

蘇聯機器製造百科全書

第十五卷

第一章 社會主義企業組織與生產管理的原理

第二章 機器製造工廠的計劃、財務和經濟核算

蘇聯機器製造百科全書編輯委員會編

機械工業出版社

蘇聯機器製造百科全書

第十五卷

第一章 社會主義企業組織與生產管理的原理

第二章 機器製造工廠的計劃、財務和經濟核算

舒赫甘利切爾、魯棉契夫、留保維奇等著



機械工業出版社

1954

出版者的話

蘇聯機器製造百科全書第十五卷是一部完整的有系統的介紹社會主義企業的管理方法的參考書，是由蘇聯各機器製造工廠、科學研究機構、各部以及高等學校的有豐富經驗的四十三位著者集體創作而成的。

全書共分十三章，除第一章‘社會主義企業組織與生產管理的原理’與第十三章‘勞動保護及防火技術’外共分三部分。

第一部分是‘企業工作的計劃、核算與分析’，包括第二、三、四章，為研究企業經濟的基本問題。

第二部分是‘勞動組織和技術定額的制定’，包括第五、六兩章。

第三部分是‘生產技術準備、檢驗及服務組織’，包括其餘各章。

我國目前正處於逐步地過渡到社會主義的歷史時期，要想成功地領導社會主義企業，單純有技術知識是不夠的，還必須頑強地、深入地學習社會主義企業的管理方法，要求完全掌握布爾什維克式領導社會主義經濟的方法和原則，因此譯出此書是完全必要的。為了適應急需，先分章出版。

此外還需要說明的，本書原文本是在斯大林著‘蘇聯社會主義經濟問題’發表前出版的；因此書中有關社會主義經濟的某些問題的觀點可能是不正確的，譯者已盡可能的在譯文中加註，而譯文則未更動，留在以後蘇聯有修訂本時再作更改。

本書包括原書的第一章和第二章。第一章主要是介紹社會主義企業組織與生產管理的原理，書中詳細地敘述了社會主義企業組織的任務及工業管理的組織及管理方法。

第二章中詳細地敘述了社會主義生產計劃、財務和經濟核算的原理及方法，並舉例加以說明。本書是機器製造廠生產管理人員、工程技術人員以及各高等學校的研究人員必不可少的參考書。

蘇聯‘Машиностроение энциклопедический справочник’ (машгиз 1950 年第一版) 一書第十五卷第一、二章 (Л. Я. Шугальтер, А. Ф. Румянцев, Ю. О. Любвич, Д. А. Тобис, П. С. Иванов, К. А. Федосеев, Е. Г. Либерман 著)

* * *

編者：蘇聯機器製造百科全書編輯委員會

書號 0473

譯者：陳 敏、魏 洱

1954 年 8 月第一版第一次印刷 0,001—7,300 冊 787×1092¹/₁₆ 246 千字 8³/₈ 印張

機械工業出版社(北京盛甲廠 17 號)出版 機械工業出版社印刷廠印刷

新 華 書 店 發 行

北京市書刊出版業營業許可證出字第 008 號

定價 14.200 元(甲)

目次

第一章 社會主義企業組織與生產管理的原理

社會主義企業組織的原理與任務(舒赫甘利切爾) 1	列寧-斯大林的社會主義工業管理組織原則16
緒言 1	蘇聯國營工業及合作社工業的管理22
社會主義企業組織的原理 4	國家工業企業的管理26
社會主義企業組織的任務 7	參考文獻32
社會主義工業管理組織(魯棉契夫)16	

第二章 機器製造工廠的計劃、財務和經濟核算

社會主義生產計劃化的原理(留保維奇) 1	企業的生產能力及其計算方法54
計劃化是社會主義經濟發展的法則 1	生產能力利用指標和先進的技術經濟定額56
社會主義計劃化的基本任務 2	保證生產能力提高的後備力量及其利用情況57
社會主義計劃化的黨性和科學性 4	流動資金及其周轉的加速(費多謝夫)59
社會主義計劃化的指令性和實在性 7	社會主義工業的流動資金及其構成59
社會主義計劃化的先進性 9	社會主義企業流動資金的循環61
斯大哈諾夫式的生產技術財務計劃11	社會主義工業流動資金的來源63
保證計劃完成的組織領導13	資金周轉速度的經濟意義65
社會主義計劃紀律和企業經濟核算14	加速資金周轉的方法67
參考文獻16	生產領域中資金周轉的加速69
生產的技術經濟計劃(陶比阿斯)16	流通領域中資金周轉的加速71
技術經濟計劃的任務與工廠生產技術財務計劃的編製程序16	流動資金的利用情況和為節約及贏利而鬥爭72
技術提高和生產組織計劃18	機器製造工廠的財務工作(里別爾曼)74
生產和產品出產量計劃24	企業財務管理的基本原則74
勞動和工資計劃31	收支對照表74
材料技術供應計劃37	基本建設和大修理的資金來源77
生產費和產品成本計劃39	自有流動資金的來源78
工廠財務計劃48	信貸和結算80
基本建設計劃48	企業與預算間的相互關係82
生產技術財務計劃的執行和監督程序49	財務計劃執行情況的評定83
參考文獻50	參考文獻84
固定資產及其利用情況(伊萬諾夫)50	工廠、車間、工段的經濟核算84
機器製造業固定資產的構成50	工廠的經濟核算84
固定資產的擴大及其估值方法51	廠內經濟核算的原理87
固定資產的折舊52	車間的經濟核算87
固定資產的大修理53	工段、生產小組和各個工人的經濟核算94
中俄名詞對照表(第一章)96	參考文獻95
中俄名詞對照表(第二章)97	

第一章 社會主義企業組織與生產管理的原理

社會主義企業組織的原理與任務

緒 言

關於社會主義國民經濟管理的組織原理的學說，是世界上第一個社會主義工農國家的締造者與組織者，蘇聯人民的偉大領袖——列寧和斯大林所建立起來的。列寧在偉大十月社會主義革命準備時期，在國內戰爭年代，在恢復時期開始時就擬定了關於社會主義生產組織原理的基本論點。斯大林同志根據社會主義社會勝利建成和逐漸過渡到共產主義高級階段的條件進一步發展了列寧的這些基本論點。

對於科學地解決社會主義企業組織問題具有主要的決定性的意義的，是斯大林同志關於生產資料社會主義國家所有制（即生產資料歸全民所有）的學說。生產資料的社會主義國家所有制，消滅了企業間的分散現象，建立了企業間的聯繫和統一，保證社會主義社會中的生產力與人們生產關係間的完全適合[●]。

斯大林同志深刻地闡明了並全面地發展了列寧關於社會主義生產計劃化的學說；他指出計劃化作為我國經濟最重要法則的客觀必然性，他以布爾什維克的理論和整個國民經濟及各個社會主義企業的計劃化的方法武裝了蘇聯人民。

斯大林同志揭示了大型企業的社會主義生產集中的巨大優越性，規定了大型企業專業分工及合理協作的途徑，同時指出必須反對好大喜功和專業分工過於精細的做法，必須考慮到生產力的合理配備，根據計劃把大型、中型、小型各種企業互相配合起來。

斯大林同志詳盡無遺地研究了社會主義工業和農業中有關勞動組織的一切問題，包括工資組織、技術定額、工人幹部再生產，使企業有計劃地得到熟練工人和生產領導幹部的補充，鞏固和提高社會主義勞動紀律這些問題。斯大林同志把列寧關於社會主義競賽的學說提到空前未有的高度。他揭明了競賽的意義，認定競賽是建設社會主義的共產主義方法，

他鼓舞蘇聯人民的建設新企業，掌握新技術的熱情，掀起了革命的創造精神的高潮。斯大林同志關於社會主義勞動是光榮、榮耀、英勇、豪邁事業的偉大學說，成為我國社會發展的推動力量，成為鼓舞蘇聯人民在幾個斯大林五年計劃年代，在偉大衛國戰爭時期，在戰後國民經濟恢復和巨大高漲時期在爭取完成黨和政府規定任務的鬥爭中建立無比功勳的力量源泉。斯大林同志關於管理、一長制、布爾什維克的領導方法、挑選幹部和配備幹部、檢查執行等問題的著作，是對社會主義工業企業組織這一學說的極為重要的貢獻。斯大林同志無可估量地深入了並發展了列寧關於管理的學說，根據為實現社會主義工業化，為建成社會主義社會，為逐漸過渡到共產主義高級階段而鬥爭的各期條件不斷地發展了列寧的這一學說。與斯大林同志關於管理的學說發生有機聯系的，是他的關於幹部的作用，關於幹部的教育、培養和提拔，關於精通布爾什維克主義以及關於業務領導和政治領導的有機統一的天才指示。

