

當機立斷的智慧

孫一之譯述

雙子星叢書 4

星光出版社 64



置身於危機四伏的大時代裏，生存就是戰鬥。
如何求生？如何求勝？經得起歷史風暴考驗的吳起所說的話，
當意味深長，有所啓示！

孫一之譯述

雙子星叢書64號
星光出版社印行

當機立斷的智慧

——
吳子兵法

就必印翻•有所權版

當機立斷的智慧！

吳子兵法

雙子星叢書：64

譯述者：孫

發行人：林

出版者：星

經銷者：星

一 紫 耀 之

光 出 版 社

光 書 報 社

臺北市寧波西街一四二四號
郵政撥號：一四二四號
電話：三〇三四八一二

印刷者：合源印刷有限公司

台北市環河北街二一五號
電話：五四一六六三九

中華民國六十七年六月初版
中華民國七十年九月三版

定價55元

序

我們通常說『孫吳兵法』；自戰國末期以來，就將孫武與吳起所著的兵法書『孫子』與『吳子』，並列為我國軍事傳統思想的經典著作，給以最高的評介。不過，吳起的成就，不但在軍事上，與比他稍早的孫武並稱；而且，在政治上，也與比他稍晚的商鞅齊名。後來，商鞅在秦國變法革新，為秦國奠定統一全國的根基，無論在規模與措施上，與他的先輩吳起在楚國的作為，在基本方針與原則上，都極為相似。如果不是楚悼王死得太早，吳起也跟着死於非命，後來完成大統一的，很難斷言是楚國還是秦國？所以，在歷史上，吳起在政治上的聲價，遠超過在軍事上的成就；可是，由於『吳子』這部兵法書的威名，反而將他在政治上的聲望湮沒了。吳起，不但是戰功彪炳理論與實踐並著的大軍事家；而且，更是審謀

能斷，果敢能行的大政治家。他的思想，比純以戰略、戰術為着眼的孫武、孫臏等大軍事家，就要更加廣而且深了。

依據最古老的圖書目錄『漢書藝文志』的記載，有『吳子』四十八篇，不幸已經散失了，現在留存下來的『吳子』，祇有六篇。如果不散失，必定是一部構想宏大，統合政治理論與軍事理論的鉅著；由殘存六篇的片斷中，就不難體認。

吳起所生存的戰國時代，是一個正邁向大統一急速收斂的動盪時代，一個弱肉強食，競爭激烈，危機四伏的時代。生存在這樣的大時代，面對迫在眼前瞬息萬變的大勢，生或死？勝或敗？必須刻不容緩毫不遲疑的有所抉擇；而且，這一抉擇，不能是一時的，必須是一貫的；必定是生裏包藏着死，死裏潛伏着生，勝裏隱含着敗，敗裏醞釀着勝；必須面對狀況的演變，所處的環境，果敢的當機立斷。

當機立斷，如何生？如何勝？如何死？如何敗？必須自己去思考，自

己去抉擇，自己去貫徹始終，堅持到底；也就是說，生存在這一急速轉變，動盪不安，危機四伏的大時代裏的吳起，必須不斷的探究，什麼是生？什麼是死？什麼是勝？什麼是敗？面對生死與勝敗這一兩大極端的課題，唯有依賴自己的觀察、體驗、思索，運用最高的智慧，將其統一。

今天，同樣是一個動盪不安，弱肉強食，競爭激烈，危機四伏的大時代。固有的價值觀念，已經解體，新的價值觀念，正以各種不同的理由與形式，不斷的在鼓動；既有的地位，已經難以憑恃，更不能酣睡沉醉在夢想中；必須面對現實，置身於驚心動魄生死勝敗的激烈競爭中，刻不容緩毫不遲疑的，立即有所抉擇，有所行動。

當面臨這一抉擇，經得起歷史風暴考驗的吳起所說的話，當意味深長

有所啓示！

當機立斷的智慧——吳子兵法目錄

序

第一章 圖國篇——戰爭以團結爲第一要件……………一五

團結爲一切的根本——先和而後造大事……………一六

衆議不足以信賴——不敢信其私謀……………一八

不可自取滅亡——處大居貴，患必及之……………二〇

禮義與恥羞心——教之以禮，勵之以義，使有恥也……………二二

攻擊才能制勝——戰勝易，守勝難……………二四

人生祇要有一次果斷——數勝得天下者稀，以亡者衆……………二六

內訌比外敵更可怕——凡兵之所起者有五……………二八

當心假面具——義兵……………三〇

目錄

- 瞭解部下的才能——強國之君，必料其民……………三二
- 向心力來自平時的關懷——百姓皆是吾君而非鄰國，則戰已勝矣！……………三四
- 要與比你優秀的人做朋友——能得其師者王，能得其友者霸……………三六
- 料敵篇——要瞭解敵人的長短……………三九
- 保持警覺最重要——安國之道，先戒爲寶……………四〇
- 要攻擊沒有重心的部分——一陣兩心，前重後輕……………四二
- 不怕死也敵不過團隊的力量——乘乖獵散……………四四
- 不可形式化——弊而勞之……………四六
- 尾生的故事——好義勇，寡詐謀……………四八
- 不可迷失了目標——士無死志，故治而不用……………五〇
- 果斷的拔擢可激發士氣——虎賁之士，愛而貴之……………五二
- 沒有遠見必亡——有不卜而與之戰者八……………五四
- 不可意氣用事——有不占而避之者六……………五六

