成車間所接受的定單。

聯共（布）第十八次代表會議決議中指出，企業應該每日按預先擬訂的圖表完成產品計劃。由此可以得出結論，企業應該把年度計劃和季度計劃發展一步，訂出一月，一週，一日，一班的作業計劃。訂出作業計劃，並細心準備使之能完成，這是均勻的、有節奏的生產工作底必要條件（作業計劃制定底程序和方法在第十六章講到）。

作業生產計劃底制定是以企業年度計劃與季度計劃為表現形式的技術經濟計劃制定底進一步發展與繼續。

#### 4. 計劃完成情況底分析與核算組織

企業工作的成效如何，在頗大程度上得依計劃執行情況的檢查徹底到什麼程度而定。檢查計劃的執行情況，也就是將實際資料與計劃中的相應指標作比較，分析與計劃有差異的原因，就能預防並消滅不能完成計劃的原因，就能挖掘潛在力量加快生產發展速度。要檢查計劃的執行情況，首先必須核算企業工作的結果，必須正確反映企業底生產經濟活動。

列寧和斯大林再三指出核算與檢查在社會主義社會中的獨特意義。列寧寫道：「核算和檢查就是爲了把共產主義社會第一階段安排好，使它能正確動作必需的主要條件」<sup>1</sup>。

斯大林同志在第八次黨代表大會上指出：「……沒有正確的核算，任何建設工作，任何國家工作，任何計劃工作，都是不可想像的」<sup>2</sup>。

在資本主義制度下，不可能有正確的、組織得很科學的核算。在資本主義企業裏，爲了企業主的利益，明目張胆地歪曲了核算和報表的真實情況，捏造出一些報表數字來。

只有在社會主義經濟體系下，才可能建立有根據的、正確而全面地反映社會主義再生產擴展過程的核算制度。

社會主義企業裏核算底任務。社會主義企業裏的核算是統一的國民經濟核算制度底一部分。企業裏的核算應該每天指出產品產量、品種和品質計劃，機器生產率、原料、材料、燃料和動力

1 「列寧文選」兩卷集第二卷，莫斯科版中文本，1949年，第248頁。

2 「斯大林全集」，俄文本，第六卷，第214頁。

達到先進技術經濟指標的計劃，降低成本和積累的計劃完成的情況。

通過核算，可以對企業裏勞動力的消耗情況和社會主義勞動報酬原則的遵守情況實施檢查；因此，把核算作為檢查勞動量和消費量的一種手段。企業裏的核算應該指出財務計劃完成得如何，指定的國家資金利用了沒有。核算有助於加強經濟核算制和實現最嚴格的節約制度。同時，核算也可以為保護社會主義財產這一任務服務。核算不僅應正確地反映企業底工作，而且還促使改進企業底工作，發掘現有的潛在能力，有效地利用企業底一切經濟富源。

核算應該有效、準確而又十分簡單。領導人應經常且及時收到生產任務執行進程的報告，使生產領導人能根據所收到的報告，有效地調節生產工作，預防和消滅阻碍計劃完成的原因。

應用自動記錄儀器及使核算材料整理工作機械化，乃是提高核算底有效性和準確性、減少進行核算工作所花勞動力的最重要手段之一。

核算組織中的缺點，對企業底生產經濟活動起着惡劣的影響。聯共（布）第十八次代表會議的決定中強調指出，沒有正確的核算便不能管理企業，在沒有正常核算的企業裏，必然會因領導人突然發現材料、半製品、工具、機器設備不足而中斷生產。

核算的種類。表報。企業生產經濟活動底複雜性和多樣性要求應用有相互聯系的核算制度，其中包括有效技術核算\*、會計核算與統計核算。

\* 這一名詞有譯作業務核算的。按原意應譯作有效技術核算。（譯者註）