

192196

基本館藏

工藝合作社生產計劃工作

蘇聯

A·Φ·高洛文著



中國人民大學出版

一九五四年 北京

4864
0030

~~25530~~

003

192196

工藝合作社生產計劃工作

蘇聯 A·Φ·高洛文著

中國人民大學合作社生產
企業底組織與計劃教研室 譯

中國人民大學出版

一九五四年 北京

譯者聲明

本書原名爲「Планирование производства в кооперации инвалидов」，應譯爲『殘廢者合作社生產計劃工作』，但由於蘇聯自一九五三年起已將工藝合作社、木材工藝合作社、殘廢者合作社併爲統一的工藝合作社系統，而且在計劃的基本原則不變的條件下，殘廢者合作社的生產計劃工作除在個別問題上有其特點外（主要是在計劃勞動指標時），餘均與工藝合作社的生產計劃工作完全相同，因而將書名改爲『工藝合作社生產計劃工作』，特此聲明。

一九五四年十月五日

本校教材，請勿翻印

中國人民大學出版

中國人民大學印刷廠印刷

北京盤龍西大街鐵道口 2 號

*

1954年11月第一版

1954年11月第一次印刷

合頁 2-11.317X4371/25.4X12/25.92,000字

0001-1454號(198+55+1200)

*

本書委託新華書店憑證發行

А. Ф. Головин

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА
В КООПЕРАЦИИ ИНВАЛИДОВ

Всесоюзное Кооперативное Издательство

Москва — 1951 г.

本書據蘇聯合作事業出版社一九五一年版譯出

序 言

偉大的十月社會主義革命推翻了我國的資本主義制度與封建制度，消滅了資本主義經濟法則佔統治地位的國家，確立了無產階級專政，並在有計劃組織國民經濟的基礎上奠定了新的社會主義生產方式。

國民經濟的計劃性，較之資本主義生產方式有着無比的優越性。

有計劃的社會主義經濟，擺脫了生產不平衡的危機，擺脫了生產的無政府狀態，排除了生產的社會性與勞動成果資本主義私人佔有制的不相適應，並避免了資本主義經濟所具有的其他經濟震盪。

基於對高額利潤的追求，在資本主義經濟中，只有獲得高額利潤的工業部門才能迅速發展。資本主義生產方式經常引起個別商品的生產過剩，而在基本勞動羣衆購買力極低的條件下，資本家損毀了無銷路的商品，以抬高物價。

這種情況就引起生產的急劇下降，並使許多企業破產，因而也就使勞動羣衆失業與貧困化的現象日益加劇。

個別的資本主義國家曾希望擺脫危機與失業現象，企圖在他們的經濟中加入某些計劃因素。可是生產資料的資本主義私人佔有制以及與此相適應的分配方式，却使這些計劃化爲烏有。斯大林在『與英國作家威爾斯的談話』中說道：『如果不從資本家下面解放出來，如果不廢除生產資料私有制原則，那末您就不能建立計劃經濟。』●只有生產資料屬於人民，成爲國家的公共財產，計劃國民經濟才有可能。目前在各新民主主義國家裏，它們的計劃工作雖然與蘇聯有某些區別，但在這方面却大有成績。

社會主義的計劃方法建立在三個最主要的原則上：

● 斯大林：『與英國作家威爾斯的談話』，人民出版社版，第3頁。

(一) 在資本主義包圍中鞏固我國國民經濟的獨立與自主；
(二) 鞏固社會主義經濟的統治地位，並消滅產生資本主義成分的一切根源；

(三) 不允許國民經濟發生不平衡的現象。

馬克思列寧主義經典作家的著作，奠定了社會主義計劃化的理論基礎。弗拉基米爾·依里奇·列寧和約瑟夫·維薩里奧諾維奇·斯大林是社會主義計劃化的最偉大的理論家與實踐者。列寧是第一個國家計劃——俄國電氣化計劃的組織者與鼓舞者。斯大林是我國幾個最偉大的斯大林五年計劃的組織者，是蘇聯人民所取得的有世界歷史意義的勝利的領導者。

