

作为“晚清第一名臣”，
曾国藩识人用人的才能绝对是值得后人借鉴的。曾国藩一生
严于治军、齐家、修身、养性，实现了立功、立言、立德的
封建士大夫的最高追求。

曾国藩



秦楚 主编

谋略大典



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

作为“晚清第一名臣”，
曾国藩识人用人的才能绝对是值得后人借鉴的。曾国藩一生
严于治军、齐家、修身、养性，实现了立功、立言、立德的
封建士大夫的最高追求。

曾国藩



秦楚 主编

谋略大典



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩谋略大典 / 秦楚主编 .—北京: 外文出版社, 2013
ISBN 978-7-119-08283-7

I . ①曾… II . ①秦… III . ①曾国藩 (1811~1872) —人生哲学 IV . ① K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 098550 号

总 策 划: 杨建峰
责任编辑: 王 蕊
装帧设计: 松雪图文
印刷监制: 高 峰 + 苏画眉

敬启

本书在编写过程中, 参阅和使用了一些报刊、著述和图片。由于联系上的困难, 我们未能和部分作品的作者 (或译者) 取得联系, 对此谨致深深的歉意。敬请原作者 (或译者) 见到本书后, 及时与本书编者联系, 以便我们按照国家有关规定支付稿酬并赠送样书。联系电话: 010-84853028 联系人: 松雪

曾国藩谋略大典

主 编: 秦楚
出版发行: 外文出版社有限责任公司
地 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 邮政编码: 100037
网 址: <http://www.flp.com.cn>
电 话: 008610-68320579 (总编室) 008610-68990283 (编辑部)
008610-68995852 (发行部) 008610-68996183 (投稿电话)
印 刷: 北京德富泰印务有限公司
经 销: 新华书店 / 外文书店
开 本: 889mm × 1194mm 1/16
印 张: 27.5
字 数: 700 千
版 次: 2013 年 9 月第 1 版第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-119-08283-7
定 价: 59.00 元



前言

PREFACE



清嘉庆十六年(1811年),曾国藩出生于湖南双峰小山村的一个地主家庭。道光十八年(1838年)进京赴考,考中进士,留在京城任职10年。在这10年,他从翰林院庶吉士升任内阁学士兼礼部侍郎,“十年七迁”,封一等毅勇侯。成为清代以文人而封武侯的第一人。历任两江总督、直隶总督,官居一品,权重一时。曾国藩以“屡败屡战”的精神,组建湘军,力挽狂澜,为清王朝平定了太平天国运动。

梁启超曾评价曾国藩说:“曾文正(曾国藩)者,岂唯近代,盖有史以来不一二睹之大人也已;岂唯我国,抑全世界不一二睹之大人也已。”毛泽东也曾说:“予于近人,独服曾文正。”表达出对这位已故乡人的推崇之情。

曾国藩的修身齐家治国之道备受推崇,被称为千古第一完人。中国自古就有立功(完成大事业)、立德(成为世人的精神楷模)、立言(为后人留下学说)“三不朽”之说,而真正能够实现者却寥若晨星,曾国藩就是其中之一。他打败太平天国,保住了大清江山,是清朝的“救命恩人”;他“匡救时弊”、整肃政风、学习西方文化,使晚清出现了“同治中兴”;他克己唯严,崇尚气节,标榜道德,身体力行,获得上下一致的拥戴;他的学问、文章兼收并蓄,博大精深,是近代儒家宗师,“其著作为任何政治家所必读”(蒋介石语),实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的理想及立功、立德、立言“三不朽”事业。

从某种意义上说,曾国藩是中国历史上真正的“睁眼看世界”并积极实践的第一人。在曾国藩的倡议下,建造了中国第一艘轮船,建立了第一所兵工学堂,翻译、印刷了第一批西方书籍,安排了第一批赴美留学生,为国家培养了大批栋梁之材。其中民国第一任总理唐绍仪、中国“铁路之父”詹天佑、清末外务部尚书梁敦彦、清华学校第一任校长唐国安等人就是此中的佼佼者。可以说曾国藩是中国现代化建设的开拓者。

作为一名政治家,曾国藩被政界人物奉为“官场楷模”。这是因为:第一,他升官最快,37岁官至二品,在清朝独一人;第二,做官最好,政声卓著,治民有言;第三,保官最稳,历尽宦海风波而安然无恙,荣宠不衰。他熟读中国历史,对官场之道参深悟透,积淀了一整套官场绝学,并用之于中国官场,攻无不克,战无不胜。

