

入世求富贵的权谋经典

纵横经



[先秦] 鬼谷子 著
金盛渊 译释

《纵横经》长期以来一直被赞为无字天书，是中国权谋智慧的经典。既有雄才之略之誉，也有奸人之术之毁。

习者莫不是纵横天下的权臣策士，

如苏秦、张仪、孙臆、庞涓、曹操，还有诸葛亮和刘伯温。

鬼谷子

制

人成事

乱

中取胜的方略

纵横经

鬼谷子

制人成事
乱中取胜的方略



[先秦]鬼谷子 著
金盛渊 译释

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

纵横经——鬼谷子制人成事乱中取胜的方略 / (先秦) 鬼谷子著 ;

金盛渊译释 . —北京 : 中国华侨出版社 , 2001.4

ISBN 7 - 80120 - 499 - 9

I . 纵… II . 金… III . ①鬼谷子 - 注释②谋略 - 中国 - 战国时代

IV . B228.02

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 16981 号

● 纵横经——鬼谷子制人成事乱中取胜的方略

译 释/金盛渊

责任编辑/刘文远

经 销/新华书店

开 本/850 × 1168 毫米 1/32 印张/18.25 字数/380 千字

印 刷/华北石油廊坊华星印刷厂

版 次/2001 年 4 月第 1 版 2001 年 4 月第 1 次印刷

印 数/8000 册

书 号/ISBN 7 - 80120 - 499 - 9/K·110

定 价/28.00 元

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 邮编 100029

E - mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

纵横经

纵横天下、成就大事，须审时度势，化身事外，当是大智慧之高入。

中国的智慧之源有二，一为《易经》，二为老庄之说。《易经》宏论万物本源和变化之理；老庄学说乃修身养性，静已化外之道。《易经》和老庄之说有高屋建瓴之长，也有远离世事之蔽。

《纵横经》乃入世谋富贵之学问，以《易经》和老庄学说为本，详论乱中取胜、谋定天下的谋略和技巧，正如古人所说的“一阖一辟为《易》之神，一张一翕为老氏之术”。

鬼谷子是历史上有最传奇色彩的人物，诸子百家中的纵横家、道家、兵家、仙家和命相家等都奉他为祖师爷；单是名下几个弟子都是影响历史进程的名将权相，如张仪、苏秦、孙臆、庞涓，还有刘邦手下的张良！

鬼谷子的学说——《纵横经》长期以来一直被誉为无字天书，刘勰在《文心雕龙》中所说：“鬼谷眇眇，每环奥义”。后人评价毁誉不齐，既有“雄才之略”之誉，也有“奸人之术”之毁，习者莫不是纵横天下权臣策士，如曹操、诸葛亮，还有刘伯温。

前 言

欲纵横天下、成就大事，须审时度势，化身事外，当是大智慧之高人。

中国的智慧之源有二：一为《易经》，二为老庄之说。《易经》宏论万物本源和变化之理；老庄学说乃修身养性，静己化外之道。《易经》和老庄之说有高屋建瓴之长，也有远离世事之弊。

无字天书——《纵横经》

《纵横经》乃入世谋富贵之学问，以《易经》和老庄学说为本，详论制人成事、乱中取胜的谋略和技巧，正如古人所说的“一阖一辟为《易》之神，一张一翕为老氏之术”。

鬼谷子是历史上最有传奇色彩的人物，诸子百家中的纵横家、道家、兵家、仙家和命相家等都奉他为祖师爷；单是名下几个弟子都是影响历史进程的名将权相，如张仪、苏秦、孙臆、庞涓，还有刘邦手下的张良！

鬼谷子的学说——《纵横经》长期以来一直被誉为无字天书，刘勰在《文心雕龙》中所说：“鬼谷眇眇，每环奥义”。后人评价毁誉不齐，既有“雄才之略”之誉，也有“奸人之术”之毁，习者莫不是纵横天下的权臣策士，如曹操、诸葛亮，还有刘伯温。

《纵横经》讲什么

《纵横经》分上、中、下三篇，计二十一卷，既论修身养性，也论入世成事，还论趋吉保身，乃成功者谋求富贵的不传秘诀。

成就大事者须有真本事。欲“制人成事、乱中取胜”，非长期修炼的高人不能为也。鬼谷子上篇十卷专论修身内圣之道，习之可修身齐家平天下；得时遇明主兼济天下求富贵，不得时则逍遥一生，谓之《内炼》。

世事如棋开合（捭阖）应之，纵横之法捭阖为本，圆方为形，开闭为术，以阴阳之道驾驭事理，控制人心。家事国事天下事可纵可横，乱中取胜易如反掌。鬼谷子中篇六卷详论谋事制人之道，谓之《纵横》。

