

177437

怎样办地方工业

让地方工业的花朵开遍湖北

中共湖北省委办公厅编

665
4319

湖北人民出版社

让地方工业的花朵开遍湖北

中共湖北省委办公厅编

湖北人民出版社出版 (武汉解放大道332号)

武汉市书刊出版业营业许可证新出字第1号

新华书店武汉发行所发行

精华铸字印刷厂印刷

787×1092 1/32 · 5/9 印张·9,000字

1968年5月第1版

1968年5月第1次印刷

印数：1—20,000

统一书号：T4106·89

定 价：(5)0.06元

現在，我們正處在一個各項社會主義建設事業都在大躍進的新的歷史時期。

1957年冬天以來，在全省廣大農村掀起了以興修水利、制肥積肥和改良土壤為中心的，以提前實現全省農業發展規劃為目標的廣泛群眾性的農業生產新高潮。現在這一高潮仍在繼續向前發展，全省農民正為確保1958年的大豐收而積極奮鬥。

在這一新的農業生產高潮中，勞動力缺乏是一個普遍存在的矛盾。有些地區本來就是地多人少，再加上興修水利、積肥、精耕細作和復種指數的提高，勞動力的缺乏就顯得更為突出。因此，廣大農民群眾迫切地要求用動力和機械來代替繁重的體力勞動，以提高勞動效率，確保豐收。在農業生產新高潮中出現的群眾性的工具改革運動，就是廣大農民要求機械化和半機械化的表現。紅安縣農民提出的“實現車子化，消滅肩膀挑”的口號，正反映了廣

大农民的普遍愿望和一致要求。所以，当党中央提出“全党办工业，全民办工业，各级办工业”的方针和“县县都办化肥厂”的号召传达到农村后，立即得到了广大干部和群众的热烈拥护，自动筹集资金，在很短的时间内就办起了大量的工厂，还有更大量的工厂正在筹办或准备兴建中。

地方工业要为城乡人民生活服务，为大工业服务和为出口服务，但是最基本的是为农业服务。因为只有农业发展，工业才可能发展；只有农业发展，人民生活才有保证；只有农业发展，才能提供更多的出口物资。所谓为农业服务，就是要为农业现在的大跃进和将来的不断的大跃进服务，为提早实现全国农业发展纲要（修正草案）40条和逐步实现农业的机械化、半机械化和电气化服务。

我省地方工业经过第一个五年计划期间的建设和发展，已经初具规模和建立了初步的基础。1957年地方工业的产值占全省工业总产值的67%；在全省生产资料和生活资料的销售总量中，有60%是由地方工业供应的；出口的地方工业产品、手工业产品和经过地方工业加工的土特产品，价值达6 000多

万美元。截至1957年底，全省共有1531个地方工业企业，有54个县建立了农具机械厂，有50个县有发电设备，各县一般都建立了机米厂、榨油厂、印刷厂。至于手工业合作社，分布就更广泛了。有了这些，就为进一步发展地方工业提供了有利条件。

但是，现有的地方工业基础，还不能满足城乡人民生活、国家大工业和出口的需要，尤其是不能满足农业生产大跃进的需要。这就需要大力地发展地方工业。“多快好省，鼓足干劲，力争上游”是建设社会主义的总路线，也是我们发展地方工业的总路线。“全党办工业，全民办工业，各级办工业”是我们兴办地方工业的方针。认真贯彻执行这一路线和方针，就能够又多、又快、又好、又省地把我省地方工业发展起来。

在这条路线和方针的指导下，我们应当紧密地围绕着为农业生产服务这一中心，同时考虑到城乡人民生活、国家大工业和出口的需要，根据当地的资源条件和供销情况，依靠广大群众兴办地方工业的积极性，大量地兴办各种中小型、主要是小型和小小型的工厂。这样，地方工业就能适应农业发展

的需要，并促进农业生产的进一步发展。

办工业并不神秘

象这样大规模地兴办地方工业，对我省各级党的组织和全体农村干部来说，还是一个新的课题。因此，虽然大家的劲头很大，信心很高，而且在很短的时间内办起了大量的工厂；但是，究竟由于生疏和缺乏经验，在部份干部中至今仍存在着“办工业比办农业难”的思想，把办工业看得非常神秘，似乎只有那些有文化、懂技术的人才干得了，一般普通人是高攀不得的。他们的脑子被神秘思想紧紧地束缚住，身上被“神秘”的枷锁牢牢地锁住，不敢大胆冲破锁链，迈步前进。