斯大林同志發現了社會主義擴大再生產的資金來源及動力。他創立了社會主義工業化的理論，規定社會主義工業中無限提高勞動生產率的主要因素，指出在社會主義工業中實現社會主義生產合理化、不斷發展技術、實行生產過程機械化和自動化的道路。斯大林同志研究了工業內部積累的問題，有系統地降低成本和提高社會主義企業贏利性的問題。他發現了改造過的價值法則[●]在社會主義計劃經濟條件下的作用，從理論上論證了蘇聯的貨幣和商業的作用。

斯大林同志發展了社會主義經濟核算的理論，認定經濟核算是計劃領導社會主義企業經濟的方

● 生產力與生產關係完全適合的觀點不正確，請參閱斯大林著‘蘇聯社會主義經濟問題’，人民出版社出版，第45頁。——譯者註

● 改造過的價值法則觀點不正確，請參閱斯大林著‘蘇聯社會主義經濟問題’，人民出版社出版，第7頁。——譯者註

法，是實行社會主義積累的槓桿。

偉大的斯大林關於社會主義生產組織，特別是關於社會主義工業企業組織的學說，在理論上是深而博的，是真正十分豐富的。

列寧-斯大林關於社會主義生產組織的學說，反映在黨的重要文件中——反映在聯共（布）歷次代表大會、代表會議以及中央委員會的決議中，反映在社會主義國家法律及蘇聯政府各項決定中。根據列寧-斯大林的學說，黨和政府的指令和國內先進企業的實際經驗，在科學研究機關、計劃機關以及其他機關對這些實際經驗加以系統化和概括化的基礎上，建立了以社會主義政治經濟學規律性為基礎的關於社會主義工業企業組織的科學。

關於機器製造企業組織的科學，是研究機器製造企業中社會主義經濟法則實際施行的具體表現和特點，研究怎樣在國家經濟計劃、企業工作人員對自己勞動的共產主義態度及精通社會主義機器製造業先進技術的基礎上，使機器製造企業的工作成為協調和諧、生產效率很高而又十分經濟的科學。

機器製造企業組織這門科學，根據共產黨和蘇聯政府的經濟政策出發，明確了提高生產的潛在能力，明確了改善產品質量，最充分地合理地利用固定資產、節約材料、器械、電力、燃料，提高勞動生產率，降低成本，增加贏利，加速企業流動資金周轉，有系統地提高技術，不斷提高幹部的政治、文化、技術水平，開展社會主義競賽以及提高全體勞動人民創造性積極性的條件與方法。

企業組織這門科學，把先進工廠、車間、工作組、斯大哈諾夫工作者在社會主義勞動組織，編製計劃，技術準備，生產的計算、檢查、供應、財務各方面的實踐經驗加以系統化和概括化。

促進社會主義企業組織這門科學的建立，這門科學在社會主義建設過程中的不斷發展、內容不斷豐富的特別優越的條件，是根源於社會主義生產方式所特有的生產力與生產關係之間的完全適合^①，這些優越條件開闢了發展國民經濟、在一切社會生產部門最廣泛地利用科學成就的無限可能性。

社會主義企業之所以必須按科學根據來解決組織生產的任務，首先是由於生產工具和生產資料的公有制，由於企業規模的不斷擴大，生產內部聯系的日趨複雜，技術的不斷進步，幹部數量的增加及其文化技術水平的提高。社會主義企業組織這門科學，是在共產黨和蘇聯政府的領導與積極支持下發展起來

的。另一點具有特別重要意義的，是各個不同工業部門、機器製造業各專業系統以及各企業間都能無限制地交流經驗，這只在計劃經濟條件下才有可能。

正是在這一基礎上，我們對社會主義企業先進組織經驗進行了有系統的科學總結，以便隨後能夠普遍推廣這經驗。譬如說，原先在汽車拖拉機工業部門的工廠中積累起來的流水生產組織的經驗，後來在其他實行大量生產的工業部門的工廠中以及成批製造機器的工廠中加以總結並採用。成批流水（可變流水作業）生產組織方法，最初是機床製造工廠所掌握的經驗，繼續對這一生產組織方法加以研究和總結之後，便順利地推廣到動力機械、農業機械、築路機械企業以及許多其他成批製造機器的工業部門中去。

工業技術領導機關的整個系統，都參加了社會主義企業組織這門科學形成的創造性的過程。在這方面起特別重要作用的，是科學研究院、設計學院、技術援助組織以及高等學校的各專業教學研究室，這些教學研究室是依靠先進企業、依靠工廠的先進組織經驗來進行工作的。在爭取提前完成第一個斯大林五年計劃的鬥爭中，正是採取了這樣的辦法，才規定出社會主義企業編製技術經濟計劃所應遵循的原則，這些原則具體反映在技術生產財務計劃中。列寧格勒市‘斯維德蘭娜’、‘塞夫卡別烈’兩工廠在1931年間編製成功的編製技術生產財務計劃的經驗，指出進一步改善社會主義工廠計劃管理的具體方法及可能條件。這一經驗得到黨的領導機關的極高評價。這一經驗經過科學工作者、工程師及經濟學者慎重地加以研究並總結之後，便推廣到社會主義工業部門的所有企業中去。

另一個相似的例子：在科學技術機關與企業互相配合協作之下，建立了工廠設備計劃預修制度，這制度最近也已普遍推廣到一切工業部門。現在，每一個準備實施固定資產計劃預修這一措施的蘇聯企業，都能夠應用各個工廠在設計機關和科學研究機關積極支持下總結出來的長期實踐經驗所積累而成的整套組織措施制度。

交流社會主義企業的組織經驗的工作，得到社會主義國家為此目的所提供並使用的全部科學技術宣傳工具的大力幫助。特別起重大作用的，是供廣大

① 社會主義生產方式所特有的生產力與生產關係之間完全適合的觀點不正確，請參閱1—1頁註②。

讀者閱讀的關於生產組織問題的專業書籍和雜誌的出版。但是，我國先進生產組織經驗的宣傳，絕不僅僅限於專業出版物。中央和地方報刊天天在介紹先進工廠、車間、生產小組及斯達哈諾夫工作者在勞動組織和生產組織方面的實踐經驗，廣泛宣傳社會主義生產革新者的成就，批評個別企業工作中的缺點。報刊是宣傳先進組織經驗的十分有效的工具，是動員廣大羣衆團結在社會主義競賽先進工作者周圍的工具。

討論關於社會主義企業組織各種問題的科學技術會議和座談會，在交流先進生產經驗方面起着重大作用。討論內容包括：工廠計劃管理，技術定額的制定，技術檢查，檢修制度，工具管理制度，工藝規程典型化和生產技術快速準備組織，流水作業法的掌握，標準化和規格化，經濟核算制的實施等問題。舉例說，在1931、1933及1948年先後召開過三次討論機器製造業廠內計劃管理問題的全蘇會議，每次會議都總結了過去階段工廠計劃管理方面的實踐經驗和科學成就，並根據黨和政府關於工業部門經濟政治任務的指令，規定出一切工業部門及其所屬系統為進一步改進工廠計劃工作的具體方法及實踐所應遵循的途徑（工廠計劃包括：主要生產和輔助生產的計劃，技術經濟計劃和作業計劃，生產技術準備計劃等）。

蘇聯機器製造業在社會主義企業組織各項問題的科學研究方面取得了特別顯著的成就，機器製造業的組織經驗普遍為蘇聯其他工業部門所採用。

上面簡要地談到的關於社會主義企業組織這門科學的形成途徑，取決於社會主義生產組織對資本主義生產組織的根本優越性。社會主義企業組織具有為人民利益服務的高度思想性的明確目的，所採用的實際形式和方法又是有深淵的科學根據和普遍的原則性的，所以，社會主義企業組織是無可比擬地優越於資本主義企業組織，因為資本主義企業組織的實質就是以殘酷剝削為目的，無限制地追求利潤，所實施的組織決定和方法只局限於某一資本主義企業範圍，因而是狹隘的，無原則性的。如果說資本主義企業組織所追求的目的，是最殘酷地剝削勞動力，以期吮取剩餘價值來達到資本的私人所有者的卑鄙自私的利益，那末，社會主義企業組織的目的，乃在於增加社會財富來為勞動人民本身、全體蘇聯人民謀福利。如果說資本主義企業生產組織離不開資本主義生產方式的實質所產生的浪費現象和無政府狀

