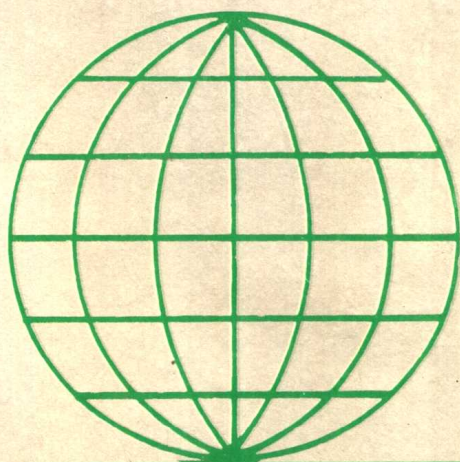


世界著名企业企业家 经营谋略全书

主 编 季福堂

SHIJIEZHUMING
QIYIEQIYIEJIA
JINGYINGMOU
LUEQUANSHU



山西经济出版社

世界著名企业企业家 经营谋略全书

主 编 季福堂

山西经济出版社

(晋)新登字4号

**世界著名企业企业家
经营谋略全书**

季福堂 主编

山西经济出版社(太原并州北路11号)

新华书店发行

吉林省劳动影印厂印刷

开本: 787×1092 1/16 印张: 78 字数: 2800千字

1993年11月第1版

1993年11月第1次印刷

印数: 1—2000册

ISBN 7-80577-633-4

F·633 定价: 118.00元

出版说明

一、编写宗旨

在新技术革命的巨浪冲击下，自本世纪60年代开始的世界经济大战现已进入白热化状态。旧的世界经济体系已经打破，新的国际经济秩序尚未形成，在国际间激烈的竞争中，世界各国大型企业（公司）发生重大变化，跨国公司发展空前。从各种角度对世界各国，尤其是发达国家的著名企业进行研究，这是摆在经济学界，特别是世界经济理论与实际工作者面前的一个重要课题。

企业是直接从事经济活动的基本单位；企业家是经济活动的终极决策者。从一定的意义上说，企业和企业家的水平反映一个国家经济发展的水平。著名企业，尤其是大型企业的兴衰成败，进而直接影响一个国家的经济社会生活。因此，伴随所有权与经营权分离后企业家群体的诞生，企业管理也应运而生并越来越受到世界各国的高度重视。作为一门科学，企业管理实质上是社会化大生产的产物，是社会化大生产的客观规律的反映，它包含了人类文明所应共享的许多优秀成就。就此而言，总结、研究、借鉴国外著名企业、企业家的管理方法和经验，是十分重要的。

从92年岁首开始，在邓小平南巡讲话精神指导下，中国经济改革大潮进入更深入、更艰难的转折时期，即建立社会主义市场经济体制时期。在此期间，企业将被推向市场，企业家将以独立的法人资格进入世界经济舞台。世界著名企业，绝大多数经历了从小到大、从弱到强的发展过程，有的还经历了艰难曲折的道路。这与它们所处的时代

与国度有关，但也与它们本身的条件尤其是努力奋斗分不开。荟集国外大公司和著名企业家的材料，并进行分析研究，可以从其发家史中找出某些带有规律性的东西。对增强我国企业活力，改造国营大中型企业，以及对我国企业家更好地走向国际经济舞台，具有重要的实际意义。

1978年底召开的十一届三中全会，党中央将对外开放确立为中国的长期基本国策，这是顺应时代发展潮流的伟大决策。为适应新时期扩大对外经济技术交流的需要，发展对外贸易，便利我国有关部门和企业同国外大公司建立发展关系，必须较全面地了解世界著名企业的实务和策略，做到有的放矢。

为研究和把握世界经济发展的新趋向，扩大中外经济技术交流，吸取有益的经验和管理方法，为我国更多的企业和企业家走向国际经济舞台，我们编撰了《世界著名企业企业家经营谋略全书》一书。

二、本书特点

本书具有鉴赏性、实用性、知识性、科学性四大特点。

近年来，介绍国外企业管理的书籍为数不少，但大多属于抽象的理论探讨，缺乏实际操作性，更无血肉。与此相反，本书主要探究世界著名企业、企业家、企业集团的兴衰成败之关键，它将通过形象化、具体化、典型化事例，说明企业何以兴，何以衰；揭示企业家们的创业精神、经营策略、竞争原则、工作风格与人生哲学等方面的奥秘所在。本书所含信息量大，包括企业、企业家的通讯办公地址在内，将提供所能搜集到的信息材料，为我国更多的企业和企业家们和它们建立关系牵线搭桥。每个辞条后附有“成功箴言”和“人生寄语”，将使读者受益无穷。