偉大的斯大林的戰友和學生——莫洛托夫、古比雪夫、馬林科夫、卡岡諾維奇、米高揚等同志，在科學的擬定社會主義計劃方面所起的作用是非常巨大的。

他們以自己的勞動總結了，並從實踐中解決了社會主義經濟中最重要的管理和計劃問題。

工藝合作社系統已經成為強大的、多方面發展的經濟組織，因此它的計劃工作問題便具有重大的意義。

現在合作社中如果沒有事先制定的生產計劃和組織技術措施計劃，就不能進行正常的生產活動。

在殘廢者合作社中，計劃工作也同樣具有頭等的作用。不過殘廢者合作社的生產計劃工作，在其計劃的基本原則不變的條件下，具有某些特點。其中最主要的是計劃勞動指標時有着獨特的體系。在計算勞動指標時，不僅要依據工作人員的數目，而且要根據殘廢者的類別、特別是在家中工作的殘廢者。

本書的任務在於使殘廢者合作社基層社的計劃工作人員熟悉實際計劃工作中的基本方法諸問題。

為此目的，書中列舉有自合作社生產計劃即產品計劃直至產品銷售計劃等實例。

對本書材料方面如有意見和希望，請寄交莫斯科 M·共青團大街三號蘇聯合作事業出版社。

目 錄

序言.....	1—2
第一章 殘廢者合作社在蘇聯國民經濟中的作用與意義.....	1—4
殘廢者合作社是國民經濟的組織.....	1
勞動就業是殘廢者合作社的主要政治任務.....	2
第二章 社會主義計劃的基本原則.....	5—10
工業產品增長速度的計劃方法.....	6
生產技術財務計劃及其意義與制定方法.....	7
組織技術措施計劃.....	9
第三章 生產計劃.....	11—29
生產企業的結構.....	11
生產類型.....	12
生產的分類.....	13
產品.....	13
產量的計算.....	14
以批發出廠價格計劃產品.....	15
總產值.....	16
商品產值.....	19
生產計劃的制定.....	20
產品的質量.....	26
季度計劃與月份計劃.....	28
第四章 生產能力的計劃工作.....	30—38
生產能力的計算.....	30
機器工作時間總額的計算.....	32
機器工作時間的不可避免的損失.....	33
完成生產計劃所需機器工作時間的計算.....	34
機器設備對照表.....	36

第五章 材料技術供應計劃	39—42
材料的分類	39
完成生產計劃所需原料、材料與燃料的計算	40
原料來源	42
第六章 勞動與工資計劃	43—67
勞動力需用量的計算	43
在冊人員與平均在冊人員的概念	42
工業生產人員的分類	44
勞動生產率	45
工時預算	46
制定技術定額的基本原則	48
完成生產計劃所需工人數的計算	52
行政技術人員的計算	57
工作技術等級	59
計件工資總額的計算	60
工資制度	64
第七章 成本與出廠價格計劃工作	68—103
成本在社會主義生產中的意義	68
成本計算的種類	69
成本計算制度	69
生產按加工性質分類	69
費用之區分為可變費用與固定費用	70
成本計算表編製方法	72
車間費用與全社費用	73
車間費用預算	74
全社費用預算	80
商業成本	82
積累	83
週轉稅	84
計劃成本計算表編製方法	85
生產費預算	87
在製品	95
生產費預算表編製法的簡單說明	97

降低成本	97
第八章 商品產品銷售計劃	104—106
成品餘額	104
產品銷售額的計算	105
產品銷售途徑	106
市場總額的計算	106

第一章 殘廢者合作社在蘇聯國民 經濟中的作用與意義

殘廢者合作社是國民經濟的組織

與資本主義國家不同，蘇聯的戰爭殘廢者與勞動殘廢者是社會生活的積極參加者。他們和全體蘇聯人民在一起，參加社會主義建設事業，參加共產主義建設。

布爾什維克黨及政府在蘇維埃國家成立的頭幾年內就提出了殘廢者的社會保險與勞動的組織問題。早在一九一九至一九二〇年就組織了殘廢軍人協會，該協會成立了生產各種小商品的工場，經營磨坊、碾米坊等等。之後，在這些工場的基礎上成立了基層社。由於基層社的社員對社內財產的珍惜、愛護，這些基層社最後都成長為強大的合作社組織了。

政府一九二一年十二月八日的指令，奠定了殘廢者合作社存在的基礎。該指令規定殘廢者合作社組織的任務與業務內容，就是要繼續發展生產基層社網。

由於政府通過社會保險機關、並在許多場合下直接通過地方或國家預算給予殘廢者合作社以大力而經常的幫助和種種優待，殘廢者合作社各基層社才得到迅速的發展與鞏固。

不過在蘇維埃國家成立的頭幾年，殘廢者合作社生產基層社還遠未壯大，在國民經濟中所佔比重也很小。可是，到第一個斯大林五年計劃年代，殘廢者合作社就已成長為一個強大的經濟組織了。這時，各基層社製造了大量各色各樣的產品，這些產品補充了國營工業產品的不足。