作为一个父亲,曾国藩影响比较大的是对其子女们的教育。尽管曾家是侯门大族,但一百多年来,未出现过纨绔子弟。他的治家思想、为人之道、处世之法为曾家培养出了一代又一代的人才,如曾纪泽、曾广均、曾约农、曾宝荪、曾宪植等一批著名的外交家、诗人、教育家、科学家和

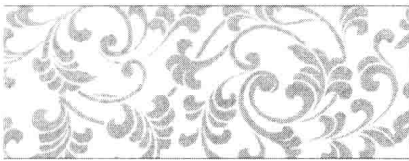
革命家。著名的《曾国藩家书》，堪称中国古代家教范本。

作为网罗、培育、推荐和使用人才的第一高手，曾国藩一生致力于结交、培养、推荐和任用人才。他的幕府是中国历史上规模和作用最大的幕府，几乎聚集了全国的人才精华。为招揽人才、留住人才，他屡屡上书举荐部下，为部下谋官要权，争谋职位。他一生推荐过的下属有千人之多，官至总督、巡抚者就有40多人。他们既有李鸿章、左宗棠、郭嵩焘、彭玉麟、李瀚章这样的谋略作战文武能臣、经世之材，也有像俞樾、李善兰、华蘅芳、徐寿等第一流的学者和科学家。

作为中国传统文化人格精神的典范式人物，曾国藩在同辈士大夫中天资“属中等”，颇为钝拙，但他志向远大、性格倔强、意志超强、勤学好问，非常人所能及。他从少年起，就“困知勉行，立志自拔于流俗”，天天写日记反省自己，一生中没有一天不监督自己、教训自己。他待上、待下、待同事谦恕自抑，豁达大度。

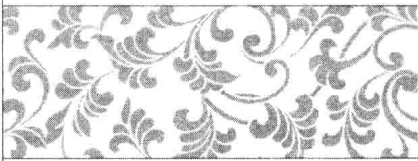
曾国藩还具有高深的学问素养，是一个“办事（干出事业）兼传教（留下思想学说）之人”（毛泽东语）。《清史稿——曾国藩传》也说：“国藩事功大于学问，善以礼运。”他一生勤奋读书，推崇儒家学说，讲求经世致用的实用主义，成为继孔子、孟子、朱熹之后又一个“儒学大师”；他革新桐城派的文章学理论，其诗歌散文影响了道（光）、咸（丰）、同（治）三朝的文坛，可谓“道德文章冠冕一代”。

本书将曾国藩一生的传奇经历及其著述之精髓集中汇编，从“内圣外王之法”到“观人识鉴之术”、“立业兴家之言”，再至“明心见性之道”，从不同角度反映了曾国藩的智谋权变、学问人品、文治武功。它涉及为官智慧、为人处世、家庭教育、道德修养、军事谋略、读书治学等方方面面，使读者在切身感受曾国藩的人格与思想魅力的同时，也能从中受到智慧的启迪、人生的警示。