態，那末，奠定於社會主義國家所有制和計劃經濟的穩固基礎上的社會主義生產組織是完全貫徹社會主義節約原則，在真正合理地利用不斷向前推進的生產力的基礎上，保證整個國民經濟中活勞動和物化勞動的多方面的節省。如果說資本主義生產組織把勞動力變成商品，變成買賣對象，把工人降到機器的簡單附屬品的地位，那末，社會主義生產組織是完全根據馬克思列寧主義學說，認為勞動人民是社會主義社會的決定性力量，而創造一切必要前提來不斷改善勞動人民的物質生活福利，提高其文化水平，全面發展其創造可能性。

社會主義生產組織和資本主義生產組織的內容所包含的這兩種針鋒相對的目的、手段和方法，決定了我國在建立關於企業組織的真正科學方面的無可爭辯的優先地位，因為這門科學只有在社會主義經濟制度條件下才有可能產生。在科學的企業組織這問題方面（像在許多其他科學技術方面一樣），社會主義工業只能開闢嶄新的道路。譬如說，蘇聯是首先擬定了並普遍推廣了生產技術快速準備這種組織方法，這是以許多的標準和日曆指示圖表為根據，要求廣泛實施機器結構規格化、工藝過程標準化和典型化，採用許多其他用以加速工藝過程，提高生產贏利性的措施。蘇聯是首次建立了並在絕大多數工廠實施了技術定額管理的科學方法，在發掘並利用生產內部後備力量以及採用斯大哈諾夫工作者先進經驗的基礎上刺激勞動生產率的不斷提高。我國工業在社會主義勞動組織方面所達到的成就，也是十分巨大的。企業中勞動組織問題的科學研究，就是總結社會主義機器製造業在工作地組織方面的各種實踐經驗，培養幹部並提高幹部的熟練程度，建立工資制度，合理配備工作幹部，開展社會主義競賽，推廣斯大哈諾夫工作方法。其次，工廠計劃是全國民經濟統一計劃的基層環節，我們整個的協調的工廠計劃制度只有在蘇聯社會主義經濟的條件下才能形成並能鞏固，因為，在蘇聯，國民經濟的計劃領導是蘇維埃國家作為經濟組織者的最重要職能之一。以分析並發掘生產內部後備力量為依據，以先進的技術經濟定額為依據的技術經濟計劃；包括企業一切生產部門及系統的計劃任務指示圖表這種精確的協調的制度；每班、每晝夜的計劃以及一切作業上的生產準備，根據總的五年計劃、年度計劃、每月及每日計劃來規定每一具體執行者應盡的職責；企業全體職工爭取完成並超額完成國家計劃的羣衆性的社會主

競賽；對企業各生產部門、車間、系統的經常監督與調度領導——這一切就是社會主義工廠計劃的各個要素，就是我國機器製造業企業組織的特徵。

這種情形在資本主義機器製造業的實踐中是沒有的，也是不可能有的。即使是最先進的資本主義企業，生產‘計劃管理’至多只不過是一些基本的技術核算，編製一下極短期間的指示圖表，但這些指示圖表經常為資本主義經濟的無政府狀態、市場波動、競爭、生產過剩的危機以及尖銳的社會衝突所破壞。資本主義生產方式所不可避免的最深刻的對抗性矛盾，完全排斥在整個國民經濟規模上或者在各個企業範圍內真正科學地組織社會生產的可能性。

社會主義企業組織的原理

社會主義企業發生的歷史根源乃是由於偉大的十月社會主義革命的結果，我們國家的工人階級奪取了政治統治權，並建立了蘇維埃政權，它消滅了土地、工廠、礦井及礦山、運輸、電力及其他企業的私有制，而把這些財產轉為全民所有的社會主義財產。

“聯聯之經濟基礎，為社會主義經濟體系及生產工具與生產資料社會主義所有制，此體系及所有制因剷除資本主義經濟體系，廢除生產工具與生產資料私有制以及消滅人對人剝削而業經奠定”。^①

正如列寧曾指出，蘇聯國營企業是徹底的社會主義形式的企業（生產資料屬於國家，企業所佔有的土地以及整個的企業都屬於國家）^②。

社會主義工業企業具有三個基本的共同特徵。第一，固定的生產技術上的統一，也就是組成社會主義國家財產及保證物質福利的生產、並適合於各該企業專門化的生產工具和生產資料的制度。第二，在組織和行政上的統一，也就是由社會主義國家組織起勞動羣衆，並由委派給他們的領導人對於企業的生產和經濟活動以及對於完成國家計劃任務的各項指標負全部責任。第三，每一個企業在經濟上的統一，也就是一個獨立的業務單位，它不僅要實現一定成品的生產，而且也要參加到流通領域中，按照規定的國家計劃，參加到社會主義貨物週轉中，並與其本企業工人和職員，與供應人和購買人以及社會主義國家的財政系統及信貸機關進行清算。

1929年12月5日聯共（布）黨中央委員會關於‘工業管理改組’的決定，給社會主義工業企業及其組織的基本原則下了定義：

“1. 企業是工業管理的基本環節。所以，企業的技術管理，正確的供應組織，企業內部最完善的勞動組織，生產上的全部實行一長制，創造能以發揮企業內工人羣衆及技術人員最大積極性的最良好的條件，挑選熟練的行政機關，企業必要的獨立性——乃是進一步改善社會主義工業管理制度的基礎。

2. 企業實行經濟核算制證明是完全正確的。經濟核算可呈現出企業的面貌，促進生產合理化，正確地組織銷售和供應工作，並反對了官僚主義和拖拉作風的因素。

同時，企業實行經濟核算制將促進合理地佈置企業生產活動的計算工作，並使羣衆認識這種生產活動……。

3. 在嚴格遵守生產財務、計劃紀律時，於規定的限額範圍內，企業應該是獨立的。其行政機關對於計劃的完成負完全責任。

在企業的支配下，給予一定的資金，其數額每年根據生產財務計劃確定。

4. 企業具有獨立資產負債表。企業月度資產負債表的基礎應該是關於產品成本方面的材料。在一定條件下，完成產品的質量要求時，規定的成本費與實際成本費之間的差額乃是企業工作是否有成績的主要標誌。

該差額的法定部分留作企業支配，按照核准的資產負債表自行將其用於生產及生活的需要上……”^③。

社會主義國家領導企業的全部活動。它給企業規定計劃任務，組織企業的職工羣衆，撥給為生產活動所必需的材料及現金，在物質上和精神上鼓勵工廠全體人員及工廠成員中的每一個人。社會主義國家更進一步整頓企業的法律地位及與其他企業和某些機構的相互關係，監查並計算工作的成果，並將其與所化費的勞動力、材料、現金作比較。最後，社會主義國家尚規定企業產品分配的方法，其利潤分配作全社會利益的方法。

生產工具及生產資料的社會主義國家所有制首先決定社會主義企業組織有三個主要的特點：其全

① 蘇聯憲法（根本法），第四條，人民出版社1954年第二版，第44頁。

② ‘列寧全集’，第三版，第27卷，第395頁。

③ 沙維利耶夫及波斯克列貝舍夫：‘聯共（布）黨關於經濟問題的指令’，社會主義國家經濟書籍出版社，1931年版，第642～643頁。

部生產和經濟活動的計劃性，企業職工共產主義的勞動態度，全國性的企業管理。

企業工作的計劃性 國家計劃——發展整個社會主義經濟制度及每一個單獨企業的最重要的法則。

斯大林憲法第十一條：蘇聯經濟生活是由爲着增加社會財富、不斷提高勞動人民物質文化水平、鞏固蘇聯獨立地位及加強其國防力量利益的國民經濟計劃確定和指導着。每一個工業企業根據國家計劃任務進行自己的工作，這些任務它不僅必須完成，而且必須動員一切內部資源來超額完成。社會主義企業工作的計劃性乃是社會主義經濟制度較資本主義經濟制度無限優越性的最重要表現之一。關於在資本主義制度下，由於生產的無政府狀態而引起的活勞動及物化勞動的浪費的說明，列寧寫道：“在目前，有多麼多的勞動由於整個資本主義生產的亂七八糟、雜亂無章而浪費掉了！由於對市場需要茫無所知，要經過好幾百個收購商和掮客才能把原材料轉變成製品而浪費掉多少的時間！不僅是浪費掉時間，而且產品也受到損失，變壞了。並且還要浪費時間和勞動，經過許許多多的中間商來把製成品送達消費者手中，因爲這些中間商也不知道購買人的需要，因此不僅造成許許多多餘的商品流動，而且造成許許多多餘的收購、運送等等！”

資本組織和整頓工廠內部的勞動是爲了進一步壓迫工人，是爲了增加自己的利潤。但是在整個社會生產中存在着並增長着引向危機的紊亂狀態，當積累的財富找不着購買主時，千百萬工人却是快死亡、挨着餓，找不着工作”●。