聯共（布）第十七次代表會議向工藝合作社提出的任務是：

『……在小手工業全部合作化的基礎上，大大地加強日用品的生產，發展服務於社會主義工業及農業的各種行業與生產。』

這些任務也同樣是殘廢者合作社工作的依據。

從一九三四年起，殘廢者合作社的業務活動就包括在統一的國民經濟計劃中。所以要採取這一措施，就是因為殘廢者合作社在斯大林五年計劃年代中已經成長為一個強大有力的生產組織，已經聯合了幾萬個各種各類的殘廢者，並且其產品價值已達到了幾百萬盧布。

在偉大的衛國戰爭年代，殘廢者合作社的生產基層社迅速地将自己的企業改為生產前線所需要的產品的企業，從而促使了德國法西斯侵略者迅速滅亡。

偉大衛國戰爭結束以後，殘廢者合作社的任務，也和整個國民經濟的任務一樣，不僅是要恢復戰前的產量水平，而且還要超過這一水平。

在戰後斯大林五年計劃的過去四年中，證明了殘廢者合作社不僅在恢復經濟方面，而且在協助殘廢者勞動就業方面也順利地執行着黨與政府交給它的任務。

殘廢者合作社之所以能獲得這樣的成就，大半應歸功於蘇聯部長會議所作的決議，這就是『關於以食品及工業品發展城鄉合作社貿易以及關於擴大合作社企業的食品與日用品生產』的決議。

蘇聯部長會議這一次議，在鞏固基層社的財務、擴大系統的原料來源與生產能力方面也同樣具有決定性的意義。這一次議促使殘廢者嗣後能更為順利的勞動就業，並使基層社的業務活動在利用地方原料、國營工業的廢料、收集與加工廢物、擴大農產品與農產原料採購量，以及最大限度的發展企業的居民生活服務活動的基礎上，得以更順利的發展。

勞動就業是殘廢者合作社的主要政治任務

殘廢者合作社在戰後五年計劃期間的最重要的國家任務與政治任務，就是使衛國戰爭中的殘廢者得以勞動就業。

戰前勞動就業的絕大多數是第三級勞動殘廢者與具有勞動技能及有一定專門技能而勞動能力已減低的工作人員，但在戰後時期，就需要對新加入這一系統內的各種殘廢者施以技術訓練，因為他們戰前的專門技能多由於疾病與殘廢而喪失了。

布爾什維克黨、蘇聯政府與斯大林同志本人都特別關懷衛國戰爭中殘廢者的需要與要求。他們要求殘廢者合作社特別注意勞動就業，並有系統地為衛國戰爭中的殘廢者創設應有的生產與生活條件。殘廢者合作社的組織與業務活動，應完全服從這一崇高的目的。

要使衛國戰爭中的殘廢者得以最順利的勞動就業，殘廢者合作社不僅應擴大其基層社與企業網，而且還應該組織特設車間，以便使盲人、肺病患者以及其他受嚴重傷害者等得以勞動就業。

由在家工作者組成的基層社，在殘廢者合作社系統內的地位特別重要，因為這種基層社可以使受嚴重傷害的殘廢者廣泛地參加勞動。

工藝合作社事業總管理局批准的『殘廢者合作社基層社組織在家工作者勞動』條例內規定：

『（一）殘廢者合作社應組織在家工作者的勞動，其基本任務是要使第一、二級殘廢者與年老者勞動就業，並以吸收他們參加生產活動與改善其物質狀況為目的。

（二）吸收在家工作的社員入社的辦法，監督其產量定額完成情況與發原料收成品的辦法以及在家工作者的勞動組織辦法，都應以防止私營企業主混入殘廢者基層社並防止其利用在家工作的勞動形式而達其個人發財致富的可能性為原則。

（三）為使本條例第一條所述任務得以順利實現，殘廢者合作社聯合社應組織特別基層社，使社員能在家勞動，並採取措施在現有的普通基層社內擴大在家工作者車間。組織在家工作者車間，其應有社員人數不受數額限制；但在家工作者基層社，則只有在有權享受在家工作的社員滿五十人時才能成立。