大事皆以成败论英雄。鬼谷子认为“阴谋阳事”方可成事。下篇五卷细说“揣情、摩意、权量、谋虑、决物”五法，乃审时度势、虑谋行事、建功立业之道，谓之《成事》。

《纵横经》乃鬼谷子纵横天下之大智慧，吾学识短浅，战战兢兢，不能诠释其三。只好将各种版本用心整理，详加注释，望读者多读原文，用心体会，不负鬼谷先生之才。

鬼谷子其人

鬼谷子是一位具有浓厚神秘色彩的人物，关于他的历史记载，大都语焉不详，仅存零星传闻和片断臆测。在民间传说中，则幻幻奇奇，似幻似真。纵观上下几千年，史书上多说他 是纵横家，传奇中多说他是兵家，笔记中多说他是仙家，民间则多说他是命相家，似乎有道家的仙风，隐者的逸气，策士的权谋，学者的方术，豪士的旷达。总之，对他的评价见仁见智，褒贬不一。扬雄讥之为“诈人”，王充贬之为“佞人”，卢文弨斥之为“小人”，而高似孙则誉之为“一代之雄”。

据民间传说，鬼谷子是赵家女所生，周家的后代。原来周赵两家是邻居，周家务农，赵家经商，相交甚厚。赵家经商破产，周家曾慷慨接济，赵家感激，把女儿许给了周家。不久，周家父母相继去世，家境败落，赵家悔婚。周家子念青梅竹马之情，气恼加相思，竟病入黄泉。赵家女一闻噩耗，赶到周家子坟前，悲号不止，因哀痛难节，竟哭昏过去。恍惚中，好像有周家子要求她把坟前的一株稻谷带回去吃掉。赵家女苏醒后，见身边确有稻谷一株，真的带回去吃了。以后就怀孕，生下一个男孩，长得很快。因鬼生谷，因谷生子，所以赵家女给孩子取名鬼谷子。

一般学者大多认为，鬼谷当“以地为称”。鬼谷，又称归谷，他以其所隐，自号鬼谷子，而他的真实姓名却很少有人知道了。

据《史记》记载，鬼谷子应该是位“师”，而且还是一位很有声望的“名师”，这从一些传说中也得到印证。传说他

有“弟子五百余人”，“苏秦、张仪俱事鬼谷先生十一年”，又说他“受道弟子百余人”，可能他长期居住鬼谷收徒讲学，而晚年则旋转各地，边游历边讲学。早年给人神秘感，晚年给人飘忽感。

历代对鬼谷子的评价

或问：“仪、秦学乎鬼谷术，而习乎纵横言，安中国者各十馀年，是夫？”曰：“诈人也，圣人恶诸。”

——扬雄《法言·渊骞》

申商刀锯以制理，鬼谷唇吻以策勋。

鹞冠绵绵，亟发深言；鬼谷眇眇，每环奥义。

——刘勰《文心雕龙·诸子》

暨战国争雄，辩士云踊；纵横参谋，长短角势；《纵横》骋其巧辞，《成事》伏其精术。一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万之师。六印磊落以佩，五都隐赈而封。

——刘勰《文心雕龙·论说》

从横者，所以明辩说，善辞令，以通上下之志者也。汉世以为本行人之官，受命出疆，临事而制。故曰：诵诗三百，使于四方，不能专对，虽多亦奚以为。周官掌交以节与币，巡邦国之诸

侯，及万姓之聚，导王之德意志虑，使辟行之，而和诸侯之好，达万民之说，谕以九税之利。九仪之亲，九牧之维，九禁之难，九戎之威，是也。佞人为之，则便辞利口，倾危变诈，至于贼害忠信，覆乱邦家。

——长孙无忌《鬼谷子序》

元冀好读古书，然甚贤《鬼谷子》，为其指要几千言。《鬼谷子》要为无取，汉时刘向、班固录书无《鬼谷子》。《鬼谷子》后出，而险整峭薄，恐其妄言乱世难信，学者宜其不道。而世之言纵横者，时葆其书。尤者，晚乃益出《七术》，怪谬异甚，不可考校。其言益奇，其道益陋，使人猖狂失守，而易于陷坠。幸矣人之葆之者少。今元子又文之以指要，呜呼！其为好术也过矣。

——柳宗元《辨〈鬼谷子〉》

与赵蕤《长短经》合梓以行，其裨益人神智正不少也。

——周广业

六鳌摇动海山倾，谁入沧溟斩巨鲸！
括地无书思补著，倚天有剑欲长征。
抗章北阙知无用，纳履南山恐不成。
我欲青溪寻鬼谷，不论礼乐但谈兵。

——康有为

目 录

前言 (1)

