

# 上海快干大綱抓旗舉

——上海工業學大慶經驗選編

上海人民出版社

# 举旗抓纲 大干快上

——上海工业学大庆经验选编

上海人民出版社

**举旗抓纲 大干快上**

**——上海工业学大庆经验选编**

**上海人民出版社出版**

(上海绍兴路5号)

**新华书店上海发行所发行 上海市印刷四厂印刷**

开本 787×1092 1/32 印张 4.5 字数 93,000

1977年7月第1版 1977年7月第1次印刷

统一书号: 4171·85 定价: 0.25元

# 毛主席语录

工业学大庆

抓革命,促生产

把国民经济搞上去

我们一定要高举  
毛主席树立的大庆红  
旗

——华主席给大庆油田的题词

## 目 录

### 坚持总路线 坚持高质量

——上海第三十三棉纺织厂坚持学大庆的调查报告

……………中共上海市纺织工业局委员会调查组（1）

### 大搞群众运动，加快铺设海上“铁路”

——上海沪东造船厂开展工业学大庆运动侧记

……………章双益（11）

### 举大庆旗 走大庆路 老企业要为国家多作贡献

……………中共上海第三钢铁厂委员会（21）

### 在同“四人帮”的斗争中，认真学大庆 不断攀高峰

……………中共上海异型钢管厂委员会（34）

### 永远保持艰苦奋斗的作风

——记上海汽车钢板弹簧厂学大庆的先进事迹

……………上海市拖拉机汽车工业公司办公室（44）

### 用大庆精神开船 为社会主义建设多运油

……………中共上海海运局大庆十六轮支部（53）

### 以阶级斗争为纲，坚持“发展经济，保障供给”的总方针，

做生产建设的促进派

……………中共上海市煤炭供应公司委员会（62）

## 举大庆红旗 保铁路畅通

……………中共上海铁路分局南翔编组站委员会 (71)

## 顶风而上学大庆 扎扎实实管码头

——记上海港务局第三装卸区学大庆的先进事迹

……………洪 锋 (80)

## 依靠群众 抓社会主义企业管理不动摇

——记上海光耀半导体器件厂学大庆先进事迹

……………上海市玩具公司工业学大庆办公室 (85)

## 坚持社会主义方向, 发扬共产主义风格

——记上海工业玻璃五厂工业学大庆的先进事迹

……………上海市轻工业局工业学大庆办公室 (93)

## 顶住妖风学大庆 年年作出新贡献

——记上海电机玻璃纤维厂学大庆先进事迹

……………上海市电机工业公司办公室 (100)

## 学大庆, 发扬斗、拚、闯的革命精神

——记上海大明铁工厂工业学大庆的先进事迹

……………上海市轻工业局工业学大庆办公室 (108)

## 高举大庆红旗, 赶超世界先进水平

……………中共上海燎原化工厂委员会 (118)

## 发扬党的政治工作传统 建立一支铁人式的革命化队伍

——记上海一〇一厂学大庆先进事迹

……………上海市仪表电讯工业局工业学大庆办公室 (128)

## 坚持总路线 坚持高质量

——上海第三十三棉纺织厂坚持学大庆的调查报告

《红旗》杂志编者按：伟大领袖和导师毛主席教导我们：“一切产品，不但求数量多，而且求质量好，耐穿耐用。”产品质量问题，不仅是经济和技术问题，而且是路线问题。上海第三十三棉纺织厂坚决按照毛主席的革命路线办企业，排除“四人帮”的干扰，坚持学大庆，坚持高质量，全面实现多快好省的要求，取得了优异成绩。他们的经验说明：社会主义工业企业，要达到产品的高质量，就要做好政治思想工作，提高广大职工对党、对人民高度负责的精神，在技术上精益求精；并要依靠群众，认真抓好企业管理，严格执行合理的规章制度。