（四）為能最廣泛地吸收一、二級殘廢者與年老者作為在家工作者而參加工作，殘廢者合作社聯合社及基層社應考慮社員殘廢的

性質與地方原料來源的有無，而在其特設殘廢者基層社與特設殘廢者車間內組織各色各樣的生產。』

這些指示都是有關在家工作的殘廢者勞動就業方面的工作依據。

爲了改善物質與生活條件，必須在生產地附近設立食堂、小食店與其他文化與生活服務機構，並設立公共宿舍、特別是供單身殘廢者、盲人與受嚴重傷害的殘廢者住宿的公共宿舍。

第二章 社會主義計劃的基本原則

國民經濟計劃的任務，在『蘇聯憲法』第十一條中明確的規定如下：『蘇聯之經濟生活受國家所定國民經濟計劃之決定及指導，以期增進社會財富，一貫提高勞動民衆之物質及文化水準，鞏固蘇聯之獨立並加強其國防能力。』●

社會主義計劃以蘇聯人民、列寧斯大林政黨與蘇聯政府的積極的創造性的活動爲基礎。國家計劃具有發展經濟的法律效力，因爲它是以至體人民的信任與實踐活動爲依據的。

從計劃的完成時間上來看，計劃可以分爲現行計劃與遠景計劃兩種。

現行計劃包括年度計劃、季度計劃與月度計劃，遠景計劃包括五年計劃以及期限更長的計劃。例如：『爲保證提高及穩固蘇聯歐洲部分草原及森林區域的收穫量而栽植防護林帶、推行穀草輪種制及開闢池塘的計劃』就預定於一九四九年至一九六五年這十七年內完成。

企業的生產活動計劃，首先應該符合於現實的要求，應該是切實可行的。計劃的現實性是最重要的事情。

國民經濟計劃的最重要原則之一就是計劃的統一性，計劃的統一性應以對國家所擔負的各項政治與經濟任務的統一性爲依據，因爲正是這些政治與經濟的任務在規定着計劃的內容。

由於我們的計劃是依據先進的科學與技術成就而制定的，因而它是各項有科學根據的措施的總體；這些有科學根據的措施，都能保證當前任務的順利完成。

● 『蘇聯憲法』，莫斯科中文版，第9頁。

斯大林同志曾經指出，蘇聯的計劃不是什麼隨便想出來的計劃，推斷臆測的計劃，而是一種指令性的計劃，這種計劃對於各機關的領導人都是必須遵照和付諸實現的，這種計劃規定着我們日後全國範圍的經濟發展方向。

計劃的指令性，就是說計劃的下列各方面都必須完成：

（一）總生產量與商品產量，以現金計算與以貨物計算皆應完成；

（二）原料、材料與技術燃料節約至最低限度；

（三）勞動生產率，工人數、工資額、成本以及其他指標皆不超過計劃定額。

蘇聯整個國民經濟計劃工作方面的各項措施，統由國家計劃委員會負責保證實現。

工業產品增長速度的計劃方法

黨與政府曾經斥責過根據算術平均定額來制定計劃的方法，要求根據以先進的企業、工作班或工人的經驗為依據的平均先進定額而制定計劃。

黨與政府曾經不止一次的強調說，國家計劃應該具有布爾什維克精神，不應僅以生產中所達到的算術平均定額為滿足，而應以達到平均先進定額為要求，也就是要求向先進工作者看齊。

國家計劃的勝利完成與超額完成決定於人；計劃應該依靠那些指出達到機器與機械的先進利用定額有絕大可能性，從而保證國家計劃的超額完成的先進工人，工程師與技術人員來促其實現。

蘇聯部長會議為了保證生產的不斷增長，並使制定與規定工業品出產速度計劃的方法與完成平均晝夜產量計劃情形的計算方法得以統一起見，曾以『關於連續與間斷生產的工業部門中工業品增長速度的計劃方法及按平均晝夜產量計算計劃完成情況的方法』的決議，責成各部及其所屬機關根據日曆時間總數（即包括法定假日與星期日在內）來計算工業總生產量。

在連續生產的部門中按產品實物量制定工業品年度生產計劃與季度生產計劃時，應根據日曆時間總數來計算；而在間斷生產的部門中，則按規定工作日數、即從日曆時間總數中減去星期日及法定假日數來計算。

生產技術財務計劃及其意義與制定方法

所謂生產技術財務計劃，乃是以生產、技術、財務經濟的各種指標為基礎的一種計劃，是一種基層的廠內計劃，它在工業中具有特殊的意義。

正確編製的生產技術財務計劃，首先應以一定的工藝技術過程為依據，以相當的核算為基礎，並應使經濟指標與技術指標相互緊密協調與一致。

正確的生產技術財務計劃，只有在各種核算都建立在根據一定生產類型、工藝技術過程性質、原料、材料、技術燃料的耗費量、生產能力的利用等而制定的特定定額的基礎之上，才有可能出現。事先不制定有技術根據與經濟根據的定額，要正確編製生產技術財務計劃是不可能的。斯大林同志說：『沒有技術定額，便無法進行計劃經濟。除此而外，其所以需要技術定額，是爲了督促落後羣衆來趕上先進分子。技術定額是一種巨大的調節力量，它能在生產中把廣泛工人羣衆組織在工人階級先進分子周圍。』●