目 录

CONTENTS



辉煌人生：曾国藩传奇经历

第一章 务农家庭走出的大人物

湘乡地灵出人杰	2
业农世家传家训	7
慈父严母的家庭	14
刻苦攻读的日子	18
一生知己情谊长	24

第二章 从翰林到天子近臣

儒家道统继承者	30
改易品性多磨砺	32
节俭清廉做好官	36
十年七迁官运通	43
直言敢谏忤龙颜	47

第三章 走上“以杀人为职业”的道路

子欲养而亲不待	51
尽忠心墨经出山	56
剿匪得名“曾剃头”	61
练兵效法“戚家军”	69
编练水师湘军成	79

第四章 出师不利，惶恐度日

传檄进兵初受挫	86
力整军转败为胜	93

九江鏖战遭失利	98
坐困江西遭掣肘	106
历尽艰辛终来援	113

第五章 历尽艰辛始立足

奔父丧委军守制	119
苦蛰居再度出山	124
三河惨败殒国华	130
率军入皖署江督	136
钦差大臣督江南	143
祁门遇险缓勤王	149

第六章 鏖战沙场后的胜利

攻克安庆转局势	157
身兼五职鼎东南	163
孤军围城拼死战	169
克天京血流成河	177

第七章 如履薄冰的官场之路

自惕自概裁湘军	184
全力善后振经济	190
剿捻失利返两江	193
倡办洋务为自强	203

第八章 鞠躬尽瘁,难扶大厦将倾

调任直隶力勤勉	208
天津教案留骂名	216
扑朔迷离刺马案	221
溘然长逝尽哀荣	226

修齐治平：曾国藩家书家训

第一章 品性修养的磨砺

只有进德、修业两事靠得住	230
长傲、多言为致败的凶德	231
力除傲字,力戒惰字	232
唯谦谨是载福之道	233
迁善改过,修德读书	234

抑然自修,则谤亦日熄	236
宜从畏慎二字痛下工夫	237
心以收敛而细,气以收敛而静	238
俭以养廉,直而能忍	240
豁达光明之识,恬淡冲融之趣	241
胸次浩大是真正受用	242
心愈抑畏,气反愈平和	243
存其倔强,而去其忿激	244
在自修处求强则可	244

第二章 立志成事的雄心

自问立志之真不真	246
第一要有志,第二要有识,第三要有恒	249
三十以前立志猛进	252
挺然特立,做第一等人物	253
存倔强以励志	255
以“懦弱无刚”为大耻	256
好汉打脱牙,和血吞	256
咬牙励志,蓄其气而长其智	258

第三章 读书为学的方法

求业之精,唯专而已	259
读书当守“耐”字诀	261
大学问即在家庭日用之间	265
蛮读蛮记,徒耗日工	266
读书如煮饭,须用大柴大火	268
善读书者,视书如水	269
读书一怕无恒,二怕未看明白	270
必知万事之本,后知文字之原	271
不患其不明,患其太多	273
凡事皆用困知勉行工夫	274
君子贵于自知	275

第四章 为人处世的要义

不可占人半点便益	277
不贪财,不失信,不自是	278
做光明磊落、神钦鬼服之人	280
牢骚太甚,必多抑塞	281
人以巧诈来,我以诚愚应	283
做人之道,不外敬恕二字	285

与人交际,当求诚信	287
丰盈之际,先自概之	288
刚柔互用,不可偏废	289
花未全开月未圆乃保泰之道	290
担当大事,全在明强二字	291
成名之人非享福之人	292

第五章 齐家敦亲的智慧

家和则福自生	294
耕读、孝友之家可经久不衰	295
守得“勤、敬、和”三字	298
洗心涤虑,以挽家运	299
家教八字与八本	301
奖其所长,兼规其短	302
凡事当存谨慎俭朴之见	303
福不可享尽,势不可使尽	304
从勤俭耕读上做出好规模	305

第六章 治军用人的方略

见善者誉之,见不善者浑藏	306
凡将才有四大端	307
察人才,整营规,讲战守	308
治军之道,以能战为第一义	310
讲求将略、品行、学术	312
引用能耐劳苦之正人	313
多置好官,遴选将才	314
无不可相处之悍将	315
善将兵者与不善将兵者	316
用人不率冗,存心不自满	317
进兵由自己作主,不可受牵制	318
相持日久,最戒浪战	319
唯有一静字可以胜敌	320

第七章 居官为政的宝典

以做官发财为可耻	322
尽忠直言,不顾身家之私	325
将权位推让少许,减去几成	328
权位所在,一言系荣辱	328
纵不见德,亦可远怨	329
位高名重,皆危道也	331

人以官为荣,我以官为苦	331
总不敢忘爱民二字	332
保人为难,荐贤多顾忌	333
才大之人,每不甘于岑寂	334
怀鞠躬尽瘁、死而后已之志	335

成功心经：曾国藩著作菁华

第一章 兵法：运筹帷幄的韬略

将才：天下强兵在将	338
用人：今所讲求，尤在用人	342
尚志：人才高下，视其志趣	344
诚实：诚者，物之终始	346
勇毅：坚忍而规远大之策	350
严明：治军之要，在赏罚分明	353
公明：居高位以知人、晓事为职	356
仁爱：用恩莫如用仁，用威莫如用礼	359
勤劳：治军之道，以勤字为先	361
和辑：敬以持躬，恕以待人	363
兵机：恃强者败机，敬戒者胜机	365
战守：战守机宜，不可纷心	370