其实，办工业并不比办农业难，科学技术也不是那么高不可攀。一切的科学技术知识都是劳动实践的产物，广大的劳动人民群众就是这些知识的首创者和实践经验的直接掌握者。认为劳动人民不懂科学技术的想法是错误的。只要依靠广大劳动人民群众，充分发挥他们的积极性和创造性，我们就能够克服一切困难。在我省去冬今春群众性的兴修水

利的高潮中，並沒有很多工程師和技術員，就是依靠了千千万万个象李大貴式人物的首創和帶頭，領導着廣大群眾，完成了超過我們祖先几千年来所完成的水利工程量。在一些人看来，李大貴是“不懂”科学技术的，因为他沒有進过专科学校，更沒有上过大学。可是，正是这位“不懂”科学技术的李大貴，創造了科学的奇迹——用土造水平仪測量，把水引上了山崗。这个例子虽然說的是水利，其实在工业上也是一样。武汉市通用机器厂是个小厂，沒有工程師和高級技術員，就凭工人們的頑强的革命干劲和刻苦鑽研的精神，百折不撓，終於試制成功了小型万能拖拉机。鄂城县杜山乡旭光一社，他們那里到有一位“发明家”肖功梓同志。不过这位“发明家”并不是“科班”出身，仅仅念过初小。“发明家”这个头衔是由于他有着丰富的生产經驗，又刻苦鑽研，創造了很多东西（如条播器、自动噴霧車等），农民送給他的一个荣誉称号。肖功梓同志不仅自己創造了很多东西，在党的领导下，他还和其他同志一道，用工人、农民、学生三結合与发动群众献計、献料、献資金的办法，解决了技术、資金、材料与

設備問題，成功地办起了顆粒肥料厂、农具厂、联合加工厂和沼气发电站，并且把木帆船改装成了机帆船。象这样的例子还有很多，不能一一列举。

所有这些事实說明：办工业并不神秘，問題在于要相信群众，依靠群众，要有革命干劲和刻苦鑽研的精神。

办工业和办农业，基本方法都是一样——就是群众路綫。我們广大干部在农村中經常运用的抓典型，組織參觀評比，現場交流，树立榜样，带动一般，个别串連发动，种試驗田，参加生产、领导生产，和群众同吃、同住、同劳动等群众路綫的工作方法和与群众同甘共苦的优良作风，不仅同样适用于工业企业，而且是办好工业企业所不可缺少的必要条件。我們依靠广大群众办好了农业，同样，只要紧密依靠群众，也就一定能够办好工业。

当然，这并不是說办工业就沒有困难了。不論任何时候、任何事情，困难总是有的，問題在于对困难抱什么态度？是消极退讓呢，还是积极想办法克服困难？“世上无难事，只怕有心人。”每个共产党员、每个革命干部应当做建設社会主义的“有心人”。

只要有心，肯学习，肯鑽研，不熟悉的东西就能够逐渐熟悉起来，外行就能够逐渐变为内行。学习，主要靠在实际工作中锻炼，做什么，学什么，做那行，学那行。我們既然学会了办合作社，也就一定能够学会办工厂。

农业需要什么就办什么

农业是地方工业的主要服务对象，农村是地方工业原料的主要来源和产品的的主要銷售市場。因此，在兴办地方工业的时候，首先必須从本地区的实际情况和資源条件出发，从农业生产的具体需要出发，因时制宜，因地制宜，这样才能使农业和工业紧密地結合起来，互相支援，互相促进。

在山区、平原地区和湖沼地区，情况和条件不同，对地方工业的具体需要也就会不同。山区一般出产土特产品、矿产、木材、野生植物和藥材等东西，就有条件有必要建立一些制糖厂、各种土特产品和野生植物的加工厂，以及开发各种矿藏，建立一些小型冶炼厂等。利川县有鉄矿資源，建立了一个小炼鉄厂，今年可生产生鉄1 500 吨。他們又利用