三、收录原则与全书规模

本书的收录原则兼顾实用性、典型性。企业（集团）收录原则从以下几方面考虑：（1）美国《幸福》杂志统计的世界500家最大企业；

(2) 世界管理学名著《寻求优势——美国最成功公司的经验》、《战略家头脑——日本企业的经营艺术》、《企业活力的奥秘》等书所提名的企业；(3) 在经营管理等方面具有明显特征的企业。

企业家的收录原则是：(1) 世界各国公认的有成就的企业家；(2) 在经营管理等方面形成一整套管理方法和经验、具有相当理论水平的企业管理者；(3) 各大企业的领导人。

全书共收录世界著名企业、企业集团 500 余家；世界著名企业家 200 余人。它们分别选自美国、日本、德国、意大利、英国、法国、台湾、新加坡、香港、南朝鲜、印度、中国等 45 个国家和地区，遍及亚、非、欧、美等，主要的仍是发达国家和新兴工业化国家（地区）。

编写这样一部令人受益无穷的大型书籍殊非易事，从选题策划到出版，大约经历了两年多时间。此间中国的经济发展取得惊人成就。我们正是怀着对中国改革开放伟业由衷拥护并欲借此参与的心情完成此书的。由于材料的限制，有许多不尽人意之处，敬请读者指正。

世界著名企业企业家经营谋略全书编委会

山 西 经 济 出 版 社

1993 年 11 月

《世界著名企业企业家经营谋略全书》

编 纂 委 员 会

主 编：季福堂
常务副主编：于德运 林 乾 孙学敏 武国有 张占斌
副 主 编：关亚文 于洪波 周莉莎 包玉明
分篇主编副主编
企业家篇主编：徐 杰 李 俊
副 主 编：宋显春 谭桂兰
世界企业篇主编：王 虹 金基浩
副 主 编：高秀清 史祥天
中国企业篇主编：毛昨非 田玉文
副 主 编：张守龙 刘宝权
编 委：（以下按姓氏笔划排列）
王 颖 尹传学 马洪骏 田吉成 白羽良 刘志涛 刘长忠
刘志田 刘平环 刘福芳 孙殿玉 孙 书 关敬东 李方桂
李 成 杨守仁 苑清立 周玉来 周玉凯 郭秋力 黄淑珍
管延福 韩伯奇
撰 写 者：（以下按姓氏笔划排列）
于光远 于洪波 于德运 王 虹 王 颖 王 莉 王 杨
王丽娟 王永升 毛昨非 尹传学 孔泉来 牛明信 马依弘
马洪骏 牟春野 牟炜昱 白银泉 白羽良 田吉成 田玉文
史祥天 刘毓范 刘新洲 刘宝权 刘桂艳 刘福芳 刘国丽
刘志涛 刘长忠 刘志田 刘平环 关亚文 关敬东 关丽佳
冯玉斌 冯显芝 孙义茂 孙学文 孙学深 孙学敏 孙亚娟
孙因祥 孙殿玉 孙 书 孙秀云 孙维群 华正学 李 成
李 雷 李建新 李明军 李商阳 李双琴 李方桂 李 健
吴 强 严凤琴 严有才 宋蕴英 宋显春 肖 芝 杜鸿文
沈 晶 迟永会 武国有 杨春富 杨玉舫 杨成青 杨丽萍
杨树辉 杨 言 杨 东 杨守仁 杨晓光 陈振玉 陈海燕
陈建志 周莉莎 周福君 周 华 周玉凯 周玉来 林 乾
林国栋 林 日 苑清立 金 丽 金基浩 尚 鸿 牧 歌
邵桂琴 张忠林 张景林 张鸿鸣 张立伟 张贺金 张继衡
张兴奎 张 美 张万清 张德元 张树玉 张发玉 张占斌
张守龙 赵 岚 赵福田 赵一新 赵淑芳 赵 萍 柳艳芬
姜 博 夏积萍 徐景尧 徐向东 徐向臣 徐华阳 徐 杰
殷 启 桓因富 康德林 康宏立 高秀清 高金海 郭志文
郭秋力 黄淑珍 黄相伯 陶维军 崔利光 蒋 林 彭荣生
董淑珍 程淑云 照那木拉 管延福 谭桂兰 潘 明