第二章 冰鉴：识人相人的妙法

神骨：神骨乃识人第一要诀	374
刚柔：当刚则刚，当柔则柔	377
容貌：容贵整，貌有别	379
情态：弥补精神之不足	381
须眉：少年两道眉，临老一副须	382
声音：闻其声如见其人	384
气色：大运靠天生，小运因气定	386

第三章 奏稿：官方汇报的典范

天下之大患，盖有两端	389
孔门之告六言，必严去其六弊	391
唯民心涣散，为患甚大	395
办理乡团，以查拿土匪为主	399
足以纾忧者，盖莫先于得人	399
军事之胜败，视民心之从违	400

一军进止机宜有万难者	401
舍其枝叶而图其本根	402
大局为重,出兵需分缓急	403
事势分难易,情形有重轻	404
先布远势,而后应之	405
借兵助剿,胜则后患不测	406
不轻奏未定之事,不轻奏预计之说	407
以不蔽贤、不争功为第一美德	408
不可负气自矜,不可吹毛求疵	409
善学者用其所长,去其所短	410

第四章 批牍:驾驭下属的艺术

千变万变,行伍不乱	412
进百姓而亲训迪之	413
虚心求益,谋定后战	413
兵法最忌“形见势绌”四字	414
廉明二字,可学而几也	415
但患文过,但贵改过	416
持之以静,贞之以恒	416
取人之式,办事之法	417
人不易知,知人不易	418
做人有规矩,办事有条理	419
尚文不尚实,责人不责己	419
莫恃上司恩典,宜仗自己本领	420

第五章 笔记:智慧火花的闪现

礼:修齐治平,一秉乎礼	421
赦:知小仁者,大仁之贼	422
世泽:诗书、礼让、稼穡之泽	422
悔吝:常存省过之心	423
名望:君子自处,不与人絮量长短	424
居业:英雄立事,必有基业	424
英雄诫子弟:恒有恭谨敛退之象	425
君子·小人:仁义岂有常	427
才德:才与德不可偏重	428
兵气:振奋以作三军之气	429
才用:贤才用不好,就是庸流	430

辉煌人生
曾国藩传奇经历



第一章

务农家庭走出的大人物

曾氏家族历代务农，几百年间饥饱不均，一直没有彻底摆脱贫困的命运。在曾国藩生活的那个时代，像他那样贫寒的出身，又出生在一个偏远闭塞的山村里，要爬到社会的顶层，要施展自己的抱负，路只有一条，那就是考科举。由秀才而举人，由举人而进士，考中进士后做官，然后博得个封妻荫子。然而，这条路实在是太难了，毕竟每年中进士的读书人只有几百个。但是，曾国藩是幸运的，经过多年的奋斗，他终于成为曾家第一个进士！

湘乡地灵出人杰

湖南湘乡，人杰地灵，物产丰富。湘乡荷塘二十四都（在今双峰县荷叶乡）更是一个美丽、迷人的好地方。高嵎山麓，山势雄伟，林木茂盛，新桥涓水河从山脚下经过，河水滋润万亩良田，养育了勤劳善良的湘乡人，他们祖祖辈辈用辛勤的汗水浇灌着大地，大地馈赠给他们丰富的物产。醇厚、朴实的人们代代相传、生生不息。以一介儒生力挽狂澜，被誉为“中兴第一名臣”的曾国藩，就出生在这里。

法国启蒙时代的思想家伏尔泰先生说过这样一句话：“造就政治家的，绝不是超凡出众的洞察力，而是他们的性格。”就是说，政治家的成功与否在于他们的性格。当然，伏尔泰的话也有偏颇，因为对于政治家来说，在纷繁复杂、矛盾交错的事务中以最短的时间抓住最主要的关键性的问题，也就是洞察力，无论如何还是很重要的。但是，要敢于在纷繁复杂、千钧一发的历史时刻实施关键的、决定命运的措施，从而给社会和历史深深地刻上自己的烙印，这的确需要非凡的勇气和胆量。一个人一生的事业、成就，特别是政治上的成就，与这个人的性格绝对是密切相关的。而一个人的性格情趣，基本上是20岁以前形成的，这一点，凡是超过40岁，也就是过了“不惑”之年的人，都会有所体会。而性格的形成，除了至亲父母、祖父母、兄弟姐妹外，乡里风气、地方文化的陶冶，应该算是最重要的了。

