

藏館基



角面年的红旗

——張寶飛鋼筋工青年突击队

王 政著

北 京 出 版 社

6
1221
01/1

多面手的紅旗

——張百發鋼筋工青年突击队

王 政 著

北 京 出 版 社

一九五八年

出版說明

張百發鋼筋工青年突擊隊是北京市建築業一面多面手的紅旗。這本書詳細地介紹了他們勤學苦練、力爭上游、學會多種技術，成為多面手的實際經驗。

本書前面特別選刊了北京日報的一篇社論，可以幫助讀者了解開展多面手運動的重要意義。

目 录

高举紅旗，大家都做多面手.....	1
——1958年7月10日北京日報社論	
多面手的紅旗.....	4
一、猜錯了.....	4
二、休養所与亏心錢.....	5
三、有責任心就有办法.....	7
四、胜利.....	10
五、火热的寒冬.....	15
六、集体的荣誉.....	17
七、拜師傅和教徒弟.....	19
八、最重要的一点.....	21
九、更美丽的理想.....	22

高举紅旗，大家都做多面手

——1958年7月10日北京日报社論

张百发鋼筋工青年突击队，是一个掌握了十多种技术的多面手突击队。两年来，由于他們学会了同本工种有密切关連的多种技术，样样拿得起，样样都肯干，就不仅避免了窝工，而且在建設事业中大大發揮了自己的主观能动作用。这是建筑业一面光彩夺目的多面手的紅旗，我們应当高高举起，讓本市各行各业的人們都来学习他們人人掌握多种技术的經驗，广泛开展一个学做多面手的运动。

学做多面手，豈只是消极地为了避免窝工？不，它具有比这大得多、深得多的政治意义。它是适应社会主义建設大跃进的需要，能够又多又快又好又省、充分發揮人的主观能动性的一个好方法；它能够克服由于长期从事一种劳动所产生的思想上的片面性，使每个劳动者在思想上、技术上全面发展，成为“能打能踢、文武双全”的全能的人。

张百发青年突击队所以能够成为多面手，主要是政治在他們的头腦中挂了帅，他們具有一种共产主义的品質和风格。他們以主人翁的自觉，能够从国家利益出发，从多快好省地建設社会主义出发，从任务需要出发，他們既不甘愿看着活等着人，沒有人做，也不忍心不干活拿工資，或者干壮工活却拿着技工的工資。他們自己說：这是亏心錢，橫豎国家吃亏，工人階級吃亏，六万万人民吃亏。这就激起了他們学习多种技术的強烈愿望。

說實在話，學做多面手，雖然不會沒有困難，卻也不是什麼高不可及的神秘事情。在舊社會中，由於資本主義生產的無政府狀態，不斷發生周期性的經濟危機，這一行業盲目的發展，招收新工人，那一行業生產過剩，開除和解僱工人。資本主義經濟的客觀規律，強迫工人學會多種技能，以便找到什麼職業就做什么職業，否則就沒有飯吃。現在，建築業中不是有很多老師傅都會好幾種手藝嗎？當然，過去的老工人是被迫變成多面手的；而今天在我們社會主義社會中，情況根本不同。我們認識了生產發展的必然的趨勢，就能夠自覺地掌握客觀規律，就能夠把主觀願望和客觀需要統一起來。當前社會主義建設正在全面躍進，技術革命的新時代來到了，各行各業中不斷地改良技術，實行機械化半機械化，這就不斷發生這一工種缺人、那一工種多人的現象，主觀力量和客觀需要之間經常處在又適應又不適應的變化當中，常常出現技術力量又多又缺的現象。在這種情況下，唯有勞動者掌握多種技術，才能適應活多、種類多的情況，才能一當十，十當百，需要什么就學什么，哪里需要就調到哪裏去。這也就是從企業內部挖掘潛力的道路。同時，工種劃分得愈細，生產愈專業化，每個勞動者的技術也更加簡單，有文化有知識的勞動者也愈容易掌握技術，愈有學習多種技術的條件。自覺地掌握客觀規律，在分工細的基礎上，在專業化的基礎上，學習多種技術，來適應社會主義建設大躍進的需要，已經成為許多工人的願望。張百發突擊隊在兩年中學會了十多種技術，石景山鋼鐵廠有些工人正在學習掌握多種技術，就是這種願望的反映。