上 篇

内 炼

成就大事者须有真本事。欲“乱中取胜、谋定天下”，非长期修炼的高人不能为也。鬼谷子上篇十卷专论修身内炼之道，习之可修身齐家平天下；得时遇明主兼济天下求富贵，不得时则逍遥一生，谓之《内炼》。

卷一 天道 (3)

纵横天下须依天行道，做可为之事；逆天行事，为不可为之事，虽成犹败。鬼谷子将“春生、夏长、秋收、冬藏”谓之为“天道”。知天道方能断可为、决进退，真正成就大事业。

卷二 盛神 (20)

“盛神”乃充盛精力、活跃思维的内炼之道。通过心的思维，理解事物的根本规律，形成个人的道德体系和价值判断标准，进而掌握应对事物的方法和技巧，成为有道之士。

卷三 养志 (47)

立大志才能有大出息，“养志”乃明志、坚志的内炼之道。明志是指明确自己的志向；坚志是指执着自己的目标。鬼谷子认为，做人要养志，看人要看志，养志的关键在于“去欲”和“安己”。

卷四 实意 (71)

“实意”就是丰富自己内涵的内炼之道，只有内涵丰富的人，才能动静自如，所立不败。实意要心欲安静，无为以求，从而考虑事物符合事理，达到以心知物、通灵天下的境界。

卷五 分威 (92)

威要外分，先要内盛，“分威”乃先伏后击，毕其功于一役的行事法则。分威的本质在于强调不鸣则已，一鸣惊人的效果，关键在于先要蓄积优势，善于运用优势，并且善于等待最好的时机。

卷六 散势 (104)

“散势”是指对方出现致命弱点的时候，竭尽全力的关键一击。实现这点，不能被动地等待，必须善于发现机会，等待机会，创造机会，更重要的

是能够当机立断，随机权变。

卷七 转圆…………… (117)

条条大路通罗马，智者内方外圆，以无穷智慧应对事物，总会找到解决之道。“转圆”意在灵活，不在拘泥，圆通之后就能无始无终，计谋不止，因应无穷。

卷八 损兑…………… (137)

“顺势而为”是建功立业的关键法则，也就是所谓“识时务者为俊杰”。损兑历练审时度势、因时制宜、顺势而动的智慧，达到“明者远见于未萌，智者避免于未形”的境界。

卷九 中经…………… (157)

道贵制人而不制于人，其关键在于因人行事。本卷乃鬼谷子真传鉴人、识才和制人的秘诀，细心揣摩便能见其相貌，知人本性；听其言语，知其原义，进而因人说事行为，达到制人而不制于人的目的。

卷十 符言…………… (218)

智者每说必应谓之“符言”；权者每说必行也谓之符言。智者的智慧来源于“目贵明、耳贵聪、心贵智；权者则需“安、徐、正、静”，以柔处事，后发制人，以静制动，驾驭群臣。

中 篇

纵 横

世事如棋开合（捭阖）应之，纵横之法捭阖为本，圆方为形，开闭为术，以阴阳之道驾驭事理，控制人心。家事国事天下事可纵可横，乱中取胜易如反掌。鬼谷子中篇六卷详论谋事制人之道，谓之《纵横》。

卷一 捭阖 (249)

“捭阖”为应对万物之根本，化阴阳之道为行事之方。万事万物在特定的时刻都有定论，或为阴，或为阳。智者因时因物，或顺应强化（阳），或反对弱化（阴），或阴阳兼用，其皆为我用。

卷二 反应 (287)

投石问路是洞察事物本质的最好方法。这里的“反应”是指有意识地刺激对方，使对方由静态变为动态，从而洞察对方的真实意图。“听其言，观其行”是反应的基本技巧，听其言要听话外之话；观其行要看不言之行。

卷三 内捷 (321)

“公不如私，私不如亲”是人之常情，也是纵

横成事的关键。内键是鬼谷子为人处世的秘诀，能够由疏到近，由近到亲，由亲到密，然后进策说人，无事不成。

卷四 抵巇…………… (358)

即使是最坚固的堡垒都或多或少存在漏洞，这就是“巇”，也就是纵横的基础。智者首先要善于发现漏洞，甚至要促成漏洞的出现，才会获得施展才华的机会。对于不同的漏洞，要善于分析，或采用弥补的方法，维护现有的秩序；或推倒重来，开创新的天地。

卷五 飞箝…………… (379)

“飞箝”乃制人之术。扬其优点可接人心，投入感情可获信赖，给人利益，可掌权柄。智者需因人行事，察其异同，可纵可横，制人而不制于人。

卷六 忤合…………… (406)

“忤合”乃异中求同的技巧。纵横往往借助权贵成事，能权霸一方者决非等闲之辈。进谋献策须外圆内方，谋圆策方，才能知其本意，献己良谋，纵横天下。