目 录

第一篇 企业家篇

阿道夫·朱科尔.....	(1)
阿尔诺·博特歇尔.....	(3)
阿曼德·哈默.....	(4)
阿特勒·耶伯生.....	(7)
埃德温·兰德.....	(8)
艾尔弗雷德·P·斯隆.....	(9)
安德鲁·卡内基.....	(11)
安藤百福.....	(13)
包玉刚.....	(18)
北田光南.....	(21)
本田宗一郎.....	(23)
彼得·维克多·尤伯罗斯.....	(25)
彼德·英格拉姆·沃尔斯特.....	(29)
布维格.....	(33)
曹光彪.....	(35)
查尔斯·B·达罗.....	(37)
蔡超群.....	(39)
蔡润芝.....	(41)
蔡万霖.....	(44)
蔡志勇.....	(47)
陈桂久.....	(49)
陈宏生.....	(50)
陈家和.....	(51)
陈嘉庚.....	(52)
陈茂榜.....	(58)
陈清泉.....	(60)
陈维耕.....	(60)
陈祥兴.....	(62)
陈晓光.....	(65)
陈永裁.....	(66)
陈有汉.....	(67)
陈玉书.....	(71)
迟建福.....	(74)
出光佐山.....	(75)
大卫·罗德里克.....	(79)
戴维·阿诺尔德·S·普拉斯托.....	(80)
戴维·萨诺夫.....	(83)
戴维·托马斯.....	(87)
德里克·亨特.....	(88)

丁午寿	(89)
杜世臣	(90)
范岁久	(93)
范学文	(95)
菲尔·耐特	(96)
费迪南德·波尔舍	(97)
冯景禧	(99)
冯树成	(100)
冯志强	(102)
费兰克·珀杜	(103)
弗朗西斯·卡伯特·洛瓦尔	(105)
弗雷第·莱克	(106)
弗雷德里克·图德	(108)
弗雷德里克·韦尔豪泽	(110)
服部一郎	(112)
高春花	(113)
高洁愿	(115)
耿昭杰	(117)
龚振权	(119)
古斯塔夫斯·富兰克林·斯威克特	(123)
郭芳枫	(124)
郭鹤年	(127)
郭殿君	(130)
郭自起	(132)
郭宗昌	(134)
何鸿燊	(136)
何忠宽	(138)
贺端湜	(139)
亨利·福特三世	(141)
亨利·马丁·利兰	(143)
侯树庭	(145)
胡安·特里普	(147)
胡仙	(149)
胡应湘	(151)
郝容安	(154)
黄春尊	(155)
黄玉郎	(158)
霍荣华	(161)
霍英东	(164)
J·埃德加·汤姆森	(167)
吉诺·鲍洛奇	(169)
J·P·摩根	(174)
吉田忠雄	(176)
简玉阶	(178)
蒋震	(182)
金·吉利	(185)

金明君	(186)
金字中	(191)
金振民	(196)
卡索吉	(198)
康拉德·希尔顿	(203)
柯居涯	(205)
科林·M·马歇尔	(207)
克里斯托弗·安东尼·霍格	(211)
雷蒙·A·克罗克	(215)
李·艾柯卡	(216)
李秉哲	(219)
李光前	(224)
李贵辉	(227)
李国宝	(229)
李华忠	(232)
李嘉诚	(235)
李瑞河	(237)
李文章	(240)
李文正	(242)
李永金	(245)
李正治	(248)
理查德·V·乔治诺	(249)
利翁内勒·布瓦拉诺	(252)
缪莉尔·塞伯特	(253)
林绍良	(254)
刘国义	(257)
林挺生	(258)
刘金堂	(261)
刘明星	(263)
刘树才	(266)
刘铁军	(268)
刘文汉	(270)
鲁冠球	(273)
马东	(276)
马库斯·塞缪尔	(278)
马克·里奇	(279)
马胜利	(280)
马丽·凯·阿什	(283)
迈克尔·欧文·爱德华兹	(285)
孟祥海	(289)
莫汉·梅真尼	(292)
默多克	(293)
蓬铁权	(294)
皮埃尔·卡丹	(296)
皮尔·吉伦哈马	(298)
平岩外四	(300)