目前，我国已經进入技术革命、文化革命的新阶段，面临着把工业、农业和手工业生产轉移到新的技术基础上，即机械化、电气化的基础上的任务。这就要求有大批精通技术的熟練工人，来駕駛并推动技术向前发展。沒有精通技术的人材，技术就是死的东西；反之，技术就可以而且应当显出奇迹来。一个人的技术知識愈多，才能更好地做机器、技术的主人，才能創造出史无前例的劳动生产率，才能制作出質量优良的精美产品。所以，一个劳动者学习多种技术，掌握多方面的生产知識，在精通本行技术的基础上，通晓同本部門、本車間、本工种有关的上下部門、上下工序的技术知識，懂得各种机器动力怎样产生和传动的方法，加工的要求，材料的性能，工具的使用，劳动力的組織等等，在普及的基础上才能更有效地提高和改进本工种的技术和操作。张百发青年突击队因为学会了电焊，在一項任务中就节约了三十八吨鋼筋，提高了質量和劳动效率。这就証明，一个人知識技术愈多，就愈聪明，在“普”的基础上更便于“精”；千千万万的創造，就会因为知識广泛、眼界开闊、思想活泼而作得更为出色；整个既有分工又有密切联系的大生产，才能更好地协作；每一个部位的劳动者才能够經常注意自己的局部工作去服从整体，适应全局的需要，發揮“我为人人，人人为我”的集体主义精神。

学习多种技术，就可以在全面协作中間实现技术革命，跃进地提高技术，跃进地提高劳动生产率，跃进地建設社会主义。张百发突击队是一面建筑业多面手的旗帜，它給人們指明了一个通向共产主义的道路。我們全市人民都应当学习多种技术，成为多面手，各行各业都应当有自己的多面手旗帜。

多面手的紅旗

一、猜錯了

出北京西直門，坐十六路公共汽車，一直坐到終點站，再往東走不遠，一片正在興建的高大的建築物出現在人們的面前，腳手架搭得密密麻麻，哄哄哄的混凝土攪拌機的聲音，震人的耳朵。在這機器的周圍，一群小伙子在炎日下面緊張而熟練地勞動着。他們勞動得是那樣有条不紊，一個小斗車剛下來，另一個小斗車立刻接上來，中間從不間斷，也不擁擠。他們把小斗車推得飛快，從來不倒，看來，不象他們用力氣推小斗車，小斗車倒好象他們的手杖，引導着他們向前走。

有一個場面，人們在看游泳比賽的時候是常常看見的，那些技術高超的運動員，在游到盡頭往回返游的時候，把腳只是輕輕的往游泳池岸上一点，抽身就往回游。但是這種敏捷輕鬆的場面，人們在這里也能夠看得到，推小斗車的人，把石子洋灰倒進攪拌機以後，他們不是拙笨地把車推開來個大迂回，却是把車往腿上一放，原地不動，把小車轉過來。內行人們知道，不是純熟的混凝土工，是來不上來這一手的。因此到這里看見這群小伙子干活的人們，誰都會說他們是地道的混凝土工。不對，這樣猜，恰恰猜錯了。

這群年輕的小伙子不是混凝土工，是鋼筋工，他們就是

有名的北京市第三建筑工程公司张百发鋼筋工青年突击队。
他們这里传誦着这样一首詩：

身为鋼筋工，

样样都学通。

学成多面手，

永远不窝工。

是他們，除了精通本工种技术以外，还学会了电焊、气焊、打鉄、混凝土、机工、灰土工、架子工、白鉄、水暖等工种的技术。全队共总掌握了十多种技术，每人平均掌握了五六种技术。至于张百发本人，不仅掌握了多种技术，是这青年突击队的队长，还是三百多人混合队的副队长，他参加了生产，也参加了管理，是一个多才多艺的能干人。因为他們学会了各种技术，所以他們干什么活象什么活。这并不是一件簡單的事情，这是一个刻苦学习的过程，也是他們当家作主思想的具体表現。他們学习技术的过程，也給新中国的工人指出了学习技术的正确的发展方向。共青团中央在奖励优秀青年的时候，奖励了他們，全北京市建筑业工人，特别是青年工人，展开了火热的多面手运动，他們就是一个榜样，他們就是这个运动的一面光彩耀眼的紅旗。

二、休养所与亏心錢

建筑业經常是多种交叉进行作业，各工种生产周期长短不一，常常出現技术力量与任务需要不平衡的現象。这一个工种忙得不可开交，那一个工种却闲得沒有活干，形成窝工。有一个时期，一窝工工人们就到工棚去等工，說說笑