資本主義生產的無政府狀態及無計劃，不可避免地影響到企業的工作，並給資本家的“組織家”的活動造成不可克服的困難。關於這一點，列寧曾這樣說過。資本主義企業的發展不可能有計劃，因爲它整個地是決定於市場行情的波動和資本主義生產無政府狀態的自發勢力。資本主義企業不能夠使生產的各部門互相有協調的配合，來適合市場那種變化無常的要求。因爲它受資本主義經濟制度所特有的社會生產的性質與私人佔有制間所產生的內部矛盾支配着。這些矛盾最明顯的是表現在工人與資本家——企業主的階級對抗上，資本家組織上的力量歸根結底就是爲了增加利潤，最大限度的剝削勞動人民並壓迫他們。

在社會主義企業中與此相反，在其任何部分，都

是有計劃的開始預先決定生產的組織。工廠的全部生產活動及其各個車間、修配廠、工段及工作地的生產活動都根據核准的技術生產財務計劃來進行，並且由該計劃直接產生日曆計劃任務—工作指示圖表，工作指示圖表的完成是有效領導生產最重要的任務。

第十八次全蘇黨代表會議通過了馬林科夫同志‘關於黨組織在工業和運輸業方面的任務’的報告的決議，我們的企業是被爲完成計劃而鬥爭的布爾什維克的方法所武裝起來的。在代表大會的決議中說：“在我們的工業和運輸業中不應該有落後的企業。一切工廠、礦井、鐵路都應該完成計劃。

爲完成計劃而鬥爭，保證完成計劃，按照計劃工作——這就是說：

1) 不應當像以前那樣只是平均地完成年度、季度、月度的出產計劃，而應當按計劃、按預先制定的成品生產指示圖表均衡地完成計劃；

2) 不應當像以前那樣只是按整個工業部門平均地完成計劃，而是要使每個企業都能完成各自的計劃；

3) 不應當像以前那樣只是按企業平均地完成計劃，而是要每個車間、每個小組、每台機床、每一班都能逐日地完成計劃；

4) 不應當只按照數量指標完成計劃，而且必須在質量上成套地按品種地完成計劃，並要合乎規格和遵照既定的成本計劃”●。

在社會主義企業中，生產的準備及管理的計劃，是要服從於主要生產部門的計劃。在蘇聯的機器製造工廠中，生產技術上的準備（新產品的設計，擬定及實施工藝規程，製造工具的裝備等）。始終是建立在計劃定額及日曆工作指示圖表的嚴整制度上的，這些也是由掌握了新機器和適合於蘇聯國民經濟各部門發展的國家計劃決定的。譬如，蒸汽渦輪機製造廠渦輪生產技術準備計劃，歸根結底是根據創立新動力能力的國家計劃確定的。

在機器製造工廠服務於主要生產部門的材料供應、檢修、工具、運輸及動力等組織必須是根據那些直接與主要產品出產計劃有關的各該輔助生產部門的計劃—工作指示圖表，並應嚴密的與工廠中各主要生產車間的工作計劃取得一致。譬如，在機器製造工

● ‘列寧全集’，第四版，第20卷，第135頁。

● 聯共（布）黨第18次全蘇代表會議決議，國立政治書籍出版社，1941年版，第15頁。

廠一切檢修部門的組織應以預防修理及設備維護的日曆工作指示圖表為根據，而後者更應精確的與主要生產工作的設備負荷計劃相協調。

企業的檢查及計算組織以及業務領導是確切地根據主要生產的計劃，並整個地服從它。

共產主義的勞動態度 消滅了剝削階級，社會主義國家所有制代替了生產資料的私有制，工人階級奪取了政權，這一切都根本地改變了人在社會上的地位。在為社會主義而戰，為克服社會主義建設中一切困難，以及與各種各樣人民的敵人作無情的鬥爭中，共產黨培養了並教養着蘇聯人民具有列寧-斯大林的社會主義思想。現在，列寧-斯大林的社會主義思想——全民的思想。它在不受剝削的自由人們同志間的合作及千百萬工人羣衆和知識份子的新的共產主義勞動態度的發展和鞏固過程中形成和加強了。

如果奴隸及農奴的勞動是單純地處在強迫暴力的狀態下，如果在資本主義制度下，勞動在過去和現在都處於在飢餓死亡面前恐懼的狀態中，那末，在社會主義制度下，却出現了新的、史無前例的刺激勞動的東西。在與第一個美國工人代表團的座談會中（1927年），斯大林同志確定了這些是蘇維埃制度有機的所固有的刺激物，推動的動力及進步的鼓舞者，因為「認識到，工人不是為資本家工作，而是為自己的國家，自己的階級工作——這種認識是發展和改進我們工業中的巨大推動力量」^①。

在社會主義企業中，勞動者與生產資料不是對立的，而是共同地佔有它，並對自己勞動的成果感到切身的興趣。一貫地採取按照勞動的數量和質量支付勞動報酬的社會主義原則，以及對於獲得成績和超過計劃指標，對於合理化工作的成效所實行的獎勵制度又都促進了他們這種興趣。在社會主義企業中，勞動者是有計劃地、自覺地完成生產過程並爭取自己的工作達到更高的經濟指標的創造者。在生產上，蘇聯人們創造性的活動和他們在生產中的積極性的逐年增長和擴大，意味着工人階級文化技術水平的不斷提高，並逐漸地消滅體力勞動與智力勞動間的界限。

社會主義生產組織所素有的穩固的經常的進步，很多地方是決定於滲透了蘇聯人們社會主義覺悟的革命精神。這種覺悟是反對惰性、停滯不前、墨守成規的守舊思想。它是始終不渝地向前，朝着新的目標，朝着一切提高的工作任務前進，而不是向後，

朝着已經經過的階段，朝着已經達到了的界限。

對於新鮮事物的感覺——這是列寧-斯大林黨教養下的蘇聯人們的實質特性，全面的表現在社會主義生產組織內。譬如，經常反映新技術的先進定額，幹部熟練程度的增長，勞動生產率的提高、物質資源利用的改善、固定資產效率的增加，都是社會主義制度、制定技術定額的實際經驗及制定工廠計劃的基礎。在社會主義機器製造工廠中，生產技術準備的組織整個地服從於機器結構及生產工藝不斷改善的思想。想盡一切方法縮短生產週期的任務照例地是鼓舞着工廠全體職工協調的、有高度生產效能的工作，因而，騰出企業的流動資金。工具管理的組織以經常提高生產率和提高工具的壽命，使倉庫儲備量降到最低限度等作為方針。這一切都說明社會主義生產組織的遠大的進步性，它是直接與企業職工創造性的合理化的主動性，以及他們的共產主義勞動態度相關聯着的。

在社會主義制度下，新的勞動態度更充分地表現在羣衆性的社會主義競賽中，它對於共產主義社會建設所起的深刻意義在列寧和斯大林的著作中英明地給指出來了。

在「羣衆的競賽」（1927年）一書的序言中，斯大林同志給社會主義競賽下了一個深刻的科學的定義，並揭露了它與資本主義的競爭根本的原則上的區別。「事實上，競賽是建立在千百萬勞動羣衆最大積極性基礎上的社會主義建設的共產主義方法。事實上，競賽是那種槓桿，即依靠它的幫助工人階級在社會主義的基礎上，完成改變國家經濟生活及文化生活的使命」^②。斯大林同志在聯共（布）黨第十六次代表大會的報告中曾把社會主義競賽稱為「如果它不是我們建設中最重要的因素，也是最重要因素之一」，並指出：「競賽的最重大的意義在於：它根本改變人們對勞動的看法，因為，它把過去被認為是可恥的、沉重負擔的勞動轉變為光榮的、榮譽的、豪邁的英勇的事業」^③。

社會主義建設實踐本身就證實了列寧-斯大林偉大思想的力量，生活能力及不可戰勝。共產黨所指導及組織的社會主義競賽成了順利完成和超額完成我們經濟計劃的最重要的因素。擺在社會主義競賽及斯大哈諾夫運動面前的任務，也正如它的最高形

① 「斯大林全集」，第10卷，第119頁。

② 「斯大林全集」，第12卷，第109頁。

③ 斯大林：「列寧主義問題」，第十版，第393頁。

式可以假定地分為以下幾方面：1)以提高每一個職工的勞動生產率的方法超額完成規定的定額及生產任務；2)以少數的職工完成和超額完成生產計劃；3)交流先進生產經驗並發揮職工羣衆性的合理化的主動性；4)各生產環節、整個的改組及根本地改善生產工作的方法；5)掌握新技術並有計劃的提高企業的文化程度；6)改善生產經濟指標，增加超計劃積累並加速流動資金周轉率。關於這些任務更詳細的敘述請參看本卷第五章。