制定計劃時必須以先進技術經濟定額為根據。所謂先進技術經濟定額，就是斯達漢諾夫工作者在長時期內所達到的最高定額與算術平均定額之間的平均先進定額。

編製生產技術財務計劃時，應吸收計劃的執行者，即廣泛的工人羣衆與工程技術人員來參加計劃制定工作。莫洛托夫同志在聯共（布）第十七次代表大會上的演說中提到：『列寧格勒一些企業中制定與實施生產技術財務計劃的經驗，是輝煌出色而值得仿效的。』

● 斯大林：『列寧主義問題』，莫斯科中文版，第665頁。

生產技術財務計劃，不僅有行政與技術領導人員參加制定，而且有那些能親身體驗到車間、聯合機與個別機器的生產能力，從而能積極發掘企業的生產潛力的全體工廠工人參加制定，因此就成為爭取我們的速度的最出色的社會主義鬥爭的形式之一。』

工人們參加了生產技術財務計劃的制定工作，這表現在什麼地方呢？首先在於揭露所有各種損失，如：工時損失、原材料損失、工藝技術燃料的損失，以及擬定合理利用機器設備等等的建議。基層社全體人員廣泛地參加了生產技術財務計劃的制定工作，就能發現可以擴大產品量、提高產品質量與降低成本的新的生產潛力與可能性。

斯大林同志說：『以為生產計劃總不過是一堆數字與一張任務單，這種想法是非常愚蠢的。實際上生產計劃是千百萬人的活的實際的活動。我們的生產計劃的現實性，就在於創造着新生活的千百萬人。我們計劃的現實性，就在於我們活生生的人，就是我們大家，也就是我們對勞動的意志，我們按新的工作方法進行工作的要求與我們一定完成計劃的決心。』

在實現生產計劃中起決定作用的乃是社會主義競賽，社會主義競賽是吸引最廣泛的羣衆積極地參加社會主義建設事業的主要方法之一。

『社會主義競賽是：一些人工作得不好，另外一些人工作得好，再有一些人工作得更好，——要趕上更好的並要達到普遍的高漲。

這實在就說明了為什麼由於社會主義競賽就使千百萬勞動羣衆充滿了那種空前未有的生產熱情。』●

生產技術財務計劃的主要指標，由上級組織規定。根據這些規定，企業就可擬定計劃的具體指標。

生產技術財務計劃由下列部分組成：

（一）生產計劃；

● 斯大林：『羣衆的競賽和勞動熱情的高漲』。見1953年5月1日『人民日報』。

- (二) 生產能力計劃；
- (三) 材料技術供應計劃；
- (四) 勞動與工資計劃；
- (五) 成本、出廠價格與降低成本計劃；
- (六) 產品銷售計劃；
- (七) 財務計劃。

組織技術措施計劃

組織技術措施計劃是生產技術財務計劃的補充。

組織技術措施計劃的基本任務在於保證無條件的在貨幣指標與實物指標方面完成與超額完成生產計劃。

制定組織技術措施計劃，也應如制定所有的計劃一樣，吸引最廣泛的工人羣衆參加。

措施計劃應與各技術經濟指標相協調，並應非常具體，俾能看出計劃的完成情況。措施計劃應編製得使在必要時能計算出某一企業在實物表現與貨幣表現上的效果性。

措施的具體性在於計劃的每一條款不僅包括一定目的與任務，並且也包括施行期限與直接的執行人。

如果規定的措施要有費用開支，則撥款的來源也應一併指出。

組織技術措施應該以下述事項爲目的：

- (一) 消除生產中的『脆弱』環節；
- (二) 與損失作鬥爭，節省原材料消耗，愛護工具；
- (三) 最有效的利用機器設備；
- (四) 最大限度的利用國營工業的廢料（用作原材料）、地方原料來源與廢物資源（載明名稱、出處、數量）；
- (五) 組織最優秀的斯達漢諾夫工作班；
- (六) 推行合理化建議；
- (七) 正確配置機器設備；
- (八) 利用附屬單位與倉庫房屋以擴大生產面積；