笑，海闊天空的聊大天，吃飽了睡覺，睡夠了去遛大街，許多人對這種現象很不滿意，但是也想不出辦法來，也就習以為常了，人家都管這種等工叫到了休養所。

張百發青年突擊隊是鋼筋工，這一個工种，是兩頭閑，中間忙。在春暖花開的時候，工程大規模開工了，挖槽、支模，人家忙得很，鋼筋工卻干瞧着插不上手。從“五一”到“十一”這段時間里，鋼筋工的活多了，一天做十多個小時的活，有時還忙不過來，別人也幫不上忙。到了冬天，他們又閑起來。在一九五三年的時候，張百發青年突擊隊還沒有建立，冬天活不幹的，他們一群年輕人，就在一棟沒有交付使用的大樓里摔起跤來，小伙子們渾身是力量，他們的力量就在摔跤中打發走了。

到了一九五四年，張百發青年突擊隊成立了，他們認識到窩工不是個好現象，是建築業提高勞動生產率的嚴重障礙，是加快施工速度的一個絆腳石。他們哪能甘心這樣游手好閑呢？他們說：窩工好像冷水澆頭，讓人泄氣，吃飽了一呆，拿的是虧心錢，對不起國家。因此一窩工，他們就主動找領導要活干。

領導上答應了他們的要求，派他們去挖下水道。在當時，技術工人做壯工活，這是一個創舉。有的老技術工人，担起筐來挑土，見着人臉上總是怪不好意思的，有的技術工人干脆就拒絕干這種活。這群年輕人斤計較這些個，沒活干急得手發痒，有了活哪還挑肥揀瘦。領導上交下任務來，二話沒說，去干。張百發當時心里只有一個執心，害怕自己這群人干慣了技術活，乍干壯工活達不到每人每日二點五立方

公尺的定額，誰知道這群生龍活虎般的小伙子，不僅完成了任務，並且大大超過了定額，創造了每人每日十四立方公尺的新紀錄。這一砲打响了，不僅解決了他們的窩工問題，並且扭轉了看不起干壯工活的风氣。以技代壯成了建築業很重要的一條組織措施。所以領導上很滿意張百發青年突擊隊這種主動精神，夸奖他們積極帶頭。

但是，日子長了，張百發青年突擊隊的小伙子們，自己卻不滿意自己了。窩工的時候，他們有時做壯工活，更多的是做零活，比如劈劈柴，揀木頭等等。他們算過一筆帳：他們這些人的基本工資，有的人是三元多，有的人是二元多，如果把他們每天劈的劈柴或揀的木頭都賣了，也就剛剛比他們的飯錢多一點，連開付他們的工資都不夠，哪里還談得上給國家創造價值。對國家來說，吃虧很大，他們掙的仍然是虧心錢，于心實在不忍，他們就想，是不是有辦法做對國家貢獻更大的活計呢？他們給自己提出了這個問題，同時，就千方百計地給這個問題尋找答案。

三、有責任心就有辦法

一九五六年的夏天，張百發青年突擊隊來到了北京電影影片洗印廠工地。

這個工程是由國外設計的，質量要求的很高，鋼筋工活計特別複雜。鋼筋的規格非常多，頭綁扎得先一個一個地對號，好容易對上號了，綁扎的時候又很密，每隔五公分就作一個綁扎。這群小伙子都是急性子，工程進度卻象蝸牛爬行一樣，慢得出奇。着急也不管用，更讓人着急的是，這樣綁

扎，鋼筋接头处要等于鋼筋直径的四十倍，大量的鋼筋就这样用掉了。鋼筋在我們国家是很重要的材料，这样用法，实际上是一項很大的浪费，这群小伙子看着真是心疼。

有没有又快又好又省的办法呢？有，那就是改成电焊接头。用电焊，接头处只是鋼筋直径的八倍，比綁扎法少用百分之七十五的鋼筋。同时，电焊以后，不必再用綁扎，进度自然就快了。他們要求領導上把綁扎鋼筋改成电焊鋼筋，領導認為他們的意見是个好主意。

但是問題并不是这样簡單。鋼筋电焊到哪里去加工呢？加工厂离工地有六里多地，往返搬运可麻煩了。当时加工厂的活計很忙，什么活到那里也得排队，一排队就不知排到何年何月了。而且过去他們到加工厂也焊过一些鋼筋，往回运白天不讓走，得走夜行車，一装車一卸車，直好了的鋼筋，碰得七扭八歪，还得現直。把电焊工請到工地上来加工最好，可是电焊工活忙，調不来。現培訓也得用两个月的時間，这批活用不上了。