全國性的企業管理 企業管理的進步的全國性質，乃是社會主義生產機構鮮明而突出的特點。

在生產工具及生產資料社會主義國家所有制的條件下，生產管理是表現全蘇聯人民根本的切身利益的國家直接職能。如像自由的社會勞動組織者的蘇維埃領導者，不管他所領導的生產活動規模如何(如工廠、車間、分車間、生產工段)，都是社會主義國家的代表人，因而必須嚴格服從國家利益。

在我們國家裏沒有剝削階級，蘇聯人民在道義上和政治上的一致及蘇維埃國家制度最徹底的民主主義保證社會主義社會勞動人民根本的需求和需要與蘇維埃社會國家的利益完全相符。在這方面，在蘇維埃的生產管理與資本主義工業的管理是絕對相反的，在那裏，生產管理是建立在資本主義私有制的基礎上的，所以是帶有矛盾對抗性的。資本主義生產管理完全服從於資本家的利益——生產手段佔有者。這種管理與在企業中工作的勞動者是階級敵對的，它指使着資本家進行一貫的、橫暴的剝削。

社會主義企業管理的國家性質，責成蘇維埃的領導者不僅要關心工廠和車間的局部利益，而且要經常地使工廠和車間的利益服從整個社會主義國家的利益。從這裏可以看到——作為社會主義生產組織不可缺少特點之堅強的國家計劃紀律的決定性意義；從這裏尤其可看到，不斷地使產品質量合乎社會主義企業規定標準的必要性，即關心先進工廠關於加速流動資金周轉率，在國家支配下調撥撥出來的資金款額等。蘇維埃領導者國家觀點的眼界愈廣闊，他作為生產組織者及共產主義社會建設者的位置也愈高。在這方面，蘇維埃企業領導者的責任心及品格決不能與資本主義企業管理人相提並論。為了增加企業的利潤，資本主義的管理人會做出反社會、反人民的罪行來，蹂躪法權與道義，大發橫財。幫助推銷偽製品而大吹大擂的廣告，在技術進步上造成人工的阻礙，破壞大量的商品以便使市場物價上漲，進行

掠奪小國家的國際間的勾結，締結違反本國利益而只是保證利潤的反愛國主義的協定——就是這樣，也還不能完全的列舉出資本主義生產管理的罪惡方法。

社會主義企業組織的任務

在保證每一個企業與國家全部社會經濟機構相互協調的社會主義計劃經濟制度的條件下，企業工作的成果以及決定這些成果的生產組織方法，因而也取得了直接的社會意義。與那些完全脫離了社會生活的經濟制度，以及有意識地蒙蔽資本主義生產方式的根本矛盾與缺陷而專事研究‘單一企業論’的資產階級的經濟學者不同之點，就在於我們必須研究和評定各種社會主義企業生產組織的方法和形式，在有了工業上的這些主要的政治經濟任務，還須考慮當前的要求，以及整個社會主義國民經濟發展的前途。

在社會主義企業的生產組織中，主要的總任務是無條件地完成並超額完成企業的計劃。並在改善勞動條件、提高幹部政治思想水平和文化技術水平的同時，注意不斷地改善生產的質量指標。從這個總任務中又產生了一系列的具體要求，在社會主義機器製造企業中生產組織應滿足以下這些要求：1)不斷增加產品的產量；2)經常地改進出產的成品，不斷地改善其質量；3)想盡一切方法提高勞動生產率；4)精簡節約使用物質資源；5)最大限度地利用生產的固定資產；6)不斷地降低產品成本並提高生產的贏利性；7)合理使用流動資金並加速其周轉率；8)改善勞動條件，提高幹部的政治思想水平及文化技術水平。

在機器製造工廠實踐中，以上所列舉的社會主義生產組織八項任務中的每一項不是孤立的來解決的，通常地是要與所有的其他各項綜合起來解決的。譬如，提高勞動生產率、節省材料、改善固定資產的利用的結果是降低成本和提高生產贏利性；增加生產量常常與加速流動資金周轉等是同時發生的。

不斷的增加出產量 在以重工業，尤其是機器製造業起主導作用的情況下，可以蘇聯國民經濟各部門高速度的發展來說明社會主義的擴大再生產。高速度發展、社會產品不斷的增長和穩固乃是蘇維埃經濟制度發展的規律性。在第一個和第二個五年計劃的年代裏，蘇聯的工業生產量由佔世界第五位，佔歐洲第四位一躍而為世界第二位、歐洲第一位，並

且，機器製造業獲得更大的發展：其產品在這一時期增加到39.6倍。機器製造業的產品每年平均增加額為32.6%。在第三個五年計劃最初的三年中（1938～1940年），機器製造業的產品增加了75%。在戰前的1940年，機器製造業及金屬加工業的產品為1913年生產量的50倍。

在偉大的衛國戰爭年代裏，雖然由於許多企業的轉移基地及戰爭的環境帶來了困難，但是，機器製造業及金屬加工業出產量的增加還是急速的。由於共產黨、蘇聯政府和斯大林同志親自領導的工人階級英勇努力的結果，在最短的期限內，整頓了軍事生產組織，並保證了武器的出產量空前未有的迅速增加。

裝備品生產量的增加是與大量生產的組織、廣泛地推廣流水作業法，在準備車間、加工車間和裝配車間掌握新技術以及生產過程的徹底機械化相聯繫的。

這種極高的發展速度也表現在戰後斯大林五年計劃的機器製造業發展中；按照恢復和發展蘇聯國民經濟五年計劃（1946～1950年）的規定，在1950年，各種機器的出產量應較戰前增加一倍。機器製造業產品如此顯著的增加不僅是由於建造新企業及根本改建現有企業而獲得，而且，首先是由於很好地利用了現有的工廠、車間及其技術裝備，更充分地掌握了現代化的技術和生產組織。

機器製造業各部門和每一個單獨的機器製造工廠的計劃，是根據更充分利用現有生產能力，按照一年及一季季經常增長的出產量任務來規定的。

在完成了戰後五年計劃任務的同時，許多機器製造工廠大大地增加了出產量，並表現了善於為進一步擴大生產來發掘和動員潛在能力。譬如，烏拉爾重型機器製造工廠——奧爾忠尼啓則工廠，在1949年各種設備（冶金、石油鑽探、掘土用的設備及其他）的出產量較1940年顯著增加。‘紅色無產者’機床製造工廠一年年地增加對機器製造業各部門金屬切削機床的供應量。該企業產品每年的增加額達到15～18%。

以上舉出的工廠的成就，以及許多其他工廠所獲得的成就，為提前完成戰後五年計劃創造了可能性。

社會主義生產組織為不斷地增加出產量創造了一切必需的先決條件。每一個企業應該經常地進行發掘本企業潛在能力的工作，並有計劃地為了進一步增加生產量準備一切條件。關於社會主義企業組

織的科學始終是以生產能力原動力的評價為根據的。它絕對否認並指責向‘薄弱環節’看齊的現象，而要求克服在企業生產發展過程中所產生的一切困難，並提出及時揭發並儘速消滅生產過程中各個環節、工段、車間及工廠的其他部門間不相稱的現象。

為了保證高速度地增加出產量，社會主義生產組織擁有豐富的可以採用的方法，其中每一種並不是孤立來使用的，而是與其他方法綜合起來使用。其中同類的方法可包括：生產技術準備的最經濟及最靈活的組織，它是作為加速擴大出產新產品及縮短產品由這一個型式轉到另一個型式的期限；有計劃地推廣能促使大大縮減生產的繁重性及在不變更設備總額及企業工人名額的情況下增加生產能力的先進技術；不斷地提高生產知識，根據大批的與流水式大量的有節奏的產品生產原則，掌握具有高度生產效能的生產過程組織形式；廣泛地開展結構上的標準化統一化，同時也展開工藝規程與工藝裝備的標準化與典型化；擬定保證主要車間及輔助車間完善而協調工作的生產計劃；合理地組織‘生產後勤部’，而首先就是工具、檢修、動力及倉庫管理的合理組織；開展普及整個生產工段、車間和整個企業的羣衆性的社會主義競賽和斯大哈諾夫運動，這不僅是保證職工個人勞動生產率的增高，而且保證大大超額完成生產計劃及出產計劃。

經常地改進產品，不斷地改進和改善其質量——社會主義建設的最重要及最明顯的特點之一乃是表徵蘇聯國民經濟發展的不斷的全面的技術進步。技術進步在共產主義社會建設中的作用特別偉大。在共產主義第一階段——在社會主義制度下，蘇聯在技術上已佔世界第一位。