上海第三十三棉纺织厂（原名嘉丰棉纺织厂）在伟大领袖和导师毛主席关于工业学大庆英明决策的指引下，在敬爱的



周总理的亲切关怀下,坚持总路线,坚持高质量,成为上海市和全国轻工业战线学大庆的一个先进典型。

他们坚定不移地按照毛主席的革命路线办企业,坚持“鞍钢宪法”,广泛开展工业学大庆的群众运动,以政治统帅业务,全面贯彻执行党的社会主义建设总路线,取得了显著的成绩。一九六一年六月,这个厂以产品质量过硬,在全国纺织工业中第一个获得产品“免检”出口的荣誉。一九六三年,这个厂被评为全国五个勤俭办企业的先进典型之一,他们出席全国工交企业经济工作座谈会的代表光荣地受到了周总理的接见。一九六六年,该厂被评为全国工业学大庆的先进单位。经过无产阶级文化大革命,广大干部和群众提高了阶级斗争和路线斗争觉悟,他们把大庆的红旗举得更高,学大庆的步子迈得更大,不断取得新的成绩。王张江姚反党集团及其在上海的余党反对周总理树立和培育的上棉三十三厂这个学大庆的先进典型,对它进行了百般压制和打击。但是,“四人帮”的迫害,丝毫没有动摇这个厂广大干部和群众学大庆的决心,相反,激励他们更加坚定地走大庆道路。

十多年来,他们对产品质量精益求精,外销的棉布始终保持出口“免检”的荣誉。加工出口及内销的坯布,由于能够适应印染厂的各种需要,被用户厂称赞为“万能布”。现在棉纱的年产量比解放初增长三倍,比文化大革命前的一九六五年增长百分之四十。国家规定的八项计划指标年年完成和超额完成。文化大革命以来的十一年为国家提供的积累,相当于这个厂全部固定资产总值的十一倍。他们大力开展技术革新,使三十年代的老设备,生产效率达到了国内先进水平。

## 团结战斗 敢顶逆流

“火车跑得快，全靠车头带”。上海第三十三棉纺织厂所以能够顶住“四人帮”的干扰破坏，学习大庆不停步，年年取得新成绩，关键是有一个坚强的领导班子。

这个厂的党委一班人认真学习马列和毛主席著作，坚决执行毛主席制定的办社会主义企业的路线、方针、政策，密切联系群众，严格要求自己，团结一致，朝气蓬勃。他们认识到，努力发展生产，搞好社会主义建设，是无产阶级专政的基本任务之一。因此，不论有什么干扰，不管有多大压力，坚持社会主义建设总路线不动摇，坚持“鞍钢宪法”不动摇，坚持学习大庆不动摇，坚持抓革命、促生产不动摇。

一九七四年，“四人帮”在批林批孔运动中另搞一套。“四人帮”在上海纺织系统的一个亲信，杀气腾腾地窜到上棉三十三厂。在他召开的有一百多群众参加的厂党委扩大会上，胡说什么上棉三十三厂党委是“老人马，老班子”、“复辟势力严重”，“是整个棉纺行业最差的班子”。他谩骂厂党委的领导成员这个是“修正主义”，那个是“政治上糊涂”，这个“路线觉悟低”，那个“对文化大革命没感情”。“四人帮”的这个亲信还公然践踏党的组织原则，宣布让非党群众列席厂的党委会。

一九七五年初，在评选出席全国工业学大庆会议的先进单位时，“四人帮”及其在上海的余党又给上棉三十三厂扣上了一顶“生产好，政治不行”的“唯生产力论”大帽子，硬是要把它从学大庆先进单位的名单中去掉。面对一个接着一个的严峻考验，这个厂的领导班子反复学习毛主席的教导，回顾周总

理的关怀,增添了无穷的力量。他们既没有躺倒不干,更没有拱手交权,而是相互鼓励,团结一致,坚决斗争。他们坚信学大庆没错,大干社会主义有理!他们发出了铿锵有力的誓言:只要在这个岗位上一天,就要按毛主席革命路线干一天!这一年,他们学习大庆政治挂帅、思想领先的经验,在全厂大张旗鼓地开展党的基本路线教育运动,掀起了班班组组学大庆,上上下下做铁人的热潮。