由于对国家建設的責任心，使他們在没有办法之中有了办法。他們要求領導上給他們一部电焊机，自己动手干。他們这种敢想敢做的大胆行为，开始把行政領導上也吓住了，当时有点犹疑：孰心他們万一焊不好，不但糟踏了材料，还会延誤工期，把事情弄坏。行政領導上知道这群人虽然都有股子冲劲，但是，电焊是技术呀，不是单凭冲劲能解決問題的。可是又一想，万一成功，倒真是解决了一个大問題。在行政上拿不定主意的时候，黨总支刘書記肯定了他們的意見，認為應該給他們一部电焊机，只有好处沒有坏处。就这

样，他們得到了电焊机。

他們打听到他們队里的技术指导陈德水老师傅会电焊技术，就請陈师傅教他們。陈师傅有十多年沒有电焊活了，小伙子們既然誠心誠意地來請教，他也不好意思把“不教”这两个字說出口。“試試看吧”。陈师傅答应了，这真好象久旱的农田下了一场透雨，这群小伙子个个乐得合不上嘴。陈师傅操作，派去学的楊福林、邓闢生、曹盛友、欧俊荣、孟昭鹏、赵寿生几个人围着看。陈师傅告訴他們：“不要用电睛直接看电弧光，小心刺坏了眼睛。”这几个小伙子都是初生牛犢不怕虎，哪管这一套，都把眼睛瞪得挺大，目不轉睛地瞧着，誰也沒帶面罩。看着电花閃閃发光，他們心里的那顆火花也就同时发了光，有了希望。

到夜里，大家回到宿舍去休息了，欧俊荣第一个喊起来：“眼睛疼呀，我得了爆发火眼。”欧俊荣用两支手使力地揉着两眼，象針扎的一样，痛得坐臥不宁。他心想，明天可学不成电焊了。接着赵寿生也喊起来，所有学电焊的小伙子都喊了起来。大家这才知道这是学电焊看电火花把眼睛打了。几个人眼睛都肿得桃似的，折腾了一夜，直到第二天早晨才好了一点。第二天，誰也沒有管眼睛痛不痛，又都和陈师傅一起学去了。大家这回都不直接用肉眼去看电火花了，操作时都带上了面罩，先学焊鋼筋头，上班的时候学，下了班也学。勤学苦练了三天，陈师傅叫他們开始焊鋼筋了。陈师傅焊了二十根，根根都合格；小伙子們焊了四十根，一根合格的也沒有。这下子大家心里可又凉了。

张百发鼓励大家不要泄气，学技术就要大胆，有了毛病

找出来，有了錯就改，不能讓困难吓倒人。他对任福生說：

“你去到加工厂对曲師傅說，无论如何請井鳳書老师傅来一趟。”井鳳書老师傅是个高級电焊工，第二天早晨果然来了。一看他們的焊活，有一部分还可以补救，就給补救了一下。指出他們的毛病是火焰离要焊的活太远。陈師傅和井師傅兩人領着这群小伙子又練習了两天，他們終於初步掌握了这門技术。不想，这群小伙子在这批活中大显身手，他們算了算，只这项工程就節約了三十八吨鋼筋。

这件事，使这帮年輕人开闊了眼界，启发了他們学习多种技术的念头。

四、胜 芳

通过教电焊这件事，陈德水老师傅在队里的威信大大提高，許多小伙子都暗暗佩服党的意見的正确。

原来陈老师傅来到张百发青年突击 是有一段曲折的。

张百发青年突击队是一九五四年成立的，张百发当时只有十九岁。队员和他的年岁都是仿上仿下的，当时有的人对张百发这个队长，是十分佩服。但是，张百发这个小伙子，手艺上虽然不比有些人强，政治方面进步的，确实比較快，队成立不久，他就成了光荣的共产党员。他的长处是能够大胆接受任务，带领大家克服困难，关心大家、帮助大家，任务完成得很出色，全队成了有名的先进的青年突击队。于是张百发个人也就成了队员心目中最好的队长了。但是，一个說来，这群小伙子的技术并不算高，领导上十分关心他們的技术提高問題。

有一天，党委書記对张百发說：“百发，給你們队派一个

技术高的老师傅去，帮助你们提高技术。”

“那可好，派誰呀？”张百发抑止不住心中的高兴，笑嘻嘻地問。“陈德水老师傅，你們欢迎嗎？”张百发沒有立刻回答，脸上的笑容却很快收了起来。张百发知道，陈德水是一个有名的落后工人，十分重視工资待遇，什么事都推推动动，下班就回家，不愿参加会。来个高級技术工人固然好，来一个这样落后的人，隊員們怎么能够同意呢？张百发为难的样子，党委書記看出了他心里的矛盾，就告訴他陈德水的落后、他在政治上不开展，是受旧社会的影响过深，也是我們工作作的不够。共产党员應該有信心也有能力帮助陈德水进步起来。