技術發展在脫離了資本主義生產方式桎梏的社會主義計劃經濟的條件下，是不斷增長了。在蘇聯，技術發展的推動力乃是對於最大限度減輕人類勞動，提高其生產率，想盡一切方法提高蘇聯國家的經濟實力及獨立性，鞏固其國防力量，不斷地提高物質福利、增加社會財富及蘇聯人民福利的意圖。蘇聯機器製造業在戰前的年代裏，在偉大的衛國戰爭時期以及在戰後期間的蘇聯國民經濟中，在技術的重新整備上都具有卓越的作用。在斯大林五年計劃的年代裏，在新的強有力的技術基礎上，根本地改建了，並大大地擴充了重工業、輕工業、食品工業、運輸交通業、郵電業、農業、建築工業、公用企業的各個部門。在這些部門中生產過程的機械化與電氣化相結

合，創造了符合於社會主義國家要求和條件的社會產生的新的物質基礎。

機器製造業對於國民經濟技術進步的決定性影響，可以舉出國民經濟任何一個部門來說明，而特別是可以舉出冶金工業來說明。

大家都知道，蘇聯繼承了沙皇時代俄國每年總共約出產 400 萬噸生鐵、490 萬噸鋼的很不發達的冶金工業。南俄的工廠在技術水平上大大地落後於其同時代的外國的冶金工業，而烏拉爾的絕大多數工廠仍保持着一百年前原始的簡陋技術的許多特徵，在有計劃地改建舊工廠，使其工藝過程全面強化並且使全部主要工作及輔助工作機械化的同時，在斯大林五年計劃的年代裏，又新建了冶金工廠及車間——以斯大林命名的庫茲聶茨基工廠和馬克尼多哥爾斯克工廠，新塔基爾、亞速鋼廠、查波羅什鋼廠等等。這些新的冶金企業的特點是以使用最有效能的，完全機械化的冶金聯動機以及全部生產過程機械化為先決條件的巨大生產規模。為了對蘇聯機器製造業為黑色冶金業技術上的重新整備所應滿足的一切要求給予一個概念，就可以這樣說，為了增加每 100 萬噸生鐵的生產及進一步將其煉成鋼和軋成鋼材，必須得製造 4 萬噸以上的煉鐵、煉鋼、化學煉焦、軋壓設備及其他完全現代化的設備，並使它們都開始運轉。並且，應當強調指出，對於這種設備質量上的要求，即在它的生產率、操縱的自動化及是否便利、運轉上的可靠性及堅固性、是否經濟等方面的要求不斷地提高，就使得機器製造工廠必須經常地改善其產品的結構並使其現代化。

在創設及出產供社會主義國民經濟其他部門用的生產工具的其他機器製造工業企業中也發生這種完全相類似的情況。每一個蘇聯的機器製造工廠必須不斷地致力於創造新結構、改善並使產品愈益完善的工作，因為這會激起蘇聯國民經濟所特有的高速度的技術進步。在聯共(布)黨第十八次代表大會上，莫洛托夫同志表達了如下所說的蘇聯機器製造業技術政策的任務：“我們需要發展的不是所有的機器製造業，我們需要發展於世界上在技術主要成就水平方面是完全先進的機器製造業……我們不應該允許我們的機器製造工業落後於現代化技術水平，落後於現代化技術上的成就，這就是這方面的驕傲自滿所必然招致的”^①。

在聯共(布)黨全蘇代表會議的決議中，根據馬林科夫同志的報告，不斷地改善社會主義企業出產

的成品，最迅速地掌握先進技術的任務被當作工業及運輸業工作人員最重要、最迫切的任務提出來了。“必須更特別注意新技術問題，不斷改善技術，掌握新的機器、材料和製品的生產。

黨組織、工業和運輸業的工作人員必須充分地利用社會主義的巨大可能性，以發展技術思想，以及儘快應用新技術成就於生產之中”^②。

機器製造業的社會主義生產組織應不斷地改善並提高他們出產的產品質量，有計劃地創造並掌握符合於最先進的科學及技術成就的新生產對象，從而充分地保證完成這些要求，並使其成為工廠日常工作的制度。為了達到這個目的，在先進工廠的實際經驗中，是廣泛地利用快速技術準備方法及掌握以最有效力的設計組織和技術工作的組織為基礎的新製造程序。

工廠須特別注意要精細地研究在國民經濟各個部門中所採用的工藝規程，必須創設完全符合於各該部門技術進步趨向的新結構。此外，工廠尚應組織經常研究使用中的機器，積累經驗以便不斷使產品愈益完善。

直接在工廠或在專門的科學研究院（在這方面是服務於相當的機器製造企業的）執行的實驗工作得到廣泛的發展。制定技術準備和掌握新產品的計劃是非常重要的，因為這種計劃的制定能促使平行地、循序漸進地完成設計的及生產工藝準備的各個階段，正確使用現有的技術能力，促使參加到創設新機器及掌握其生產的各種不同的工廠機構協調而緊密地工作。

在機器製造生產各環節中，技術檢查的必要組織及貫徹嚴格的工藝紀律保證完成在批准的圖樣、技術條件及規格的範圍內保持高度的、精確的同樣質量的產品的任務。

在聯共(布)黨第十八次全蘇代表會議上，馬林科夫同志在自己的報告中，特別注意工藝紀律的問題，他說“技術操作紀律的實質，在於使我們的工人、工長和工程師學會準確而毫無差錯地照樣進行技術操作，以及按照技術條件和技術標準的要求出產一模一樣的產品。

我們的每一個工業企業都應當出產品質優良的

① 莫洛托夫，‘發展蘇聯國民經濟的第三個五年計劃’，第 24 頁，國立政治書籍出版社，1939 年版。

② 聯共(布)黨全蘇第十八次代表會議決議，國立政治書籍出版社，1941 年版，第 10 頁。

產品，高高地保持本廠名牌的榮譽。

同志們！必須使我們的企業遵守技術操作過程的嚴格紀律，在一切企業內實行精確的技術操作規程，監督這些規程的遵守，從而保證出產完全合乎規格的品質優良和成套的產品”^①。

用一切方法提高勞動生產率 列寧-斯大林的黨和蘇聯政府經常是非常注意社會主義國民經濟中勞動生產率的提高。勞動生產率不斷的提高——是社會主義經濟發展的法則。列寧在其1919年的著作‘偉大的創舉’一書中曾寫道：“勞動生產率，歸根到底，是保證新社會制度勝利的最重要、最主要的條件。資本主義造成了在農奴制度下所沒有過的勞動生產率。資本主義可以徹底被戰勝，而且一定會被徹底戰勝，是因為社會主義能造成新的、更高得多的勞動生產率”^②。斯大林同志在全蘇第一次斯大哈諾夫工作者大會上在發展了列寧的這個原理以後曾說：“為什麼社會主義能夠，應當而且一定會戰勝資本主義經濟體系呢？就是因為它比資本主義經濟體系能作出更高的勞動模範，更高的勞動生產率。就是因為它比資本主義經濟體系能給予社會更多的產品，能使社會更加富足起來”^③。在資本主義生產方式下，勞動生產率的提高是加強對工人階級的剝削，增加失業，並不可避免地將勞動人民引向貧窮的道路，在社會主義經濟條件下，生產率的提高，將促使創造出更豐富的產品來，這些產品為鞏固我國的經濟及國防實力所必需，為社會主義社會全體成員富裕的生活及文化生活以及為過渡到共產主義的最高階段所必需。勞動生產率的增長對於斯大林同志在蘇共（布）黨第十八次代表大會上所提出的蘇聯主要的經濟任務有着頭等重要的意義：“我國勞動生產率愈高，我國生產技術愈完善，我們也就能愈迅速實現這個最重要的經濟任務，也就能更大縮短實現這個任務的期限”^④。

共產黨和蘇聯政府所領導的蘇聯人民的創造事業保證不斷提高勞動生產率，其速度是資本主義國家所難以想像的。比如，在第一個五年計劃中，在社會主義工業中的勞動生產率提高了41%，在第二個五年計劃中，又提高了82%，在這頭兩個五年計劃中，總共提高到2.5倍，在這個時候，在所有的資本主義世界裏，在這同一時期內，勞動生產率僅增加4%。勞動生產率提高的最重要來源之一乃是在偉大的衛國戰爭年代裏擴大軍事生產。比如，從1942年5月到1944年5月，蘇聯各工業的勞動生產率平均提高

40%。戰後斯大林五年計劃規定勞動生產率較戰前要提高36%，並且約有70%的工業產品總增長量應從提高勞動生產率中獲取。

實現了戰後五年計劃法規的指示後，許多機器製造工廠由於勞動生產率的提高而獲得了極巨大的成績。比如，卡里伯工廠1949年的勞動生產率較1948年增高28%，為戰前水平的2.7倍。