本地的硫磺，土法制成了硫酸铵，每天可生产200公斤。恩施利用本地资源建立起了小铜厂、土法造纸厂和可以加工稻谷、麦子、油料、茶叶的联合加工厂。这个联合加工厂利用一条水渠作动力，只投资560元，化了一个月的时间就建设成功。平原地区一般是粮食和经济作物产区，就有条件有必要建立一些粮食、棉花、油料的加工厂。湖沼地区就需要建立水产加工厂。不论在什么地区，除了各自的一些特殊需要外，也还有一些共同性的需要，比如农具厂、各种肥料厂等等。总之，我们在安排地方工业的时候，要注意到从农业生产和农民生活的需要出发，靠山吃山，靠水吃水，就地取材，就地加工，把地方工业的根牢固地扎在农村。当然，有些产品除了本地区的需要外，还应当考虑到国家的需要和出口的需要。

根据这样的原则把工厂建立起来后，还不等于就能够适应和满足了农业的需要。农业需要什么样的产品、什么样的规格、什么时候需要、需要多少，都还要作具体的研究。随着农业生产的发展和农民生活水平的提高，对工业产品的品种、规格、数量

的要求也在不断的变化。因此，一切地方工业企业还必须经常地深入农村，了解农业生产和农民生活的具体需要，根据这些需要来组织生产，安排工作。

以中小型为主，遍地开花

在优先发展重工业的条件下，实行工农业同时并举，中央工业和地方工业同时并举，大型、中型、小型、小小型工业同时并举，是我们建设社会主义的方针，也是一条又多、又快、又好、又省地建设社会主义的道路。

地方工业必须以中小型为主，县以下还应当以小小型为主，这是因为：

第一，可以充分利用当地资源，降低产品成本。建立一个大型工厂，要求原料资源比较集中，对很多本地有的、但藏量不大的资源就无法利用。比如要建立一个年产一百万吨钢的钢铁厂，需要的铁矿储量至少要在一亿吨左右。建立小型炼铁厂，比如几个立方或几十个立方的高炉，就不需要这样多的铁矿储量，可以就地取材，利用分散的储量少的铁矿。而且许多小小型工厂，设备简单，这个地方的

資源用光了，還可以搬到另外一個地方。由於接近原料產地和產品銷售市場，還可減少原料和產品的運輸費用，從而降低產品成本。

第二，能夠適應農業生產、人民生活和市場變化的需要。我國面積廣大，土地遼闊，要靠少數大型國營工業來滿足各種各樣的生產上和生活上的需要是不可能的。小型的地方工業可以散布城鄉每個角落，根據當時、當地的需要，機動靈活地安排生產。

第三，我們的方針是“全黨辦工業，全民辦工業，各級辦工業”。大量興辦小型、小小型的工廠才能充分發揮群眾辦工業的積極性，充分動員各地方的勞力、物力、財力來辦地方工業，集溪流成大海，使我國的工業建設搞得又多、又快、又好、又省。因為小型工廠，設備簡單，投資小，收效快，任何地方都有條件興辦；不像大型企業，技術複雜，投資大，建一個廠少則一年半載，多則需要幾年以至十幾年。

總的說來，地方工業要採取以中小型、縣以下的工業還要以小小型為主的方針，這是由於地方工

业本身的特点（如地方适应性大），以及客观条件（如原料分散、产品销售分散）所决定的。

当然，这并不是說，大型工业企业就不需要了。要使我国成为一个繁荣、富强的社会主义工业大国，我們还必须建立起一系列的现代化的大型工厂。这些现代化的大型工厂是我們工业中的骨干。即是在地方工业中，我們也还需要建立一些中型的或較大型的工厂。沒有这样一些工厂，要实现对农业的技术改造，要使我国在鋼鉄等主要产品产量和科学技术上赶上发达的資本主义国家，那是不可能的。

根据上面講到的原因，所以我們国家采取了以大型为骨干，以中小型为基础的大中小型相結合的工业建設方針。

我省各級党的組織和广大干部，認真貫徹执行了全党办工业、全民办工业、各級办工业和地方工业以中小型为主的方針，已經收到了巨大的成效。近两三个月来，地方工业的兴建如同雨后春笋一样。据报纸发表的消息，竹溪县在几个月內就办了将近500个工厂。南漳县到4月初为止就办了3296个厂（或場），其中有农具鉄木加工厂、农林牧畜繁