所以，我们在讲述曾国藩传奇人生之前，应该先了解一下他的故乡湖南。

湖南省的东、南、西三面，都是大山，北面隔洞庭湖和长江与湖北相望。湖南省境内也是群山连绵，平地少见。除了湘北洞庭湖周围较为平坦外，农田都被山和河分割成一个个小块。曾

国藩自己也在《湖南文征序》中说：“湖南之为邦，北枕大江，南薄五岭，西接黔蜀，群苗所萃，盖亦山国荒僻之亚。”曾国藩的湘乡故居一带也是前后左右几乎都是山，这不用到曾国藩的故乡考察，也不用翻阅湖南地图，只要读一读曾国藩的一首很有意思的小诗就知道了：

高岷山下是侬家，岁岁年年斗物华。
老柏有情还忆我，夭桃无语自开花。
几回南国思红豆，曾记西风浣碧纱。
最是故园难忘处，待莺亭畔路三叉。

从这首诗里，我们不仅可以知道曾国藩的家乡风貌，而且还可以看到一幅田园牧歌式的图画。可以说，他是个从山里走出来的农家子弟。说来也巧，曾国藩的出生地离毛泽东的故居韶山不到 100 公里，毛泽东的母亲就是湘乡人。曾国藩中进士从山里走出去 80 年后，毛泽东，这个从小崇拜曾国藩的农家子弟，也从山里走出来，创造了比他的乡人曾国藩更加辉煌的事业。

三面环山，一面又阻于水，这样的地理环境，在古代落后的交通条件下，使得湖南与外界的联系很不方便。因此，古代的湖南原是个闭塞、落后的地方，与周围的几省比如湖北、江西甚至四川相比，湖南的开发要晚一些。

著名的千年学府长沙岳麓书院的大门上有这样一副联语，叫作“唯楚有才，于斯为盛”。这副联语如果说的是近现代，当然是毫无疑问，但如果用在古代，却大谬不然。湖南人一向自认为是楚人，但春秋战国时代，湖南已属楚国的边缘。大诗人屈原被放逐，来到湘水、沅水之间。这里山荒野僻，环境艰苦，他颜色憔悴，形容枯槁，被发行吟于泽畔，写下许多不朽的诗篇，最后带着“举世皆浊我独清，世人皆醉我独醒”的深深遗憾，自沉汨罗江而死。

屈原死后大约 100 年，西汉时期，才华出众的贾谊来到长沙。贾谊也是被贬来到长沙的，那时候的长沙，潮湿多雨，荒僻偏远，心情沉郁的贾谊觉得在这样的地方自己不会长寿。他徘徊于汨罗江边，想起屈原放逐的往事，触景生情，写下了千古名篇《吊屈原赋》。贾谊在长沙生活三年才回转当时的京城长安，人们甚至称其为“贾长沙”。长沙至今仍有贾太傅祠。

无论屈原还是贾谊，都不是湖南人，他们只不过是到湖南生活过一段时间而已。而从他们的作品和后人为他们所作的传记里，还可以看到当时湖南的荒僻未开发的情景。

由晋至宋，北方常为少数民族政权占据，汉族政权南迁，南方得到开发，湖南也渐渐变化，但还远远比不上江南，即江浙一带。湖南著名学者王闿运曾说，湖南自从设郡县以来，没有什么重要的地位，至于湖南的财赋，全盛时才能抵得上江南的一个大县。湖南和江西为邻省，古代江西多出人才，仅宋代就有晏殊、曾巩、欧阳修、王安石、黄庭坚、文天祥等多人。宋代能够与这些人齐名的湖南人，恐怕只有一位讲太极无极的玄学大师，开创理学先声的周敦颐了。

此后直到明末清初，湖南才出了一位大学者王船山。曾国藩对船山学说很感兴趣，并且非常景仰王船山，否则他不会亲自主持刊印王船山的著作。曾国藩以前，王船山的著作只刻印了少部分，是曾家兄弟负责把船山的遗著全部刊印传世。王船山一生不肯臣服于清朝，因此，在曾国藩的时代，尽管王船山已去世多年，但他还是个非常微妙的人物，所以曾国藩很少公开谈论王船山。但是他一定程度吸收王船山的思想，则是可以肯定的。