为了发展生产,不断提高产品质量,他们认真加强企业管理,健全了规章制度。一九七五年八月,国务院领导同志指示有关部门派人到这个厂调查、总结加强企业管理的经验。“四人帮”在上海的余党恨得要死,怕得要命,赶忙给这个厂定调子、划框框,还以关心这个工厂为名,抢先窜到厂里,阴阳怪气地说:“全国计划会议上的斗争很激烈,你们要注意,要多讲路线,少讲条条,不要盲目地跟着人家跑。”上棉三十三厂党委看清了这是“四人帮”一伙的阴谋诡计,没有理他们那一套,还是如实地向国务院派来的同志汇报了文化大革命以来企业管理工作的状况和经验。厂党委还在全厂干部和群众中广泛地开展了一场如何加强社会主义企业管理的专题讨论。经过几个月的学习讨论和回顾总结,使大家进一步认识到:企业管理一定要抓,规章制度一定要有,修正主义一定要批,无政府主义的歪风一定要煞!他们坚决顶住了“四人帮”反革命的修正主义路线的干扰。

## 胸怀全局 一心为公

上棉三十三厂能始终不渝地坚持总路线,坚持高质量,一

个很重要的原因，就是他们坚持企业的社会主义方向，不断斗资本主义，批修正主义，克服本位主义，做到把国家的利益放在第一位，把人民的需要放在第一位。

这个厂过去有一种名牌产品“丰鹤”市布，外观好看，内在质量并不好。解放前是资本家牟取厚利的“赚头”产品。文化大革命前，在修正主义路线影响下，是追求利润的“王牌”产品。文化大革命中，他们批判了修正主义，坚决停产了这种产品。他们三次访问郊区，直接听取贫下中农的意见和要求，根据农村需要试制了新产品“支农”市布。“支农”布坚固实用，价廉物美，贫下中农称赞它是“卡其的牢度，府绸的外观，市布的价格”。但“支农”布投产后一度出现产量降低，成本上升的情况。有的人觉得搞这种产品吃亏了。广大职工认为，生产“支农”布方向对头，应当继续坚持生产。同时，积极改进操作和管理，很快提高了生产效率，降低了成本。

他们厂为革命勇挑重担，甘做全国一盘棋上的小卒。一九七三年，国家要求各个纺织厂多用一点质量比较差的外棉，上棉三十三厂第一个接受了任务。当时有人摆困难，怕影响本厂的质量、成本和利润指标。但大多数人认为，想荣誉首先要想国家的荣誉，讲困难首先要讲国家的困难。他们发动群众，大搞会战，很快摸索出一套适应这种外棉特点的新工艺，攻下了质量关，在全行业闯出了使用低级外棉的路子。

他们生产的坯布要经过兄弟厂加工，才能供给人们使用。坯布的质量好坏直接影响到印染厂成品布的质量。因此，他们总是把用户厂的需要放在第一位，并且提出“用户厂的实际需要，就是我们真正的质量标准”的响亮口号。这个厂生产的四〇四〇精梳府绸坯布，按照国家标准，允许存在少量的小疵

点。但一次印染厂在加工一种深色新品种时，由于这些小斑点，造成了很多成品质量降等。他们知道后，毫不含糊，立即根据用户厂的加工要求，在国家标准之外补充了十六条规定。这样，由于提高了坯布的质量检验标准，用户厂的质量上去了，但他们厂的棉布入库一等品率却下降了。有人想不通，认为这样太吃亏了。在辩论中，大家指出：“只顾自己的质量指标，不顾用户厂的实际需要，不是真正的高质量。”那种吃亏思想是本位主义和懦夫懒汉世界观的表现，“要从全局看问题，宁可自己的质量标准订得严一点，也要为用户厂服务得好一点。”十多年来，他们曾四次根据用户厂的实际需要，主动加严了质量标准。这种为用户服务的好思想、好作风，受到了用户厂的高度评价，说上棉三十三厂不仅送来了好坏布，还送来了“一心为革命，一心为人民”的好思想。他们还长期坚持访问用户厂的制度，做到用户厂有反映，马上去访问；用户厂无意见，经常去访问，自觉地把用户厂的意见和要求作为改进产品质量的目标，使产品质量越来越好。