齐心荣	(301)
乔·阿玛尼	(302)
丘继超	(305)
曲有义	(307)
荣宗敬	(309)
赛义克·阿哈迈德·扎基·亚尔·亚马尼	(315)
邵逸夫	(316)
森英惠	(319)
盛田昭夫	(321)
石树文	(324)
舒尔茨	(325)
孙世环	(326)
斯坦利·格林斯蒂德	(328)
松下幸之助	(331)
谭仲英	(335)
唐纳德·托马斯·里甘	(336)
特雷弗·雷尔兹沃恩	(338)
土光敏夫	(341)
托马斯·怀曼	(346)
汪海	(347)
汪志钧	(350)
王安	(354)
王柏英	(358)
王德雍	(359)
王瑞章	(364)
王树珍	(367)
王锡贵	(368)
王永庆	(370)
王志武	(372)
维托雷·吉德拉	(374)
吴力新	(375)
吴民展	(377)
吴沈铎	(380)
吴舜文	(382)
席梅拉·雅各布	(385)
夏桂新	(387)
项永丞	(388)
谢国民	(390)
邢起富	(393)
许有泮	(395)
许金德	(397)
宣中光	(399)
亚里士多德·奥纳西斯	(401)
杨凤阁	(406)
杨海泉	(407)
杨纪强	(410)

杨至耀	(419)
杨·卡尔森	(422)
姚国安	(424)
姚美良	(426)
伊莱沙·格雷夫斯·奥蒂斯	(429)
应治邦	(431)
于伯昆	(433)
御木本幸吉	(434)
约翰·D·洛克菲勒	(440)
约翰·亨利·哈维—琼斯	(442)
约翰·利奥波德·伊根	(445)
翟文梓	(448)
张景发	(450)
张佩林	(455)
张荣发	(458)
张维忠	(461)
张玉林	(462)
赵金贵	(463)
赵希友	(465)
赵忠玉	(467)
曾宪梓	(470)
褚时健	(473)
真藤恒	(476)
郑绵绵	(477)
郑周永	(480)
郑裕彤	(485)
中内功	(488)
仲伟光	(490)
周冠五	(492)
周久才	(495)
朱南杨	(498)
祝友文	(500)
左志恒	(503)

第二篇 世界企业(集团)篇

阿莫科公司(原印第安纳美孚石油公司) Amoco corporation	(505)
阿姆科公司 Armco Inc	(506)
阿特拉斯·科普克公司 (Atlas Copco Comany)	(506)
阿亚拉公司 (Ayala Corporation)	(509)
埃克森公司 (Exxon Corporation)	(510)
艾斯考茨财团	(513)
爱芳产品公司 Avon Products, Lnc	(514)
爱麦克斯公司 AMAX INC	(514)
安全商店(安全路商店) Sateway Stores, Lncorporatld	(515)
奥地利钢铁联合公司 (Voest-Alpine AG)	(516)
巴登苯胺与苏打股份公司 (BASF AG)	(516)
巴基斯坦产业开发公司	(518)

巴贾吉财团.....	(519)
拜耳股份公司 (Bayer AG)	(519)
班古尔财团.....	(521)
宝来公司 (巴勒斯公司) Burrorghs Corporation	(522)
珀若公司.....	(524)
比阿特里斯公司 (Beatrice Foods Company)	(526)
比尔拉财团.....	(527)
比旺迪瓦财团.....	(536)
碧山集团.....	(536)
波音公司.....	(537)
伯利恒钢铁公司 Beehlehem steel coporation	(538)
伯林顿工业公司 Burlington Lodustries, Incorporated	(539)
长春关系企业机构.....	(540)
长江实业公司.....	(541)
长兴化工关系企业机构.....	(542)
朝阳商船集团.....	(544)
达特和克拉夫特公司 (Dart & Kraft Inc.)	(545)
大成产业集团.....	(546)
大和精工公司.....	(547)
大韩电线集团.....	(551)
大林产业集团.....	(552)
大西洋富田公司 (阿科公司 Atlantic Richfield Company	(557)
大洋塑胶关系企业机构.....	(558)
大荣制钢关系企业机构.....	(559)
大字关系企业机构.....	(561)
大字集团.....	(563)
大众钢铁公司 (National Iron and Steel Miu)	(567)
大众汽车股份公司 (Volkswagen Werk AG)	(568)
戴姆勒——奔驰汽车公司 (Daimler—BenZ AG)	(569)
道化学公司.....	(574)
德士古公司.....	(575)
德意志银行 (Deutsche Bank AG)	(576)
帝国化学工业公司 (ICI Imperial Chemical Industries Ltd)	(581)
蒂森钢铁公司 (Thyssen AG)	(583)
东部集团.....	(586)
东国贸易集团.....	(588)
东国制钢集团.....	(589)
东和钢铁关系企业机构.....	(590)
东昌食品关系企业机构.....	(592)
东南水泥关系企业机构.....	(593)
东京芝蒲电气公司.....	(595)
东亚集团.....	(597)
东亚制药集团.....	(599)
东洋化学集团.....	(600)
东洋水泥集团.....	(601)
东元电机关系企业机构.....	(602)