在社會主義機器製造業中，以及在蘇聯所有的國民經濟中，勞動生產率的提高是由於在廣泛的發展社會主義勞動形式的基礎上，由於全面和不斷的技術上的進步及工人幹部和生產技術知識界的幹部創造性的精通了技術的結果（詳見本卷第五章）。對於提高勞動生產率來說，生產的機械化及自動化，工藝規範的強化，電熱法及其他先進的工藝規程的採用是有非常重要的意義的。在鑄工車間最流行的有高度生產效率的操作法乃是機器製型法，硬模鑄造，離心鑄造，水力清沙法等。在鍛工車間生產上，熱模鍛和冷模鍛更廣泛地採用着，鍛造和模氣採用毛坯的電熱法得到很大的效果。在鉚接車間，由於採用加助熔劑的自動電鉚而使勞動生產率較使用手動電弧鉚獲得顯著的提高，在該車間也採用着有高度生產效力的阻力鉚接。在熱處理車間主要熱處理過程的機械化和自動化得到很大的成果，尤其是採用高頻率感應淬火法。在機械車間，金屬快速切削法以及個別工序與全部機床作業線的自動化是有非常重要的作用的。

在機器製造工廠的各車間、各工段有計劃地進行輔助工作的機械化，尤其是在起重運輸及檢查工作方面。

我們工廠在掌握新的、有高度生產效力的工藝上的巨大成就，是以發展那些出產生產工具的機器製造部門，而首先就是發展機床製造，鍛壓，鑄造，鉚接和起重運輸機器製造為基礎的。

在社會主義經濟中，新技術的推行與有計劃地提高幹部的文化技術水平是相輔而行的。斯大林同志曾指出：“為要使技術動作起來並把它利用到底，就需要有精通技術的人材，就需要有善於學會利用

① 馬林科夫：‘關於黨組織在工業和運輸業方面的任務’，人民出版社，1953年版，第29頁。

② ‘列寧全集’第3版，第24卷，第342頁。

③ 斯大林：‘列寧主義問題’，莫斯科中文版，第554頁。

④ 斯大林：‘列寧主義問題’，莫斯科中文版，第758頁。

和巧於運用這種技術的幹部”[●]。在社會主義建設過程中，黨和政府非常注意培養新的工人幹部，提高現有幹部的熟練程度，教育從事新職業的工人，並推廣先進的斯達哈諾夫工作經驗。戰後五年計劃規定技術教育機構培養 7,700,000 新工人，並提高 13,900,000 人的熟練程度。

社會主義生產組織用盡一切方法來促進職工文化技術水平的提高及先進技術的掌握。屬於這方面的工作，特別是在以下的幾方面：職工的專業化；在企業中勞動力的分配和人力的配備；與發掘生產率潛在能力相配合，制定科學的有技術根據的定額；工作地的勞動組織；生產指導和提高幹部熟練程度的制度；社會主義工資組織；羣衆性的社會主義競賽及廣泛地推廣斯大哈諾夫工作方法。

社會主義勞動新形式的不斷產生，以及那些不僅掌握先進技術，而且大胆地將其往前推進，並以其自身的革命的及革新的實踐使科學更充實豐富起來的工人、工程師和技術員的羣衆性合理化創造的不斷發生，乃是社會主義生產組織及勞動生產率無窮盡潛在能力的巨大優越性的特別明顯的表現。

最大限度地利用生產的固定資產 在改善質量指標，尤其是改善勞動生產率的情況下，社會主義工業生產規模所獲得的巨大成長，乃是因爲有英明的斯大林的社會主義工業化政策，特別是建立了強大的、具有最先進技術的生產機構。本國工業的固定資產無限的增長了，並根本地恢復了。如果在 1917 年俄國工業的生產機構內擁有 20 年以上的設備，到 1937 年時，由於在頭兩個斯大林五年計劃期間進行了技術上的改造，在該期間重新建造的固定資產已佔決定性的優越地位。莫洛托夫同志在聯共（布）黨第十八次代表大會上指出：“在第二個五年計劃內，根本地恢復了工業和農業的生產技術設備。在 1937 年，由那些在第一個及第二個五年計劃內興建的或者是完全新建的新企業中獲得全部工業產品的 80% 以上……。在 1938 年 1 月的現有機床中有 50% 以上是在第二個五年計劃的幾年中製造的”[●]。在第三個五年計劃中也保持了如此高的速度恢復固定資產。在衛國戰爭的前夕，單就戰前十年期間內所創立的固定資產，就佔全部生產用固定資產的 92% 強。以這種速度恢復生產機構，是沒有一個資本主義國家懂得的。甚至於較資本主義世界其他國家具有更高工業水平的美國也沒想到像我們祖國有如此新興的設備；按照在美國刊物上發表的材料，在 1940 年，

美國的金屬切削機床中 72% 已是使用過十年以上了。

社會主義機器製造業中固定資產的特點，乃是其技術水平得到不斷的提高，尤其是企業之精細的及逐漸的專業化。大家都知道，機器製造生產技術水平指標之一，就是機床種類的組成以及專用金屬切削機床所佔的比重。蘇聯機床製造工廠出產的專用機床的數量一年比一年顯著地增加。在戰後五年計劃中，這種生產更加强了：在 1950 年機床出產量較 1940 年增加半倍時，專用機床出產量在相同期間內就增加到 9.5 倍。

這樣，由於共產黨和蘇聯政府實行了英明的斯大林的社會主義工業化政策，我們祖國現在不僅僅是最新興而最完善的國家，況且有不斷進步的生產設備。在技術水平方面來說，蘇聯永遠是佔世界第一位；“事實是如此：從生產底技術方面看來，從工業生產底新技術裝備上看來，我國工業已佔全世界第一位”[●]。

如何關心更充分而合理地使用固定資產，應成爲每一個機器製造工廠經常注意的問題。以下幾項是用來解決這個問題的辦法：正確組織技術經濟計劃及作業日曆計劃，即能按設備的技術運用資料保證設備全數的及均衡的負荷；合理的設立工廠的後備部，其目的在於使設備保持良好並經常處於能够工作的狀態，供給其必需的原動力，供應其附具及工具。對於合理利用設備有特別重要意義的是對其使用加以精細的維護和監督，以及進行計劃預修，但由於過度耗損發生事故和損壞的機械除外。

設備的計劃預修管理的組織應成爲蘇聯每一個企業不能改變的法規，因爲只有在這種條件下，才能獲得社會主義國家委託給該企業管理的固定資產之必要的完整性。

除了設備的全數及均衡的負荷，以及在其使用過程中正確地組織修理和護理以外，在合理利用固定資產上起着重要的先進推動作用的應該是：有計劃的改裝設備，以促使設備利用率提高；掌握先進的工藝；有系統改善其所使用的材料，特別是使大部分

● 斯大林：‘列寧主義問題’，莫斯科中文版，第 650 頁。

● 莫洛托夫：‘發展蘇聯國民經濟的第三個五年計劃’，第 7 頁，國立政治書籍出版社，1939 年版。

● 斯大林：‘列寧主義問題’，莫斯科中文版，第 754 頁。

生產過程的自動化。先進的工廠經常進行機床現代化的工作，這是在一方面增加其機械效率，消滅相稱現象及一切‘薄弱環節’，更進一步提高生產知識水平及在完成機器和機械的先進技術經濟定額上獲得優良成績的同時進行的。

為提前完成戰後五年計劃展開競賽的莫斯科市的88個先進企業，在1949年11月寫信給斯大林同志，請求担负爭取大大改善使用固定資產——房屋、建築物、機床、機器、運輸設備及其他設備，騰出13萬餘平方公尺面積的額外任務，這樣可使國家在新建企業的工程上節約上億的盧布和大量的金屬、水泥、磚瓦及其他建築安裝材料。莫斯科企業的這種倡議得到蘇聯所有工業的廣泛響應。絕大多數的工廠開展了密集使用生產面積、提高每1平方公尺面積、每一架生產聯動機、每一千盧布固定資產的產品量的堅持性的合理化工作。除了合理的配置及改善生產工段及車間的設計以外，可以進一步推行生產流水作業法，使生產過程傳送帶化及機械化，採用高速切削法及先進的操作法來解決這一課題。