## 严细成风 一丝不苟

上棉三十三厂十几年如一日，全心全意为人民服务，取得高质量的优异成绩，很重要的一条，就是认真学习大庆工人阶级的“三老四严”的革命作风，思想上高标准，工作上严格细致，作风上踏实苦干。

祸国殃民的“四人帮”，煽动无政府主义，恶毒攻击大庆的“三老四严”是“奴隶主义”，是“套在工人脖子上的精神枷锁”，是“实行资产阶级专政”。在这种妖风毒雾面前，上棉三十三

厂党委坚持“三老四严”不动摇，他们组织广大职工认真学习马列著作和毛主席著作，使大家认识到：“三老四严”是工人阶级的革命好作风，一定要坚持学，认真学；不论做什么工作，都要严肃认真，一丝不苟。

为了刻苦锤炼“三老四严”的革命作风，他们事事高标准，处处严要求。党委领导学在前，干在前，以身作则，身教言传。各级干部敢于工作，敢于负责，提倡什么，反对什么，旗帜鲜明，态度坚决，做到好人好事有人夸，不良倾向有人抓。

这个厂的广大职工以大庆为榜样，养成了高度的革命责任心。如布机车间一个挡车女工，在一次厂星期六的夜班即将下班的时刻，发现新上机的一只经纱盘头上，少了五根纱，经过细心检查，找到了三根，还有两根没有找到。这时，已到了下班关车间大门的时候了。下一班的人，要到星期日晚上才来，如果她们不知道少两根纱，就会造成次布。她详细地写了一个字条，留在布面上，告诉接班的同志。但是转念一想，万一字条遗失，怎么办？总觉得不当面讲清楚放心不下。于是，她下班后专程到接班的同志家里，仔细交代了这件事。她的“上门交班”的严肃认真的作风，受到群众普遍的赞扬。

这个厂的广大干部和职工，工作踏实细致，不怕困难，不厌其烦，善于把高度的革命精神和严格的科学态度结合起来。一次他们在访问用户厂的过程中，从印染厂的同志那儿听到，布机开关时造成了“稀密路”的疵点，从而影响了印染布的质量。为了尽可能减少“稀密路”，工人群众积极想办法，通过布机开关车的试验，摸索减少“稀密路”的操作方法。他们特地把一匹经过许多人试验操作的布送到印染厂去加工。根据加工的结果，确定哪一种操作方法最好，然后总结经验，组织交流，

迅速推广。由于广大群众共同努力，“稀密路”这个在织布厂比较常见的毛病，在上棉三十三厂已较少发现了。

## 管理严密 制度健全

上棉三十三厂有一套严密的管理方法和比较健全的规章制度，这是他们所以能够使企业管理工作有条不紊，保证产品质量，全面实现多快好省的重要原因。

在要不要加强企业管理，要不要建立合理的规章制度的问题上，“四人帮”散布了种种谬论，胡说什么规章制度是“束缚群众手脚的条条”，企业管理是“套在群众头上的枷锁”。“四人帮”在上海的余党和亲信也疯狂攻击上棉三十三厂加强企业管理是“修正主义路线回潮”。上棉三十三厂党委在长期的斗争实践中认识到：一个纺织厂成百、成千甚至上万人在一起共同劳动，千人纱、万人布，如果没有科学的管理方法，不要合理的规章制度，不坚持岗位责任制，必然出疵疵，织坏布，给社会主义事业带来损失。该立的，理所当然地立，该管的，理直气壮地管。厂党委组织群众用辩证唯物主义观点分析和研究了文化大革命前的规章制度。他们坚决改革不合理的规章制度，否定了那些不相信工人群众、把扣分扣奖当作灵丹妙药的规定和那些形而上学、脱离生产实际的框框。同时，他们坚持建立和健全合理的规章制度，肯定了那些在总结群众生产斗争经验的基础上订出来的，经实践证明行之有效，促进了生产的规章制度。他们根据本厂特点，逐步建立和健全了以岗位责任制为中心的各项规章制度。全厂从生产准备到成品检验，从工艺管理、设备维修到操作规程，从日常的生产调度到计划