然而，到了清中叶以后，情形就不同了。明末清初的时候，有大量移民从江西等地迁到湖南，湖南的人口增加了，土地也得到开发。特别是由于洞庭湖区的开发，大量的土地开垦，粮食生产大大增加，不但本地区食用有余，还大量向外省销售。过去只听到民间流传“苏湖熟，天下

足”的谚语,苏指江苏苏州,湖指浙江湖州,都在江南太湖流域,是所谓“鱼米之乡”。现在的谚语又增加了“湖广熟,天下足”,并且居然出现在康熙皇帝的上谕里。清初湖南没有设省,湖广总督兼辖湖南与湖北,到清中叶,湖南才分省设巡抚,但湖广总督一直兼辖湖南,因此所谓“湖广”不是湖南和广东,而是两湖。“湖广熟”,主要是指洞庭湖周围和江汉平原农业丰收。其实不但是农业,湖南的手工业和采矿业也在迅速发展。“湘绣”天下闻名,现在湖南的湘绣研究所还是外国旅游者来长沙时必要参观之地。湖南多有色金属矿,清代也开始开采,小铁矿、小煤窑遍地都是。湖南的经济迅速发展,缩小了与先进地区的差距。随着经济的进步,湖南的文化也在迅速发展,湖南的读书人开始崭露头角。命运好像在向曾国藩招手。

下面,我们该说说湖南人的性情了。

人们常说,北方人剽悍,南方人文弱。但是,同是南方,又自不同。自江西的赣江流域往西,其民风与江南大不一样。相对来说,这些地方的人民比之江南人民要勇悍粗犷得多。湖南多山,山区的民众性情多朴实剽悍。湖南又开发较晚,居民多为移民,加上与当地苗、瑶、侗、土家等少数民族联姻融合,形成了勇悍、坚韧、好胜、刻苦,有时也颇为褊狭任性蛮干的民风。历代史书和方志中,对湖南人的这种性格记述非常之多,如“劲直任气”“其俗好勇”“刚劲勇悍”等等,不胜枚举。大凡湖南人认定一件事,就会拼命去做,战败利钝在所不计,甚至掉了脑袋也在所不惜。

近代政治家兼学者章士钊曾说过:

湖南人有特性,特性者何?曰:好持其理之所自信,而行其心之所能安;势之顺逆,人之毁誉,不遑顾也。

另一位清末民国初的革命家宋教仁说:

湖南之民族,坚强忍耐富于敢死排外性质之民族也。

这种民风,对曾国藩和他的兄弟们的影响几乎随处可见。曾国藩的祖父曾玉屏勤劳、刻苦、粗豪、敢斗,就是典型的湖南人的性格。曾国藩常说的好汉打脱牙和血吞,曾国荃的蛮狠,都和湖南的民风有关。但是,湖南民风的勇悍蛮狠又与北方人不同。北方人身材高大,勇武剽悍,但是直率朴实,少有心机;而湖南人不同,湖南人勇悍却又很有城府。政治家、军事家既要勇敢又需要用心机、谋略,湖南人正好有这个特长。当然,这种特长在缺少教育、无天下国家观念的时候,只能是用于私斗,而不能用于大事,而读书明理之人便不同了。湖南人敢斗、能吃苦的这种特性,很适合做军人。

曾国藩曾在咸丰五年的一个奏折中说:

大抵山僻之民多犷悍,水乡之民多浮滑,城市多游惰之习,乡村多朴拙之夫,故善用兵者,尝好用山乡之卒,而不好用城市近水之人。

早在曾国藩组织湘军以前,湘西人组成的镇筴兵就已经以其勇悍善战闻名天下了。但那时没有好统帅,也由于中国没有大的军事行动,所以镇筴兵才没有成大气候,不过镇筴兵的故事已经为曾国藩组建湘军埋下了伏笔。

湖南人的性格,决定了他们可能天生就是个好军人,或者进一步说,如果这个湖南人又有文化、有机谋,他可能天生就是个军事家。

可以说,湖南是一片创造奇迹的土地。这里的人才,在历史上保持过长久的沉默。“两汉三国湖南人名见史传如胡广、蒋琬者,可屈指数。唐时长沙至刘蜕乃举进士,时谓之破天荒。”“自