殖場、顆粒肥料厂、建筑器材加工厂、土特产加工厂、煤矿等等，按全县农业社計算，每社平均有4个工厂(或場)。其他各县也已經兴办了不少这样的小型工厂，有的正在兴办，或准备兴办大量的小型工厂。

但是，在少数地方、少数干部中，对中央方針还缺乏全面的正确的認識。他們求大、求新、求全，單純依靠国家投資办大厂子，設備要新的、好的。这样單純依靠少数人来办工业，其結果就必然不是多、快、好、省，而只能是少、慢、差、費。

用穷办法、土办法办工业

和求大、求新、求全，單純依靠国家投資办工业的想法相反，我們提倡用穷办法、土办法、依靠群众集資来办地方工业。为什么呢？因为我們的国家在經濟上还落后，必須根据勤儉建国、勤儉办企业、勤儉办一切事业的原則，把有限的資金用到最需要的地方上去，要用最少的資金来办最多的事。同时，只有采取这样办法，才是最现实的办法。我們不是空想家，一切都要从現有实际情况出发。地

方工业的发展也有一个由低到高的过程，不能設想，一下子就高度机械化和自动化。地方工业要帮助农业实现技术改造，同时又要在这一过程中逐步地改造自己，提高机械化和自动化的程度，这是发展的必然趋势。但是，这是逐步进行的，不能要求在一个早上就实现机械化和自动化的任务。当然，在目前阶段，我們也需要立即着手建立一些新的机械化程度较高的技术装备較好的企业，或扩建、改建一些老的企业，使他們能够承担一些較大型的高級产品，成为地方工业的中坚力量。不过，从整个來說，象这样的工厂終于是少数。

实际經驗說明：那里采用了穷办法、土办法来办工业，那里的工业就迅速发展，就受到群众的热烈欢迎，就及时、有力地支援了农业生产；反之，就无声无息，冷冷清清。鄂城县杜山乡旭光一社，用一間茅草房、三个石磨、一部軋米机、一部柴油机建成了联合加工厂，解决了社內的粮食加工問題，使大量的妇女从繁重的家务劳动中解放出来，投入到农业生产中去。她們对建立这个工厂的“农民发明家”肖功梓同志和“工程师”胡崇芬同志表示了万分

的感激，并且央求似地說：“假如再有洗衣机，那就更好了！”宜都县蕪新乡的办法更簡便，就利用一条自然流水作动力，办了八个加工厂。水輪机完全是木头做的。兴山县响龙乡高級一社因陋就簡，用尽一切穷办法和土办法，一共只化了250元，办了八个工厂（鉄木厂、鑄厂、煤矿、石灰厂、紙厂、瓦厂、館石厂、縫紉厂）。

我們叫它做穷办法，是說它勤儉節約，花小錢办大事，或者不花錢也办了事；叫它做土办法，是說它来自群众，不用或很少用机械，就凭自己制造的設備，一样办起工厂。其实，許多群众建立的工厂，办法虽穷，但一点不“土”，而且很多办法还可能是一些懂得科学技术的人所沒有想到或根本不敢想象的事。前面提到的旭光一社的联合加工厂，三个石磨可以連續生产，除头一道放粮工序和末一道装袋工序外，中間的連續三道加工和傳送完全自动化。群众的智慧是无穷的。我們应当依靠群众，用尽一切穷办法和土办法来大力发展地方工业。

多办綜合性的工厂

办綜合性的工厂是山西沁县的經驗，我省各县都可以学习推广。这种工厂的好处很多，主要有以下三点：

第一，能够节约建設資金，滿足生产和生活多方面的需要。地方工业产品除部份外銷和出口外，大部份是以本地区为主要銷售市場。一般地說，在县和县以下的地区，对工业产品的品种、規格的需要虽然是多方面的，但对每一項产品的需要量并不很多。因此，強調生产专业化，企图每項产品都由单一的工厂生产，势必浪費国家建設資金，而且由于受銷售条件的限制，还可能造成窩工、停工的后果，机器設備也不能得到充分的利用。綜合性的联合工厂避免了这些缺点，建立一个工厂就可以生产好几个不同行业的工业产品，投資少，办事多，能够滿足多方面的需要。要什么生产什么，沒有窩工、停工的危險。

第二，能够适应季节性的变化。农业生产是有季节性的，所以它对工业产品的需要也就随季节的