安排,形成了一套比较完整的管理制度。

这个厂的实践证明,正是因为有了严格的规章制度,才使各项工作有条有理,多快好省,保证了优质高产低消耗。一九七五年,一位细纱挡车工在接班时发现上一班的预备工把三十支的粗纱当成了三十六支粗纱使用。经过查对,这时已有四十八只纱支搞错了的纬纱送到了布机车间。如果不能迅速地把这些纬纱找出来,就会造成大量次布。由于这个厂一直严格执行半成品对口固定供应制,每台细纱机生产的纬纱供应那几台织布机都是固定的,因此很快就在对口的织布机里找到了这四十八只搞错了的纬纱,避免了一次质量事故。

有了合理的规章制度,还要敢抓、敢管,才能贯彻落实。他们从实践中体会到:不抓不管,制度落空,人心涣散;不抓不管,企业混乱,生产遭殃。因此,长期以来,厂党委把坚持不懈地进行政治思想和严格执行规章制度紧密结合起来,使贯彻执行规章制度建立在广大职工高度的自觉性和积极性的基础上。这样,制度上明文规定的,大家严格执行,制度上没有的,只要有利于生产,大家也都自觉去做。各级领导旗帜鲜明,对执行规章制度好的就表扬,对不讲组织纪律、违反操作规程的就批评教育。这样经常抓,大胆管,就使坚守岗位、认真负责的精神在全厂蔚然成风。

社会主义企业规章制度的制订和执行,都必须依靠和发动群众。厂党委一直注意组织群众参加企业管理,监督规章制度的执行,把专业管理和群众管理很好地结合起来。但“四人帮”一伙居心险恶地反对专业管理,把专业管理和群众管理对立起来。“四人帮”在上海纺织系统的一个亲信胡说什么“专业管理不搞掉,群众管理就无法实现”。厂党委和广大职工在



长期的实践中认识到：专业管理和群众管理是相辅相成的两个方面，群众管理要发展，专业管理也必须加强。文化大革命以来，他们十分注意充实和加强生产指挥系统，健全各个职能机构，提高专业管理水平。同时，他们组织群众参加企业管理，讨论和解决管理工作中的问题，总结和推广管理工作的经验。在技术部门，他们建立了每周一次的群众质量分析会。在这个会议上，技术部门的同志向群众摆明产品质量的现状，提出需要解决的问题，让大家进行讨论。比如，布机车间一度断头增多，产量和质量受到影响。专业人员同工人群众一起认真分析了八年来有关车速、断头、效率、产量、电耗等一系列资料，抓住了车速这一主要矛盾。于是适当调整了车速，使断头减少，停车减少，生产效率提高，质量也有提高，电力消耗减少，劳动强度降低，取得了多快好省的效果。

揪出“四人帮”，上海得解放。上棉三十三厂广大职工欢欣鼓舞，干劲倍增。一九七六年，在“四人帮”严重干扰破坏和供电紧张的情况下，全厂仍然提前九天完成了全年生产计划。一九七七年又实现了开门红，一季度全面和超额完成了国家规定的计划指标，质量达到了文化大革命以来的最好水平。

目前，厂党委正带领全厂职工认真学习毛主席的光辉著作《论十大关系》和华主席在第二次全国农业学大寨会议上的重要讲话，认真贯彻以华主席为首的党中央抓纲治国的战略决策，紧紧抓住深入揭批“四人帮”这个纲，更加轰轰烈烈、扎扎实实地开展工业学大庆的群众运动，掀起了抓革命、促生产的新高潮，决心以优异成绩迎接全国工业学大庆会议的召开。

中共上海市纺织工业局委员会调查组

（载《红旗》杂志一九七七年第四期）