唐至宋、明，诗人万家，湘不得一二。”至清朝“嘉道以后，才彦辈出，始洗蛮风”。此后便一发不可收拾，道光时何绍基的书法、唐鉴的理学、魏源的今文经学、贺长龄的经世之学、曾国藩的古文并称于一时，成为这里发出震撼全国之声的前奏。《中国历代名人辞典》中收录鸦片战争以前的历史名人3005人，其中湖南的仅23人，只占总数的0.77%；从1810年到1919年，湖南人已经占了同期历史名人1238人中的116个席位，占总数的9.4%。一篇刊登在纽约《北美日报》上的“社论”中写道，这里所出的“历史名人、学者、政治家人数之多，近百年一直居各省之冠”。

19世纪中叶以后，“无湘不成军”成为海内尽知的俗语；这里的人们更是自豪地喊出：“若道中华国果亡，除非湖南人尽死！”他们积极奔走、慷慨担当，以十年苦战挽救过清朝的危亡，在其后数十年中许多人出将入相、位列封疆，影响甚至左右着晚清的军政大局；他们当中，出过“我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑”、甘为维新变法流血第一人的谭嗣同，出过为国人敲响《警世钟》、“难酬蹈海亦英雄”的陈天华，出过资产阶级革命的领袖人物黄兴、宋教仁，出过云南起义推翻袁世凯帝制的护国名将蔡锷，更出过毛泽东、刘少奇、任弼时、蔡和森、邓中夏、彭德怀、贺龙、罗荣桓等无产阶级革命家。单是这一串璀璨生辉的名字，已经足以让人感受到这里的人们在影响近现代历史的天平上，曾经施加过多少沉甸甸的砝码。

湖南人才大盛，主要在于近代。从嘉庆、道光以来的一个多世纪中，湖南先后产生了五大人才群体：一是嘉、道年间以陶澍、贺长龄、魏源为代表的地主阶级经世派人才群体；二是咸、同年间以曾国藩、左宗棠、郭嵩焘为代表的湘军人才群体；三是清光绪年间以谭嗣同、唐才常、熊希龄为代表的资产阶级维新派人才群体；四是清光绪末年到民国初年以黄兴、宋教仁、蔡锷为代表的资产阶级革命派人才群体；五是“五四”运动之后以毛泽东、蔡和森、刘少奇、彭德怀、贺龙等为代表的无产阶级革命派人才群体。

湖南人才群体绵延承接，延续一百多年而不衰，有着一脉相承的渊源流长关系。张佩纶曾与张之洞品评天下人才，二人认为“道光以来人才，当以陶文毅（澍）为第一，其源约分三派：讲究吏事，考订掌故，得之在上者则贺耦耕（长龄），在下则魏默深（源）诸子，而曾文正（国藩）总其成，综核名实，坚卓不回，得之者林文忠（则徐）、蒋励堂（攸锞）相国，而琦善窃其绪以自矜，以天下为己任、包罗万象，则胡（林翼）、曾（国藩）、左（宗棠），直凑单微。而陶（澍）实黄河之昆仑，大江之岷也”。陶澍是湖南安化人，嘉庆七年（1802年）进士，道光十一年至十九年任两江总督，被称为“中国近代经济改革的先驱”和经世派的代表人物。他与魏源、贺长龄等作为湖南近代第一个人才群的代表人物，大多生于18世纪末而活动于道光时期，对以曾国藩为代表的第二代人才群产生过直接而重要的影响，有的（如胡林翼、左宗棠）甚至是在其直接培养下成才和走上政坛的。在他们的影响下，一批杰出的湖南人如贺熙龄、汤鹏、唐鉴、何绍基、李里沅、邓显鹤、欧阳厚均等，致力于研究有用的经世之学，在历史的道路上留下了自己的印痕。

曾国藩及其湘系集团无疑是对晚清历史影响最大的人才群体之一。

曾国藩以书生治军，湘军以团练起家，在十余年间镇压了盛极一时、几乎要推翻清朝统治的太平天国起义，充分展示了湖南人坚忍顽强的品性和“打脱牙齿和血吞”的精神，“无湘不成军”的预言从此传遍中国。“湘军之声誉，东至东海，南逾岭南，西辟回部，西南震苗疆……三湘民族之大有影响于全国”。由于曾国藩“尤知人，善任使”，使以他为代表的湘系人物走上了政治舞台，“所成就荐拔者，不可胜数”。在蔡冠洛的《清代七百名人传》一书中，升列咸丰、同治、光绪三朝名人共142人，其中湘籍40人，占28.2%；萧一山的《清代通史》开列中兴人物121人，其中湖南籍87人，占59.6%，真正是“中兴将相，什九湖湘”。曾国藩与湘军的出现，给湖南人带来