东云关系企业机构	(603)
东兴纺织关系企业机构	(605)
斗山集团	(607)
杜邦公司	(609)
俄亥俄美孚石油公司 The Standard oil comany (ohio)	(610)
FMC 公司 (原食品机械和化学公司) FMC Corporation	(611)
法国农业信贷银行 (Credit Agricole en France)	(612)
泛洋专用船集团	(615)
飞利浦电气公司 (N. V. Philips Gloeilampenfabrieken)	(616)
菲律宾国家银行	(618)
菲利普·莫里斯公司 Philip Morris Lncorated	(619)
菲里普斯石油公司	(621)
菲亚特集团	(621)
丰田汽车公司	(626)
弗里德里希·克虏伯公司	(629)
福特汽车公司	(631)
G·V·奈都财团	(633)
高塔里财团	(633)
高伦集团	(635)
工业复兴公司 (Istituto Per La Ricostruzione Industriale—IRI)	(637)
固特异轮胎橡胶公司	(639)
光阳工业关系企业机构	(640)
吉兴关系企业机构	()
国家煤炭工业局 (National Coal Board)	(642)
国家碳化氢公司 (Ente Nazionale Idrocarburi)	(642)
国际集团	(645)
国际商业机器公司	(647)
国际收割机公司	(648)
国民西敏士银行 (Natioual Westminster Bank Plc)	(649)
国泰人寿关系企业机构	(651)
国泰信托关系企业机构	(652)
国营钢铁公司	(654)
海泰集团	(655)
韩宝集团	(655)
韩国火药集团	(656)
韩一合纤集团	(658)
韩进集团	(659)
汉阳集团	(661)
和承集团	(663)
荷兰国家矿业公司 (DSM)	(664)
荷兰通用银行 (Algemene Bank Nederland N·V·)	(665)
赫希斯特股份公司 (Hoechst AG)	(668)
花旗公司 (城市公司) Citicorp	(670)
环球航运有限公司	(671)
环球罗比纳公司	(672)
惠普公司 (休利特——帕卡德公司)	(672)

霍尼韦尔公司 Honey Well, Inc	(674)
ITT 公司 (原国际电话电报公司)	(675)
基洛斯卡财团	(677)
吉洛斯卡财团	(677)
吉田工业公司	(678)
吉兴关系企业机构	(683)
江源产业集团	(684)
锦湖集团	(685)
卡特彼勒拖拉机公司 (履带拖拉机公司) Caterpillar Tractor company	(687)
卡陶财团	(688)
开达实业有限公司	(688)
克莱斯勒公司	(689)
克拉卡托钢铁公司	(690)
壳牌石油公司 Shell oil Company	(691)
可口可乐公司 The coca-cola company	(693)
K·P·戈恩卡财团	(694)
LTV 公司 (原林—坦科—沃特公司)	(695)
拉尔巴伊财团	(696)
拉森和托布罗财团	(696)
乐喜金星集团	(697)
雷诺兹工业公司 K·J·Reyholds Industries, Inc	(701)
雷诺汽车公司 (Regie Nationale des Vsines Renault)	(703)
雷诺兹金属公司 .Reyholds Metars co.	(706)
里拉安斯纺织公司	(706)
丽都集团公司 (Electrolux Cqpany)	(707)
立石电机株式会社	(710)
联合公司 (Allied Corporation)	(719)
联合技术公司 United Technologies Corporation	(721)
联合啤酒公司财团	(722)
联合水泥公司	(723)
联合碳化物公司 Union Carbide Corporation	(723)
联合汽车制造厂	(725)
罗德集团	(726)
罗纳—普朗克公司 (Rhône—poulene S·A·)	(728)
洛克韦尔国际公司	(730)
洛克希德公司 Lockheed Corp	(732)
良友关系企业机构	(733)
六和纺织关系企业机构	(735)
马法特拉尔财团	(736)
马亨德拉和马亨德拉财团	(737)
麦克唐纳——道格拉斯公司 MCDonnell Doulas Corporation	(737)
曼内斯曼公司 (Mannes mann AG)	(738)
美国电话电报公司 (AT&T 公司)	(740)
美国钢铁公司 unitedstates steel Corporation	(741)
美国铝公司 Aluminum Company of America	(744)
美国汽车公司 American Motors Corporation	(744)