精簡節約使用物質資源 對於如何最節省和最經濟地使用金屬及其他材料、燃料和電力的關懷，始終成為共產黨和蘇聯政府注意的中心。列寧在其著作‘偉大的創舉’一書中，曾着重指出第一次共產主義義務星期六的偉大的歷史意義，他寫道：“當一般普通工人起來克服極大困難，奮不顧身地設法增加勞動生產率，設法保護每一普特糧食、煤、鐵及其他產品，這些產品不是歸勞動者本人及其‘近親’所有，而是歸他們的‘遠親’，即歸全社會所有，歸千百萬人們……所有，這也就是共產主義開始了的時候”^①。

在社會主義經濟制度的條件下，降低每一單位產品的原料、材料、燃料及電力費乃是滿足國民經濟在生產的物質資源日益增長的需要量上，以及為遵守國家物資平衡表上必要的比例之最重要的先決條件之一。

在聯共（布）黨第十八次全蘇代表會議決議中，馬林科夫同志在作‘關於黨組織在工業和運輸業方面的任務’的報告中說：“必須使我國的工業企業……能夠充分而確切地利用設備，節省地使用工具、原料、材料、燃料和電力……”

“……必須留心保護工業企業和運輸業中的一切物資並把它們很好地安置起來，必須使企業的領導者愛護託付給他們的國家財產……”^②

在蘇聯巨大規模的工業生產中，甚至在每一單

位產品上降低了不很大數額的材料費即產生極大的國民經濟的效果。比如，在戰前五年計劃的年代裏，在機器製造業許多部門中，降低每一產品的金屬消耗定額到25~35%，就儲存了好幾百萬噸的鍛壓鋼材、黑色金屬及有色金屬鑄件。在偉大的衛國戰爭時期，在製造飛機上由於有些零件用飛行用的膠板製造而大量的節省了鋁板。所節省的每百分之一的黑色金屬及有色金屬都為每年增加汽車、拖拉機、機車、車輛、發動機、金屬切削機床及其他許多機器的出產量創造更大的資源。就中，若在自動拖拉機機器製造業中，一年節省百分之一質量好的鋼材，就可以再出產幾千輛載貨汽車，一年節省百分之一的冷軋鋼板，就足夠製造幾千架CT3-НАТИ拖拉機。戰後五年計劃中擬定節約的金屬、煤及電力，超過沙俄時代在1913年全部的金屬熔煉量、採煤量及發電量。

應着重指出，如從國民經濟觀點來看，在各個企業中的節省材料乃是節省物化於物質資源中的死勞動，即社會在以往生產階段上所支出的死勞動。隨着社會主義經濟技術水平的穩步提高，因而隨着活勞動在生產費總數中所佔比重的逐漸降低以及死勞動即物化勞動所佔比重的逐漸增加，節省物質資源越來越顯示出它的必要性了。關於這方面，可間接證明，例如，這樣的事實，在戰前五年計劃的年代裏，材料費在工業產品成本所佔的比例由59.5%（在1928年）增加到75%（在1940年）。

在社會主義計劃經濟的條件下，物質資源的任何超支都破壞着計劃規定的分配物資基金上的對比關係，降低社會主義積累的數額，歸根到底，對於社會主義擴大再生產的速度有極惡劣的影響。根據這點，在機器製造工廠中的社會主義生產組織最重要任務之一，就是極嚴格地遵守計劃限額和材料、工具、燃料、電力消耗定額。

為了順利地解決這一課題，有以下幾項必需的組織措施：規定在生產部門使用物質資源的先進計算對開技術定額和利用率；嚴格規定撥發給車間、生產工段材料、動力、工具、工藝用燃料的限額，實行最低的必需的工廠材料備備定額；經常的以細心收集、挑選、加工及第二次的使用生產中廢料的方法與生產中的各種浪費現象作鬥爭；倉庫業務的合理組織；

① ‘列寧全集’，第3版，第24卷，第342頁。

② 馬林科夫：‘關於黨組織在工業和運輸業方面的任務’，人民出版社，第21頁。

正確的佈置計算及檢查材料物資使用情況以及依靠適當的獎勵制度鼓勵他們節約。機器製造業中先進工廠的經驗證明，只要發動全體職工的創造性主動性，就有可能在節約材料上達到更大的成績，並且不需要從計劃機構再撥出材料供應的額外基金而大大地超額完成生產計劃和出產計劃。

不斷地降低產品成本及提高生產的贏利性 成本是企業以貨幣表示其在製造產品上總共支出的費用，並且也是其工作中最重要的質量指標之一。已達到的成本的水準反映着企業使用國家交給它為完成計劃的活勞動及物化勞動資源的程度。在這方面，成本是綜合指標，其餘的生產質量指標的任何變更將影響到它，首先就是——勞動生產率，固定資產使用的程度，材料、燃料、電力費用額等。為此，降低成本這一課題就應該與組成社會主義生產組織內容的全盤措施密切聯繫起來討論，在本章內簡單地敘述一下。

降低成本——生產贏利性最重要的泉源。還在社會主義工業化的初期，在1927年斯大林同志就曾指出：“基本路線，我國工業所應走的路線，基本路線應確定其今後的措施，——這就是一貫降低工業產品成本的路線，是一貫降低工業品出廠價格的路線”^①。

在社會主義建設各個階段中一貫的降低成本，乃是工業內部積累的最重要泉源。在蘇聯國家手中，積累是社會主義擴大再生產及分配社會產品的強有力的手段。與資本主義國家從掠奪殖民地、侵略他國領土和財富、盤剝性的承租權和公債以及其他各種資本主義壓迫和剝削的骯髒方法來發展自己的工業不同，蘇聯是從內部積累，由蘇聯人們忘我勞動所創造的財富中來解決國家工業的重新整備，創造符合於社會主義需要的新技術基礎的問題。斯大林同志在其著作‘大轉變的一年’（1929年）中曾指出：“雖然我們蘇聯遇到明裏暗中的財政封鎖，可是我們並沒有去受資本家們盤剝，却用我們自己所有的力量來順利解決了資金積累問題，奠定了重工業基礎。”^②。動員內部資源，為社會主義國家工業化創造積累，在脫離資本主義包圍，保證我們祖國的獨立與自主，在增加物質福利及提高蘇聯人民文化水平上起着巨大的作用。

僅僅由於積累一貫的增長，在偉大的衛國戰爭之前的十三年內（1928～1940年），使消耗的投资額達3000億盧布以上，並保證了工業產品的生產是從

214億盧布增加到1385億盧布，也就是使工業產品的生產量增加到6.5倍成為可能。在戰後五年計劃內（1946～1950年），在國民經濟中的投資額達2503億盧布。

顯而易見，社會主義的贏利與資本主義的贏利有着原則上的不同。在資本主義國家裏，取得利潤是生產的主要目的。在追逐利潤的情況下，資本是投向那些部門，即從資本家的觀點來看，可以保證他更有利地使用資本的那些部門。在追逐利潤中，資本家很容易去欺騙消費者，偽造產品、代用品，降低其質量。他渴望着降低自己的生產費用，但在資本主義條件下，這種降低是用加重對工人剝削的方法取得的，一切現代化資本主義的技術歸根到底是使他們在身體上及物質上退化及使羣眾日趨貧困。

在資本主義制度下，經濟發展的無政府狀態及其自發性阻礙着生產費用的降低。在資本主義條件下，不可避免的經濟危機促使生產設備經常的負荷不足更加厲害。比如，美國的機器製造工業甚至於在資本主義‘繁榮’的最好的年代中，本身的生產能力尚未達到55～56%以上；美國的汽車工業在1932年經濟危機時期負荷量也會降低到14%。

在蘇聯社會主義經濟中，絕對沒有這種個人目的的追逐利潤。對於社會生產這一部門或那一部門投資的對象，絕對不是以其是否能獲取利潤來確定，而是根據對於國民經濟的適當合理性，根據為建設社會主義並過渡到最高階段——共產主義而發展生產力的全民利益來確定的。在蘇聯，以欺騙消費者或降低產品質量，違反規定的規格取得利潤的方法乃是刑事的，要受到嚴厲懲辦的罪行。

在反對把黨推向縮減重工業、削弱並消滅集體農莊建設的人民敵人的鬥爭中，斯大林同志將社會主義贏利問題的概念作了下列的陳述：“決不可用商人的眼光，決不可根據眼前情形來觀察生利問題，而應當從全部國民經濟幾年情況的觀點上來觀察這個問題”^③。遵循着這個斯大林的原則方針，蘇聯國家發展社會重要的工業部門，組織新的生產和新的企業，並資助他們直到這些部門和這些企業由於掌握了新技術，提高了勞動生產率及降低了成本，而並不

① ‘斯大林全集’，第9卷，第193～194頁。

② 斯大林：‘列寧主義問題’，莫斯科中文版，第366頁。

③ 斯大林：‘列寧主義問題’，莫斯科中文版，第513頁。