党委書記的話句句打中了张百发的心，使他認識到陈德水如果转变过来就会成为一匹千里馬，在社会主义建設事业中发挥作用。这时候他的犹疑完全消失了，坚定地向党委書記表示，欢迎陈师傅到队里来。

派陈德水老师傅到队里来作技术指导的事情张百发向隊員們宣布了，不出所料，大家果然不同意，有的說，我們要技术指导，就是不要陈德水，有的說，我們是先进队，不能要这样的落后人。张百发心里知道派陈师傅到队里来，是党的意見，是党关心青年的进步。他想尽办法說服大家，从党内到团内，然后扩大到全队，認真討論这件事，大家的思想終於通了，并且保証陈师傅来了后，大家一定主动团结他。

陈德水从別处来到了洗印厂工地，工地領導上告訴他，他的新的工作崗位是在张百发青年突击队里。陈德水一听，心里很不高兴，他想：我这个人到那个队里，不是活受罪嗎？

还没容陈德水說出不愿意在张百发青年突击队里的話，张百发队的小伙子給他扛行李来了，他也就无可奈何的来到了宿舍。出乎陈德水的意料，大家对他格外的热情，沒有人叫他名字，一致称呼他陈师傅。这时正是夏天，把靠窗戶最凉快的地方分給他住，他沒有凉蓆，小伙子們爭着借給他凉席鋪，这里真象一个团结温暖的大家庭，使天天回家住、沒有集体中生活慣的陈德水也不能不感动，他自言自語地說：“真有个先进队的样子呀。”可是他再一想，就又認為也不怎么样。新盖的厕所还新鮮三天呢，年輕人就是一陣子新鮮，不日子长了怎么样吧。

陈德水在张百发青年突击队里，的确处处感到新奇，生活得痛快，大家生活有紀律，能够开展批評自我批評，张百发事事以身作則，原則性也最强。陈德水認為，既然到了先进的地方，就不能讓人看出落后来，“雁过留声，人过留名。”在这里呆的长呆不长先不管，总要給人一个好印象。因此，大家干劲很大，陈德水的情緒也很高，小伙子們下班不回家，陈德水也住在宿舍里，不到休息日也不回家。这件事使小伙子們也很受感动，陈师傅是变了样，但是，陈德水在心里还有他自己的想法。比如队里头提出來請他教电焊，他就認為：这一着真毒！教会徒弟，饿死师傅。上我这里挖东西来了。我的东西被挖淨了，也就該攆我走了。可是队里既然提出來了，他也不能說“不教”。

沒想到，把徒弟教会了，这群徒弟不是象貓教老虎一样，教会了徒弟，徒弟要吃师傅，而是对师傅更尊敬了。綁扎鋼筋的时候，陈师傅把一根鋼筋剛放在肩上，就有小伙子

給搶過去，還說：這力氣活我們干。每天早晨洗臉水有人給打來，開隊的核心小組會，張百發總是通知他參加。張百發年歲雖小，領導能力真強，誰心里的事他都知道，誰有什麼事情也願意跟張百發談，連陳德水也最喜歡和張百發談心。陳德水由原來想“走着看”，逐漸也真的認識到這先進隊是先進了，逐漸真的感到集體溫暖了。

在隊里評個人獎的時候，大家一致提名陳師傅該得獎。陳德水領到獎金以後，和張百發說：“這是到建築業第一次。”就在領到獎金的這天夜里，陳德水翻來復去地睡不着覺。他回憶了在舊社會的情形，也想到今天工人的生活，一個是地獄，一個是天堂。他想到了解放後幾年的工作，也回憶一下張百發青年突擊隊的情況。感到組織是在關心自己，自己却在用老眼光看新社會，往往由於和個人有意見，就鬧起情緒來，工作不努力，不象一個老工人的樣子。張百發這個年輕的共產黨員，能把全隊團結得象一個人一樣，自己為什麼就不能和大家一樣，結成一條心呢。他在靜靜的黑夜暗下了決心：一定要象個老工人的樣子。他想到這裡，心情舒暢了，感到擺在前面的道路，的確是一片光明。

時間已經到了夏末秋初，正是建築業加速施工的好時節，張百發青年突擊隊的活計顯得格外的忙。不想冷拉鋼筋機的牙輪忽然壞了，張百發可真著急了，對副隊長楊福林說：

“你看，真糟糕，我看這事得你去一趟，求求加工廠給咱們快修理，不能窩工！”

楊福林推上自行車剛要走，陳德水老師傅不慌不忙地開