美国氰胺公司 American Cyanamide	(745)
美国制罐公司 American Can Company	(746)
美玲工业股份公司	(747)
蒙特爱迪生公司 (Montedison S · P · A ·)	(749)
孟山都公司 Monsanto Company	(752)
孟加拉黄麻工业公司	(752)
明尼苏达采矿和制造公司 (3M 公司) Minnesota Mining Manufacturin co	(753)
莫比尔公司	(754)
莫迪财团	(755)
尼泊尔电力公司	(756)
佩尔纳斯公司	(757)
普罗克特—甘布尔公司	(758)
“7—11”公司	(759)
奇美关系企业机构	(761)
起亚集团	(763)
乔戈尔财团	(765)
雀巢食品公司 (Nestle Alinntann S · A ·)	(766)
日本东丽公司	(767)
日产汽车公司	(769)
日立公司	(771)
瑞典 ABB 公司	(781)
瑞典 SKF 公司	(782)
瑞士联合银行 (Union Bank of Switzerland)	(786)
萨胡贾因财团	(788)
萨利姆经营发展公司	(789)
萨拉巴伊财团	(790)
三都物产集团	(790)
赛姆·达比公司	(791)
三和企业财团	(792)
三湖集团	(803)
三焕企业集团	(803)
三井企业集团	(805)
三菱企业集团	(816)
三菱重工业公司	(823)
三美集团	(826)
三星集团	(828)
三养社集团	(831)
三养食品集团	(832)
山德维克公司 (Sandvik Corporation)	(833)
盛昌企业集团	(838)
圣戈班公司 (Compagnie de Sant—Gobain)	(838)
施乐公司	(842)
双龙集团	(843)
斯里·拉姆财团	(845)
松下电器工业公司	(846)
索尼公司	(851)

TDK (前东京电气化学工业股份公司)	(856)
T·V·S 艾扬加尔财团	(862)
塔帕尔财团	(862)
塔塔财团	(863)
台凤关系企业机构	(869)
台菱纺织关系企业机构	(871)
台阳关系企业机构	(873)
台泥关系企业机构	(875)
台南纺织关系企业机构	(877)
台塑关系企业机构	(879)
太平洋化学集团	(884)
太阳公司 Sun Company, Inc	(885)
太平洋电缆关系企业机构	(887)
泰光集团	(899)
泰国石油公司 (Petroleum Authority of Thailand)	(891)
泰国国际航空公司	(892)
汤姆森公司 (Thomson SA)	(893)
唐氏关系企业机构	(895)
田纳科公司 (Ihnneco Lnc.)	(897)
通用电气股份有限公司 (The General Electric Company P·L·C·)	(898)
通用电气公司 (Compagine Generale d Elecrricite)	(901)
通用电气公司	(904)
通用动力公司	(905)
通用汽车公司 General Motors Corporation	(908)
同兴实业关系企业机构	(910)
统一集团	(911)
瓦尔昌德财团	(913)
沃尔沃公司 (VOLVO AB)	(913)
味全食品关系企业机构	(916)
味元集团	(918)
西巴—盖吉公司 (Ciba—Geigy AG)	(920)
西尔斯—罗巴克公司 Sears, Roebuch & Company	(922)
西方石油公司 Occidehtal Petroleum Corporation	(923)
西门子股份公司 (Siemens AG)	(925)
西屋电气公司 (威斯汀豪斯电气公司) Westinghouse Electric corporation	(928)
鲜京集团	(930)
暹罗水泥公司	(934)
暹罗汽车公司	(935)
暹罗钢铁公司	(936)
现代集团	(936)
香港埃克森化学公司	(940)
香港汇丰银行 (The Hong Kong and Shanghai Banking Cerporation)	(941)
晓星集团	(944)
辛地亚财团	(946)
辛哈尼亚财团	(946)
辛普森财团	(947)