的影响和冲击是多方面的,同为湖南人的“旷代逸才”杨度曾总结道:

唯湖南自咸同以后,风气几于一变,曾文正募集湘勇转战东南,其方法在以儒为将,以农为兵。其初用之,果勇敢而朴质也,及乎功成事定,将相联翩,昔之以儒为将者,大抵多为封疆大吏,亲戚故旧,拔茅进茹,仕进之路大开矣。而湘军以百战之余,遍布全国,出湖南之境而适他者,几无一处官场、军队,不有湖南人之足迹。盖至此时,而湖南人亦几于除农业以外,唯以做官与当兵二者为生活之途。为农则劳,为工商则不谙熟,而做官以剥民财,当兵以糜国饷,斯其事至易。儒以做官为出路,农以当兵为遁藪,此种风气,深入人心,绝未见有谋于实业界立足者,且或以此为耻,而鄙夷不屑。其结果也,影响于湖南人之生计至大。十余年来,闻朝廷欲用一非湘人为两江总督,则江南之官场与军队皆哗矣。此处撤兵,彼处遣勇,而湖南人之恐慌时至。游勇归乡,斯会匪滋蔓,自食其力已非所能,不盗不止也。呜呼!此以做官与当兵为生活之结果也。

山川资俊秀,人文孕英才。有人分析湖南在近现代史上的“唯楚有材”现象时,从四个方面寻找了原因:

- 一是特定的地域环境,为近代湖南人才的兴起创造了客观条件;
- 二是湖湘文化的历史传承、氤氲相继,为近代湖南人才的兴起提供了思想基础和精神养料;
- 三是特殊的历史条件与动荡的社会局势,为近代湖南人才的兴起提供了机遇;
- 四是湘籍人才之间的相互帮带、扶植和举荐形成人才链,是造成近代湖南人才群体出现的重要手段。

这四条,基本概括了湖南人才群体兴盛的原因。

从屈原到贾谊,再到抗金、抗元的吴玠、赵方、游九言,一直到抗清的王夫之和近代的魏源,湖南人中一直传承着一脉悠久不断的爱国主义传统。而经世致用的学风、坚毅刚直的性格和实干苦干的精神,都是湖南人才兴盛、卓有建树的有利因素。道光时陶澍力行改革,“群议沸腾、奏牍盈尺”,而陶力排众议,顶住方方面面的压力大力推行其改革举措。魏源在兴化护堤抗水,以性命相搏,终于保住了大堤。曾国藩的湘军在靖港、湖口、三河镇等战中受到严重打击,偏能“屡败屡战”,成为一场持久战的最后胜者。

陈独秀说:“湖南人的精神是什么——二百几十年前的王船山,是何等艰苦卓绝的学者,九十年前的曾国藩、罗泽南等一班人,是何等‘扎硬寨’‘打死仗’的书生,黄克强力尽艰难,带一旅湖南兵在汉阳抵抗清军大队人马,蔡松坡带着病痛,亲领子弹不足的两千湖南兵和十万袁军作战,他们是何等坚忍不拔的军人。”

钱基博从地理因素入手,分析了湖南人性格特点的形成与对湖南人才群体形成的影响:“湖南之为省,北阻大江,南薄五岭,西接黔蜀,群苗所萃,盖四塞之国……顽石赭山,地质刚强,所以民性多流于倔强,所以风气锢塞,常不为中原人文所沾被,也就风气自创,能别于中原人物以独立。人杰地灵,大儒迭起,宏识孤怀,涵今茹古,有独立的自由思想,有坚强不磨之志节。义以淑群,行必厉己,开一代之风气,盖地理使然。”

也有学者指出,湖南教育之盛以及留学潮的影响,都为湖南造就了大批人才;“家族、血缘关系乃至桑梓之情既为人才的脱颖而出营造了氛围,又为人才群体的形成编织了纽带”。近代湖南各个人才群体内部的密切关系常以家族、血缘为其纽带,出现众多名人家族。兄弟、父子、叔侄、岳婿、夫妻、乡党等都为名人的情况比比皆是。如刘摆一、刘道一,唐生智、唐生明,鲁涤平、鲁荡平兄