第三章

組織必須鞏固——旌旗煩亂，人馬數顧，一可擊十……………	五八
攻擊還沒有完成準備的敵人——欲前不能，欲去不敢，以半擊倍……………	六〇
攻擊敵人的空隙——審敵虛實，而趨其危……………	六二
吃飽的時候要當心——既食未設備可擊……………	六四
不要給敵人喘息的機會——勤勞可擊……………	六六
使敵人疲於奔命——涉長道後行未息，可擊……………	六八
原則的相反運用——險道狹路可擊……………	七〇
治兵篇——有效的統御方法……………	七三
潤滑與均衡——四輕、二重、一信……………	七四
爲求勝不惜冷酷——父子之兵……………	七六
沒有活路必然奮戰——必死則生，幸生則死……………	七八
當機必須立斷——三軍之災，生於狐疑……………	八〇
教育訓練爲先——用兵之法，教成爲先……………	八二

使敵人喪失主動——以近待遠，以佚待勞，以飽待饑……………八四

任何人都有長處——短者持矛戟，長者持弓弩……………八六

「天竈」與「龍頭」——無當天竈，無當龍頭……………八八

統帥要無所不知——風順，致呼而從之；風逆，堅陣以待之……………九〇

人心在逆境中才能認識——不傷於末，必傷於始……………九二

第四章

論將篇——將領應具備的條件……………九五

切戒驕勇——勇之於將，乃數分之一爾……………九六

將領應具備的五項條件——理、備、果、戒、約……………九八

不能輕易的死——有死之榮，無生之辱……………一〇〇

要能够把握重點——張設輕重，在於一人……………一〇二

法令須明確——耳清、目明、法嚴……………一〇四

欺詐也是手段——愚而信人，可詐而誘……………一〇六

要有深謀遠慮——輕變無謀，可勞而困……………一〇八

置身於危機四伏的大時代裏，生存就是戰鬪。
如何求生？如何求勝？經得起歷史風暴考驗的吳起所說的話，
當意味深長，有所啓示！

孫一之譯述

雙子星叢書64號
星光出版社印行

當機立斷的智慧

——
吳子兵法

序

我們通常說『孫吳兵法』；自戰國末期以來，就將孫武與吳起所著的兵法書『孫子』與『吳子』，並列為我國軍事傳統思想的經典著作，給以最高的評介。不過，吳起的成就，不但在軍事上，與比他稍早的孫武並稱；而且，在政治上，也與比他稍晚的商鞅齊名。後來，商鞅在秦國變法革新，為秦國奠定統一全國的根基，無論在規模與措施上，與他的先輩吳起在楚國的作為，在基本方針與原則上，都極為相似。如果不是楚悼王死得太早，吳起也跟着死於非命，後來完成大統一的，很難斷言是楚國還是秦國？所以，在歷史上，吳起在政治上的聲價，遠超過在軍事上的成就；可是，由於『吳子』這部兵法書的威名，反而將他在政治上的聲望湮沒了。

吳起，不但是戰功彪炳理論與實踐並著的大軍事家；而且，更是審謀

能斷，果敢能行的大政治家。他的思想，比純以戰略、戰術為着眼的孫武、孫臏等大軍事家，就要更加廣而且深了。

依據最古老的圖書目錄『漢書藝文志』的記載，有『吳子』四十八篇，不幸已經散失了，現在留存下來的『吳子』，祇有六篇。如果不散失，必定是一部構想宏大，統合政治理論與軍事理論的鉅著；由殘存六篇的片斷中，就不難體認。

吳起所生存的戰國時代，是一個正邁向大統一急速收斂的動盪時代，一個弱肉強食，競爭激烈，危機四伏的時代。生存在大時代，面對近在眼前瞬息萬變的大勢，生或死？勝或敗？必須刻不容緩毫不遲疑的有所抉擇；而且，這一抉擇，不能是一時的，必須是一貫的；必定是生裏包藏着死，死裏潛伏着生，勝裏隱含着敗，敗裏醞釀着勝；必須面對狀況的演變，所處的環境，果敢的當機立斷。

當機立斷，如何生？如何勝？如何死？如何敗？必須自己去思考，自

己去抉擇，自己去貫徹始終，堅持到底；也就是說，生存在這一大急遽轉變，動盪不安，危機四伏的大時代裏的吳起，必須不斷的探究，什麼是生？什麼是死？什麼是勝？什麼是敗？面對生死與勝敗這一兩大極端的課題，唯有依賴自己的觀察、體驗、思索，運用最高的智慧，將其統一。

今天，同樣是一個動盪不安，弱肉強食，競爭激烈，危機四伏的大時代。固有的價值觀念，已經解體，新的價值觀念，正以各種不同的理由與形式，不斷的在鼓動；既有的地位，已經難以憑恃，更不能酣睡沉醉在夢想中；必須面對現實，置身於驚心動魄生死勝敗的激烈競爭中，刻不容緩毫不遲疑的，立即有所抉擇，有所行動。

當面臨這一抉擇，經得起歷史風暴考驗的吳起所說的話，當意味深長有所啓示！

當機立斷的智慧——吳子兵法目錄

序

第一章 圖國篇——戰爭以圖結爲第一要件……………一五

團結爲一切的根本——先和而後造大事……………一六

衆議不足以信賴——不敢信其私謀……………一八

不可自取滅亡——處大居貴，患必及之……………二〇

禮義與恥羞心——教之以禮，勵之以義，使有恥也……………二二

攻擊才能制勝——戰勝易，守勝難……………二四

人生祇要有一次果斷——數勝得天下者稀，以亡者衆……………二六

內訌比外敵更可怕——凡兵之所起者有五……………二八

當心假面具——義兵……………三〇

目錄